



## **Marktconsultatie**

ten behoeve van de voorbereiding van de aanbesteding inzake het onderhouden en (mogelijk) vernieuwen van de natte bediencentrales in Tilburg (zaaknr 31103897) en Maasbracht (zaaknr. 31121609).

Datum	5 December 2016
Status	Definitief



## Colofon

Uitgegeven door	Projectteam natte Centrales
Informatie	Jack Roosen
Telefoon	06 - 20547093
Email	jack.roosen@rws.nl
Uitgevoerd door	Inkoop- en Contractmanagement
Opmaak	Jack Roosen
Datum	5 December 2016
Status	Definitief
Versienummer	1.0
Hb-nummer	RWS/HB 3156119



## Inhoud

<b>1</b>	<b>Inleiding—6</b>
1.1	Doel van de marktconsultatie—6
1.2	Doelstelling Cluster ZN A Natte Centrales—6
1.3	Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen—7
1.4	Doelgroep van de marktconsultatie—7
<b>2</b>	<b>Marktconsultatie—8</b>
2.1	Procedure—8
2.1.1	Planning—8
2.1.2	Aanmelding—8
2.1.3	Vragen over het marktconsultatiedocument—8
2.1.4	Indienen vragenlijst—8
2.1.5	Mondelinge marktconsultatie—9
2.1.6	Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten—9
2.1.7	Informatie met betrekking tot gemaakte keuzes—9
2.2	Vertrouwelijkheid—9
2.3	Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie—10
<b>3</b>	<b>Huidige situatie—11</b>
3.1	Bediencentrale Tilburg—11
3.2	Bediencentrale Maasbracht—11
3.3	Niet op centrales aangesloten objecten—11
<b>4</b>	<b>Toekomstige situatie—12</b>
4.1	Scope van de opdracht—12
4.1.1	Scope contract TB3—12
4.1.2	Scope contract Maasbracht 2—12
4.2	Mijlpalen—12
4.3	Prestatiemanagement (risico gestuurd onderhoud)—13
4.4	Best Value-aanpak—14
4.5	Mogelijke contractvormen en looptijden—14
4.6	I-strategie Rijkswaterstaat—15
<b>5</b>	<b>Vragenlijst—16</b>

# 1 Inleiding

In de regio Zuid-Nederland is Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud, cluster Zuid Nederland team A Natte centrales (afgekort met ZN A Natte Centrales), verantwoordelijk voor het onderhoud aan de bediencentrales in Tilburg en Maasbracht inclusief diverse aangesloten objecten (sluizen en bruggen).

In de voorbereiding van een aanbesteding van twee nieuwe contracten voor het langdurig onderhouden i.c.m. vernieuwen van de natte bediencentrales in Tilburg en Maasbracht, inclusief aangesloten objecten, nodigt Rijkswaterstaat geïnteresseerde marktpartijen uit tot een dialoog in de vorm van een marktconsultatie.

Rijkswaterstaat benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan ontleend kunnen worden. Verkregen inzichten worden gebruikt (daar waar relevant) in de voorbereiding van de stukken voor de aanbesteding. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken. Het verslag van deze marktconsultatie wordt openbaar gepubliceerd op TenderNed.

## 1.1 Doel van de marktconsultatie

Rijkswaterstaat heeft dit marktconsultatiedocument gepubliceerd op TenderNed met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en te stimuleren tot meedenken.

Rijkswaterstaat beoogt met deze marktconsultatie inzicht te krijgen in dan wel reflectie op:

- De haalbaarheid (voor de markt) om vast, groot en variabel onderhoud te combineren in deze branche en deze situatie;
- De optimale looptijd van zo'n geïntegreerd contract;
- De mate waarin de markt om kan gaan met prestatie management en/of functioneel gespecificeerde (aspect) RAMS-eisen: prestatie-eisen op diverse niveaus (keten, object, component, etc.) gecombineerd met betaling op de prestaties;
- De mogelijkheden van marktpartijen t.a.v. een DB(F)M contract.

## 1.2 Doelstelling Cluster ZN A Natte Centrales

Het Cluster ZN A Natte Centrales houdt de bedienketen van het natte areaal van Zuid-Nederland in stand en verbetert deze waar mogelijk. "Van object tot operator". Zo zorgen we ervoor dat de gebruikers uit de beroeps- en recreatievaart efficiënter worden bediend, duidelijker worden geïnformeerd en vlotter worden begeleid. Hierdoor kunnen schepen sneller doorvaren en worden de kanalen en rivieren beter benut.

