



RWS BEDRIJFSINFORMATIE

Marktconsultatie

Ten behoeve van de meest efficiënte inrichting van een ondersteunende "bedrijfseconomische functie van het Coördinatie Bureau Energie (CBE), Corporate Dienst (CD), Rijkswaterstaat (RWS)".

Datum	22 augustus 2016
Status	Definitief

Zaaknummer: 31121773

Colofon

Uitgegeven door
Informatie
Telefoon

Rijkswaterstaat Corporate Dienst
W. Oppentocht
06 111 25 868

Datum
Status

22 augustus 2016
Definitief

Inhoud

1.	Algemeen—4
1.1	Inleiding—4
1.2	Doelstelling marktconsultatie—4
1.3	Doelgroep van de marktconsultatie—4
1.4	Uitgangspunten van de marktconsultatie—5
1.5	Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen—5
2.	Visie en huidige situatie—6
2.1	Coördinatie Bureau Energie (CBE)—6
2.2	Bedrijfsactiviteiten Coördinatie Bureau Energie—6
2.3	Visie: bedrijfsvoering op orde—6
3.	Marktconsultatie procedure—8
3.1	Planning marktconsultatie—8
3.2	Vertrouwelijkheid—8
3.3	Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie—9
Bijlage 1:	Inventarisatie werkzaamheden CBE 2015 en inschatting 2016—10
Bijlage 2:	Inventarisatie werkzaamheden CBE inschatting 2016 per expertise gebied—11

De volgende formulieren worden separaat beschikbaar gesteld op het aanbestedingsplatform¹:

Formulier 1: Stellen van vragen

Formulier 2: Reactie op consultatievragen

¹ www.tenderned.nl

1. Algemeen

1.1 Inleiding

Deze marktconsultatie dient om praktische en innovatieve richtingen te verkrijgen ten behoeve van de meest efficiënte inrichting van een ondersteunende "bedrijfseconomische functie van het Coördinatie Bureau Energie (CBE), Corporate Dienst (CD), Rijkswaterstaat (RWS)".

RWS treedt op als opdrachtgever. Zij hecht grote waarde aan de expertise van marktpartijen en wil hen, actief betrekken bij de advisering van de vorming van de meest efficiënte bedrijfseconomische functie ter ondersteuning van de bedrijfsvoeringsactiviteiten van CBE.

De bedrijfseconomische ondersteuning van de bedrijfsactiviteiten is een kerntaak van RWS vanuit haar rol als gedelegeerd opdrachtgever. Meer informatie over de bedrijfseconomische functie van CBE treft u aan in hoofdstuk 2.

1.2 Doelstelling marktconsultatie

RWS kiest er voor om deze marktconsultatie in breed verband uit te voeren en daarmee alle geïnteresseerde marktpartijen in de gelegenheid te stellen aan dit proces deel te nemen. Om dit te bereiken worden alle deelnemers via een open marktconsultatie ² uitgenodigd om met ons mee te denken.

Het idee achter deze marktconsultatie is de kennis van de markt te benutten om tot een kwalitatief betere inrichting te komen voor de CBE bedrijfsvoeringsfunctie en input te verkrijgen voor een eventuele aanbesteding, mocht RWS besluiten om naar aanleiding van deze marktconsultatie om (delen van) deze functie uit te besteden.

Het doel van deze marktconsultatie om marktpartijen te betrekken bij de inrichting en doorontwikkeling van de bedrijfseconomische functie van CBE en om onder andere inzicht te krijgen in:

- de visie van de markt op de inrichtingsplannen van de bedrijfseconomische functie van CBE;
- mogelijk innovatieve oplossingen van de markt;
- de financiële haalbaarheid van de opdracht;
- het realiseren van de meest efficiënte bedrijfseconomische functie ter ondersteuning van de bedrijfsvoeringactiviteiten van CBE.

1.3 Doelgroep van de marktconsultatie

RWS wil door deze consultatie relevante marktpartijen betrekken bij de inrichtingsvraag van het Coördinatie Bureau Energie.

RWS gaat ervan uit dat deelnemende marktpartijen aan deze marktconsultatie beschikken over kennis, kunde én recente ervaring op het gebied van SAP binnen o.a. energie factuur- én financieel- én budgettair management.

² Deze marktconsultatie wordt gepubliceerd op <http://www.tenderned.nl>

1.4 Uitgangspunten van de marktconsultatie

Om elke partij de kans te geven mee te doen met deze marktconsultatie worden de beginselen van non-discriminatie en transparantie in acht genomen. Deelnemende marktpartijen dienen bij de informatieverschaffing duidelijk aan te geven waar het concurrentiegevoelige informatie betreft. Deze informatie zal niet openbaar gemaakt worden. Correspondentie en documenten worden na afloop van de consultatie niet geretourneerd.

