



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

RWS BEDRIJFSINFORMATIE

Verslag marktconsultatie voor het onderhouden van 10 schepen van de Rijksrederij

Zaaknummer 31103339

Datum	30 maart 2015
Status	Definitief

Colofon

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat PPO
Informatie	mw. Lolita Kuysten
Telefoon	+31 06 1153 1407
Fax	
Uitgevoerd door	mw. Lolita Kuysten
Opmaak	mw. Lolita Kuysten
Datum	30 maart 2015
Status	concept
Versienummer	0.1

Inhoud

Inleiding—6

- 1** **Proces van de consultatie en vervolg—7**
- 2** **Achtergrond en doel van de marktconsultatie—8**
 - 2.1 Achtergrond en ambitieniveau—8
 - 2.2 Doel van de marktconsultatie—8
- 3** **Resultaten van de marktconsultatie—9**
 - 3.1 Uitkomsten uit de vragenlijst—9
 - 3.2 Uitkomsten interviews—15
 - 3.3 Toekomst en uitkomsten van deze marktconsultatie—15

Inleiding

Op 17 november 2006 heeft de Ministerraad ingestemd met de oprichting van een rijksbrede rederij voor civiele schepen, de Rijksrederij. Met ingang van 2009 is de Rijksrederij daadwerkelijk van start gegaan.

De Rijksrederij is een zelfstandig opererend onderdeel binnen Rijkswaterstaat en beheert, bemant en onderhoudt de specialistische schepen die beschikbaar worden gesteld aan de Douane, Kustwacht, Ministerie van Economische Zaken en Rijkswaterstaat. De Rijksrederij heeft een vloot van ongeveer 100 schepen en stelt deze beschikbaar aan haar klanten, al dan niet met bemanning.

Om de operationele inzet van de schepen voor haar klanten te waarborgen draagt het Technisch Management van de afdeling Operations zorg voor het onderhoud van de vloot. Hiertoe worden meerjarige onderhoudscontracten aanbesteed. De aanbesteding van deze contracten wordt namens de Rijksrederij door het organisatieonderdeel Programma's, Projecten en Onderhoud (PPO) van Rijkswaterstaat gerealiseerd.

Voor een klein aantal relatief nieuwe schepen zal in de loop van 2015 een contract worden aanbesteed voor het onderhoud van deze schepen op basis van de Risk Based Maintenance methodiek. Het onderhoud volgens deze methodiek zal worden toegepast op de snelle patrouillevaartuigen van de RWS 70 serie. Deze serie bestaat uit 10 vaartuigen.

Risk Based Maintenance is een methodiek waarbij inspectie en onderhoudsactiviteiten worden geprioriteerd op basis van gekwantificeerde risico's veroorzaakt door faalkansen van onderdelen en componenten, op zodanige wijze dat het totale risico op uitval wordt geminimaliseerd.

De Rijksrederij verwacht met de Risk Based Maintenance methodiek het onderhoud aan de vaartuigen doelmatiger en efficiënter te kunnen uitvoeren, met als doel de operationele inzetbaarheid van de vaartuigen ten behoeve van haar klanten te kunnen waarborgen en maximaliseren.

1 Proces van de consultatie en vervolg

Op 11 februari 2015 heeft Rijkswaterstaat de marktconsultatie aangekondigd op Tendered. Ook is de marktconsultatie aangekondigd op de site van Rijkswaterstaat en zijn diverse bedrijven telefonisch en per mail uitgenodigd om aan de marktconsultatie mee te doen.

In de periode tot 26 februari 2015 hebben de marktpartijen kunnen deelnemen aan een schriftelijke ronde door middel van het indienen van een ingevulde vragenlijst. Hieraan hebben 6 marktpartijen hun medewerking verleend. Aansluitend heeft Rijkswaterstaat besloten tot het houden van een mondelinge ronde.

De plenaire sessie is gehouden op 3 maart in de ochtend met 3 presentaties en aansluitend zijn er individuele gesprekken gehouden met de 5 marktpartijen die zich hiervoor hadden opgegeven.