Het Cluster Natte Centrales heeft de volgende doelen:

- Onderhoud en beheer van alle bruggen, sluizen, stuwen en gemalen in Zuid-Nederland, inclusief bediening op afstand.
- Bediening centraliseren in twee bediencentrales: Tilburg en Maasbracht.
- Ontwikkelen van nieuw beleid over beheer: bediening op afstand vraagt om andere en meer technische competenties. Dit koppelen we aan een nieuwe visie op onderhoud: gebruiksgericht en prestatiegericht.

Het cluster ZN A Natte Centrales is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de bediencentrales, Maasbracht en Tilburg en het elektrotechnische en werktuigbouwkundige onderhoud van ruim 100 bruggen, sluisen, stuwen, pompgemalen en aflatwerken. Daarnaast zorgt het cluster ervoor dat in 2024 alle bruggen en sluisen in Zuid-Nederland op afstand worden bediend vanuit Maasbracht of Tilburg.

Het Cluster Natte Centrales heeft binnen RWS een voortrekkersrol, zowel op het gebied van beheer en onderhoud van bruggen en sluisen als op het gebied van bediening op afstand. De afgelopen jaren is hier al veel ervaring mee opgedaan. Het cluster realiseert zich dat de ontwikkelingen binnen en buiten Rijkswaterstaat niet stil staan en dat er alleen samen met andere partijen gekomen kan worden tot de beste oplossingen. Samenwerken en vroeg tijdig het gesprek aan gaan met de markt (deze consultatie) over de onderhoudsopgave en de mogelijke oplossingsrichtingen passen binnen de nieuwe marktvisie van Rijkswaterstaat.

### **1.3 Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen**

De marktconsultatie bestaat uit twee delen:

- Schriftelijke marktconsultatie. Geïnteresseerde marktpartijen worden verzocht om de onder hoofdstuk 5 opgenomen vragenlijst te beantwoorden en op te sturen. (via TenderNed?)
- Mondelinge marktconsultatie. Geïnteresseerde marktpartijen worden verzocht hun interesse voor deze gespreksronde kenbaar te maken voor de in paragraaf 2.1.1. genoemde datum.

Het cluster natte centrales geeft de voorkeur aan de mondelinge consultatie waarbij geïnteresseerde partijen vooraf de vragenlijst invullen en opsturen ter voorbereiding van het gesprek.

### **1.4 Doelgroep van de marktconsultatie**

De marktconsultatie richt zich tot bedrijven of een combinatie van bedrijven die interesse hebben in de aanbesteding van het project Natte Centrales.

## 2 Marktconsultatie

### 2.1 Procedure

#### 2.1.1 *Planning*

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor de marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publiceren marktconsultatiedocument	5 december 2016
Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument	5 januari 2017
Publiceren evt. Nota van Inlichtingen	10 januari 2017
Uiterste datum aanmelding individuele gesprekken	12 januari 2017
Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst	20 januari 2017
Individuele gesprekken	25-27 januari 2017
Afronding en publiceren resultaten	24 februari 2017

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij de grootst mogelijke zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

#### 2.1.2 *Aanmelding*

Iedere geïnteresseerde marktpartij die voldoet aan hetgeen in paragraaf 1.4 is beschreven en die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie, wordt verzocht om zich aan te melden onder vermelding van naam, organisatie en functie op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl) vóór de in paragraaf 2.1.1 genoemde 'Uiterste datum aanmelding'.

#### 2.1.3 *Vragen over het marktconsultatiedocument*

Marktpartijen hebben de gelegenheid vragen te stellen over onduidelijkheid in het marktconsultatiedocument. Hiermee wordt beoogd een transparante en eenduidige communicatie over marktconsultatie te verspreiden. Als partijen vragen hebben over het marktconsultatiedocument, kunnen deze [via TenderNed](#) worden gesteld vóór de in paragraaf 2.1.1 genoemde 'Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument'. De (geanonimiseerde) vragen van marktpartijen beantwoordt Rijkswaterstaat in een Nota van Inlichtingen die op TenderNed wordt gepubliceerd.

