Hoogheemraadschap
van Schieland en de
Krimpenerwaard

Maasboulevard 123
Postbus 4059
3006 AB Rotterdam
T 010 45 37 200

Marktconsultatie
Microzuivering Awzi Kortenoord



Projectnummer: 07.01362
Dossier: A0440
Kenmerk: 2026.17845
Status : D 1.0
Datum: 23-11-2026

INHOUDSOPGAVE

1 Inleiding 3
1.1 Aanleiding 3
2 Opzet van de marktconsultatie 3
2.1 Doel marktconsulatie 3
2.2 Open karakter 3
2.3 Afbakening en uitgangspunten 4
2.4 Randvoorwaarden 4
2.5 Vertrouwelijkheid en gelijk speelveld 4
3 Planning en deelname 5
3.1 Planning marktconsultatie 5
3.2 Deelname 5
3.3 Individuele consultatiegesprekken 5
3.4 Eindverslag 5
3.5 Vertrouwelijkheid 5
3.6 Contact 6
4 Projectbeschrijving 6
4.1 Achtergrond 6
4.2 Voorkeursrichting 6
4.3 Scope en interfaces 6
4.4 Globale planning en fasering 7
4.5 Voorgenomen aanbestedingsprocedure 7
4.6 Contractstrategie 7
4.7 Geschiktheid, Selectie en Gunning 9
4.8 Onderwerpen van de marktconsultatie 10
5 Bijlagen 11

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard (HHSK) is voornemens een Europese aanbesteding voor het project **Microzuivering Kortenoord** in de markt te zetten. Het project betreft de realisatie van een aanvullende zuiveringsstap op de afvalwaterzuiveringsinstallatie (awzi) Kortenoord te Nieuwkerk aan den IJssel, gericht op de verwijdering van microverontreinigingen uit het effluent.

Ter voorbereiding op de aanbesteding organiseert HHSK een marktconsultatie. Met deze marktconsultatie wil HHSK Inzicht verkrijgen in de mogelijkheden, aandachtpunten en risico's die de markt ziet ten aanzien van de aanbestedingsstrategie, contractvorm, uitvoeringsstrategie en projectopgave. De verkregen inzichten worden gebruikt voor de verdere voorbereiding van de aanbestedingsstukken.

De documenten en vragenlijst bevatten vaak een reële mogelijkheid voor invulling van de aanbesteding, om de geïnteresseerden een basis te bieden voor de antwoorden, maar laten ook bredere antwoorden toe. Hiermee kan HHSK haar uitgangspunten toetsen.

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbestedingsprocedure. Aan deelname kunnen geen rechten worden ontleend. Deelname leidt niet tot een voorkeurspositie of enig ander voordeel bij een eventuele toekomstige aanbesteding.

2 Opzet van de marktconsultatie

2.1 Doel marktconsulatie

Ter voorbereiding op de aanbesteding voert HHSK een open marktconsultatie uit.
Met deze marktconsultatie wil HHSK:

- de markt informeren over het project en de voorlopige aanbesteding- en contractstrategie;
- inzicht verkrijgen in de beschikbaarheid en capaciteit van geschikte aannemers, ontwerpers en combinaties;
- toetsen of voldoende concurrentie en combinatievorming mogelijk zijn;
- de geschiktheid van de voorgenomen Europese niet-openbare (of openbare) procedure te toetsen;
- de geschiktheid van een bouwteamconstructie en de daaropvolgende realisatie onder de UAV-GC 2025 (Of 2005) te toetsen;
- inzicht verkrijgen in een passende verdeling van ontwerp-, uitvoerings- en prestatierisico's;
- bepalen welke producten en welk ontwerpniveau in de bouwteamfase nodig zijn voor een betrouwbare kredietaanvraag;
- de haalbaarheid van de planning en de belangrijkste uitvoeringsrisico's toetsen;
- inzicht verkrijgen in passende geschiktheidseisen, selectiecriteria en gunningscriteria;
- de proportionaliteit en tenderinspanning van een schetsontwerp en andere kwaliteitsproducten toetsen;
- en inzicht verkrijgen in de benodigde ontwerp- en gebruiksrechten en mogelijke oplossingen en beperkingen door intellectuele-eigendoms- of octrooirechten.

De resultaten van de marktconsultatie worden gebruikt bij het bepalen van de definitieve aanbesteding- en contractstrategie. HHSK is niet verplicht de uitkomsten van de marktconsultatie over te nemen.

2.2 Open karakter

De marktconsultatie wordt openbaar gepubliceerd via TenderNed en staat open voor alle geïnteresseerde marktpartijen. De marktconsultatie bestaat uit:

- Publicatie van dit consultatiedocument;

- Schriftelijk beantwoording van de vragen;
- Individuele consultatiegesprekken;
- Analyse van de resultaten door HHSK;
- Publicatie van een geanonimiseerd eindverslag.

2.3 Afbakening en uitgangspunten

Deze marktconsultatie is uitsluitend bedoeld om informatie uit de markt te verkrijgen en de voorgenomen aanbestedingsstrategie en aanbestedingsstukken te verbeteren. De beschreven procedure, contractvorm, executievorm, scope, planning, eisen en criteria zijn nog niet definitief vastgesteld. De informatie in dit document is indicatief en kan afwijken van latere aanbestedingsstukken.
Uitgangspunten en de procedure van de aanbesteding word afgestemd op de resultaten van de marktconsultatie. Via Tenderned krijgen de geïnteresseerde marktpartijen dezelfde informatie en dezelfde vragen voorgelegd om een eerlijk beeld te krijgen van de uitgangspunten van dit project.

Deze schriftelijke procedure bestaat uit het stellen van een beperkt aantal vragen aan geïnteresseerde partijen. Deze partijen antwoorden schriftelijk. Vervolgens zal HHSK de geïnteresseerde partijen uitnodigen voor een consultatiegesprek, maar is hiertoe niet verplicht. HHSK voegt na afloop de ontvangen antwoorden geanonimiseerd samen in het marktconsultatieverslag.

2.4 Randvoorwaarden

Op deze marktconsultatie zijn de volgende voorwaarden van toepassing:

- de marktconsultatie is voor betrokkenen vrijblijvend.
- deelname is vrijwillig en kosteloos;
- deelname is geen voorwaarde voor deelname aan een toekomstige aanbesteding;
- HHSK is niet verplicht de ontvangen adviezen of suggesties over te nemen;
- aan dit document kunnen geen rechten worden ontleend;
- HHSK behoudt zich het recht voor de planning en uitgangspunten te wijzigen;
- de marktconsultatie wordt uitsluitend in de Nederlandse taal gevoerd;
- de verstrekte informatie heeft een indicatief karakter en kan afwijken van toekomstige aanbestedingsstukken.

2.5 Vertrouwelijkheid en gelijk speelveld

HHSK behandelt de ontvangen informatie vertrouwelijk en gebruikt deze uitsluitend voor de voorbereiding van de aanbesteding. Concurrentiegevoelige informatie wordt niet openbaar gemaakt, tenzij openbaarmaking wettelijk verplicht is, bijvoorbeeld op grond van de Wet open overheid (WOO). HHSK kan de ontvangen informatie in geanonimiseerde vorm gebruiken bij het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

3 Planning en deelname

3.1 Planning marktconsultatie

Stap	Datum/periode
Publicatie marktconsultatie	Maandag 23 november 2026
Indienen vragenlijst	Dinsdag 8 december 2026
Individuele gesprekken (uitsluitend op uitnodiging)	Do 10 tot Vr 17 dec (week 50-51) met uitloop in week 52
Versturen verslag marktconsultatie	dinsdag 19 januari 2027

3.2 Deelname

Geïnteresseerde marktpartijen kunnen deelnemen door de vragenlijst (Bijlage 1) via TenderNed in te dienen vóór de gestelde sluitingsdatum. HHSK zal marktpartijen uitnodigen voor een toelichtend individueel gesprek maar is hiertoe niet verplicht. Uitnodiging voor een gesprek schept geen rechten en leidt niet tot een voorkeurspositie.

HHSK begrijpt dat eerdere afstemming mogelijk noodzakelijk is i.v.m. volle agenda's in deze periode en staat toe om eerder dan de sluitingsdatum voor de vragenlijst het individuele gesprek in te plannen. Geïnteresseerden hebben dan de tijd tot 3 dagen voor het daadwerkelijke gesprek de vragenlijst in te dienen.

3.3 Individuele consultatiegesprekken

Nadat het projectteam kennis heeft genomen van de schriftelijke beantwoording van de vragen worden marktpartijen uitgenodigd voor toelichtende individuele gesprekken. Het is gewenst dat tijdens de consultatiegesprekken zowel de (hoofd) contractpartij als de beoogd ontwerpende partij aanwezig is. Marktpartijen wordt erop gewezen dat zij op geen enkele wijze aanspraak maken op een individueel gesprek en dat marktpartijen niet in een voorkeurspositie komen indien zij uitgenodigd worden voor een dergelijk gesprek. In elk geval is het projectteam niet verplicht om dergelijke consultatiegesprekken te voeren. Voor zover tijdens individuele gesprekken informatie naar voren komt die relevant kan zijn voor de voorbereiding van een inschrijving op de toekomstige aanbesteding, zal HHSK deze informatie, zonder openbaarmaking van bedrijfsvertrouwelijke gegevens, op passende wijze voor alle potentiële gegadigden beschikbaar stellen.

HHSK gaat uit van een ingevulde vragenlijst die de basis vormt voor een goede discussie tijdens de individuele gesprekken om haar strategie zo goed mogelijk aan te laten sluiten op de inzichten van de markt. Hiertoe is de presentatie die gebruikt zal worden bij de individuele gesprekken bijgevoegd als bijlage.

3.4 Eindverslag

Na afloop van de marktconsultatie stelt HHSK een geanonimiseerd eindverslag op. Het eindverslag zal een weergave op hoofdlijnen zijn van de verkregen informatie en inzichten in de diverse onderdelen van het project, optioneel zal inzicht worden gegeven in de verdere aanpak van het aanbestedingsproces en de voorbereiding van het project.

3.5 Vertrouwelijkheid

Concurrentiegevoelige bedrijfsinformatie wordt daarin niet opgenomen. Deelnemers dienen dergelijke informatie duidelijk als bedrijfsvertrouwelijk te markeren (blauwe achtergrond gebruiken). HHSK behandelt de ontvangen informatie vertrouwelijk en gebruikt deze uitsluitend voor de voorbereiding van de aanbesteding. Concurrentiegevoelige informatie wordt niet openbaar gemaakt, tenzij HHSK op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. HHSK kan de ontvangen informat6ie in geanonimiseerde vorm gebruiken bij het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

3.6 Contact

Alle communicatie over deze marktconsulatie verloopt uitsluitend via TenderNed.

4 Projectbeschrijving

4.1 Achtergrond

Voor de verwijdering van microverontreinigingen op awzi Kortenoord zijn verschillende technologieën onderzocht en beoordeeld. Daarbij zijn onder meer verwijderingsprestatie, investerings- en exploitatiekosten, bedrijfszekerheid, regelbaarheid, CO_2-footprint, beheer en onderhoud, risico op bromaatvorming, ruimtebeslag en realisatietermijn beoordeeld. De kansrijke technologieën zijn vervolgens nader beoordeeld met een multicriteria-analyse (MCA) en een levensduurkostenanalyse (LCC). Op basis van deze onderzoeken is gekozen voor een combinatie van biologische actiefkoolfiltratie (BAKF) en ozonisatie (O3), ongeacht de volgorde.

Een belangrijk voordeel van de gekozen combinatie is dat verschillende en elkaar aanvullende verwijderingsmechanismen worden toegepast. Bij BAKF vindt verwijdering plaats door een combinatie van adsorptie en biologische afbraak. Ozonisatie berust op oxidatie en is daarmee gericht op een ander verwijderingsmechanisme. De combinatie, ongeacht de volgorde, maakt daardoor verwijdering van een breder palet aan microverontreinigingen mogelijk dan toepassing van één verwijderingsmechanisme afzonderlijk.

De toepassing van twee verschillende technieken draagt daarnaast bij aan de regelbaarheid en robuustheid van de totale behandeling. De verwijderingsprestatie is niet uitsluitend afhankelijk van één verwijderingsmechanisme en beide technieken kunnen elkaar binnen de totale behandeling aanvullen. Daarmee biedt de combinatie mogelijkheden om de behandeling af te stemmen op de vereiste prestaties en op veranderingen in de bedrijfsvoering. In de uitgevoerde beoordeling zijn deze eigenschappen meegewogen bij de beoordeling van de bedrijfszekerheid en toekomstvastheid van de oplossing.

4.2 Voorkeursrichting

HHSK wenst voor het verwijderen van medicijnresten een combinatietechniek toe te passen van een biologisch actief koolfilter (BAKF) en een ozonbehandeling (O3). Daarbij staat de volgorde van deze technieken vrij.

De definitieve variant, functionele alsmede prestatie-eisen worden mede op basis van deze marktconsultatie vastgesteld.

4.3 Scope en interfaces

De scope van de werkzaamheden op de awzi Kortenoord omvat het (gezamenlijk) ontwerpen, realiseren, testen, in bedrijf stellen en overdragen van een aanvullende zuiveringsstap voor de verwijdering van microverontreinigingen. De scope omvat onder meer civieltechnische werkzaamheden, procestechnologische installaties, werktuigbouwkundige installaties, elektrotechnische installaties, meet- en regeltechniek, aansluiting op de bestaande AWZI en de benodigde werkzaamheden voor testen en inbedrijfstelling.

Gedurende 1 jaar na oplevering dient garantie gegeven te worden op de toegepaste technische componenten. Bovendien zal gedurende de eerste 3 jaar na oplevering er een gezamenlijke verantwoordelijkheid rusten over de te behalen zuiveringsprestaties. Uit uitgevoerde tests blijkt dat de initiële adsorptieve werking van GAC pas na enkele jaren volledig is uitgewerkt. De structurele werking van het BAKF, en daarmee de prestaties van het systeem zonder bijdrage van deze initiële adsorptie, kan daarom pas na circa twee jaar representatief worden beoordeeld.

De realisatie van de microzuivering vindt gelijktijdig plaats met de capaciteitsuitbreiding van AWZI Kortenoord. Beide projecten worden op dezelfde zuiveringslocatie, maar in fysiek gescheiden bouwfasen uitgevoerd. Dit vraagt echter om afstemming van fasering, de bouwlogistiek, werkterreinen, verkeersafwikkeling, beheer, testen en inbedrijfstelling.

4.4 Globale planning en fasering

Stap	Datum/periode
Publicatie Europese aanbesteding	**2 maart 2027**
Selectie- en gunningsfase	Maart tot en met juli 2027
Start bouwteamfase	Augustus 2027
Ontwerpuitwerking en prijsvorming	Augustus 2027 tot maart 2028
Besluitvorming GO/NO-GO	Maart 2028
Realisatiefase	Vanaf voorjaar 2028
Beoogde technische deeloplevering	18 december 2028
Operationele beschikbaarheid	Uiterlijk 31 december 2028
Eindoplevering en overdracht	Volgens nader vast te stellen detailplanning

De planning is indicatief en kan worden aangepast naar aanleiding van de marktconsultatie, vergunningprocedures, levertijden, bestuurlijke besluitvorming en andere relevante omstandigheden.

HHSK streeft ernaar de installatie uiterlijk 31 december 2028 operationeel beschikbaar te hebben, mede in verband met de aan het project verbonden subsidievoorwaarden.

Onder operationele beschikbaarheid wordt voorlopig verstaan dat de installatie technisch gereed is, veilig in bedrijf kan worden genomen en geschikt is voor de beoogde zuiveringstaak. De exacte acceptatiecriteria worden in de aanbestedingsstukken vastgelegd.

De eindoplevering, overdracht en eventuele resterende prestatieverificaties kunnen na deze datum plaatsvinden, voor zover dit verenigbaar is met de toepasselijke subsidievoorwaarden en contractuele verplichtingen.

4.5 Voorgenomen aanbestedingsprocedure

HHSK onderzoekt momenteel welke Europese aanbestedingsprocedure het meest passend is voor deze opdracht. HHSK is voornemens de Europese niet-openbare procedure als voorlopig uitgangspunt te nemen.

HHSK gaat vooralsnog uit van een combinatie van een aannemer(s) en een ingenieursbureau(s) als bouwteampartner, waarbij één van haar leden optreedt als penvoerder waarmee het contract wordt overeengekomen en als contractant volledig verantwoordelijk en aansprakelijk is voor nakoming van verplichtingen. In de selectiefase worden de verzoeken tot deelneming beoordeeld aan de hand van uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en, indien noodzakelijk, selectiecriteria.

4.6 Contractstrategie

HHSK is voornemens de opdracht uit te voeren volgens een **tweefasen-aanpak met bouwteam**, bestaande uit:

1. Fase 1: (gezamenlijke) ontwerpfase
2. Fase 2: realisatiefase inclusief nazorg

HHSK beoogt hiervoor één opdrachtnemer te contracteren, bestaande uit een aannemer en een ingenieurs- of ontwerpbureau(s), al dan niet in combinatieverband.

De opdrachtnemer dient te beschikken over de benodigde ontwerp-, uitvoerings- almede procestechnologische deskundigheid. Specialistische kennis kan, voor zover contractueel toegestaan, worden ingebracht door onderaannemers of gespecialiseerde leveranciers.

De wijze waarop de contractuele verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid binnen een combinatie worden georganiseerd, wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsstukken.

Fase 1: (gezamenlijke) ontwerpfase

In deze fase werken HHSK en de opdrachtnemer gezamenlijk aan de verdere ontwikkeling en uitwerking van de voorkeursoplossing voor de microzuiveringsinstallatie.

De werkzaamheden omvatten onder meer:

- Het verifiëren en verder uitwerken van de technische en functionele uitgangspunten.
- Het integraal uitwerken van het ontwerp.
- Het onderzoeken en beheersen van technische, financiële en uitvoeringsrisico's.
- Het uitwerken van raakvlakken met de bestaande AWZI en de parallelle capaciteitsuitbreiding.
- Het opstellen en actualiseren van investeringsramingen (VO en DO)
- Het opstallen van een uitvoeringsplanning.
- Het voorbereiden en aanvragen van vergunningen
- Het uitvoeren van conditionerende werkzaamheden die noodzakelijk voorafgaande de uitvoering plaats dienen te vinden.
- Het verifiëren van de opgestelde ellen van prestatie-eisen alsmede de verificatiemethoden en acceptatievoorwaarden.
- Het voorbereiden van de realisatieovereenkomst.

HHSK brengt gedurende deze fase actief projectkaders, procestechnologische, beheer- en exploitatiekennis en besluitvorming in.

De toepasselijkheid en onderlinge verhouding van eventuele algemene voorwaarden, waaronder AWVODI 2018, worden expliciet vastgelegd. Tegenstrijdige of overlappende bepalingen worden daarbij uitgesloten of nader geregeld.

Faseovergang: GO/NO-GO

Aan het einde van de ontwerpfase beoordeelt HHSK of aan de vooraf vastgelegde voorwaarden voor de overgang naar de realisatiefase is voldaan.

Daarbij worden in ieder geval betrokken:

1. Een voldoende uitgewerkt en geverifieerd ontwerp.
2. Een actueel en gezamenlijk afgestemd risicodossier.
3. Een uitvoerbare planning en bouwfasering.
4. Een gevalideerde en marktconforme realisatieprijs.
5. Overeenstemming over de verdeling van ontwerp-, uitvoerings- en prestatierisico's.
6. Overeenstemming over de realisatieovereenkomst.
7. Beschikbaarheid van het benodigde uitvoeringskrediet.

Een positief GO-besluit is uitsluitend mogelijk indien aan de contractueel vastgelegde voorwaarden is voldaan.

Een NO-GO leidt niet automatisch tot een aanspraak op uitvoering van fase 2.

De gevolgen van een NO-GO, waaronder vergoeding van uitgevoerde werkzaamheden, beëindiging van de samenwerking en overdracht van ontwerpdocumenten en gebruiksrechten, worden vooraf in de bouwteamovereenkomst geregeld.

Fase 2: Realisatiefase inclusief nazorg

Na een positief GO-besluit en het vervullen van de overeengekomen voorwaarden wordt de realisatiefase in beginsel opgedragen aan dezelfde opdrachtnemer.

Voor de realisatiefase wordt voorlopig uitgegaan van toepassing van de **UAV-GC 2025**.

De opdrachtnemer draagt in deze fase de contractueel overeengekomen ontwerp- en uitvoeringsverantwoordelijkheid.