Het verslag wordt uiterlijk eind maart gepubliceerd. De marktconsultatie is hiermee formeel afgerond.

Rijkswaterstaat dankt alle marktpartijen zeer voor hun inbreng. Op basis van de aangeleverde informatie zal Rijkswaterstaat een inkoopafweging maken en haar besluitvorming verder voorbereiden.

Rijkswaterstaat benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend.

2 Achtergrond en doel van de marktconsultatie

2.1 Achtergrond en ambitieniveau

De Rijksrederij realiseert zich dat het uitvoeren van onderhoud aan vaartuigen op basis van de Risk Based Maintenance methodiek geen gemeengoed is in de maritieme onderhoudssector. Om deze reden wenst Rijkswaterstaat PPO in opdracht van de Rijksrederij samen met marktpartijen de mogelijkheden voor een succesvolle introductie en implementatie van onderhoud op basis van de Risk Based Maintenance methodiek voor de vaartuigen van de RWS 70 serie te verkennen.

2.2 Doel van de marktconsultatie

Rijkswaterstaat wenst hierbij inzicht te krijgen in de navolgende zaken:

- In welke mate marktpartijen bekend zijn met en ervaring hebben met de Risk Based Maintenance methodiek voor het uitvoeren van onderhoud aan vaartuigen;
- Welke mogelijkheden marktpartijen zien voor de Rijksrederij om de vaartuigen van de RWS 70 serie te laten onderhouden op basis van de Risk Based Maintenance methodiek;
- Of marktpartijen ervoor kiezen om niet in te schrijven als het onderhoudscontract voor de RWS 70 serie op basis van de Risk Based Maintenance methodiek is;
- Onder welke randvoorwaarden het voor marktpartijen aantrekkelijk is om in te schrijven;
- Of marktpartijen in het bezit zijn van een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem (bv. ISO 9001); en bekend zijn met het werken onder kwaliteitsborging.

3 Resultaten van de marktconsultatie

3.1 Uitkomsten uit de vragenlijst

Uit de informatie die van de marktpartijen is ontvangen blijkt dat niet alle partijen kennis en ervaring hebben met het onderhouden van vaartuigen op basis van de Risk Based Maintenance methodiek.

Hierbij een opsomming van de vragen en de gegeven antwoorden.

A1 In welke mate bent u bekend met en heeft u ervaring met de Risk Based Maintenance methodiek voor het uitvoeren van onderhoud aan vaartuigen?

- Wij zijn nog niet bekend met de methodiek van Risk Based Maintenance in de scheepvaart.
- We hebben beperkt ervaring met RBM vanuit een pilotproject.
- Risk Based Maintenance methodiek wordt al succesvol toegepast door ons bedrijf. Uit ervaring blijkt dat onderhoud op basis van deze methodiek doelgericht is en dermate effectiever, door bijvoorbeeld het preventief vervangen van onderdelen waardoor schepen minder onderhoud nodig hebben. Kosten- en planning technisch kan dit de opdrachtgever voordelen bieden.
- Op dit moment werken wij niet met een Risk Based Maintenance methodiek, echter is de methodiek wel bekend. In een aantal gevallen hebben wij vaartuigen in onderhoud, waar we niet alleen het gevraagde werkt uitvoeren, maar gezamenlijk met de klant op detailniveau vooraf de mogelijke toekomstige problemen proberen te ondervangen.
- Geen bekendheid.
- Daar ben ik niet mee bekend.

A2 Welke mogelijkheden ziet u voor de Rijksrederij om de vaartuigen van de RWS 70 serie te laten onderhouden op basis van de Risk Based Maintenance methodiek?