#### 2.1.4 *Indienen vragenlijst*

Iedere geïnteresseerde marktpartij die voldoet aan hetgeen in paragraaf 1.4 is beschreven en die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie, wordt verzocht om de antwoorden op de vragenlijst uit hoofdstuk 5 van dit marktconsultatiedocument in te dienen via TenderNed vóór de in paragraaf 2.1.1. genoemde 'Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst'. Ook de marktpartijen welke deel willen nemen aan de mondelingen consultatie worden verzocht deze vragenlijst in te dienen via TenderNed vóór de in paragraaf 2.1.1. genoemde 'Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst'.

### 2.1.5 *Mondelinge marktconsultatie*

Rijkswaterstaat wil deze marktconsultatie, in de vorm van individuele gesprekken, houden in januari 2017 en wel op de volgende data en locaties:

- Woensdag 25 januari in Tilburg;
- Donderdag 26 januari in Tilburg;
- Vrijdag 27 januari in Maasbracht.

Per dag zijn maximaal vier gespreksmomenten beschikbaar.

Voor het maken van een afspraak wordt u verzocht, via TenderNed, uw voorkeur aan te geven voor het gespreksmoment inclusief naam, organisatie. Gelieve dit te doen vóór de in paragraaf 2.1.1 genoemde 'Uiterste datum aanmelding'.

### 2.1.6 *Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten*

Afronding van de marktconsultatie vindt plaats op de in paragraaf 2.1.1 genoemde datum.

Rijkswaterstaat zal de marktconsultatie afronden door een verslag van de marktconsultatie openbaar te publiceren op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). In het verslag zullen de, naar het oordeel van Rijkswaterstaat, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst Rijkswaterstaat marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen toestemming aan Rijkswaterstaat om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag;
2. De beantwoording en andere informatie en/of gegevens zal/zullen geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal wel melding maken van de deelnemende marktpartijen;
3. Het verslag bevat de conclusies zoals deze door Rijkswaterstaat zijn verwoord. (De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van Rijkswaterstaat behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld wordt door de deelnemende marktpartijen.
4. Betrokken marktpartijen kunnen en mogen reageren op het gepubliceerde verslag. De door de marktpartijen gemaakte opmerkingen op het verslag blijven intern Rijkswaterstaat en worden niet gebruikt voor aanpassingen aan het verslag.

### 2.1.7 *Informatie met betrekking tot gemaakte keuzes*

Nadat Rijkswaterstaat de aanbestedingsdocumenten voor het project Natte Centrales heeft vastgesteld zullen marktpartijen geïnformeerd worden welke keuzes zijn gemaakt naar aanleiding van de informatie die bij de marktconsultatie is ontvangen. Deze informatie zal op TenderNed worden geplaatst zodat alle marktpartijen de juiste en gelijke informatie ten aanzien van het aanbestedingsproces hebben.

## 2.2 **Vertrouwelijkheid**

Rijkswaterstaat behandelt de input van deelnemende marktpartijen vertrouwelijk. Rijkswaterstaat toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij

Rijkswaterstaat op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. Rijkswaterstaat is wel gerechtigd de input van de deelnemende marktpartijen te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

Rijkswaterstaat neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken.

In de voorbereiding van deze marktconsultatie heeft de gemeente Rotterdam belangstelling getoond en Rijkswaterstaat verzocht de bevindingen met hun te delen. Rijkswaterstaat heeft hiermee in gestemd en zal naast de direct betrokken medewerkers dan ook de gemeente Rotterdam alle benodigde informatie ter beschikking stellen.

### **2.3 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie**

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde positie te brengen, zal Rijkswaterstaat zorgen dat de informatie die tijdens de marktconsultatie is gedeeld nog toegankelijk is tijdens de aanbestedingsprocedures.

Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie.

Informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie verstrekt tijdens de marktconsultatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de marktconsultatie te verhogen.

Rijkswaterstaat kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de marktconsultatie.

## 3 Huidige situatie

### 3.1 **Bediencentrale Tilburg**

Het huidige contract heeft een looptijd tot 31 december 2018 met een mogelijkheid van verlenging met één jaar.

