

# Marktconsultatie 'White Spots NLIP'

## Inhoud

Aanleiding .....	1
1. Context en doel.....	1
1.1 Voorbeelden belemmeringen per deelgebied .....	2
1.2 Doel.....	3
2. Algemene scope en specifieke consultatie .....	3
2.1 Algemene beschrijving scope.....	3
2.2 Bepaling Toegevoegde Waarde .....	4
2.3 Deze specifieke consultatieronde .....	5
3. Verwachtingen t.a.v. deelname eerste consultatieronde.....	6
5. Marktconsultatie procedure .....	7
5.1 Planning .....	7
5.2 Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten .....	7
3.2 Vertrouwelijkheid.....	7
3.3 Voorwaarden.....	8
3.4 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie .....	8

## Aanleiding

Deze marktconsultatie wordt georganiseerd ten behoeve van de voorbereiding van aanbestedingen in het kader van de 'White spots NLIP' binnen de actielijn Neutraal Logistiek Informatie Platform (NLIP) van de Topsector Logistiek.

Eventuele op de marktconsultatie volgende opdrachten zullen volgens de aanbestedingsgrenzen, als omschreven in de Aanbestedingswet 2012, worden uitgezet. Het gunningscriterium zal in de op deze marktconsultatie volgende aanbestedingen de economisch meest voordelige inschrijving (EMVI) zijn. Dit betekent dat naast de prijs ook een aantal kwaliteitscriteria meeweegt bij de keuze voor de contractpartij.

Het NLIP organiseert consultatierondes met belanghebbenden (markt en overheid) en experts (logistiek en IT) in de Logistieke Sector. Doel van deze consultatierondes is om te komen tot specifieke en concrete probleemomschrijvingen op elk van deze deelgebieden, die gebruikt kunnen worden voor een project uitvraag van het NLIP in het kader van de 'White spots NLIP'.

Deze project uitvragen beschrijven de manier waarop een benoemde specifieke belemmering weggenomen zou kunnen worden en de manier waarop het NLIP verwacht dat dat kan gebeuren.

NLIP verwacht, namens Connekt, in de periode september 2015 tot en met november 2015 verschillende consultatierondes te organiseren; elk gerelateerd aan een deelgebied en gekoppeld aan verschillende modaliteiten, logistieke processen of logistieke sectoren.

Deze marktconsultatie is onderdeel van de actie NLIP van de Topsector Logistiek. De inhoudelijke aansturing van opdrachten binnen het NLIP gebeurt door de programma-manager NLIP in opdracht van de stuurgroep NLIP.

Connekt voert in opdracht van het Ministerie van Infrastructuur en Milieu het programmasecretariaat van het toepassingsdeel van het programma Topsector Logistiek uit. Deze consultatieronde wordt daarom door NLIP en Connekt georganiseerd, namens het Ministerie van Infrastructuur en Milieu.

## 1. Context en doel

Het NLIP heeft tot doel om de elektronische informatie-uitwisseling in de Logistieke Sector in Nederland te verbeteren. En dan niet alleen de informatie-uitwisseling tussen specifieke business partners (bijvoorbeeld in een keten of in een aan- en verkoop proces) of gerelateerd aan verplichte meldingen (bijvoorbeeld aan de overheid in geval van het transport van gevaarlijke stoffen of bij in-/export van goederen), maar ook en met name de elektronische informatie-uitwisseling met derden. Derden zijn in deze context gedefinieerd als partijen waarmee geen directe handelsrelatie of meldingsplicht is. Denk als voorbeeld aan het delen van elektronische gegevens met partijen 'verderop' in de logistieke keten. Ter voorkoming van her-invoer van deze data. Of ter realisatie van logistieke optimalisaties of verbetering van planningsactiviteiten. Of denk aan partijen waarmee geen logistieke relatie is. Maar die gerelateerde data kunnen gebruiken voor andere doeleinden. Zoals bijvoorbeeld het genereren van trends en analyses.

