Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

MultiWaterWerk

Bijeenkomst Bouwcampus

21 april 2016

Agenda

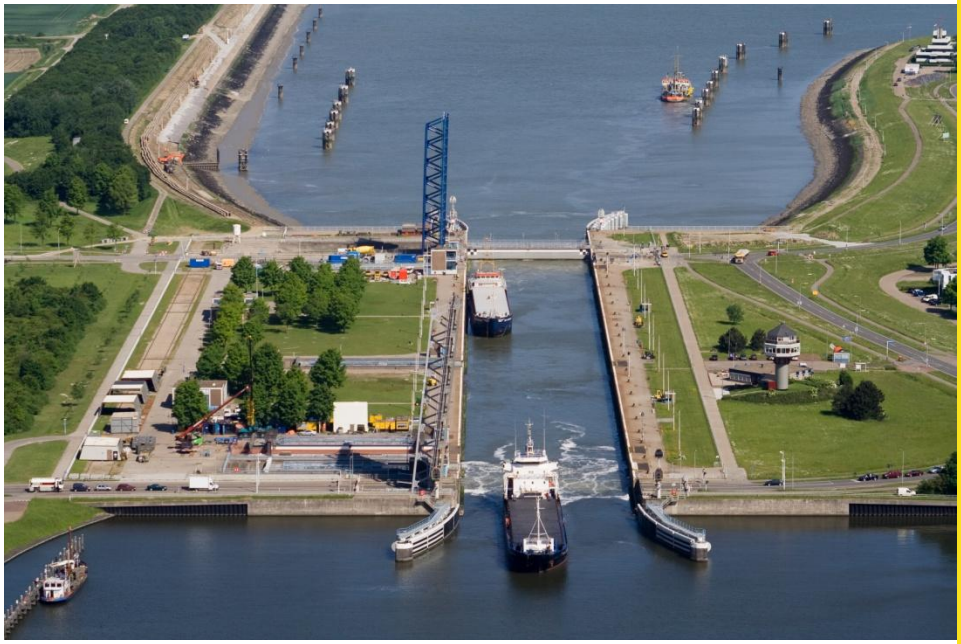
- 16.00 uur – Welkomstwoord (P. van der Zwet, MWH)
- 16.05 uur – Interactieve quiz
- 16.35 uur – Uitleg MWW en Plan van Aanpak (R. de Roos, RWS)
- 17.00 uur – Reacties op Plan van Aanpak/korte discussie
- 17.30 uur – Korte pauze
- 17.45 uur – Uitleg over co-creatie en vervolgsessies (E. Janssen, Bouwcampus)
- 18.00 uur – Groepsdiscussies
- 18.45 uur – Korte terugkoppeling groepsdiscussies en afsluiting
- 19.00 uur – Warme maaltijd

Marktconsultatie/co-creatie

Doel van vandaag:

- Peiling reacties voor verbetering van het concept-Plan van Aanpak
- Eerste verkenning van co-creatie op de Bouwcampus > input voor vervolgsessies

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu



Sluis bij Terneuzen

Interactieve quiz

Hoeveel weet u van sluizen en het project MWW?

21 april 2016

(1) Hoeveel sluizen heeft RWS in beheer?

Minder dan 140

Meer dan 140

(1) Hoeveel sluizen heeft RWS in beheer?

Minder dan 140

Toelichting: Rijkswaterstaat heeft 137 sluizen in beheer

(2) Wat is de lengte van de langste sluis van NL?

352 meter

402 meter

(2) Wat is de lengte van de langste sluis van NL?

402 meter

Toelichting: de Donkere Sluis in Gouda is 402 meter lang

(3) Wat is het grootste hoogteverschil dat door een sluis overbrugd wordt in Nederland?

10,85 meter

11,85 meter

(3) Wat is het grootste hoogteverschil dat door een sluis overbrugd wordt in Nederland?

11,85 meter

Toelichting: Grootste hoogteverschil is 11,85 meter en bevindt zich in het sluizencomplex Maasbracht in het Julianakanaal

(4) Hoe breed is de breedste sluis ter wereld?

58 meter meter

68 meter

(4) Hoe breed is de breedste sluis ter wereld?

68 meter

Toelichting: Breedste sluis is 68 meter (Berendrechtsluis in Antwerpen)

(5) Hoeveel sluizen vallen onder de vervangingsopgave van MWW?

Minder dan 60

Meer dan 60

(5) Hoeveel sluizen vallen onder de vervangingsopgave van MWW?

Minder dan 60

Toelichting: Dit betreft 52 sluizen

(6) Standaardisatie van sluisonderdelen kan de kwaliteit verhogen en de kosten verlagen

Eens

Oneens

(7) Op dit moment vindt verspilling plaats door onvoldoende standaardisatie in sluisontwerpen

Eens

Oneens

(8) Standaardisatie remt innovatie

Eens

Oneens

(9) Standaardisatie schaadt mogelijk mijn bedrijfsbelangen

Eens

Oneens

(10) Niet alle sluisonderdelen lenen zich voor standaardisatie

Eens

Oneens

(11) Focus op standaardisatie maakt dat het moeilijk wordt om sluizen aan te passen op toekomstige ontwikkelingen

Eens

Oneens

(12) Het is voor Opdrachtgever en Opdrachtnemer mogelijk om als partner (gelijkwaardig) het gesprek aan te gaan

Eens

Oneens

(13) Gezamenlijk over optimalisaties nadenken kan voordelen voor alle partijen opleveren

Eens

Oneens

(14) Alleen door met alle betrokken partijen aan standaardisatie te werken kan het een succes worden

Eens

Oneens

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu



Ottersluis, Dordrecht

Op weg naar de slimste sluis ter Wereld

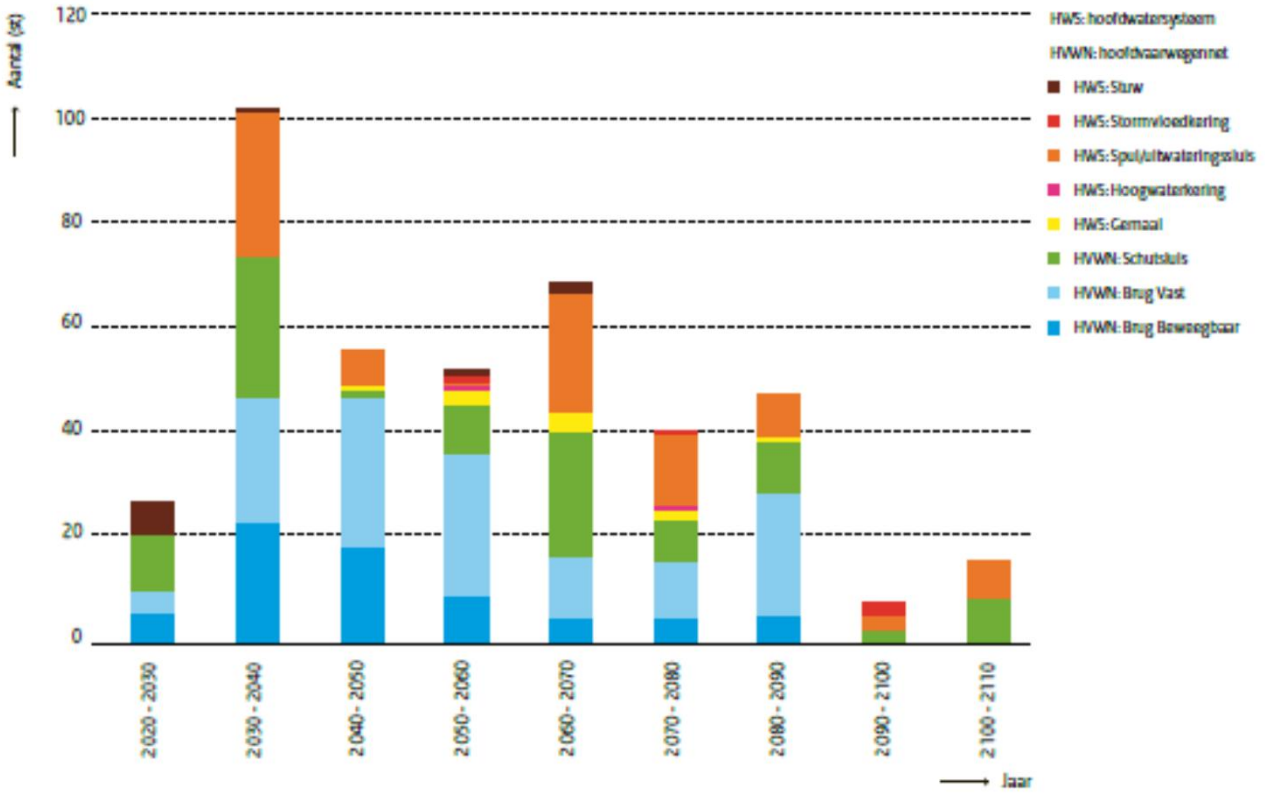
Bouwen aan kennis voor 52 sluizen

Doel: gereed voor de bouw van de eerste sluis

Robert de Roos, Projectleider MWW

21 april 2016

Figuur 6. Geschatte vervangingsperiode van de natte kunstwerken op basis van stichtingsjaar-klasse en ontwerplevensduur



Deltaprogramma 2013 | Werk aan de delta 7

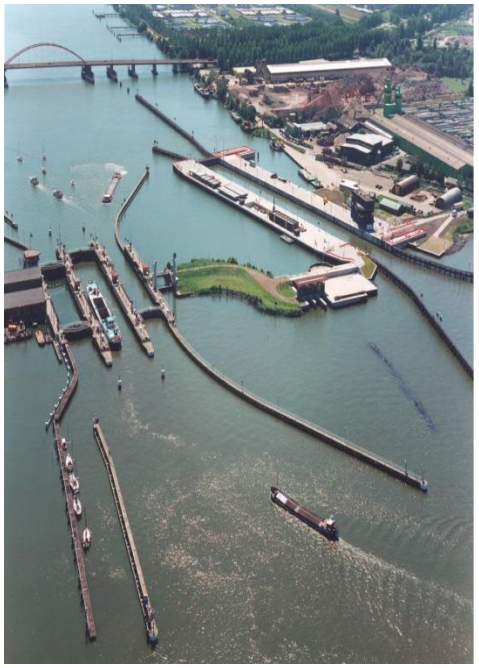
MultiWaterWerk

Tot 2050:

37 sluizen einde levensduur

15 sluizen met capaciteitstekort

52 in totaal



- Investering: € 2 – 4 miljard, consequenties 100 jr
- Als efficiënt beheerder wil je geen lappendeken aan oplossingen
- Maar je wilt niet alles gaan voorschrijven en de kracht van de markt onbenut laten

The Dutch Lock

Scope

Technologie en aanbestedings-modellen voor 52 sluizen tot 2050

Scenario

- Elke sluis moet beter!
- RWS Sluis Familie

Doel

- Verlagen LCC
- Optimaliseren beschikbaarheid en betrouwbaarheid
- Voorspelbaarheid vergroten kosten en bouwtijd

Goede balans tussen:

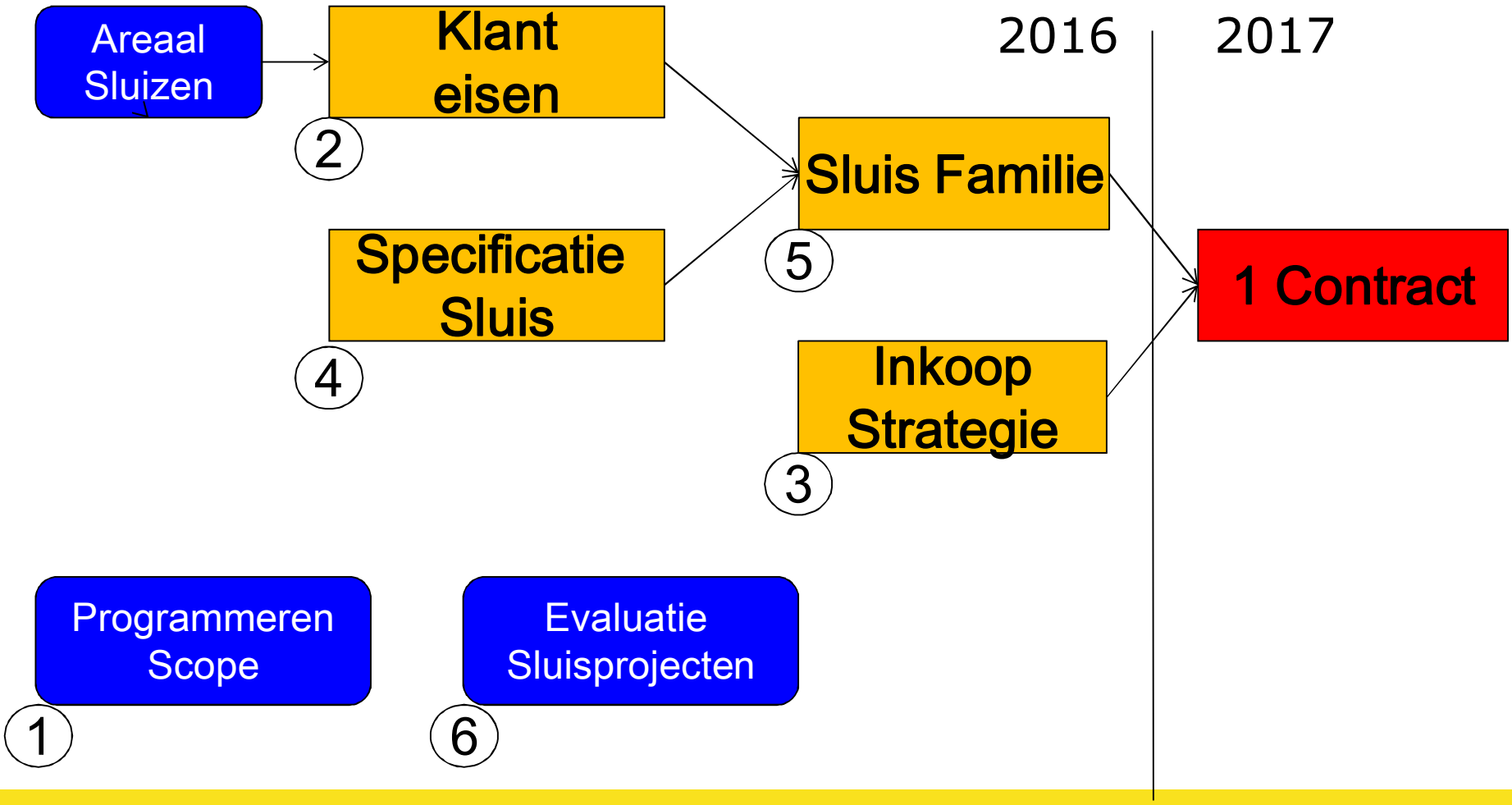
- Nieuwe Marktvisie: Co-creatie
- Innovatie / kleine stappen
- Duurzaamheid

Deelproducten Ontwikkelfase

1. Programmering / Scope bepalen
2. KlantEisen, oa standaardiseren beheerderseisen
3. Inkoopstrategie
4. Verbeteren generieke methoden (Basisspecificatie 2.0)
5. Uitwerken standaarden en modules (Sluisfamilie)
   - Installatie & Bediening
   - Deuren & Nivelleren & Werktuigbouw
6. Evaluatie sluisprojecten

Voorwaarde: *samen met de markt*

Plan van Aanpak 2016





Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

MultiWaterWerk

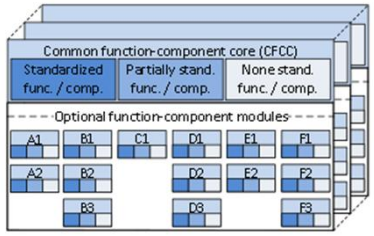
De Deelproducten-markt

21 april 2016

Deelproduct 1 Programmeren

- Scope van het toekomstige programma:
  - Wat wordt de vraag vanuit netwerk? Welke sluizen moeten gerenoveerd worden? Welke componenten/elementen daarvan?

- Resultaat:
  - Lijst sluizen→ wat komende decennia vervangen of renoveren?
  - Voorbereiden keuze ‘eerste MWW-sluis’.

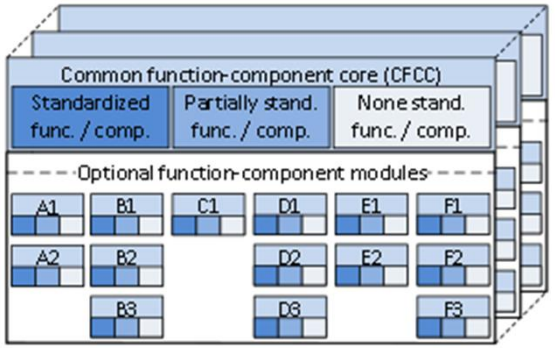


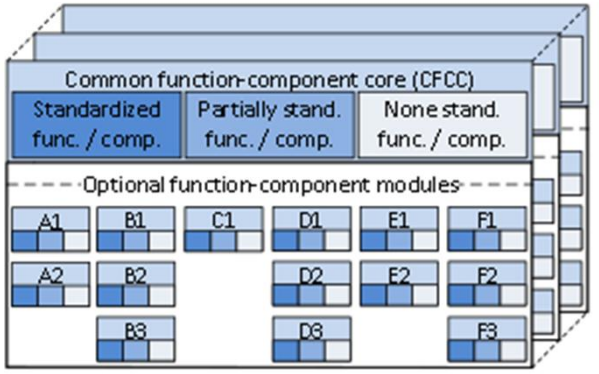
Deelproduct 2 KlantEisenSpecificatie

- Boekje met standaard-klanteisen
  - Welke eisen heb je altijd
  - Waar kun je uit kiezen (bv scheepvaartklasse)
  - Wat is maatwerk

- Resultaat: KlantEisen-boekje

- Aansluiten bij o.a. GRIP





Deelproduct 3 Inkoopstrategie

- Uitwerken nieuwe marktvisie in strategie voor MWW
- Van grof naar fijn:
  a) Marktverkenning: welke markt waarop optimaal inzetten?
  b) Opstellen afweegkader
  c) Opstellen contractmodellen en generieke inkooptools voor individuele sluizen
- Mogelijkheden co-creatie uitwerken

Aanpak



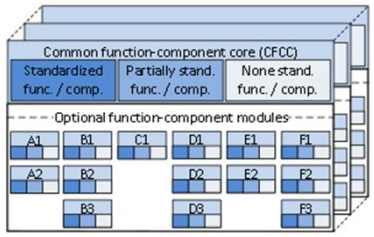






Deelproduct 4 Basis-eisenset Sluis

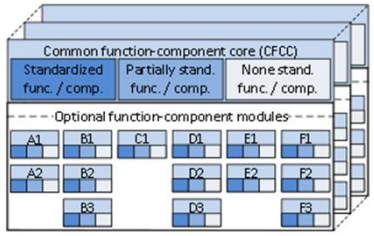
- Basisspecificatie Sluis 2.0
  - Objectenboom
  - Randvoorwaarden uitgangspunten
  - Basis-eisenset sluis
  - Compleet digitaal



Deelproduct 5 Uitwerken standaarden en modules (Sluisfamilie)

- Eerste uitwerking sluis-productfamilies:
  - Installaties en bediening,
  - Deuren & nivelleren en ElektroMechanica/bewegingswerken.

- Resultaat:
  - Afwegingskaders m.b.t. voorkeursoplossingen.



Eerste MultiWaterwerk sluis?

Resultaat

- Energiewinning d.m.v. vijzelturbine
- Composiet sluisdeuren

INNOVATIEVE MATERIALEN

DUURZAME MAT

Home | Vakblad | Sponsoring | Agenda | Materialen | Toepassing

's Werelds grootste composiet sluisdeuren



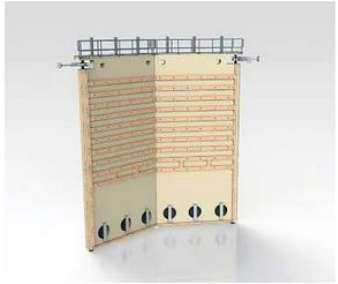
2013, november - Het project verbreding Wilhelminakanaal in Tilburg krijgt een primeur. De nieuwe sluis III wordt medio 2015 voorzien van de grootste composiet sluisdeuren van de wereld. De grootste deuren meten 6,2 x 12,5 meter en de kleinere variant 6,2 x 5 meter. Het toepassen van composiet sluisdeuren is een gezamenlijk initiatief van provincie Noord-Brabant, bouwcombinatie Heijmans-Boskalis en het innovatieprogramma van Rijkswaterstaat. Rijkswaterstaat stimuleert het gebruik van vezelversterkte kunststoffen omdat dit materiaal sterk, duurzaam, licht, makkelijk te plaatsen en onderhoudsvrij is.

De verbreding van het Wilhelminakanaal is het derde project in Nederland dat composiet sluisdeuren krijgt. De toepassing bij de sluis bij Tilburg is door de afmetingen van de sluisdeuren uniek voor Nederland en voor de gehele wereld. In de

Cobouw

NIEUWS

Twee Nederlandse primeurs in Wilhelminakanaal



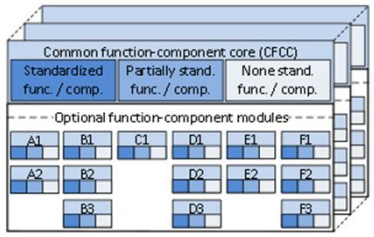
1/1 Klik om de foto te vergroten

Den Haag - Het Wilhelminakanaal in Tilburg krijgt twee Nederlandse primeurs: composiet sluisdeuren en een vijzelgemaal wat dienst doet als waterkrachtgenerator. Deuren en turbine komen in Sluis III van het te verbreden Wilhelminakanaal.

Deelproduct 6 Evaluatie sluisprojecten

- Evalueren sluisprojecten recente verleden, o.a. sluizen 4, 5 en 6 Brabant; e.e.a. in overleg met evaluaties Sluizentreintje.

- Resultaat
  - Bijdragen aan verbeteringen beschrijvingen standaard modules voor RWS & Markt.



Vervolgstappen naar 2017

- April: bijeenkomst PvA afstemmen met de mark.
- Juni: Uitbesteding: scope en areaal 52 sluizen in beeld.
- Juni: Uitbesteding: klanteisen versie 1.0
- Juli: evaluatie gerealiseerde sluizen gereed.
- Sept: Uitbesteding: Afweging sluisonderdelen.
- Sept: Uitbesteding: Basis eisen Sluis 2.0.

Uitbestedingen: Onder voorbehoud van wijzigingen.

Eerste helft 2017:
Gereed voor eerste sluis en op weg naar slimste sluis ter wereld!

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Reactie op Plan van Aanpak

21 april 2016

Vragen aan jullie

- Wat spreekt jullie aan?
- Wat missen jullie in de aanpak (en in het concept-PvA)?
- Waar wil je aan bijdragen?
- Wat moeten wij anders doen?

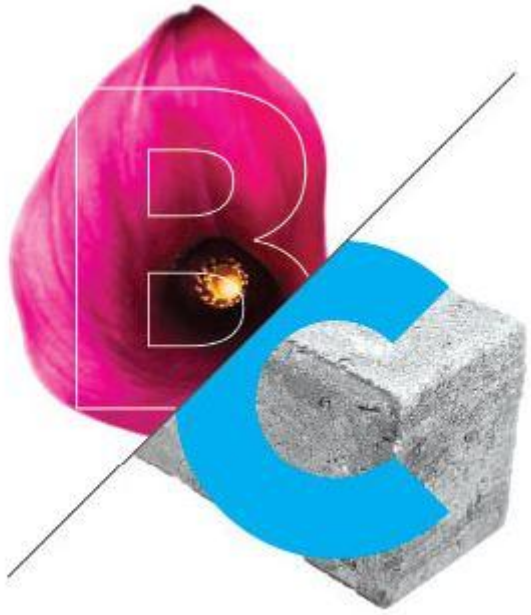
Aanvullende reacties

Graag per mail reacties op de beschrijvingen van de Deelproducten uit het concept-Plan van Aanpak (zie het Word-document op Tenderned) naar aanbestedingsteam-GWW@rws.nl

(Maximaal 2 A4 tekst plus maximaal 1 A4 figuren per onderwerp. Niet over een 'vrij' onderwerp.)

Deze reacties worden separaat door het projectteam afgehandeld.

DE BOUWCAMPUS



De rol van de Bouwcampus en co-creatie

Egon Janssen
Marjorie Jans

De Bouwcampus

Wat is de Bouwcampus?

- Ontstaansgeschiedenis
- Vernieuwing aan de hand van opgaven
- Neutrale omgeving
- Co-creatie aanpak



De Bouwcampus - aanpak

De Bouwcampus stimuleert en faciliteert open innovatie voor actuele en toekomstige opdrachten in de woningbouw, infrastructuur, utiliteitsbouw en openbare ruimte.

Aanpak:

1. Signaleren - Identificeren van vraagstukken, vragen ophalen
2. Vraagarticulatie / Agenderen - begeleiden van partijen bij het aanscherpen van de vraag, actieve sturing, waar nodig doorverwijzen/overdragen
3. Verbinden / coalities smeden - de juiste partijen bij elkaar brengen, generaties verbinden, verbinden van beleid/wetgeving (Den Haag) met de praktijk, verbinden van onderwijs en praktijk

Principes van de Co-creatie aanpak

Geen receptenboekje, basisprincipes zijn:

- Open vraag zonder zicht op oplossingsrichting (wat nu?)
- Gelijkwaardigheid tussen partijen
- Passie en kunde professional is key, deelnemers leveren bijdrage op inhoud
- Inbreng om niet, deelnemers acteren vanuit eigen belang
- De Bouwcampus voert regie op het proces
- Openbaar: De resultaten worden gepubliceerd op de website van de Bouwcampus
- iedereen mag aanhaken.

Meer weten: oogstboekje grip op de maas

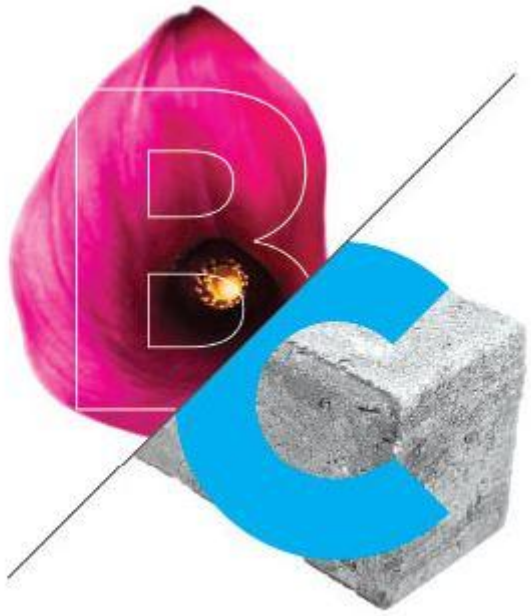
Co-creatie: globale proces

Uitgangspunt: Hoe kan standaardisatie helpen bij de vervangingsopgave van de 52 sluizen binnen Multi Water Werk

Planning:

- Vandaag: verkennen van mogelijke deelonderwerpen
- Na afloop: uitnodigen stakeholders
- Cocreatiesessie 1 (do 16 juni?)
  - Vaststellen deelonderwerpen, bemensen groepen
- Cocreatie sessie 2 (Q3)
  - uitdiepen onderwerpen
- Cocreatie sessie 3 (Q4)
  - Terugkoppeling/oogst

DE BOUWCAMPUS



Groepsdiscussies

Input voor vervolgsessies

Groepsdiscussies (1)

Centrale vragen voor groepsdiscussies:

1) Welk belang heb je om mee te denken over standaardisatie van sluisonderdelen?

2) Waar zou de eerste co creatie sessie wat jou betreft over moeten gaan en wie/wat hebben we daarbij nodig?

