



## **Oplegnotitie: Publicatie Inkoopplan en Memo Afweging belangenverstrengeling DOEN**

Het inkooptraject is van grote invloed op het behalen van het doel van Project DOEN. Het is niet alleen bepalend voor 'wat' er wordt ingekocht voor de klant en daarmee voor het realiseren van klantwaarde. Het is ook bepalend voor de samenwerking tussen Rijkswaterstaat en de marktpartij die de opdracht gaat aanpakken. Denk aan de beoordelingscriteria, de eisen die worden meegegeven in de uitvraag, de formele manier van met elkaar omgaan tijdens de aanbesteding en de voorwaarden in het contract. Al deze zaken geven richting aan de samenwerking tijdens de uitvoering. Dit kan faciliterend of juist belemmerend uitpakken.

Project DOEN probeert de aanbesteding van de aanpak van de Nijkerkerbrug zo vorm te geven dat het de juiste randvoorwaarden schept voor het realiseren van maximale klantwaarde door optimale samenwerking tussen RWS en de marktpartij die het werk gaat uitvoeren. We zijn ervan overtuigd dat als je wilt dat de samenwerking van twee kanten komt, je de randvoorwaarden en keuzes die leiden tot deze samenwerking ook van beide kanten moet ontwerpen. Daarom heeft Project DOEN pre-commercieel met de markt samengewerkt om te komen tot het inkoopplan voor de aanpak van de Nijkerkerbrug en zich door input uit de Werkplaats DOEN en vanuit brancheverenigingen laten inspireren bij afwegingen voor het aanbestedingsdossier.

### *Samenwerking t.b.v. Inkoopplan*

Aangezien het inkoopplan als basis dient voor dit inschrijvings- en beoordelingsdocument en daarmee tevens het gedachtegoed van Project DOEN binnen de aanbesteding vertegenwoordigt, wordt het Inkoopplan onderliggend aan deze notitie hierbij gepubliceerd. Het inkoopplan vormt echter expliciet geen onderdeel van de aanbesteding- en contractdocumenten en er kunnen geen rechten aan worden ontleend. Het doel van de publicatie is om alle mogelijke gegadigden inzicht te geven in de afwegingen en keuzes die ten grondslag liggen aan de aanbesteding van project DOEN.

Overigens worden de aanbesteding- en contractdocumenten begin april van dit jaar op TenderNed gepubliceerd. Dit moet dan vervolgens leiden tot openstelling van de vernieuwde Nijkerkerbrug in het derde kwartaal van 2018.

De pre-commerciële samenwerking met de markt is verlopen via verschillende activiteiten. Er heeft een openbare markt sessie genaamd 'Werkplaats DOEN' plaatsgevonden (uitnodiging gepubliceerd via TenderNed, inhoudelijk verslag (nieuwsbrief) ook beschikbaar op TenderNed)<sup>1</sup>.

Daarvoor en daarna is er samengewerkt met vertegenwoordigers vanuit verschillende brancheverenigingen:

- Bouwend Nederland
- NL Ingenieurs
- MKB Infra
- Vereniging van Waterbouwers
- Vereniging van Nederlandse Constructeurs

### *Samenwerking t.b.v. Aanbestedingsdossier*

Gezamenlijk zijn, ook na vaststelling van het Inkoopplan, de voor- en nadelen van verschillende keuzemogelijkheden voor het inkoopproces verkend. Het projectteam DOEN heeft hierbij middels diverse sessies de input van de brancheverenigingen gebruikt om een betere afweging te kunnen maken bij het opstellen van het aanbestedingsdossier. De eindverantwoordelijkheid voor de uiteindelijke keuzes die hierin zijn vastgesteld lag bij Rijkswaterstaat.

---

<sup>1</sup> <https://www.tenderned.nl/tenderned-web/aankondiging/detail/samenvatting/akid/5d931c7adf6a100e2299b4ad2b97ebf3/pageId/D909C/huidigemenu/aankondigen/cid/1295861/cvp/join>



De Nota Scheiding van Belang is heel stellig over deelname aan een Aanbesteding na betrokkenheid bij de fase "beoordeling inschrijvingen" van die aanbesteding. De enige route van handelen is het uitsluiting van de betreffende inschrijver. Dit geldt ook voor de partij waar de betrokkene is gaan werken na de betrokkenheid bij deze fase.

Er is echter wel onderscheid te maken tussen directe betrokkenheid bij het opstellen van het aanbestedingsdossier en meedenken over de uitgangspunten die bij diverse aanbestedingen kunnen worden toegepast. Om de pre-commerciële samenwerking op dit vlak, maar ook m.b.t. het Inkoopplan, mogelijk te maken zonder dat het gelijkheidsbeginsel in de aanbesteding wordt geschaad, zijn in overleg met de verschillende brancheverenigingen diverse maatregelen genomen. Deze maatregelen zijn vastgelegd in de memo 'Afweging belangenverstremgeling DOEN' en zijn gedurende de samenwerking bewaakt door vertegenwoordigers van Rijkswaterstaat en de Brancheverenigingen. De memo wordt, gezamenlijk met het Inkoopplan, onderliggend aan deze notitie hierbij gepubliceerd.