Er zijn verschillende belemmeringen in de Logistieke sector om data te delen. Het NLIP heeft deze belemmeringen gecategoriseerd in 3 deelgebieden:

- Governance en juridische belemmeringen
- Technische belemmeringen
- Business case en Toegevoegde waarde belemmeringen

Het NLIP heeft zich ten doel gesteld om met haar programma's activiteiten te initiëren, te stimuleren of te ondersteunen, die helpen om deze belemmeringen weg te nemen.

### 1.1 Voorbeelden belemmeringen per deelgebied

#### 1.1.1 Governance en juridische belemmering

Er zijn in de logistiek juridische belemmeringen om data te delen met derde partijen die te maken hebben met vraagstukken als ... " is het wel mijn data waar door deze andere partij om gevraagd wordt. En onder welke voorwaarden ben ik eigenlijk vrij om deze data dan te delen met deze andere partij"? De term 'juridisch' is in deze context zelfs niet volledig. Het gaat immers ook om het beperken van de risico's die een partij loopt wanneer hij besluit om data met anderen te delen. En die andere partij ... als die niet tevoren met naam en toenaam bekend is, welke regels en procedures gelden er dan in dat geval? Wet- en regelgeving is in deze context in ontwikkeling en (nog) niet altijd voldoende aansluitend bij behoeftes in de markt. Het NLIP zoekt naar manieren om deze belemmeringen te helpen verminderen of weg te nemen.

#### 1.1.2 Technische belemmeringen

Het is niet zonder meer mogelijk om elektronische data te delen met een andere partij. Samen met die andere (logistieke- of handels-)partij zullen afspraken gemaakt worden over bijvoorbeeld (semantische, technische, ...) berichtstandaarden die gehanteerd moeten gaan worden. Het NLIP ondersteunt daarom technische ontwikkelingen die gerelateerd zijn aan de ontwikkeling of het gebruik van berichtstandaarden in de logistieke sector. Denk in dat kader bijvoorbeeld aan de activiteiten zoals die plaatsvinden onder het Platform Linked Data. Of aan de ontwikkeling van platforms of Logistieke communities die gemeenschappelijk gebruik kunnen maken van IT voorzieningen en standaarden. Het NLIP zoekt naar manieren waarop deze ontwikkelingen verder gestimuleerd kunnen worden.

#### 1.1.3 Business case en Toegevoegde waarde belemmeringen

Het delen van data met een directe handelspartner, gaat niet zonder reden. "U krijgt mijn data in ruil waarvoor u mij een dienst verleent." Niets bijzonders. Of ... "U krijgt mijn elektronische data omdat ik een wettelijke meldingsplicht heb." Alweer niets nieuws. Voor deze elektronische data-uitwisseling is het van belang dat ik juridische belemmeringen heb weggenomen (zie 1.1.1) en technische belemmeringen zijn opgelost (zie 1.1.2). Maar anders ligt het wanneer mijn data met 'derden' wordt gedeeld. Partijen die ik niet direct met naam en toenaam ken, waar ik dus geen (juridische en technische) afspraken mee kan maken. Maar waarvan ik wel weet of vermoed dat er waarde (geld of anderszins) ontstaat als ik die data ter beschikking stel. Omdat er door derden naar gevraagd wordt. Of omdat onderzoek dat aantoont. Het is belemmerend dat niet direct duidelijk is wat de 'delende' logistieke partij er beter van wordt als hij 'zijn' data voor hergebruik ter beschikking stelt. Hoeveel krijgt hij er voor terug van welke partij?

Het NLIP is op zoek naar manieren om deze belemmeringen weg te nemen. Bijvoorbeeld door projecten te ondersteunen die in de praktijk laten zien dat het delen van data met 3<sup>de</sup> partijen waarde oplevert, en dat die Toegevoegde Waarde tussen partijen herverdeeld kan worden. Het creëren van operationele, logistieke, voorbeeld business cases, kan belemmeringen weg nemen.

