

## Gemeenschappelijke regeling Cure Afvalbeheer - Aanbesteding "Textiel Expertise Centrum 2.0"

### 1. Inleiding

De Gemeenschappelijke regeling Cure Afvalbeheer (hierna te noemen Cure Afvalbeheer) wil een samenwerking aangaan met een partner om te komen tot een innovatieve manier van verwerken en creëren van afzetmogelijkheden van textiel dat door Cure Afvalbeheer ingezameld wordt. Daartoe wordt de aanbesteding "Textiel Expertise Centrum 2.0" gehouden. Het voorliggende document is het zogenaamde kerndocument. Hierin worden onder andere de huidige situatie beschreven, de projectdoelstellingen en de bijbehorende randvoorwaarden.

### 2. Huidige situatie

Cure Afvalbeheer zamelt op dit moment het textiel in, middels verzamelcontainers in twee gemeenten in haar werkgebied (sinds 1-1-2015 in Valkenswaard en per 1-5-2015 in Eindhoven). Deze textielstroom (inclusief schoeisel) wordt tot 31-12-2015 door Humana gesorteerd en vermarkt.

In de afgelopen jaren zijn er de onderstaande hoeveelheden textiel ingezameld:

Fractie textiel	2011	2012	2013	2014
<b>Totaal</b>	825 ton	750 ton	690 ton	750 ton

#### Huidige manier van verwerken en afzetten

De verwerking van het ingezamelde textiel bestaat op dit moment uit sortering waarbij het textiel wordt gesorteerd in enerzijds nog te dragen kleding en anderzijds in diverse textielsoorten en een onbruikbare fractie (restafval of met olie verontreinigd kleding/textiel). Deze kleding en textielstromen worden afgezet naar diverse markten, volgens het uitgangspunt dat de opbrengsten zo hoog mogelijk moeten zijn in relatie tot de inspanning voor het sorteren. Belangrijke afzetgebieden voor kleding en textielsoorten bevinden zich in Afrika, Oost Europa en het verre Oosten.

### 3. Gewenste situatie

#### 3.1 Beleidsvijfhoek

Cure Afvalbeheer zoekt een partner die continu streeft naar het optimum tussen de 5 onderstaande kaders:

1. 100% hergebruik textiel
2. Maximale toepassing van social return
3. Beheersbare kosten binnen het vastgestelde budget
4. Inzet en benutting regionale kennisinstututen
5. Optimale maatschappelijke betrokkenheid



Dit optimum ligt niet bij voorbaat vast. Het ontwikkelt zich zowel tijdens de transitieperiode, als ook gedurende de samenwerkingsperiode.

### 3.2 Doel aanbesteding

Cure Afvalbeheer streeft naar 100% hergebruik van het ingezamelde textiel. Cure Afvalbeheer is er van overtuigd dat de gehele keten van inzameling tot en met afzetten meer mogelijkheden biedt dan maximalisatie van de opbrengsten. Om die mogelijkheden te benutten is een andere, vernieuwende kijk op en inrichting van de keten noodzakelijk. Die andere aanpak noemt Cure Afvalbeheer het "Textiel Expertise Centrum 2.0". Met deze aanpak streeft Cure Afvalbeheer een vijftal doelstellingen na:

1. maximaliseren hergebruik
2. maximaliseren social return
3. benutten lokale kennis- en opleidingsinstellingen
4. realisatie maatschappelijke doelen
5. maximaliseren financieel resultaat.

Deze doelstellingen kunnen elkaar versterken maar ook tegenwerken. Cure Afvalbeheer beseft dat maar streeft naar een aanpak die het maximaal haalbare optimum oplevert. Die aanpak kan bestaan uit andere manieren van sorteren, verwerken en bewerken en afzetten naar andere markten of het creëren van nieuwe afzetmogelijkheden.

Door middel van de aanbesteding wil Cure Afvalbeheer een contract af sluiten met een partner die de expertise heeft om deze vernieuwende aanpak op te zetten en te exploiteren. Daarbij is een proactieve houding een voorwaarde; er moet voortdurend de wil aanwezig zijn om te zoeken naar andere/betere mogelijkheden.

De rol van de partner is:

- het opzetten van de faciliteiten voor het Textiel Expertise Centrum 2.0
- het (laten) uitvoeren van werkzaamheden binnen het proces van verwerken en bewerken
- het creëren en verzorgen van de beoogde afzetmarkten van de producten in de regio voor Cure Afvalbeheer.
- gedurende de overeenkomst: build, own, operate, transfer (BOOT) van het Textiel Expertise Centrum 2.0

Cure Afvalbeheer blijft de regie over de gehele keten houden en streeft naar het vergoeden van de partner voor het behalen van de doelstellingen.

Cure Afvalbeheer wil een serviceovereenkomst aangaan voor de duur van vijf jaar met twee keer een optionele verlenging van drie jaar (5+3+3=11).

Om de uit te voeren dienstverlening goed aan te laten sluiten bij de eisen van Cure Afvalbeheer, is een lijst met randvoorwaarden samengesteld waaraan de dienstverlening moet voldoen. De lijst is in paragraaf 5 weergegeven.

### 3.3 Wat verstaat Cure Afvalbeheer onder de sortering en verwerking van textiel?

Cure Afvalbeheer verstaat onder het sorteren en verwerken van textiel het volgende.

Het door Cure Afvalbeheer ingezamelde textiel (incl. schoeisel, knuffels, (hand-)tassen, etc.) wordt aangeleverd op een ontvangstdepot van het Textiel Expertise Centrum 2.0. Hier wordt het textiel en het schoeisel (al dan niet verpakt in zakken) door de partner in eerste instantie gesorteerd in kleding die direct voor hergebruik als kleding in de regionale omgeving kan worden ingezet, waarbij de partner moet beoordelen op de kleding draagbaar (niet kapot) is en of er vraag naar is (mode of seizoen). Deze kleding wordt uniek gelabeld voor hergebruik en de partner verzorgt de afzet aan een beoogd eindgebruiker. Daarbij is het zeer goed mogelijk dat in een transitiefase de afzet in een groter gebied

plaatsvindt, om bedrijfseconomische redenen, maar dat na de transitie additionele lokale afzetkanalen ingezet gaan worden.

Kleding die met een relatief kleine herstelprocedure nog inzetbaar is als lokaal te gebruiken kleding, wordt hersteld en na labeling ook afgezet via lokale gebruikers.

Voor de overige textiel vindt een verdere sortering plaats waarbij de uitsplitsing plaatsvindt naar textiele soorten of vormen die kunnen worden ingezet als basis voor kleding of andere producten met een functionele waarde. De partner is verantwoordelijk voor de afzet en toepassing van deze producten (zoals bijv. isolatiemateriaal, bouwmaterialen, tapijten, meubels, stoffering voor stoelen) in de regionale omgeving, waarbij Cure Afvalbeheer inzicht wil behouden in de afzet en toepassing.

Uitsluitend restafval (sterk vervuild textiel en niet-textiel) en textiel waar geen nuttige toepassing voor kan worden gevonden kan worden afgezet als energiedrager, restafval of anderszins, waarbij een zo hoog mogelijk gebruikswaarde wordt nagestreefd. Daarnaast dient de milieu impact minimaal te zijn.

#### 4. Projectdoelstellingen

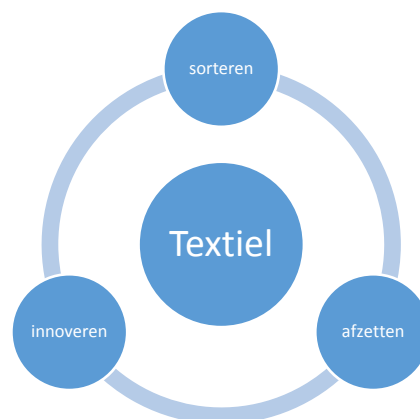
Binnen deze aanbesteding heeft Cure Afvalbeheer de volgende **projectdoelstellingen**:

1. Cure Afvalbeheer is op zoek naar een partner die in staat is ervoor te zorgen dat het door Cure Afvalbeheer binnen haar werkgebied ingezamelde textiel zoveel mogelijk (lokaal/regionaal) wordt hergebruikt op een efficiënte wijze.
2. Er wordt zo veel mogelijk gebruik gemaakt van mensen (uit het werkgebied van Cure Afvalbeheer) die nu nog niet deelnemen aan het reguliere arbeidsproces, of daar een afstand toe hebben (doorstroom banen en banen voor mensen met een blijvende afstand tot de arbeidsmarkt). Het Textiel Expertise Centrum 2.0 is gericht op een mix van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, maar vooral op het doorstromen, middels leertrajecten of anderszins naar arbeidsplaatsen in de reguliere arbeidsmarkt.
3. Er wordt zo veel mogelijk kleding weer als te gebruiken kleding ingezet, met een sterke voorkeur voor afzet binnen de lokale markt. Hergebruik van textiel voor nieuwe kleding of textieltoepassingen, is ook een mogelijkheid, indien de totale milieu-impact positief is.
4. De diverse textielsoorten die na sortering niet als kleding kunnen worden afgezet, vinden een nuttige en innovatieve toepassing met gebruikmaking van lokale (kennis- en onderwijs)instellingen (zoals de Design Academy of Sint Lucas Bxxtel), gebruikers, verwerkers, afzetkanalen en subsidiebronnen.
5. Cure Afvalbeheer houdt grip op de gehele keten van inzameling tot en met de afzet van het textiel en blijft daarom eigenaar van het product als dat toegevoegde waarde heeft om de doelen te realiseren. Indien Cure Afvalbeheer een goede borging en garantie heeft voor de keten van een bepaalde kleding- of textielsoort, is Cure Afvalbeheer bereid om de verantwoordelijkheid over deze stroom los te laten.
6. Het aandeel nuttig toepasbaar textiel binnen het werkgebied van Cure Afvalbeheer wordt vergroot en de hoeveelheid textiel in het restafval (nu 4,5%) wordt verlaagd. De partner wordt gevraagd initiatieven te ontplooien waarbij Cure Afvalbeheer meer kleding (inclusief schoenen, tassen, knuffels, etc.) in kan zamelen en aanbieden voor verwerking in het Textiel Expertise Centrum 2.0.
7. De partner zet een business case voor het Textiel Expertise Centrum 2.0 op waarin uiteindelijk 100% hergebruik van de kleding het doel is en Cure Afvalbeheer de grip op de keten beheerst en behoudt.

#### 5. Algemene randvoorwaarden

1. Het ingezamelde en aangeleverde textiel moet in de regio (werkgebied van Cure Afvalbeheer) verwerkt worden. Afzet van deelstromen naar andere continenten of Oost Europa is voor geen enkele deelstroom gewenst en na de (eventuele) transitieperiode (maximaal 1 jaar) niet toegestaan.
2. Cure Afvalbeheer kent waarde toe aan innovatie, bijvoorbeeld innovatieve toepassing van textiel of textiele deelstromen in nieuwe toepassing, geïnitieerd door lokale kennisinstututen en kennis-industrie.

3. Vanuit de gedachte om meerwaarde aan het textiel toe te kennen, dient het hergebruik van de kleding een belangrijk onderdeel te zijn van de totale business case met de hoogste opbrengst waarde voor de 5 kaders van de beleidsvijfhoek.
4. Het streven is eveneens om de kleding zo lang mogelijk als kleding in de keten te behouden, en minder waarde toe te kennen aan toepassingen met een korte standtijd.
5. Het opwaarderen van ingezamelde kleding tot kleding waar in het mode beeld direct markt voor is, heeft een voorkeur (bv. kleding pimpen).
6. De partner moet kunnen flexibel zijn en kunnen schakelen naar andere concepten (met inachtneming van de beleidsdriehoek).
7. Voor het personeelsmanagement moet Ergon<sup>1</sup> worden ingeschakeld. Cure Afvalbeheer heeft de intentie met Ergon een partnership-overeenkomst aan te gaan voor het leveren van personeel in het kader van SROI voor de uitvoering van deze opdracht.
8. De huidige samenstelling van de kleding is bekend. De resultaten van de sorteerproef zijn bijgevoegd in bijlage 1 (sorteerproef (incl. kwaliteiten en gewichten))
9. De doelstelling is om de textiel(verwerkings)keten binnen het werkgebied van Cure Afvalbeheer gesloten te krijgen.
10. Het actief betrekken van lokale opleidingsinstellingen, ook voor de afzet van materialen, is belangrijk.
11. De afzet van alle ingezamelde textiel, zowel her te gebruiken kleding als overige textielstromen, kan plaats vinden in de regio Zuid Nederland. Daarbij streeft Cure Afvalbeheer om bijvoorbeeld kleding die middels kringloopwinkels<sup>2</sup> niet kan worden toegepast, alsnog terug te krijgen en anderszins te verwerken in het Textiel Expertise Centrum 2.0 (cascadering<sup>3</sup>).
12. Cure Afvalbeheer is bereid om de kleding( en textielstromen) voor hergebruik in eigendom te houden totdat er een gebruiker voor is, waardoor de partner en de afzetkanalen niet direct financiële verplichtingen hiervoor hoeven aan te gaan. Ook indien de kleding na een bepaalde tijd niet verkocht wordt, kan de kleding alsnog in het Textiel Expertise Centrum 2.0 worden verwerkt.
13. De opbrengsten van de eindproducten na het sorteren worden ingezet voor verhoging van het hergebruikpercentage en toepassing van SR.
14. De partner dient te beschikken over uitgebreide expertise in het sorteren van kleding en de afzetmarkten.



<sup>1</sup> Ergon: Ergon is de uitvoeringsorganisatie voor de Wet Sociale Werkvoorziening voor de gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo, Heeze-Leende, Valkenswaard, Veldhoven en Waalre. Ergon is actief in de regio Eindhoven en ontwikkelt en bemiddelt mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt naar werk. Naast het uitvoeren van de Wet Sociale Werkvoorziening richt Ergon zich ook op andere vormen van gesubsidieerde arbeid en positioneert zich nadrukkelijk op de gemeentelijke re-integratiemarkt. Zie [www.ergon.nu](http://www.ergon.nu).

<sup>2</sup> Kringloopwinkels: Naast kringloopwinkels worden hier nadrukkelijk ook bedoeld andere initiatieven waar gebruikte kleding als kleding weer wordt ingezet, bijvoorbeeld vintage-winkels, kleding-uitleen, kledingbibliotheken, etc.)

<sup>3</sup> Cascadering: Cascadering is een keten van processen op basis van één grondstof. Het streven is daarbij het optimaal valoriseren van textiel in een zo hoogwaardig mogelijke toepassing.

## Bijlage 1 Sorteersproef Eindhoven

Soort ingezamelde textiel	Hoeveelheid 1-1-2013 tot en met 30-4-2014 in kg
Blouse – Rok - Jurk	27.430
Korte broeken	9.626
Lange broeken	56.817
Jeansmateriaal	4.044
Carnavalskleding	2.753
Gekleurde katoen	464
Huishoudelijk textiel	53.445
Handtassen	7.244
Jassen	40.695
Vintage	537
Mutsen en petten	1.184
Ondergoed / Zwemkleding	9.361
Schoenen	91.645
Overhemden	9.566
Poetslappen	24.766
Riemen	2.174
Kleding vanuit kringloopwinkels	2.308
Sokken	3.091
Sportkleding	32.224
A-kwaliteit kleding	125.365
B-kwaliteit kleding	76.374
Top klasse kleding	35.348
Stropdassen	2.360
Hard speelgoed	856
Zacht speelgoed	3.284
Truien	29.015
T-shirts	65.372
Vervezeling	14.936
Winterkleding kinderen	10.458
Zomerkleding kinderen	11.693
Original loose	220.610
<b>Totaal</b>	<b>975.027</b>