Drents Overijsselse Delta

uw waterschap



Welkom!

Startbijeenkomst Aanbesteding Mastenbroek-IJssel

27 november 2026

Doelen van deze startbijeenkomst

I. Toelichten en voorbereiden aanbesteding
II. Informeren over het project en samenwerking
III. Beeld van het team



Programma

1. Voorstellen
2. Project op hoofdlijnen
3. Projectopgave & Context
4. Aanbesteding: Bedoeling, proces & planning
5. Projectbeheersing
6. Afronding & vragenronde
7. Lunch

Drents Overijsselse Delta
jouw waterschap

Kort voorstellen



























Drents Overijsselse Delta

uw waterschap

Voorstellen team



Voorstellen team (1/2)

- Margreet Krol (projectmanager)
- Martijn de Koning (manager projectbeheersing)
- Marijn Linde (omgevingsmanager)
- Arjen van der Linde (manager planproducten)
- Peter Hopman (technisch manager)
- Tom Melis (contract manager)
- Sanne van Hoek (projectsecretaris)



Voorstellen team (2/2)

- ✓ Wij zijn gedreven en houden van tempo
- ✓ Wij houden van koers en willen ons daaraan houden
- ✓ Wij zijn denkende doeners en minder managers
- ✓ Wij bezitten waardevolle kennis & kunde en zijn ook gedreven vanuit de inhoud
- ✓ Wij werken vanuit openheid en vertrouwen en stellen het project centraal

Probiteitsfunctionaris

- ✓ Toezicht op ‘level playing field’
- ✓ Is aanwezig bij contactmomenten met de gegadigden
- ✓ Is aanwezig bij consensusoverleggen in de beoordeling



Aanspreekpunt voor gegadigden indien er zorgen zijn t.a.v. level playing field, of als het aanbestedingsproces niet zorgvuldig wordt gevolgd.

Roy Hoogeslag, 06 43 83 89 40

Drents Overijsselse Delta

uw waterschap

Project op hoofdlijnen



Mastenbroek-IJssel in getallen

- Lengte: 9,6 kilometer
    - Pipingopgave ca. 1,7 km
    - Hoogteopgave ca. 5,9 km
    - Stabiliteitsbermen ca 1,6 km
    - 200.000-300.000 m^3 grond nodig
    - Stabiliteits verhogende langsconstructies 2,5 km
- Stakeholders: ± 100
- Financiële omvang projectraming:
    - Planuitwerking 24 miljoen
    - Realisatie +/- 174 miljoen (VKA-raming voorjaar 2026)





Projectplanning op hoofdlijnen



Drents Overijsselse Delta
jouw waterschap



Waar staan we nu?

- Voorkeursalternatief vastgesteld (april 2026)
- Planuitwerking gestart
    - PD HWBP: Subsidie PU akkoord
    - Wijziging opgave deeltraject 6.3
    - 8 dec: kredietaanvraag PU bij Algemeen Bestuur
- Voorlopig ontwerp loopt, varianten in beeld



Verwachting van de samenwerking



- Ieder in z’n kracht
- Samen verantwoordelijk voor tijd – geld – kwaliteit
- Voortborduren op verricht werk
- Stick to the plan
- Uitvoeringskennis
- Openheid en vertrouwen

PLEZIER!