- Ik neem aan dat dit om toestandsafhankelijk onderhoud gaat, waarbij gekeken is naar afgestemde onderhoudsmomenten, rekening houdende met gestelde randvoorwaarden van RWS, waarin bijvoorbeeld risico's voor uitval van een vaartuig worden geminimaliseerd. Een dergelijk toestandsafhankelijk onderhoud is op de motoren mogelijk, mits de risico's in gezamenlijk overleg worden geïdentificeerd en waarbij deze risico's voor rekening van Rijkswaterstaat vallen. Immers, regulier onderhoud, volgens specificaties van de leveranciers leveren het meest betrouwbare schip op. Vraagt een klant intervallen op te rekken, dan worden de risico's hoe dan ook groter. Daarmee is niet gezegd dat dit mogelijk is. Het kan, indien men doordachte en gematigde risico's meeneemt kosten efficiënt zijn.
- Wij zien op dit moment geen mogelijkheden.
- Wij zien daar zeker mogelijkheden voor. Van groot belang is dat het bepalen van de huidige staat van essentiële onderdelen, zoals bijv. voorstuwinglijjn (op basis van draaiuren en onderhoudsrapporten) en besturing (bijv. keuring van stuurmachine). Op basis van de verzameling van die gegevens kunnen we per schip een specifiek "onderhoudsplan" maken.

- De RWS 70 serie is geschikt voor onderhoud op basis van Risk Based Maintenance. Omdat het onderhoud op sommige punten preventief gedaan kan worden, kan er voor het totaal onderhoud een "preciezere" planning gemaakt worden.
Er zal daardoor tevens meer garantie zijn dat de schepen langer mee gaan, mits er geen incidenten plaatsvinden met het schip, wat dus betekent betere inzet van middelen. Wat uiteindelijk ook tot kostenbesparing zal lijden.
- Alle mogelijkheden staan open, met name een contract op basis van inzetbaarheid.
- Gelet op het feit dat RBM in andere sectoren succesvol toegepast wordt, lijkt het ons reel dat het ook voor vaartuigen haalbaar is. Onderhoud op basis van RBM levert volgens ons op dat de schepen op de langere termijn in goede conditie blijven, wat zal leiden tot een hogere bezettingsgraad en langere levensduur van vaartuigen.

A3 Welke randvoorwaarden zouden volgens u vervuld moeten zijn om voor u een inschrijving voor de aanbesteding van een onderhoudscontract op basis van de Risk Based Maintenance methodiek mogelijk c.q. aantrekkelijk te maken?

- Wij zouden de huidige staat van de schepen willen beoordelen en inzicht willen hebben in de onderhoudshistorie van de schepen. Ook zijn wij geïnteresseerd in het bestek en budget.
- Randvoorwaarden die genoemd kunnen worden ten behoeve van een juiste invulling van een dergelijke onderhoudscontract zijn:
 - Autorised Marine Dealer van de geïnstalleerde motoren
 - Gecertificeerde kwaliteits-, veiligheids- en milieu (KVGGM) management systemen
 - Aantoonbare ervaring met een lange termijn onderhoudscontract
 - Bestaande organisatie uitgerust en ingericht voor het uitvoeren van onderhoud en revisie zowel, op de werf als op de locatie
 - Kennis van basis voorraad van kritische componenten en onderdelen
 - Dedicated project management vanuit moeder organisatie/motorenbedrijf
 - Tackrecord van onderhoud-/service contracten met de installaties van subcontractors aan boord.
- Wij hebben inzicht nodig in alle onderhoudsbeurten, reparaties, problemen en voorgevallen incidenten. Naast het technische verleden van het schip, is ook inzicht nodig in het werkgebied en de werkzaamheden van het schip. Deze informatie is essentieel voor het juist toepassen van Risk Based Maintenance
- Het is belangrijk om de huidige staat van onderhoud van de 10 vaartuigen in kaart te hebben voor een definitieve aanbesteding.
- Overgangssituatie als randvoorwaarde vanwege de nieuwigheidsfactor voor beide partijen. Geen eenzijdige verplichting tot gesteld eisen van bijvoorbeeld 46 weken inzetbaarheid en geen daarbij behorende sancties. M.a.w. een participerend model.
- Momenten van onderhoud moeten vooraf worden overlegd en vastgelegd. Leveranciers moeten de ruimte hebben om bijvoorbeeld goed te kunnen monitoren. Voor motoren geldt bijvoorbeeld dat smeeroliewissel intervallen, inspecties en SOS (systematisch onderzoek smeerolie) regulier en altijd moeten plaatsvinden.