De realisatiefase omvat onder meer:

- De verdere ontwerpuitwerking tot het vereiste uitvoeringsniveau.
- De realisatie en integratie van de microzuiveringsinstallatie.
- Het uitvoeren van verificaties en testen.
- De inbedrijfstelling en het aantonen van de overeengekomen prestaties.
- De oplevering en overdracht aan HHSK.
- Het nakomen van de overeengekomen garantie- en prestatieverplichtingen na oplevering.

De definitieve contractvoorwaarden, verantwoordelijkheidsverdeling en risicoallocatie worden mede op basis van de marktconsultatie vastgesteld.

4.7 Geschiktheid, Selectie en Gunning

Naast de gebruikelijke uitsluitingsgronden vanuit HHSK zijn de volgende onderwerpen uitgangspunt voor de selectiecriteria:

Minimumeisen opdracht

- BIM
- Schoon en Emissieloos Bouwen volgens ingroeimodel SEB
- Duurzaamheidseisen (zowel in bouw als exploitatiefase)
- PVE-uitvoering
- Ontwerpen met MKI (ervaring met MKI noodzakelijk)
- Scope werk
- Prestaties installatie

Geschiktheidseisen

- Minimaal 1 relevante opdracht als eindverantwoordelijke voor ontwerp en realisatie van een procesinstallatie in de afvalwater-, industriewater- of drinkwatersector, met een opdrachtwaarde > EUR 6,0 mln.*[2], waarbij het ontwerp succesvol tot een uitvoering-gereed ontwerp is gebracht, in de afgelopen 5 jaar*[1].(binnen combinatie)
- Minimaal 1 ontwerpopdracht, uitgevoerd binnen bouwteam, ontwerpteam, ontwerpalliantie of projectalliantie, met opdrachtwaarde > EUR 3 mln.*[2], in de afgelopen 5 jaar, waarbij het ontwerp binnen de samenwerkingsvorm succesvol tot een uitvoerbare oplossing is ontwikkeld*[1]; (binnen combinatie)
- Certificeringen *[3]: ISO 9001, ISO14001, VCA**, en minimaal niveau 3 op de CO_2-Prestatieladder. (per combinant)

Selectiecriteria

Bij meer dan vijf geschikte gegadigden worden gegadigden gerangschikt op de relevantie van:

- Integrale ontwerp- en realisatie-ervaring voor de aard en complexiteit van deze opdracht
- Ervaring met bouwteam-/tweefasen-projecten
- Ervaring met verwijdering van microverontreiniging, waaronder actiefkoolfiltratie, zandfiltratie en/of ozonisatie.

Gunningscriteria-Kwaliteit

- Schetsontwerp: PFD, lay-out van installatie, Ontwerprapport met onderbouwing keuzes
- Samenwerking en Readiness voor bouwteamfase met toegevoegde waarde boven ambitiedocument voor transparantie, zichtbaarheid, beheersing, verantwoordelijkheid, prijs en risicoprijsvorming en beheersing restrisico's.
- Project Bemensing: samenstelling kernteam, projectrelevante ervaring en kennis, beschikbaarheid
- Financieel Managementplan: kostenramingen, openboekwerkwijze, kostenbeheersing en marktconformiteit;

Gunningscriteria-Prijs

- Referentieprijs bouwteamproducten
- Tarievenblad AKWR volgens SSK-2018, geldend voor bouwteamfase en realisatiefase.
- Tarievenblad Uurtarieven voor functiecategorieën en bouwteamfase-producten met marktconformiteitstoets

*[1] Voorwaarden bewijslast geldend (of periode eindigend) op moment van uiterste datum van inschrijven. Deugdelijke uitvoering op verzoek kan worden aangetoond door middel van een referentie-/tevredenheidsverklaring van de betreffende opdrachtgever.
*[2] bedragen ex BTW
*[3] of gelijkwaardig per certificaat

4.8 Onderwerpen van de marktconsultatie

HHSK wil tijdens de marktconsultatie in ieder geval de onderwerpen bespreken die zijn genoemd in de bijlage vragenlijst marktconsultatie microzuivering Kortenoord.

5 Bijlagen

1. Vragenlijst Marktconsultatie Microzuivering Kortenoord
2. Presentatie Individuele gesprekken Marktconsultatie Microzuivering Kortenoord
3. Planning Microzuivering Kortenoord