Het doel van de marktconsultatie is nadrukkelijk niet om een voorselectie van gegadigden te maken in het kader van een eventuele aanbesteding. Voor zover nodig benadrukt RWS dat uw deelname aan de marktconsultatie op geen enkele wijze een negatieve of positieve invloed zal hebben op uw mogelijkheid tot deelname aan een eventuele aanbesteding. Onder geen beding zal uw reactie een uitsluitingsgrond vormen in een mogelijk toekomstige aanbestedingsprocedure.

De voertaal van de marktconsultatie is in het Nederlands. Uw contactpersoon is mevr. W. Oppentocht, zoals vermeld op het voorblad. Alle communicatie inzake deze marktconsultatie dient te verlopen via het mailadres dat wordt vermeld in paragraaf 1.5. Het is niet toegestaan contact op te nemen met andere medewerkers van RWS betreffende deze marktconsultatie. Aan de deelname van de marktconsultatie is geen vergoeding van kosten verbonden.

1.5 Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen

De marktconsultatie bestaat uit een combinatie van een open en een mondelinge marktconsultatie. Eerst volgt een schriftelijke marktconsultatievragenronde³, waarna met maximaal 10 partijen toelichtende gesprekken gevoerd worden. De toelichtende gesprekken zijn 1-op-1 gesprekken waarin de reactie van de betreffende marktpartij op het marktconsultatiedocument nader wordt beschouwd.

Hoofdstuk 3 beschrijft de werkwijze en aanpak van de marktconsultatie in detail.

Geïnteresseerde marktpartijen wordt verzocht om de onder hoofdstuk 4 opgenomen vragenlijst in te vullen en voor de sluitingsdatum in te dienen bij RWS.

Belangstellenden worden gevraagd om zo spoedig mogelijk kenbaar te maken via emailadres aanbesteding_cd@rws.nl (zie planning) dat men wil participeren in de deze marktconsultatie door het beantwoorden van de gestelde vragen.

³ De aanbestedende dienst behoudt zich indien nodig het recht voor om telefonisch verduidelijkingsvragen te stellen.

2. Visie en huidige situatie

2.1 Coördinatie Bureau Energie (CBE)

Het in 2001 opgerichte CBE, ondergebracht bij RWS, draagt als producteigenaar zorg voor de energievoorziening van het ministerie van Infrastructuur en Milieu (IenM)⁴. Aan de energievoorziening zijn eisen gesteld t.a.v. de continuïteit van energielevering, duurzaamheid en kosten.

De kosten worden zo laag mogelijk gehouden door energie efficiënt in te kopen én door het facturatieproces zodanig te stroomlijnen dat de werklast voor de 24.000 facturen (2016) van de ca 9.100 verschillende energieaansluitingen (ca 70% van het Rijk) zeer beperkt blijft.

Voor het inrichten van energiemanagement zijn diverse softwaretools aangeschaft, waarmee het energieverbruik in beeld gebracht kan worden en kan worden geanalyseerd. Het CBE is verder het kennis- en expertisecentrum van IenM als het gaat om de energiemarkt. CBE speelt bijvoorbeeld een leidende rol bij de innovatie van contractvoorwaarden voor de energieleveranties in DBFMO⁵-contracten.

2.2 Bedrijfsactiviteiten Coördinatie Bureau Energie

De huidige dienstverlening bestaat uit het schrijven van beleidsadviezen op energiegebied en het geven van advies, beoordelen, coördineren en actief sturen op duurzame energie projecten, het monitoren van verbruik en opwekking van energie en opstellen van managementrapportages en tools voor energiemanagement. Het CBE is binnen de overheid de meest deskundige partij op gebied van het afhandelen van energiefacturen en het monitoren van het energieverbruik. Dat is de reden waarom het Rijksvastgoedbedrijf en Ministerie van Infrastructuur en Milieu in 2016 aan het CBE de opdracht heeft gegeven om de energiefacturen van het Rijksvastgoedbedrijf te gaan verwerken en betalen. De toekomstverwachting is dat meerdere Rijksdiensten, waaronder in ieder geval RDW, KNMI en het CBR, gebruik gaan maken van de dienstverlening van het CBE.

Binnen CBE wordt gewerkt aan 4 doelen:

1. Duurzame en betrouwbare voorziening energie RWS/IenM;
2. Betrouwbare klimaat- en energiemonitoring voor RWS/IenM;
3. Kenniscentrum voor RWS/IenM op het gebied van Klimaat en Energie;
4. Bedrijfsvoering op orde.