Groepsdiscussies (2)

- Alle deelnemers gelijkwaardig
- Elke groep wijst een gespreksleider aan
- Elke groep heeft een tekening van een sluis waarop onderwerpen geplakt kunnen worden
- Opdracht: aan het eind van de discussie mag elke groep 2 onderwerpen “door de sluis laten gaan”. Dit vormt input voor de vervolgsessies
- Na afloop groepsdiscussie geeft gespreksleider korte toelichting op 2 gekozen onderwerpen in plenaire sessie

Groepsindeling

Groep 1 (Locatie: Het Lab)

- Robert de Roos (RWS)
- Foppe Gerlsma (MWH)
- Bard Louis (MH Poly)
- Marco Versluis (W+B)
- Lisette Verhoeven (Croon Elektrotechniek)
- Paul van Horn (Arup)
- Frank de Groen (Van Oord)
- Henry Tuin (Arcadis)
- Daan van der Wiel (Volker Infradesign)
- Anne de With (A.P. van den Berg Hydronics)

Groepsindeling

Groep 2 (Locatie: Wit Licht)

- Han Vogel (RWS)
- Gerard van der Hoop (MWH)
- Marc Verbeek (W+B)
- Richard Brouwer (Van Oord)
- Joost Nelissen (SBRCURnet)
- Tony Rikken (VolkerInfra)
- Ferry Ham (Sweco)
- Pascal Mooijman (Gemeente Rotterdam)
- Pjotr Mak (Volkerrail)

Groepsindeling

Groep 3 (Locatie: Prima)

- Erik-Jan Houwing (RWS)
- Sanne van Empel (MWH)
- Robert de Heij (W+B)
- Dick van der Vaart (Arpa)
- Rien Bakker (RHDHV)
- Onno de Ruiter (Sweco)
- Olaf Dirkx (Wagemaker)
- Anthony van de Wijngaard (Gemeente Rotterdam)
- Erik Deuring (Anteagroup)
- Henrie van Buuren (Volkerrail)

Groepsindeling

Groep 4 (Locatie: Green Room)

- Tim Wilschut (RWS/TUE)
- Michiel Gijssel (RWS)
- Hans van Leeuwen (Movares)
- Henk Bekker (Advin)
- Karsten Uil (Charta Software)
- Michel van Heereveld (RHDHV)
- Aleksandar Milenkovic (Wagemaker)
- Gerold Schaap (Mobilis)
- Manon Jutte (Alliander)
- Gert-Jan Braas (Vialis)
- David de Jong (Anteagroup)
- …. (Croon Elektrotechniek)

Groepsindeling

Groep 5 (Locatie: Yellow Brick Road)

- Wilco Meijerink (RWS)
- Gerard Krooshoop (Movares)
- Jim Halsey (ENGIE Infra & Mobility)
- Robin Nicolai (HKV Lijn in Water)
- Dafra van Engelen (Van Hattum en Blankevoort)
- Wouter van der Wiel (IV Infra)
- Noud Brouwer (Mijnsen)
- Peter van Voorst (Alliander)
- Rikkert Pilaar (Van Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn)
- …. (Arup)

Groepsindeling

Groep 6 (Locatie: De Ontmoeting)

- Jan Dirk van Duijvenbode (RWS)
- Michel Dijkstra (RWS/TUE)
- Mari van Leur (Movares)
- N.G.D. Hoogendijk (Hollandia Infra)
- Hessel Voortman (Arcadis)
- Sjaan Wierikx (Van Hattum en Blankevoort)
- Remco Hofstede (Sweco)
- Jeanile Weyne (Van Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn)
- Jan-Hein Poodt (Sweco)
- Goswin Janssen (Mijnsen)
- Koen van Gelder (Anteagroup)
- Jos Blom
- …. (LievenseCSO)

Succes!



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

MultiWaterWerk

Uitkomsten groepsdiscussies en afsluiting

21 april 2016

Uitkomsten groepsdiscussies

- Welke 2 onderwerpen hebben jullie door de sluis laten gaan?

Uitkomsten groepsdiscussies

- Elk onderwerp krijgt een vaas

- Pak gekleurde ballen en deponeer deze in de vazen:

- Oranje = voor mij heeft dit hoge prioriteit
- Geel = voor mij heeft dit prioriteit
- Blauw = hier wil ik zelf aan bijdragen in de vervolgsessies

Bedankt voor uw bijdrage!