## 1.2 Doel

Het doel van deze specifieke consultatie is om projecten te identificeren die belemmeringen in de twee volgende zogenoemde 'white spots', helpen weg te nemen:

1. 'effectiviteit achterland'
2. 'bundeling regionale stromen'.

De markt en overheid wordt gevraagd om projecten voor te stellen die passen in dat doel. Hoe groter de Toegevoegde Waarde is van een voorgesteld project, hoe beter het past binnen het gestelde doel.

Het NLIP is tijdens deze consultatieronde expliciet niet op zoek naar input ten aanzien van concepten / modaliteiten / etc. waar reeds stimulatieprogramma's voor zijn (of recent waren) ingericht. Zoals:

- Binnenvaart (specifiek zoals omschreven in het programma IDVV)
- Control Towers (tenzij het element van het delen van data, of de belemmeringen om data te delen in CT concepten, aan de orde is)
- Zaken vallend onder de scope van het TKI

## 2. Algemene scope en specifieke consultatie

### 2.1 Algemene beschrijving scope

De scope van het NLIP is breed gedefinieerd. Niet gebonden aan 1 of een enkele Logistieke modaliteit. Van belang is de Toegevoegde Waarde die het project brengt in het kader van het doel van het NLIP: het voorkomen van herinvoer of het faciliteren van logistieke optimalisaties door elektronisch data te delen.

Het NLIP heeft bepaald dat de Toegevoegde Waarde van het elektronisch delen van data in bepaalde sectoren en modaliteiten, groter is dan gemiddeld. Deze sectoren zijn 'white spots' genoemd. De zogenaamde 'white spots' zijn hieronder geïdentificeerd:

	White Spots	TW winst bedrijven	TW winst overheden/mij	Sectoren
1	Bouwlogistieke hub	100-150	30-50	Bouw, bouwlogistiek
2	Samenwerking in tank-silo logistiek	25-50	10-15	Chemie, agrofood, tank/silo
3	Effectiviteit veterinaire inspectie agro-food	25-50	5-10	expediteurs, agro-food
4	Effectieve Achterland / Continentale diensten	50-150	10-25	expediteurs, LDV, verladers
5	Bundeling stromen op regio basis	10-100	5-10	distributie, groupage
6	Optimalisatie binnenstedelijke distributie	100-150	30-50	distributie, groupage, retail

Noot: potentiële TW winst in miljoenen Euro

In zijn algemeenheid is de Toegevoegde Waarde (TW) van het NLIP indicatief vastgesteld op € 4,5 miljard, verdeeld over 9 mogelijke voordelen:

**Resultaat NLIP Business case 2012**

	Transport & overslag	Warehousing & opslag	VAL&VAS	Keten regie/SCM	Support activiteiten	TOTAAL	Mogelijke impact voor
<b>Uitwerking 9 mogelijke voordelen</b>							
1. Optimalisatie ketens	156	273	179	119	0	<b>726</b>	(1) Bedrijf
2. Beter belading transportmiddelen	108	-25	345	170	-62	<b>536</b>	(1) Bedrijf
3. Meer transparante B&B Info	88	96	265	94	0	<b>542</b>	(1) Bedrijf
4. Meer standardisatie data uitwisseling	31	13	35	2	11	<b>92</b>	(1) Bedrijf
5. Meer BI/beter inzicht in keten	41	16	43	13	40	<b>152</b>	(1) Bedrijf
6. Beter gebruik infrastructuur	562	0	173	119	0	<b>853</b>	(3) Maatschappij
7. Efficiëntere melding overheden	216	0	230	68	0	<b>514</b>	(2) Overheid
8. Effectievere toezicht/handhaving	346	61	374	54	0	<b>834</b>	(2) Overheid
9. Beter calamiteitenbestrijding	0	0	0	0	309	<b>309</b>	(2) Overheid
<b>TOTAAL</b>	<b>1.546</b>	<b>433</b>	<b>1.643</b>	<b>637</b>	<b>298</b>	<b>4.557</b>	

Bedragen in miljoenen Euro, dit zijn gemiddelden van 1,5 tot 7.5 miljard Euro

Omdat het NLIP streeft naar maximalisatie van haar Toegevoegde Waarde, zal dit criterium in de beoordeling van de eventueel te ondersteunen projecten belangrijk zijn.