De scope van het contract betreft het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van de elektrotechnische en werktuigbouwkundige installaties (E&W) in het areaal van de Noord-Brabantse en Midden-Limburgse Kanalen in de periode 2016-2018 met upgradewerkzaamheden inclusief de bediencentrale Tilburg. Civiele werkzaamheden zijn geen onderdeel van dit contract. Binnen het beheersgebied vallen circa 80 objecten. Hiervan zijn de beweegbare objecten aangesloten op de Centrale Bediening Tilburg en de kleinere bedienposten Oosterhout, Schijndel en Helmond. Het areaal kent meerdere bediensystemen, uit 2000, 2006 en 2014. Het systeem uit 2000 (CB2000) is ver over haar levensduur heen. De bediencentrale Tilburg is gerealiseerd in 2014.

### 3.2 **Bediencentrale Maasbracht**

De scope van het huidige onderhoudscontract betreft de centrale bediening vanuit Maasbracht inclusief de bediening vanuit de (4) decentrale bedienposten en de 9 aangesloten objecten. Dit onderhoudscontract, voor de bediening, loopt tot 1 augustus 2017.

Het E&W-onderhoud op de objecten is belegd bij het Prestatiecontract Nat en loopt tot 1 januari 2019.

De bediencentrale Maasbracht is gerealiseerd in 2014

Momenteel loopt de aanbesteding voor het nieuwe onderhoudscontract. Dit contract gaat in op 1 augustus 2017 en behelst naast de Bediening & Besturing van de bediencentrale Maasbracht en hieraan gerelateerde decentrale bedieningen (industriële automatisering). Vanaf 2019 wordt hier aan toegevoegd al het E&W-onderhoud van alle aan de centrale bediening gerelateerde objecten. Vanaf 2019 omvat dit dus de gehele netwerkketen.

### 3.3 **Niet op centrales aangesloten objecten**

In het areaal van Zuid Nederland worden niet alle objecten bediend vanuit Bediencentrales ( Maasbracht/Tilburg). Dit zijn objecten gelegen in de Maas ten noorden van Belfeld. (Sambeek, Grave, Lith, St Andries, Weurt en Heumen). Hoewel niet aangesloten op een bediencentrale is de technologie voor lokale bediening voor een groot deel overeenkomstig. Het onderhoud van deze objecten wordt momenteel uitgevoerd middels een prestatiecontract Nat. De voorbereidingen van een nieuw prestatie (onderhoud) contract (looptijd 2019 -2024) zijn momenteel gestart. Dit zal zo worden georganiseerd dat op een gemakkelijke wijze straks kan worden voorgesorteerd dat het onderhoud van de bedienketen en het E&W meegenomen kan worden in het toekomstige contract voor Maasbracht.

## 4 Toekomstige situatie

### 4.1 Scope van de opdracht

De scope van de opdracht omvat het vast onderhoud (taken en services) aan de centrales en aan alle objecten van de Noord-Brabantse en Midden-Limburgse kanalen (voor Tilburg) en alle objecten in het midden en zuidelijke gedeelte van de Maas (Maasbracht) en mogelijk de noordelijk gelegen lokale objecten gedurende de looptijd van het contract.

Verder behoort tot de opdracht al het variabel onderhoud (activiteiten) aan zowel de centrales als de gekoppelde en niet gekoppelde objecten.

Tot slot behoort vervanging en renovatie eveneens tot de scope van de toekomstige opdracht. Hiertoe behoren de verbetermaatregelen en de integrale aanpak van objecten om te kunnen voldoen aan de nieuwe eisen en richtlijnen.

#### 4.1.1 *Scope contract TB3*

De scope van het nieuwe contract voor Tilburg omvat in hoofdlijnen:

- Vast onderhoud E&W van de objecten van de Midden-Limburgse en Noord-Brabantse kanalen (Wilhelminakanaal/Amertak, Markkanaal, Zuid-Willemsvaart, Máximakanaal, Kanaal Wessem-Nederweert);
- Vervanging van de bediencentrales Helmond, Schijndel en Oosterhout door uitbreiding dan wel vervanging van de Centrale Bediening Tilburg;
- Vernieuwing van bediening- en besturingssystemen op verschillende objecten;
- Vervangen en/of renoveren van diverse deelinstallaties op E&W gebied;
- Laten voldoen van objecten aan LBS (Landelijke Brug en Sluis standaard), MV (Machine veiligheid),etc.

Een grove onderverdeling in taken, services en activiteiten.

- Activiteiten op objecten betreft circa 60% van de werkzaamheden;
- Activiteiten aan de centrales betreft circa 20% van de werkzaamheden;
- Taken en Services betreft circa 20% van de werkzaamheden.