Drents Overijsselse Delta

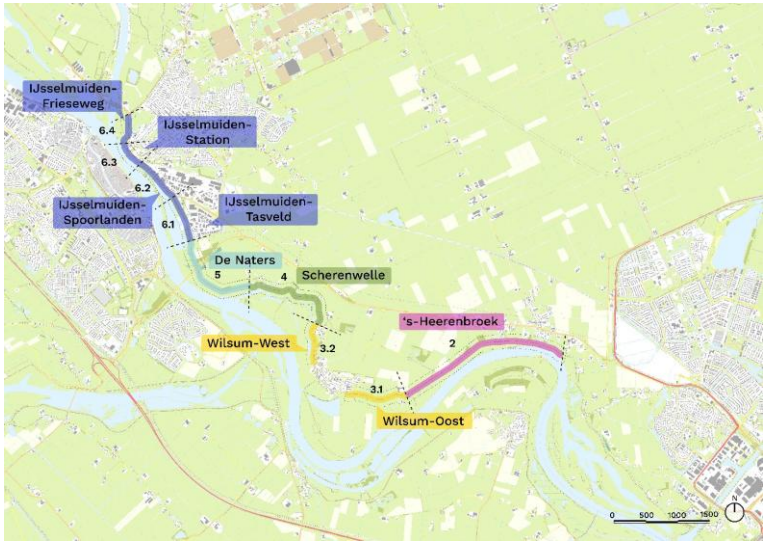
uw waterschap



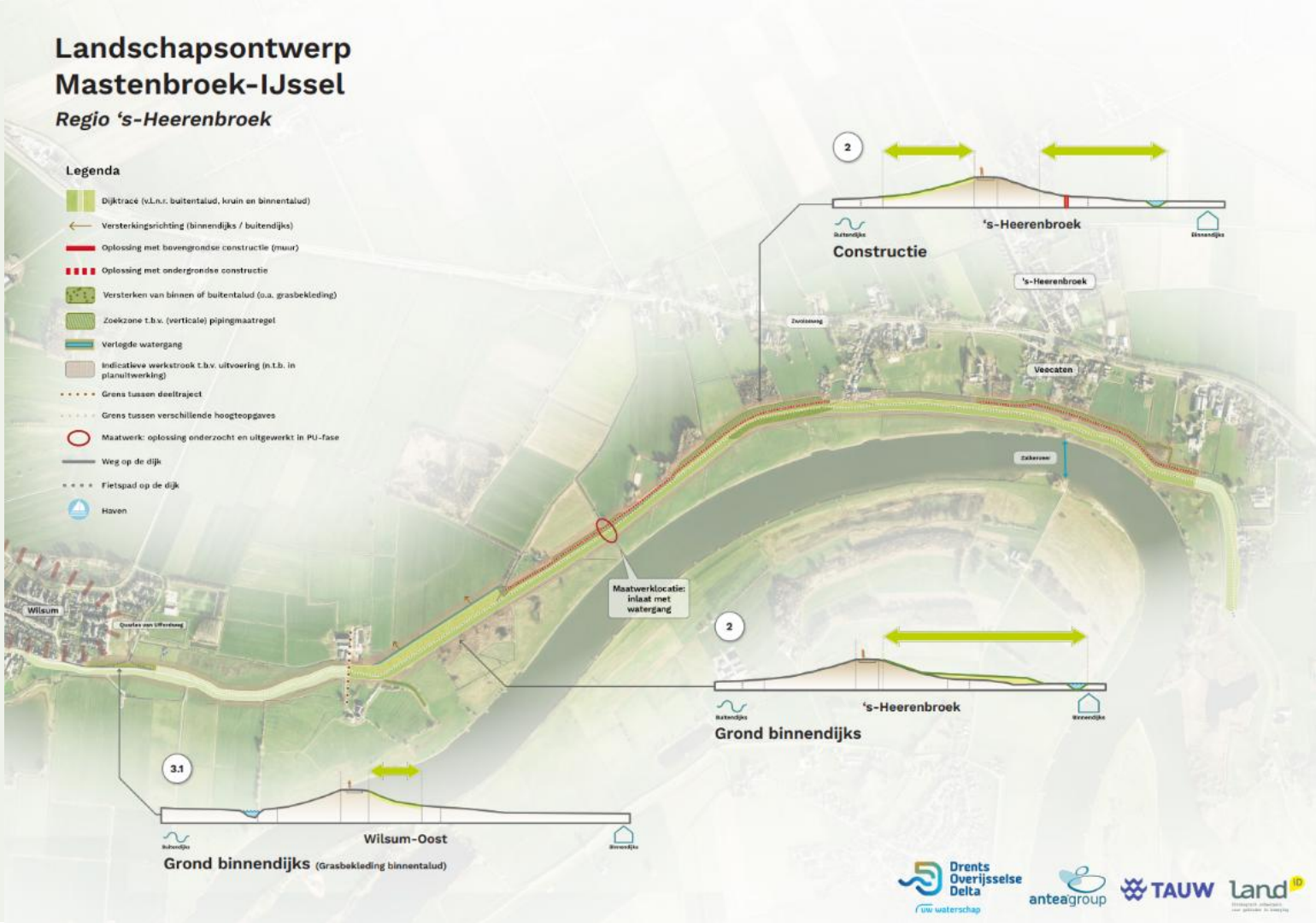
Projectopgave & Context

Projectopgave en context

