



> Retouradres Postbus 20904 2500 EX Den Haag

*** publicatie op TenderNed

Organisatie Intergrale
Bedrijfsvoering IenM (IBI) –
Financiën en Inkoop

PLesmanweg 1-6
Postbus 20901
2500 EX Den Haag

Programma ERTMS
Geb. Van Sijpesteijn
Jaarbeursplein 22
3521 AP Utrecht

Contactpersoon

Henk A. de Ruiter
Inkoop Adviseur
Programma ERTMS
06 53 195907
henk.de.ruiter@minienm.nl

Datum 31 maart 2016
Betreft Vertegenwoordiger vervoerders/materieeleigenaren

Ons kenmerk

IENM/BSK-2016/74051

In verband met stabiele continuering van het Programma ERTMS is het Ministerie van Infrastructuur en Milieu (IenM) voornemens een opdracht te verstrekken voor de hieronder beschreven functie, op de hieronder genoemde voorwaarden en condities.

Het Programma ERTMS

ERTMS, het nieuwe treinbeveiligingssysteem, ofwel het Europese Rail Traffic Management Systeem, vormt de nieuwe internationale standaard voor treinbeveiliging. De Tijdelijke Commissie Onderhoud en Innovatie Spoor (commissie Kuiken), de Tweede Kamer, het kabinet en de spoorsector zijn ervan overtuigd dat ERTMS kansen biedt voor de toekomst. Daarom heeft het Kabinet Rutte I het principebesluit tot invoering van ERTMS op het Nederlandse spoorwegnet genomen. Op 11 april 2014 is de Voorkeursbeslissing ERTMS door de Staatssecretaris genomen waardoor IenM voor een complexe opgave staat om een systeemsproming in de spoorse wereld te realiseren. Uitvoering van de voorkeursbeslissing wordt gegeven door een samenwerkingsverband van IenM, de NS Groep N.V. en ProRail B.V. Het Programma ERTMS bevindt zich nu in de planuitwerkingsfase.

Vertegenwoordiger van vervoerders

IenM, NS en ProRail werken samen met andere stakeholders - waaronder vervoerders en materieeleigenaren - aan het uitwerken van de invoeringsplannen voor ERTMS. Samenwerking met de andere vervoerders en materieeleigenaren is van het grootste belang voor het slagen van het Programma. De Voorkeursbeslissing behelst immers implementatie van ERTMS only op grote delen van het Nederlandse spoorwegnet en een verplichting om in principe alle treinen die in Nederland rijden voor 2020 (wellicht 2022) te hebben voorzien van ERTMS, zodat alle vervoerders en materieeleigenaren tijdig voorbereid moeten zijn op de uitrol. De voorbereiding van de uitrol betekent echter voor elke vervoerder of materieeleigenaar iets anders.

Besluitvorming volgens het MIRT Spelregelkader

Vanwege de complexiteit van het invoeringsvraagstuk vergt invoering van ERTMS een zorgvuldig onderzoeks- en besluitvormingstraject. Ambities in planning en kosten moeten zoveel mogelijk waargemaakt worden. Omdat een zorgvuldige en

beheerste invoering van ERTMS van groot belang is, worden er in de Planuitwerkingsfase de nodige onderzoeken uitgevoerd die een solide onderbouwing moeten leveren voor de vele te maken keuzes. Gedurende het Programma wordt invulling gegeven aan 'getrechterde' besluitvorming waarbij wordt gewerkt van grof naar fijn, conform de werkwijze van het MIRT Spelregelkader en het gedachtegoed van 'Sneller en Beter'. Deze aanpak verzekert dat bij elk beslismoment de afweging kan worden gemaakt of er voldoende robuuste onderbouwing is om de volgende fase op verantwoorde wijze in te gaan. Dit gebeurt via formele 'go/no-go besluiten'.

Organisatie Intergrale
Bedrijfsvoering IenM (IBI) –
Financiën en Inkoop

Programma ERTMS

Datum
31 maart 2016

Eisen aan de functionaris

Kwantitatieve informatie	Doel van de functie Vanuit het Programma ERTMS wordt door stakeholdermanagers al afstemming gezocht met vervoerders en materieeleigenaren in bijeenkomsten en individuele gesprekken, maar daarnaast is er de behoefte deze partijen nog intensiever en meer op inhoud bij het Programma te betrekken en hun belangen direct te borgen in het Programma. Deze taak zal belegd worden bij de vertegenwoordiger vervoerders/materieeleigenaren voor 2-3 dagen per week.
Omvang opdracht	De gewenste inzet is 2 tot 3 dagen per week gedurende de resterende tijd van de planuitwerkingsfase met de mogelijkheid tot verlenging in de realisatiefase (of een deel daarvan).
Belangrijkste resultaatgebieden (taken)	Activiteiten
Integrale borging	De vertegenwoordiger werkt voor het programma ERTMS en onderschrijft de doelen, inhoud, producten en werkgroepen van het programma. De vertegenwoordiger is in staat de belangen van vervoerders en materieeleigenaren van buiten naar binnen te brengen maar ook andersom: de doelen en keuzes van het programma uit te leggen naar buiten toe. De vertegenwoordiger heeft kennis van de uitgangspunten en randvoorwaarden van de verschillende programma-onderdelen, om de vervoerders/ materieeleigenaren te kunnen vertellen wat vaststaande feiten (of aan wie zij hun tegenwerpingen kunnen adresseren), en wat onderwerpen zijn waarbij hun wensen en ideeën waardevol en van invloed (kunnen) zijn.
Werkzaamheden	De vertegenwoordiger inventariseert in eerste instantie welke vervoerders/ materieeleigenaren bij welke onderwerpen betrokken willen zijn en een inhoudelijke bijdrage willen leveren en geeft daarna invulling aan deze vertegenwoordiging. De vertegenwoordiger haalt input op bij de vervoerders en werkt inhoudelijk mee aan producten in de verschillende werkgroepen. Dit zal voornamelijk binnen materieel zijn, maar dit kan ook in de andere werkgroepen zijn. Ook kan de vertegenwoordiger het verzoek doen om bepaalde specifieke producten op te stellen, naar aanleiding van behoeften van de vervoerders/