#### 4.1.2 *Scope contract Maasbracht 2*

De scope van het nieuwe contract voor Maasbracht omvat in hoofdlijnen:

- Vast onderhoud E&W van de aangesloten objecten en mogelijk de niet op de centrale aangesloten objecten;
- Vernieuwing van bediening- en besturingssystemen van de bediencentrale;
- Vernieuwing van bediening- en besturingssystemen op verschillende objecten;
- Vervangen en/of renoveren van diverse deelinstallaties op E&W gebied;
- Laten voldoen van objecten aan LBS, MV etc.

Een grove onderverdeling in taken, services en activiteiten.

- Activiteiten op objecten betreft circa 60% van de werkzaamheden;
- Activiteiten aan de centrales betreft circa 20% van de werkzaamheden;
- Taken en Services betreft circa 20% van de werkzaamheden.

### 4.2 Mijlpalen

Hieronder volgen een aantal belangrijke mijlpalen voor het project conform de huidige planning. Belangstellenden kunnen aan onderstaande planning geen rechten ontleen. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen.

Onderstaande mijlpalen zijn derhalve indicatief, waarbij de grootst mogelijke zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

Mijlpaal	Datum
Start aanbesteding contract Tilburg	Kwartaal 2 van 2018
Gunning	Kwartaal 1 van 2019
Transitieperiode	9 maanden

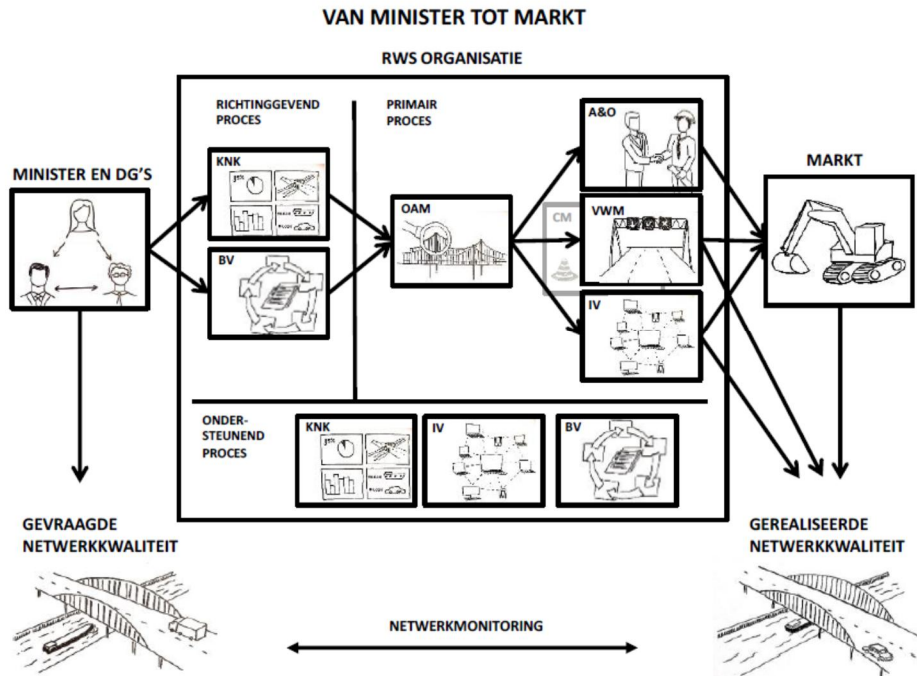
Mijlpaal	Datum
Start aanbesteding contract Maasbracht	Kwartaal 3 2019
Gunning	Kwartaal 2 2020
transitieperiode	9 maanden

#### 4.3 Prestatiemanagement (risico gestuurd onderhoud)

Voor de ontwikkeling van assetmanagement binnen Rijkswaterstaat is in 2013 onder meer besloten tot de verdere ontwikkeling van risico gestuurd onderhoud.

Doel van risico gestuurd onderhoud is dat de risico's in het functioneren van de netwerken (HWN, HVWN en HWS) via beheer- en onderhoudsacties zodanig worden beheerst, dat de afgesproken prestaties (SLA/PIN's) tegen minimale (levensduur)kosten worden geleverd.

Prestatiemanagement gaat over het zodanig inrichten van de keten dat prestaties meetbaar worden, dat netwerkprestaties vertaald kunnen worden naar prestaties van afzonderlijke onderdelen van het netwerk en dat omgekeerd de prestaties op onderdelen van het netwerk opgeteld kunnen worden tot prestaties van het netwerk.