2.3 Visie: bedrijfsvoering op orde

De huidige visie behorende bij doel 4 'bedrijfsvoering op orde' ter inrichting van de meest efficiënte inrichting van de bedrijfseconomische functie voor CBE worden hierna volgend weergegeven:

⁴ Zie voor meer informatie [Funk-e Uitleganimatie: Rijkswaterstaat - CBE](#)

⁵ Design, Build, Finance, Maintain en Operate

Activiteit 4.2.1 Financieel Management / Planning en Control

- 4.2.1.1 Begrotingsvoorbereiding en –verantwoording Prognose
- 4.2.1.2 Interne- en externe verslaglegging / CBE Balans
- 4.2.1.3 Financieel Beheer / Inkoop / Contracten
- 4.2.1.4 Informatievoorziening / Rapportages
- 4.2.1.5 Administratieve Organisatie

Activiteit 4.2.2 Management Accounting

- 4.2.2.1 Kostprijsberekening (PDC)
- 4.2.2.2 Opbrengst / Omzet (DVA)
- 4.2.2.3 DBFMO-contracten

Activiteit 4.2.3 Accountmanagement

- 4.2.3.1 Werken voor 2den & 3den
- 4.2.3.2 Rijksvastgoedbedrijf (RVB/BZK)
- 4.2.3.4 KNMI
- 4.2.3.5 RDW
- 4.2.3.6 CBR
- 4.2.3.7 CER
- 4.2.3.8 Leverancierscontracten

Activiteit 4.2.4 Administraties

- 4.2.4.1 Bedrijfsadministratie
- 4.2.4.2 Financiële administraties (Crediteuren, Debiteuren, Grootboek)
- 4.2.4.3 Projectenadministratie
- 4.2.4.4 UBL Interface

(notabene: In de bijlage 1 treft u indicatief een inventarisatie van de huidige activiteiten in 2015 met een inschatting voor 2016 aan. In bijlage 2 treft u de verdeling over expertisevelden aan voor 2016.)

3. Marktconsultatie procedure

3.1 Planning marktconsultatie

RWS hanteert de volgende planning voor de marktconsultatie:

Nr.	Activiteit	Datum
1.	Publicatie Marktconsultatiedocument	22-08-2016
2.	Aanmelden voor deelname	26-08-2016
3.	Uiterste datum stellen vragen	05-09-2016
4.	Beantwoorden van vragen via Nota van Inlichtingen	14-09-2016
5.	Indienen reactie	22-09-2016
6.	Toelichtende gesprekken	24 oktober tot en met 28 oktober

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. RWS behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij de grootst mogelijke zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

Ad 1. De marktconsultatie start door het publiceren op TenderNed van dit document, het formulier 1 en 2 en de bijlage 1 & 2.

Ad 2. Marktpartijen die voornemens zijn om een bijdrage te leveren aan deze marktconsultatie worden verzocht om zich uiterlijk op **26 augustus 2016** onder vermelding van de bedrijfsnaam, contactpersoon en telefoonnummer per e-mail: aanbesteding_cd@rws.nl aan te melden.

Vermeld bij aanmelding duidelijk het referentienummer: 31121773.

Ad 3. Marktpartijen kunnen vragen over deze marktconsultatie alleen per e-mail stellen. Voor het indienen van vragen dient u formulier 1 te gebruiken. Dit formulier is separaat op het aanbestedingsplatform beschikbaar gesteld.

Ad 4. De (geanonimiseerde) vragen van marktpartijen beantwoordt RWS op TenderNed in een Nota van Inlichtingen.

Ad 5. Iedere geïnteresseerde marktpartij (zie ook paragraaf 1.3) die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om de antwoorden op de vragen per mail in te dienen. U dient hiervoor formulier 2 te gebruiken. Dit formulier is separaat op TenderNed beschikbaar gesteld.

Ad 6. Maximaal 10 marktpartijen worden uitgenodigd voor individuele gesprekken. De eventuele gesprekken vinden plaats in de hierboven in het tabel genoemde periode.

3.2 Vertrouwelijkheid

RWS behandelt de input van deelnemende marktpartijen vertrouwelijk tenzij RWS op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. RWS toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie zijn betrokken. RWS is gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van een eventuele toekomstige aanbesteding. Voor ideeën, suggesties en voorstellen die in antwoord op deze marktconsultatie worden ingediend kunt u zich niet beroepen op auteursrechtelijke bescherming. Het staat

RWS vrij elementen uit de marktconsultatie op te nemen in een later mogelijk te voeren aanbesteding, zonder dat hiervoor enige vorm van vergoeding verschuldigd is.

RWS zal geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of concurrentie gevoelige informatie openbaar maken.