**2.2 Bepaling Toegevoegde Waarde**

Hieronder wordt uitgelegd hoe het NLIP de Toegevoegde Waarde van projecten beoordeelt.

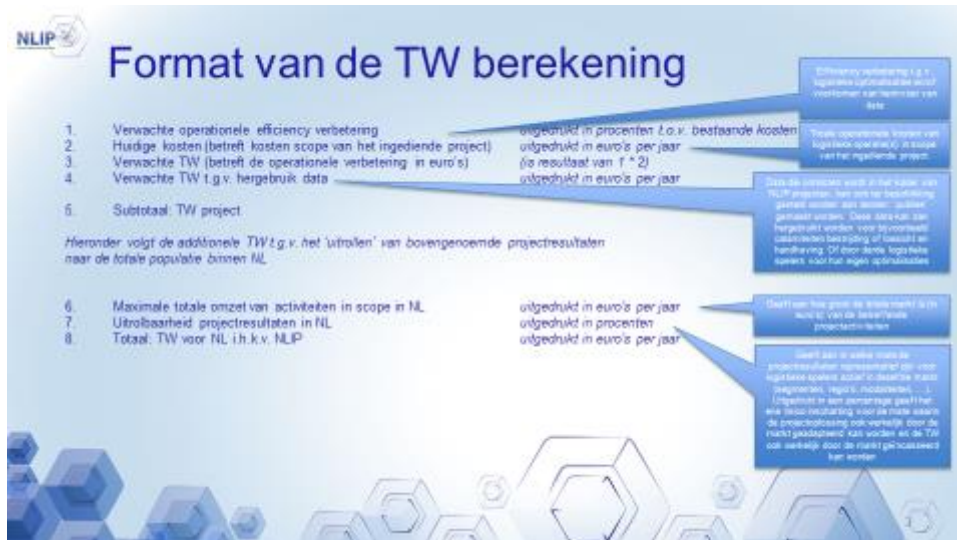


## Uitleg toegevoegde waarde

Uitleg van de manier waarop consortia hun Toegevoegde Waarde voor het NLIP kunnen uitrekenen als onderdeel van de indieningsprocedure bij Connekt. Deze uitleg is voorzien van een voorbeeldberekening.

**Uitgangspunten:**

- Basisgegevens die gebruikt kunnen worden door de indiener, zijn afkomstig uit eerdere publicaties in het kader van de Topsector Logistiek (zoals partituur naar de top) en / of het CBS. Indien ander bronmateriaal gebruikt wordt, dient dit toegelicht te worden inclusief (een link naar) het originele bronmateriaal
- De Toegevoegde Waarde (hierna TW) berekening wordt als onderdeel van de beoordelingsprocedure beoordeeld en gecategoriseerd (conservatief, neutraal, opportunistisch)
- Indien er overlap is met bestaande project(aanvragen) waarbij het tijdstip van indiening bepalend is, wordt dit gecorrigeerd in deze TW berekening.



## Voorbeeld TW berekening

Project X		
1	Verwachte operationele efficiency verbetering	4,4%
2	Huidige kosten	9 mln/jaar
3	Verwachte TW	0,4 mln/jaar
4	Verwachte TW t.g.v. hergebruik data	0,1 mln/jaar
5	Subtotaal TW project	0,5 mln/jaar
Uitrolbaarheid binnen NL		1 : 500 (0,05%)
6	Maximale totale omzet van activiteiten in scope in NL	250 mln/jaar
7	Uitrolbaarheid projectresultaten in NL (risico inschatting)	50%
8	Totaal TW voor NL i.h.k.v. NLIP	125 mln/jaar

### 2.3 De eerste consultatieronde

De eerste consultatieronde die door het NLIP in samenwerking met Connekt wordt georganiseerd, heeft betrekking op de volgende twee 'white spots'

- 'effectiviteit achterland'
- 'bundeling regionale stromen'.