A4 Hoe ziet u de samenwerking met de Rijksrederij bij een onderhoudscontract op basis van de Risk Based Maintenance methodiek?

- Maandelijks meeting met de technische dienst om voortgang op de motoren van betreffende schepen te bespreken met daarbij de mogelijkheid om intervallen aan te passen.
- Regelmatig contact met de vlootmanager van de Rijksrederij over de schepen. Dit moet een continu en vloeiend proces zijn waar met elkaar gesproken wordt over de technische staat van de schepen. Tussentijdse evaluaties lijken ons ook zinvol.
- Overgangssituatie als randvoorwaarde vanwege de nieuwigheidsfactor voor beide partijen. Geen eenzijdige verplichting tot gesteld eisen van bijvoorbeeld 46 weken inzetbaarheid en geen daarbij behorende sancties. M.a.w. een participerend model.
- Voor elk schip en voor elke klant wordt een onderhoudscontract opgesteld. Hierin is vastgelegd wat wordt qua oplevering en hoe samenwerking vorm krijgt. Dit is voor de genoemde methodiek niet anders. En zal tevens een Risk Based Maintenance plan opzetten en deze met de Rijksrederij bespreken. Er zal dus samengewerkt moeten worden een goed en passend plan te maken.
- Een digitaal systeem waarop beide partijen kunnen inloggen, om voortgang en geplande onderhoudsbeurten af te stemmen. Waarin tevens de administratieve afhandeling in plaatsvindt.
- In het eerste jaar van het RBM onderhoudscontract zal er nauw samengewerkt worden met de Rijksrederij om de detaillering en uitgangspunten van het onderhoudscontract te bepalen. Daar het ook voor de Rijksrederij als opdrachtgever een nieuwe manier van werken betreft moeten de partijen de kans hebben om met een dergelijke methodiek vertrouwd te raken en waar nodig te optimaliseren. Daarnaast gaat het hier om het bepalen van de van de risico's en faalkansen op basis van de Parreto methodiek. Aan de hand van de vastgestelde systematiek en procesafspraken kunnen de KPI's worden bepaald waarop de opdrachtnemer kan worden getoetst. De samenwerking met de Rijksrederij zal op termijn dan ook moeten om buigen van systeem opzet in de opstartperiode naar een methodiek waarbij en vanuit de opdracht enkel wordt getoetst op de systemen en processen.

A5 Welke voordelen ziet u voor de opdrachtnemer bij het uitvoeren van onderhoud op basis van de Risk Based Maintenance methodiek?

- De voordelen zijn dat er een betere planning gemaakt kan worden. Er is een duidelijk overzicht wat gedaan moet worden en wat al gedaan is. Je loopt tegen geen of minder verrassingen aan, doordat er een overzichtelijke risicoanalyse is gemaakt. De kans dat een schip plotseling stil komt te liggen, wordt kleiner.
- Minder 'brandjes blussen', want er is grotendeels op voorhand inzichtelijk wanneer er onderhoud nodig is. Hierdoor kan opdrachtnemer bedrijfsmatig beter presteren omdat hij bijv. zijn personeel en inkoop beter kan plannen. Nu is het zo dat onderhoud vaak pas uitgevoerd wordt wanneer er zich een technisch mankement voordoet en moet er snel geschakeld worden wat meestal meer geld kost.
- Voor opdrachtnemers is het altijd een doelstelling de wensen van een klant te kunnen vervullen. Zijn haar klanten tevreden dan genereert men werk. Toestandsafhankelijk onderhoud is iets wat wij veelvuldig uitvoeren.

- Behalve de planning weinig.
- Bedrijfszekerheid van de vaartuigen. Minder inzet van technische dienst. 1 contactpersoon bij de opdrachtnemer.
- Een dergelijk methodiek kan ervoor zorgen dat de opdrachtnemer binnen de kaders de ruimte en vrijheid heeft om op basis van een strategische voorraad onderdelen en componenten eigen beslissingen kan over preventieve vervanging en geplande revisie van kritieke systemen. Hiermee kunnen de reactieve inspanningen worden omgezet naar proactieve inspanningen waarbij kosten kunnen worden verlaagd en de grip op het contract worden vergroot. Uiteraard is een doorlopende dossieropbouw aan de hand van het onderzoek en analyse op basis van FMECA van groot belang voor het blijven verbeteren en optimaliseren van de onderhoudsstaat van de vaartuigen t.b.v. de inzetbaarheid hiervan.

A6 Welke voordelen ziet u voor de opdrachtgever bij het uitvoeren van onderhoud op basis van de Risk Based Maintenance methodiek?

- Teruglopende inspanningen van de Rijksrederij en meer grip op de inzetbaarheid vanuit de opdrachtnemer moeten leiden tot minder kosten vanuit het contract en verlaagde kosten vanuit de beheersing door de Rijksrederij.
- Risico verschuiving. Minder manuren.
- Planmatige Onderhoud te plannen in "rustige periode". Goede afspraken met toeleveranciers/onderaannemers. Volledige kennis van het vaartuig opbouwen.
- Kosten efficiënt uitvoeren van onderhoud.
- Als het uitvoeren van onderhoud op basis van RBM wordt uitbesteed:
 - Onverwachte uitval als gevolg van een onverwacht technisch mankement wordt tot een minimum beperkt
 - Vaartuigen blijven in goede conditie
 - Vaartuigen gaan langer mee
 - Jaarlijkse onderhoudskosten zijn inzichtelijk
 - Rijksrederij wordt ontzorgd
 - Eén aanspreekpunt voor onderhoud
- Het voordeel voor de opdrachtgever is dat er beter bepaald kan worden, vooraf, wat de te verwachten onderhoudskosten zullen zijn op lange termijn. Voorts zal er veel minder uitval zijn vanwege tussentijdse technische storingen, daar van tevoren bepaalde onderdelen op tijd vervangen zijn op basis van deze methodiek.

A7 Welke aanbevelingen kunt u doen voor een succesvolle introductie en implementatie van de Risk Based Maintenance methodiek voor het onderhoud van de RWS 70 serie?

- Overgangssituatie als randvoorwaarde vanwege de nieuwheidsfactor voor beide partijen. Geen eenzijdige verplichting tot gesteld eisen van bijvoorbeeld 46 weken inzetbaarheid en geen daarbij behorende sancties. M.a.w. een participerend model.
- Het uitwerken van een "duidelijk werkschema" en wellicht een uitleg door een "gebruiker" van deze methodiek waar de Rijksoverheid reeds een overeenkomst mee heeft. M.a.w. een voordracht vanuit de praktijk voor diegenen die er "vreemd tegenover staan" en er voor de eerste keer mee gaan werken.

- Neem de tijd voor de implementatie van het contract gedurende het eerste jaar waarbij er tussentijds aan de hand van tevoren vastgelegde KPI's wordt getoetst.
- Goed overleg tussen opdrachtnemer en opdrachtgever over de eisen en wensen van de opdrachtgever. Risk Based Maintenance is een nieuw fenomeen op het gebied van onderhouden van schepen, dus moet het duidelijk zijn wat partijen van elkaar verwachten.
- Vooraf vastgestelde onderhoudstermijnen voorleggen en afspreken op basis van ervaring in het verleden. Daarna reguliere contractmomenten waarbij verschillende onderdelen besproken worden en waarbij op basis van de op dat moment aanwezige situatie of toestand van materiaal kan worden bijgestuurd. Ons advies zou zijn om regulier de toestand van de motoren te monitoren. Dit kan door Regulier(e);
 - SOS smeerolie analyse
 - Endoscopieën
 - Inspectie (TA motor)
 - Uitlezen ECM (boordcomputer motor)
- Scheepsbezoeken op voorhand, motorkeuring op voorhand, onderdelenlijst bekend hebben. Eenheid uitzoeken op de 10 vaartuigen. Reserveonderdelen in kaart brengen...

A8 Op welke wijze denkt u de gevraagde kwaliteit tijdens de uitvoering van de onderhoudswerkzaamheden te waarborgen?

- Door vakmensen het onderhoud uit te laten voeren. Alle facetten van onderhoud zijn bij ons aanwezig en dan is het snel schakelen. Het onderhoud van de vaartuigen is van tevoren in kaart gebracht, waardoor het planmatig voor opdrachtnemer en opdrachtgeven eenvoudiger is.
- In het algemeen wordt de kwaliteit van de werkzaamheden en de systemen geborgd door de KVGM management systemen. Daarnaast dienen a.d.h.v. tussentijdse contractvergaderingen en meetbare KPI's worden getoetst op kwaliteit van het werk en de beheersing van de systemen en processen.
- Door te werken volgens het ISO 9001 kwaliteitsmanagementsysteem (NEN-ISO 9001 versie 2008 en ISO 14001 versie 2004) waarbij wij als bedrijf in het bezit zijn van dit certificaat (bureau Veritas)
- Niet van toepassing
- Op 3 locaties kunnen wij de vaartuigen overdekt droogzetten. De kennis van scheepsbouw- en scheepreparatie is bij ons ruimschoots aanwezig.
- We hebben een landelijk netwerk voor onderhoud aan motoren. Dit wordt centraal gecoördineerd vanuit een van onze vestigen. Verder wordt er contractmanagement op dit soort projecten gezet waarbij we bovenstaande inspecties continu analyseren en onderhoud/acties kunnen bijsturen. Het is voor ons in zulke gevallen erg belangrijk een open en goede verstandhouding met de eindgebruiker te hebben, waarbij we in maandelijkse meetings de mogelijkheid hebben om wederzijds de planning te kunnen bijsturen en analyses kunnen bespreken.

A9 Heeft u ideeën en/of suggesties om de uitvoering van een onderhoudscontract voor de RWS 70 serie op basis van de Risk Based Maintenance methodiek te optimaliseren?

- Nog niet
- Door het onderhoud te "splitsen" in een preventief en een Correctief onderhoud. De Risk Based Maintenance methodiek is ons inzien bijzonder

zeer bruikbaar en nuttig bij het preventieve onderhoud, terwijl er voor het correctieve onderhoud een nader omschreven methodiek gebruikt dient te worden.

- Wij vinden het belangrijk dat alles in één hand komt. Dus, dat alle onderhoud, schadereparaties en bijbehorende zaken door een opdrachtnemer worden uitgevoerd. Zo heeft opdrachtnemer altijd een duidelijk beeld van de technische stand van zaken en kan hij efficiënter handelen. Hij kan bijvoorbeeld een schadereparatie combineren met onderhoud, wat een efficiëntere inzet van het vaartuig ten goede komt.
- Zoals in voorgaande vragen reeds beantwoord.
- Graag zouden wij in overleg treden over het te gebruiken systeem, wij hebben op dit moment geen systeem.
- Als beide partijen zich opstellen als lerende organisaties binnen de kaders van het contract, kan het systeem zichzelf verbeteren en zal het project, de aanbesteding en het contract een berg ervaring opleveren waarmee dergelijke onderhoudssystemen in de toekomst makkelijker aanbesteed en geïmplementeerd kunnen worden .

A10 Bent u zelf voornemens in te schrijven op de aanbesteding van het onderhoudscontract voor de RWS 70 serie op basis van de Risk Based Maintenance methodiek?

- Ja, wij zijn voornemens om in te schrijven op de aanbesteding van het onderhoudscontract voor de RWS 70 serie.
- Uiteraard zijn wij voornemens om in te schrijven op de aanbesteding voor het onderhoudscontract voor de RWS 70 serie.
- Wij zijn voornemens om in te schrijven.
- Indien de risico's aanvaardbaar zijn voor beide partijen ; ja.
- Wij als bedrijf zijn voornemens in te schrijven op de aanbesteding van het onderhoudscontract voor de RWS 70 serie vaartuigen.
- Nu nog niet.