	<p>materieeleigenaren.</p> <p>Het bijhouden van de database van in Nederland toegelaten materieel behoort ook tot de taken.</p>
Technologie en gebruik	<p>Goed thuis in verschillende onderwerpen, zoals:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gebruikersprocessen • Opleiding • Aanbestedings- en contracteringsstrategie • Specificatie Onboard Unit • Specificatie van het materieel • Interoperabiliteit nationaal en internationaal • ATB interface met ERTMS (EG en NG) • Uitrolplanning en volgorde • Upgrade van bestaande ERTMS • ERTMS light • Instandhouding • Eisen en wensen achterban t.b.v. keuzes/producten infrastructuur
Rapporteren	De vertegenwoordiger valt onder het programmabureau ERTMS en heeft een mogelijkheid voor escalatie naar de programmadirecteur indien er discussiepunten zijn.
Adviseren	De vertegenwoordiger levert input in de werkstromen en geeft gevraagd en ongevraagd advies en levert een bijdrage aan het tegengaan van tunnelvisie binnen het programma.
Afstemmen	De contacten met vervoerders/ materieeleigenaren stem de vertegenwoordiger af met Stakeholdermanagement.
Belangrijkste competenties en functie-eisen	Hieronder valt ook 'Technologie en gebruik'
Ervaring	<ul style="list-style-type: none"> • Bekendheid met de spoorsector, heeft een netwerk en draagvlak binnen vervoerders en materieeleigenaren en is in staat dit snel uit te bouwen waar nodig • Kennis van ERTMS en de belangen van de vervoerders en materieeleigenaren • Inhoudelijk sterk op de diverse ERTMS-onderwerpen • Politiek sensitief • Werkt zelfstandig maar kan ook goed afstemmen en samenwerken • Deskundige op het gebied van techniek (werkplaatsproces, systeemintegratie, toelating) • Deskundige op het gebied van de operatie met ERTMS zoals opleiding en gebruikersprocessen • Goed geïnformeerd over ontwikkelingen in andere Europese landen die ERTMS uitrollen.
Communicatief	Communiqueert makkelijk met alle betrokkenen: treinbeveiligingsspecialisten, stakeholders, projectmanagers, beleidsmakers en overheden.

Organisatie Intergrale
Bedrijfsvoering IenM (IBI) –
Financiën en Inkoop

Programma ERTMS

Datum
31 maart 2016

	Is in staat te 'vertalen' naar heldere beelden. Bewust van de impact van cultuurverschillen, is 'open minded', heeft natuurlijk overzicht en acteert respectvol.
Analytisch	Onderscheidt hoofd- en bijzaken, weet snel de impact te bepalen in de context van de spooromgeving en bij verschillende stakeholders (intern: NS, ProRail, IenM en extern: goederenvervoerders, reizigervervoerders, verladers, onderhoudsbedrijven).
Impact	Durft zich uit te spreken, en juist ook een afwijkende mening te geven. Weet de vervoerdersorganisaties in beweging te krijgen. Overtuigend en deskundig.
Taal	Uitstekende beheersing van de Nederlandse taal (niveau moedertaal). Documentatie en processen van de bestaande situatie bestaan alleen in het Nederlands. Goede beheersing Engelse taal vanwege afstemming met buitenlandse partijen en het feit dat ERA stukken alleen in Engels, Frans en Duits beschikbaar zijn.

Organisatie Intergrale
Bedrijfsvoering IenM (IBI) –
Financiën en Inkoop

Programma ERTMS

Datum
31 maart 2016

Planning Proces

Voor de inoering van ERTMS wordt het volgende tijdpad verwacht: PLANUITWERKINGSFASE 2014 – 2017 in één of meer projectbeslissingen (formele go/no go momenten). In deze fase worden ook de aanbestedingen voorbereid. Hierna vangt de REALISATIEFASE aan.

Zie voor informatie over ERTMS: www.ertms-nl.nl en <http://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/openbaar-vervoer/veiligheid-spoor/ertms> en <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2014/09/30/samenwerkingsc-onvenant-voor-de-planuitwerkingsfase-ertms>

Procedure en voorwaarden

De gewenste inzet voor deze vertegenwoordiger-rol is gedurende de resterende tijd van de planuitwerkingsfase met de mogelijkheid tot verlenging in de realisatiefase.

Op de uitvoering van de opdracht zijn de Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van de opdracht tot het verrichten van Diensten 2014 (ARVODI 2014) van toepassing. Deze voorwaarden kunt u vinden op: http://wetten.overheid.nl/BWBR0035022/geldigheidsdatum_24-07-2014#Bijlage3 Algemene voorwaarden, onder welke benaming dan ook, worden uitdrukkelijk van de hand gewezen. Artikel 19 (voorschot) van de ARVODI is niet van toepassing.

Deze 2B procedure-aankondiging geldt tot 19 april 2016.

Hoogachtend,

Henk A. de Ruiters
Inkoop Adviseur ERTMS

Organisatie Intergrale
Bedrijfsvoering IenM (IBI) –
Financiën en Inkoop

Programma ERTMS

Datum
31 maart 2016

NB Geïnteresseerden dienen rekening te houden met belangenverstremming, dit kan uitsluiting betekenen van mogelijke toekomstige aanbestedingen.