3.3 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie

Deze marktconsultatie maakt nadrukkelijk geen onderdeel uit van een aanbesteding. Indien RWS besluit om naar aanleiding van de marktconsultatie (delen) van de bedrijfsvoeringsfunctie uit te gaan besteden en hiervoor een aanbesteding te houden zal de relevante informatie die RWS tijdens de marktconsultatie heeft verkregen onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken. Dit om te voorkomen dat deelnemers aan de marktconsultatie in een bevoorrechte positie worden gebracht.

Bij de aanbesteding wordt er geen onderscheid gemaakt tussen partijen hebben deelgenomen aan de marktconsultatie en partijen die dat niet hebben gedaan.

De in deze marktconsultatie genoemde informatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van de aanbesteding) wordt verstrekt. Aan deze marktconsultatie kunnen geen rechten worden ontleend.

Bijlage 1: Inventarisatie werkzaamheden CBE 2015 en inschatting 2016

Uren Inventarisatie Bedrijfsbureau CBE	werkelijke uren	ingeschatte uren
Hoofdactiviteiten	2015	2016
01. Algemene ondersteunende werkzaamheden CBE	508	508
02. Opstellen van budgetten/prognoses	88	104
03. Aanvragen van bestellingen	120	120
04. Correct verplichtingenbeheer (Beheren van bestellingen)	58	58
05. Controleren van facturen 'boven' budget en uitzonderingen	322	518
06. Afstemmen met afd. betalingen	508	128
07. Controle herinneringen/aanmaningen terecht c.q. onterecht	232	144
08. Afstemmen met leveranciers	204	204
09. Opstellen uitgaande facturen t.b.v. afnemers elektra/gas/propaangas e.d.	120	120
10. UBL interface	112	112
11. Begeleiden van de medewerkers in het proces	96	96
12. Bewaken lijst aansluitingen (adressen)	1.004	1.204
13. Afstemmen met EAP/Diensten/FB	208	208
14. Beleid nuts	32	32
15. Rapportages	112	192
16. Afstemming binnen FB omtrent centraal te boeken kosten	48	24
17. Bewaking/sturing uitbestedingscontracten	52	52
18. Kostprijsberekening	16	16
19. Bedrijfsadministratie	208	208
20. Financiering, verslaglegging (extern)	16	16
21. Accountmanagement	208	304
22. Proces / Informatievoorziening	72	72
23. Systeembeheer	48	48
24. Projecten	812	660
Eindtotaal	5.204	5.148

Deelnemers	3 diensten 2015	5 diensten 2016
Aantal aansluitingen	3.953	4.545
Aantal facturen	6.512	12.012

Bijlage 2: Inventarisatie werkzaamheden CBE inschatting 2016 per expertise gebied

Ureninschatting per expertise gebied	Audit	Energie	FinAdmin	FinMan	Inkoop	Eindtotaal
01. Algemene ondersteunende werkzaamheden CBE		508				508
02. Opstellen van budgetten/prognoses				104		104
03. Aanvragen van bestellingen					120	120
04. Correct verplichtingenbeheer (Beheren van bestellingen)					58	58
05. Controleren van facturen 'boven' budget en uitzonderingen		80	438			518
06. Afstemmen met afd. betalingen			128			128
07. Controle herinneringen/aanmaningen terecht c.q. onterecht			144			144
08. Afstemmen met leveranciers			204			204
09. Opstellen uitgaande facturen tbv afnemers elektra/gas/propaangas e.d.				120		120
10. UBL interface			88	24		112
11. Begeleiden van de medewerkers in het proces				96		96
12. Bewaken lijst aansluitingen (adressen)		1.204				1.204
13. Afstemmen met EAP/Diensten/FB			40	168		208
14. Beleid nuts		32				32
15. Rapportages		32		160		192
16. Afstemming binnen FB omtrent centraal te boeken kosten				24		24
17. Bewaking/sturing uitbestedingcontracten				52		52
18. Kostprijsberekening	16					16
19. Bedrijfsadministratie				208		208
20. Financiering, verslaglegging (extern)				16		16
21. Accountmanagement				304		304
22. Proces / Informatievoorziening		72				72
23. Systeembeheer		48				48
24. Projecten		540		120		660
Eindtotaal	16	2.516	1.042	1.396	178	5.148

Aan de tabellen in de bijlagen 1 en 2 kunnen geen rechten worden ontleend en deze dienen slechts als doorkijk op de globale inspanning zoals de werkzaamheden nu zijn ingericht. CBE is altijd op zoek naar verbeterde efficiëntie en effectiviteit van haar activiteiten en staat altijd open voor innovatieve aanpak en oplossingen. De uren van 2015 zijn de werkelijke uren inspanningen en voor 2016 zijn het uren inschattingen waarbij het meer gaat over de verschillen in werkzaamheden dan om exacte uren. Innovatieve oplossingen kunnen een heel ander beeld gaan geven dan hier aangegeven.