Het NLIP kiest er voor om deze beide white spots te bundelen in gecombineerde consultatiesessies omdat zij verwacht dat de belemmeringen (en mogelijke oplossingen) om te komen tot het delen van data met 3<sup>de</sup> partijen, vergelijkbaar zullen zijn.

Het NLIP kiest er voor om samen met experts van markt en overheid eerst te focussen op de in 2.3 genoemde 'white spots' op de volgende vragen:

- Welke juridische, technische of business case belemmeringen kunnen er op welke manier weggenomen worden om te komen tot een meer effectief achterland / bundeling regionale stromen?
- Waar zit de business case?
- Hoe kunnen stakeholders deze business-case verdelen?
- Welke partijen kunnen in het achterland van de drie Mainports (gedefinieerd als Haven Rotterdam, Haven Amsterdam en Luchthaven Schiphol) effectiever met elkaar samenwerken door data met elkaar te delen?

- En – zoals vaak in optimalisatie van logistieke ketens – als de benefits van de optimalisatie *niet* of slechts ten delen terecht komen bij de partij(en) die investeren in de optimalisatie, hoe verdelen partijen deze kosten en opbrengsten dan?

De verwachting is dat het antwoord op bovenstaande vragen het NLIP helpt om gedetailleerde uitvragen voor aanbestedingen te formuleren voor effectieve, door de markt gedragen opdrachten te formuleren.

White Spots		belemmeringen		
		Jur./govrnc.	Business case	techniek
1	Bouwlogistieke hub			
2	Samenwerking in tank-silo logistiek			
3	Effectiviteit veterinaire inspectie agro-food			
4	Effectieve Achterland / Continentale diensten			
5	Bundeling stromen op regio basis			
6	Optimalisatie binnenstedelijke distributie			

1e consultatie

### 3. Verwachtingen t.a.v. deelname eerste consultatieronde

Het NLIP verwacht tijdens deze eerste consultatieronde input te krijgen van bijvoorbeeld, maar niet uitsluitend:

- Regionale logistieke samenwerkingsverbanden die – bijvoorbeeld ten aanzien van de data-uitwisseling met (één van de drie) Mainports – een wensenlijst hebben ten behoeve van het effectueren van logistieke optimalisaties. Maar die momenteel niet gerealiseerd krijgen omdat er geen helderheid is over de business case en/of de herverdeling van eventuele kosten en opbrengsten.
- Aanbieders of ontwikkelaars van informatieplatforms. Die bijvoorbeeld door onduidelijke business cases niet in staat zijn om data-uitwisseling met één van de mainports voor elkaar te krijgen
- Logistieke spelers (expediteurs, verladers, transporteurs, etc.) die in het vervoer van / naar de mainports hun data-uitwisseling met derde partijen niet opgelost krijgen. Bijvoorbeeld omdat de toegevoegde waarde van deze informatie-uitwisseling niet bij de betrokken partijen evident aanwezig is.
- Aanbieders of ontwikkelaars van technologieën die informatie-uitwisseling ondersteunen, maar in de verkoop van hun oplossingen stuiten op logistieke partijen (en dan met name in het achterland van de mainports) die niet overtuigd kunnen worden van de toegevoegde waarde van hun oplossingen.
- Aanbieders of ontwikkelaars van (theoretische) modellen die helpen bij het bepalen en herverdelen van toegevoegde waarde tussen ketenspelers.
- ...

Het NLIP verwacht in deze fase van consultatie nog geen input op het gebied van technologieën (bijvoorbeeld berichtstandaarden, meta-libraries) of juridische ontwikkelingen (bijvoorbeeld wetsaanpassingen die noodzakelijk zouden moeten zijn) die het delen van data tussen spelers in het achterland van Mainports zouden ondersteunen.