Rijkswaterstaat wil haar vast en variabel onderhoud gaan sturen op dit zogenaamde prestatie management.

Voor de natte centrales is Rijkswaterstaat dan ook voornemens om de vraagspecificatie op een abstract niveau van prestatieniveaus te gaan invullen. Daarnaast zullen bijgeleverd de benodigde areaalgegevens waaruit de nul situatie per centrale en object kan worden bepaald.

Naast eisen over betrouwbaarheid, beschikbaarheid, onderhoudbaarheid en veiligheid zullen eisen gesteld worden voor oplevering aan het eind van de contractperiode. Een verbetering ten aanzien van het voldoen van bestaande objecten aan de machinerichtlijn en arbeidsmiddelenbesluit is hierin een belangrijke component.

#### 4.4 Best Value-aanpak

Binnen Rijkswaterstaat is het meer en meer gebruikelijk om voor contracten met een redelijke omvang, gecombineerd met een langere looptijd, te kiezen voor de Best Value-aanpak.

Met de Best Value aanpak beoogd Rijkswaterstaat de expertise in de markt en van RWS optimaal te benutten. Creëert Rijkswaterstaat transparantie over te leveren prestaties. Best Value creëert meer focus op organisatiedoelen (doelmatiger inkopen en uitvoeren) en tot slot beoogd Rijkswaterstaat met Best Value een goede start van samenwerking te komen

De nieuwe prestatiecontracten worden reeds op deze wijze aangepakt en voorbereid. Ook voor de nieuwe contracten voor Tilburg en Maasbracht zal deze aanpak nadrukkelijk in beeld komen.

#### 4.5 Mogelijke contractvormen en looptijden

Naar de toekomst kijkend is Rijkswaterstaat voornemens om eerst het contract voor Tilburg en de aangesloten objecten op de markt te zetten en vervolgens Maasbracht waarbij Maasbracht qua opzet vergelijkbaar zal zijn met Tilburg.

De marktbenadering voor Tilburg is gepland voor begin 2018. Voor Maasbracht zal dit tweede helft 2019 zijn.

De scope van beide contracten zijn op hoofdlijnen in par 4.1.1 en 4.1.2 beschreven. In de scope zullen nauwelijks tot geen civiele werkzaamheden zijn opgenomen.

Voor de contractvorm zijn er nog keuzes te maken. Mogelijke varianten zijn:

- Prestatiecontract
- D&C-contract
- DB(F)M-contract

De vorm van het contract zal mede afhangen van de looptijd van het contract en de daarmee samenhangende scope. Voor de looptijd van het contract is er een keuze tussen 5 - 7 jaar (regime prestatiecontract) en een looptijd van 15 jaar (regime DB(F)M)

Een discussiepunt intern Rijkswaterstaat is in hoeverre de vervanging van hard en software meegenomen moet worden in de scope van het contract en wanneer het moment van vervanging plaats zou moeten vinden. Op dit moment staat de vervanging van hard en software geprogrammeerd voor 2023/2024. Indien de vervanging onderdeel wordt van de scope, zal in de ogen van Rijkswaterstaat, een looptijd van ca. 15 jaar een logische keus zijn waarmee een DB(F)M contract nadrukkelijk in beeld komt.

Als vervanging geen onderdeel vormt van de scope zal de looptijd beperkt blijven tot ca. 5 jaren en is contractkeuze beperkt tot D&C en/of prestatiebestek.

Naast de mogelijke contractvormen en looptijd is er een keuze in de wijze waarop de vraagspecificatie vorm wordt gegeven. Dit kan enerzijds gebaseerd worden op beschreven activiteiten met daaraan gekoppelde eisen per object maar kan anderzijds ook gebaseerd worden op prestatie gestuurde instandhoudingsplannen (zie par. 4.1). Indien dit laatste het geval zijn is de eis met betrekking tot beschikbaarheid en gegevens met betrekking tot de huidige stand van zaken van essentieel belang.

#### **4.6 I-strategie Rijkswaterstaat**

De I-strategie van Rijkswaterstaat heeft onder andere als doel het standaardiseren van IV componenten en systemen voor besturing, bediening en bewaking. Deze I-strategie zal ook van toepassing zijn voor de nieuwe contracten voor de bedieningcentrales Tilburg en Maasbracht en de aangesloten objecten, in het bijzonder de thematiek over industriële automatisering. Meer informatie over de I-strategie is te vinden op de website van Rijkswaterstaat op de volgende pagina:

<https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/werkwijzen/werkwijze-in-iv/index.aspx#89008>

## 5 Vragenlijst

We willen u vriendelijk vragen om per antwoord niet meer dan een half A4 te benutten.

<b>Algemene vragen</b>	
A1	Welk advies kunt u Rijkswaterstaat geven in het kader van de uitfasering van besturingssoftware en onderhoud van systemen waarmee Rijkswaterstaat minder afhankelijk wordt van een enkel besturingsplatform?
A2	Op welke wijze zou Rijkswaterstaat in haar contracten, in het kader van de problematiek geschetst in vraag A1, hierop kunnen anticiperen?
<b>Vragen over contractvorm en doorlooptijd</b>	
B1	Hoeveel ervaring heeft uw bedrijf met meerjarige onderhoudscontracten op het gebied van Industriële automatisering, elektrotechnische en werktuigbouwkundige installaties?
B2	Welke ervaring heeft uw bedrijf met DB(F)M contracten, D&C contracten en prestatiecontracten?
B3	Hoe kijkt uw bedrijf aan tegen een DB(F)M contract voor dit project?
B4	Wat zijn vanuit het oogpunt van uw bedrijf de kansen en risico's voor een dergelijk contract?
B5	Welke contractvorm ziet uw bedrijf als meest geschikt en waarom?
B6	Wat is in uw ogen de meest geschikte vorm van samenwerken tussen Rijkswaterstaat en Opdrachtnemers voor dit project? Kunt u deze keuze toelichten?
B7	Welke vrijheden wil uw bedrijf hebben om totale kosten zo laag mogelijk te houden in relatie tot de te leveren prestatie?
B8	Wordt de looptijd van het contract gebaseerd op LCC (10 tot 15 jaar) als realistisch gezien?
B9	Wordt overname van het bestaande areaal na een korte looptijd van het contract als risico ervaren?
B10	Wat zou, volgens uw bedrijf, de optimale transitieperiode zijn en welke kansen en risico's ziet u hierin?
<b>Vragen over DBFM contract</b>	
C1	Heeft de markt ervaring met financieringscomponenten in contracten bijv in de vorm van DBFM?
C2	Welke voor- en/of nadelen ziet de markt in deze constructie?

<b>Vragen over prestatiegericht onderhoud</b>	
D1	Hoeveel ervaring heeft uw bedrijf met meerjarige prestatiegericht onderhoudscontracten?
D2	Hoe kijkt uw bedrijf aan tegen een prestatiegericht onderhoudscontract voor de scope van het project zoals geschetst in par. 4.1.1. en 4.1.2?
D3	Wat zijn vanuit het oogpunt van uw bedrijf de kansen en risico's voor een dergelijk contract?
D4	Welke aandachtspunten kunt u Rijkswaterstaat meegeven voor een contract gebaseerd op prestatie gestuurd onderhoud?
<b>Vragen over aanbestedingsvorm en interesse</b>	
E1	Indien Rijkswaterstaat overgaat tot publicatie heeft uw bedrijf dan interesse om deel te nemen aan de aanbesteding?
E2	Over welke informatie wilt uw bedrijf beschikken voor het maken van een goede verantwoorde aanbieding?
E3	Zijn inschrijvergoedingen, in relatie tot de vorige vraag, voor dit soort aanbestedingen op zijn plaats? Kan uw bedrijf een beeld geven van de verwachte inspanning?
E4	Heeft uw bedrijf ervaring met een Best Value aanpak en welke voor en/of nadelen ziet men hierin?
E5	Welke aanbestedingsmethode ziet uw bedrijf als meest geschikte methode?
<b>Vragen over risico's en risico verdeling</b>	
F1	De belangrijkste risico's voor Rijkswaterstaat zijn o.a. <ul style="list-style-type: none"> <li>• niet optimale prestaties voor de gebruikers van de netwerken en objecten;</li> <li>• gebrek aan innovatie en verbeteringen;</li> <li>• niet optimale life cycle costing beslissingen;</li> <li>• ontevredenheid over en beperkte samenwerking.</li> </ul> Wat kan uw bedrijf doen om deze risico's te minimaliseren en wat verwacht u dan van Rijkswaterstaat.