A11 Bent u in het bezit zijn van een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem (bv. ISO 9001); en bekend zijn met het werken onder kwaliteitsborging?

- Neen
- Wij zijn in het bezit van het NEN-ISO 9001 versie 2008 en ISO versie 2004 kwaliteitsmanagementsysteem en bekend met werken onder kwaliteitsborging.
- Neen, wij zijn op dit moment nog niet in het bezit van een dergelijk systeem. Maar we zijn bereid voor het uitvoeren van het onderhoud aan het RWS schepen het bedrijf ISO9001 te certificeren.
- Wij zijn gecertificeerd volgens ISO 9001, VCA** en ISO 14001. Wij hanteren deze normen zoals vastgelegd in onze kwaliteit, veiligheid en milieu handboeken.
- Wij hebben geen kwaliteitsmanagement systeem.
- Wij werken op basis van een gecertificeerd ISO 9001 Kwaliteitsmanagement systeem en is VCA* bedrijf gecertificeerd. Daarnaast zal medio 2015 het kwaliteitssysteem aangevuld worden door de implementatie en certificering conform de normen ISO 14001 en VCA** aangevuld met de CO2 prestatieladder.

3.2 **Uitkomsten interviews**

Na de plenaire sessie in de ochtend zijn er nog aansluitend 5 individuele consultatiegesprekken geweest met Rijkswaterstaat.

De highlights uit deze consultatiegesprekken zijn;

- De nulmeting van de schepen is belangrijk voor de inschrijver
- De bestaande kennis van risico gestuurd onderhoud bij een van de potentiële inschrijvers ivm een pilot van RWS zou betekenen dat er geen level-playing-field is.
- Er bestaat een groot risico dat de vaartuigen worden bevaren door personeel dat niet onder de RR valt, zal hier in het contract mee worden omgegaan?
- In het nieuwe contract moet ruimte zijn voor innovatie door de werf.
- Bewaak de uniformiteit van de schepen.

3.3 **Toekomst en uitkomsten van deze marktconsultatie**

Rijkswaterstaat en de aanwezigen op marktconsultatie zijn tevreden over de open en goede communicatie .

Ondanks dat het toepassen van de Risk Based Maintenance methodiek geen gemeengoed is bij het uitvoeren van onderhoud aan vaartuigen, zien de meeste geïnterviewde marktpartijen hier wel mogelijkheden voor. De marktpartijen zien hierbij zowel voordelen voor de opdrachtgever als voor de opdrachtnemer. Vrijwel alle marktpartijen geven aan dat inzicht in de huidige staat van onderhoud van de vaartuigen een belangrijke randvoorwaarde is voor het kunnen inschrijven op een eventuele aanbesteding van een onderhoudscontract op basis van de Risk Based Maintenance methodiek. Intensieve samenwerking met de opdrachtgever, zeker tijdens de overgangsfase, wordt gezien als een belangrijke factor voor het welslagen van de introductie en implementatie van de Risk Based Maintenance methodiek. Hoewel de meeste marktpartijen nog geen ervaring met de Risk Based Maintenance methodiek hebben opgedaan, geven deze partijen wel aan te zullen inschrijven op een eventuele aanbesteding van een onderhoudscontract op basis van de Risk Based Maintenance methodiek. Bij een eventuele aanbesteding van een dergelijk onderhoudscontract zullen de gedane aanbevelingen, ideeën en suggesties worden meegenomen.

Bijlage 1 Achtergrond informatie

Aankondiging

De aankondiging inclusief bijbehorende documenten is gepubliceerd op:
www.terned.nl

Ook is de marktconsultatie aangekondigd op de site van Rijkswaterstaat
http://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen_met_rws/marktconsultaties_en_marktdagen/marktconsultaties/