## 5. Markconsultatie procedure

### 5.1 Planning

Partijen kunnen zich tot 27 augustus voor deelnamen aanmelden bij Jonneke van de Kamp ([vandekamp@connekt.nl](mailto:vandekamp@connekt.nl)).

Tot en met 27 augustus kunnen aanvullende vragen worden gesteld aan Michiel Haarman ([michiel.haarman@nlip.org](mailto:michiel.haarman@nlip.org)). Vragen en antwoorden zullen gepubliceerd worden op de website van de Topsector Logistiek onder 'consultatie NLIP 3 september'.

Op donderdag 3 september zal de consultatie sessie plaats vinden ten kantore van Connekt, Ezelsveldlaan 59 in Delft.

### Agenda 3 september 2015

13:30 uur Introductie van de consultatie door NLIP

14:30 uur Presentatie deelnemers, per deelnemer maximaal 20 minuten

Presentatie zal plaatsvinden aan de hand van het volgende format:

- Naam en toelichting relevantie t.b.v. onderwerp
- Voorgestelde business case. Benoemen stakeholders, verwachte Toegevoegde Waarde door data-deling en gerelateerde procesoptimalisatie(s), reeds onderkende belemmeringen voor executie business case
- Presentatiemateriaal wordt plenair ter beschikking gesteld aan de deelnemers

17:00 uur Plenaire vragen n.a.v. gepresenteerde opportunity's o.l.v. NLIP

18:00 uur Diner

18:30 uur Discussie voorgestelde Tender(s) o.l.v. NLIP

20:00 uur Einde

Het publiceren van de resultaten van de marktconsultatie zal in september 2015 plaatsvinden.

De verwachting is dat het NLIP in samenwerking met Connekt zal overgaan tot publicatie van de betreffende Tender(s) voor 1 november 2015.

### 5.2 Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten

Het projectteam zal de marktconsultatie afronden door een verslag van de marktconsultatie openbaar te publiceren (op [www.topsectorlogistiek.nl](http://www.topsectorlogistiek.nl) en op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl)). In het verslag zullen de, naar het oordeel van het projectteam, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden.

In verband met dit verslag wijst het projectteam marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

- Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen toestemming aan het projectteam om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag;
- De beantwoording en andere informatie en/of gegevens zal/zullen geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal wel melding maken van de deelnemende marktpartijen;
- Het verslag bevat de conclusies zoals deze door het projectteam zijn verwoord;
- (De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen.

### 3.2 Vertrouwelijkheid

NLIP behandelt de input van deelnemende marktpartijen vertrouwelijk. NLIP toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij NLIP op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande

bekendmaking. NLIP is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

NLIP neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken.

### **3.3 Voorwaarden**

Partijen die zich aanmelden voor deelname aan deze NLIP consultatieronde, doen dit voor eigen rekening en risico. Zij hebben geen recht op compensatie van de door hen ingebrachte uren, kennis of kunde. De door hen tijdens de consultatie ingebrachte kennis en/of kunde, kan zonder beperkingen door Connekt of andere aanwezige partijen hergebruikt worden voor doeleinden gerelateerd aan de doelstellingen van het NLIP.

Primair zal de ingebracht kennis en kunde, alsmede de tijdens de consultatie gewonnen kennis en kunde, gebruikt worden ten behoeve van het uitschrijven van een Tender door het NLIP waarin de markt (en/of overheid) gevraagd zal worden om te komen tot oplossingen om (technische, juridische, business case) belemmeringen weg te nemen voor de te definiëren business case.

### **3.4 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie**

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevooroordeelde positie te brengen, zal de informatie die NLIP tijdens de marktconsultatie deelt, eveneens onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.

Bij eventueel volgende aanbestedingen bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie.

Informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de marktconsultatie te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend.