

MODEL PROJECTPLAN FASE 1

Dit model projectplan voor fase 1 beschrijft de informatie die het projectplan moet bevatten. Daarnaast is voor ieder hoofdstuk tussen haakjes aangegeven hoelang het maximaal mag zijn. 1 pagina A4 komt ongeveer overeen met 500 woorden.

Titel. De titel van het project, zoals aangegeven op het SBIR-formulier.

1 Management Samenvatting (maximaal 1000 woorden)

Ga kort in op de volgende punten:

- Beschrijf in een paar zinnen uw project en waarom een haalbaarheidsonderzoek nodig is.
- Geef een beschrijving van uw bedrijf en eventuele partners.
- Beschrijf hoe u het project aanpakt en welke vragen u wilt beantwoorden met dit project.

Ga vervolgens in op hoe uw project beantwoordt aan de verschillende criteria:

- **Vraagstelling**
Leg uit hoe de voorgestelde innovatie (product, proces, dienst) bijdraagt aan de maatschappelijke doelstelling zoals beschreven in de oproep.
- **Ondernemerschap**
Leg uit waarom uw bedrijf (met eventuele partners) dit project tot een technisch en commercieel succes kan maken.
- **Innovatie**
Beschrijf wat innovatief is aan het voorstel. Gaat het om een nieuw product, proces of dienst? Of is het een nieuwe toepassing van bestaande technieken in een andere sector? Waar liggen de risico's? Geef aan waarom onderzoek en ontwikkeling nodig is.
- **Economisch perspectief**
Beschrijf het marktperspectief: is de innovatie breed (meerdere sectoren, of meerdere producten) toepasbaar of smal (niches). Maak aannemelijk dat uw product, dienst of proces op de markt komt en een succes wordt. Waarom verslaat u de concurrentie? Zijn er marktfactoren van belang die het slagen van het project in de weg zitten, zoals bijvoorbeeld regelgeving?
- **Ecologische en sociale aspecten**
Schets eventuele positieve of negatieve neveneffecten van uw product, dienst of proces. Zaken die bij de vorige punten niet aan de orde zijn gekomen, maar wel van belang zijn voor de maatschappij. Denk bijvoorbeeld aan sociale of ecologische effecten.

2 Het resultaat van het project (maximaal 500 woorden)

Welk product, proces of dienst wilt u ontwikkelen? Beschrijf duidelijk het voorgestelde project en het resultaat. Hoe beantwoordt dit aan het thema van de SBIR oproep en hoe groot is de impact? Vermijd daarbij het gebruik van onnodig technisch jargon. Wat zijn de belangrijkste eisen waaraan het resultaat moet voldoen? Welke risico's voorziet u technisch, commercieel of financieel? Welk probleem wordt door dit nieuwe product opgelost?

3 Het bedrijf en partners (maximaal 1000 woorden)

Dit hoofdstuk is het curriculum vitae van het bedrijf en bevat informatie over:

- Kernactiviteiten van het bedrijf en belangrijkste markt.
- Mission statement en ambitie van het bedrijf (waar wilt u over 3 à 5 jaar zijn).
- Kerngegevens bedrijf: jaar van oprichting, aantal medewerkers.
- Financieel inzicht in de organisatie: Geef uw laatste (concept) jaarcijfers, uw cashflow -en exploitatieoverzicht.
- Organisatiestructuur, indien relevant de positie ten opzichte van andere BV's bijvoorbeeld moeder- zuster- dochterbedrijven, management BV, holding etc.
- Aandeelhouders en juridische structuur van de (groep van) onderneming(en)
- Commissarissen.
- Eventuele partners in dit project: hun expertise, de reden voor samenwerking en hoe het project past in de (bedrijfs)strategie van de projectpartners.
- Geef duidelijk aan waarom uw bedrijf de juiste partij is om deze innovatie te ontwikkelen en tot een commercieel succes te maken. Beschrijf mogelijk relevante ervaringen met vergelijkbare innovatietrajecten of (samenwerkings-) projecten.

4 Innovatie paragraaf (maximaal 1000 woorden)

Leg uit welke innovatie moet plaatsvinden om het product / dienst / proces te verwezenlijken. Wat zijn de kritieke factoren? Waar liggen de risico's? Waarom is een haalbaarheidsonderzoek en een onderzoeks- en ontwikkelingstraject nodig? Waarom brengt u het niet nu al op de markt? Welke alternatieven zijn er? Wat is nieuw aan uw innovatie ten opzichte van bestaande alternatieven en wat is het voordeel ervan? Zijn er specifieke problemen of eisen van het toepassingsgebied of de sector? Hoe wilt u de innovatie beschermen? Zijn er octrooien die de ontwikkeling van uw innovatie belemmeren?

5 Economische paragraaf (maximaal 1000 woorden)

- Beschrijf hoe de markt eruit ziet. Hoe groot is de markt? Wat is uw doelgroep? Wat zijn uw concurrenten?
- Beschrijf hoe u geld gaat verdienen aan de innovatie. Wat is uw *route to market*? Geeft u licenties uit? Neemt u het zelf in productie? Wat is uw strategie?
- Beschrijf uw product vanuit het perspectief van uw klanten. Welk probleem lost u voor ze op? Wat zullen ze bereid zijn daarvoor te betalen?
- Beschrijf welke positie u op de markt wilt verwerven met uw product.

6 Toegevoegde waarde voor de samenleving (maximaal 500 woorden)

Beschrijf positieve en negatieve maatschappelijke neveneffecten van uw product, dienst of proces en kwantificeer deze waar mogelijk. Het gaat om effecten die bij de vorige punten niet aan de orde zijn gekomen, maar wel van belang zijn voor de maatschappij. Denk bijvoorbeeld aan sociale of ecologische effecten.

7 Uitvoering van het project (maximaal 2000 woorden)

Doelstelling

- Geef de doelstelling van het haalbaarheidsproject in termen van beoogde resultaten.
- Geef aan waarvoor en hoe de opgedane kennis gebruikt zal worden in het op het haalbaarheidsonderzoek volgende onderzoeks- en ontwikkelingstraject.

Probleemstelling

- Geef expliciet aan op welke vragen u een antwoord zoekt.
- Geef aan welke kennis u wilt verwerven.
- Geef aan welke knelpunten zich hierbij kunnen voordoen.

Methode en activiteiten

- Geef aan hoe u denkt te komen tot de beantwoording van de gestelde vragen.
- Beschrijf risico's ('faalkansen') en de strategie om deze te minimaliseren.
- Geef aan hoe u de mogelijkheden voor strategische samenwerking met andere partijen gaat onderzoeken.

Projectmanagement en fasering

- Ga in op de projectorganisatie, de taakverdeling (inclusief eventueel in te schakelen derden), de fasering en de belangrijkste medewerkers in het project (voeg korte cv's toe).