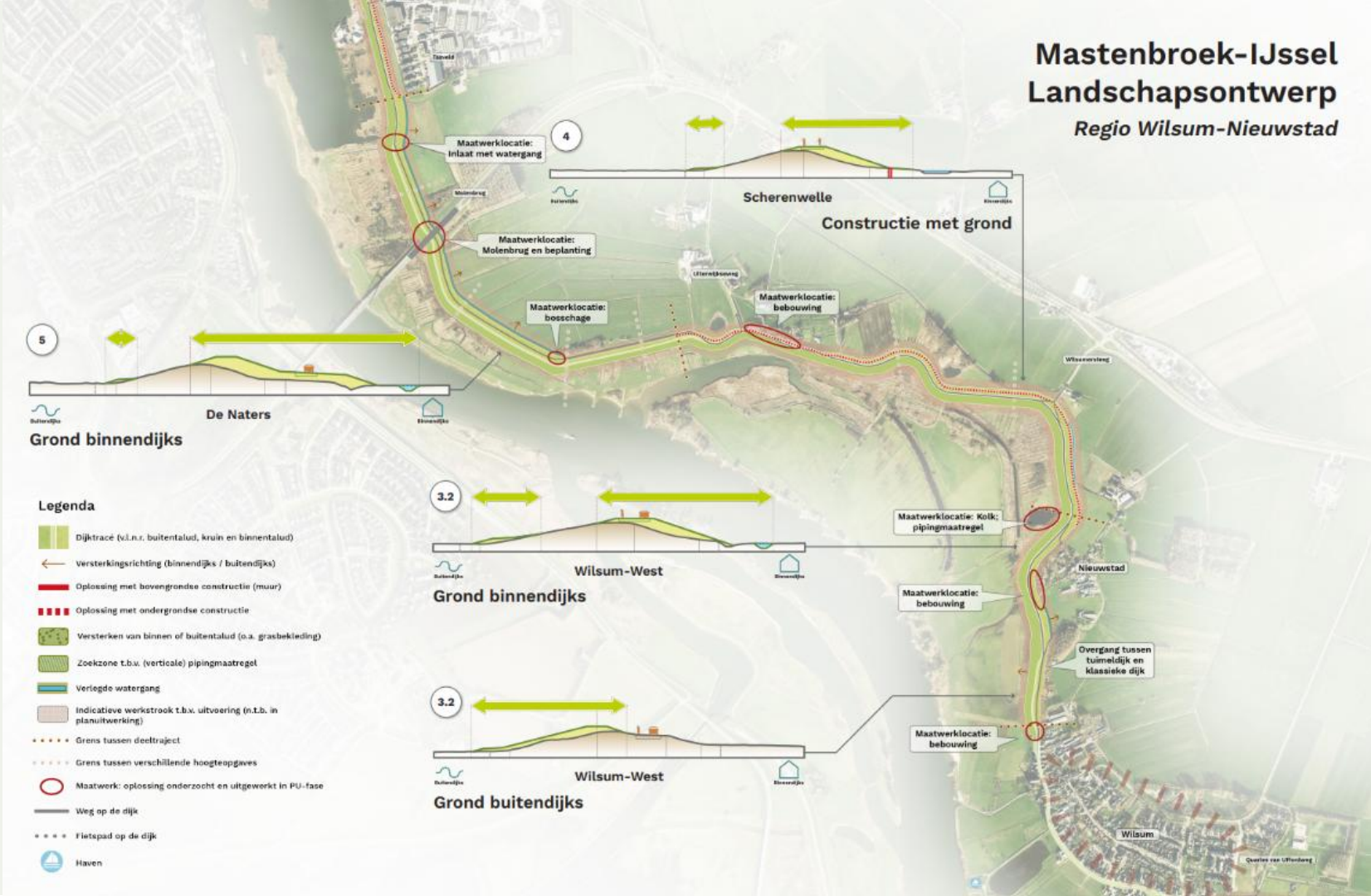
- Landschapsontwerp: het voorkeursalternatief
- Inkijkje in de omgeving
- Update scope deeltraject 6.3
- Projectuitdagingen



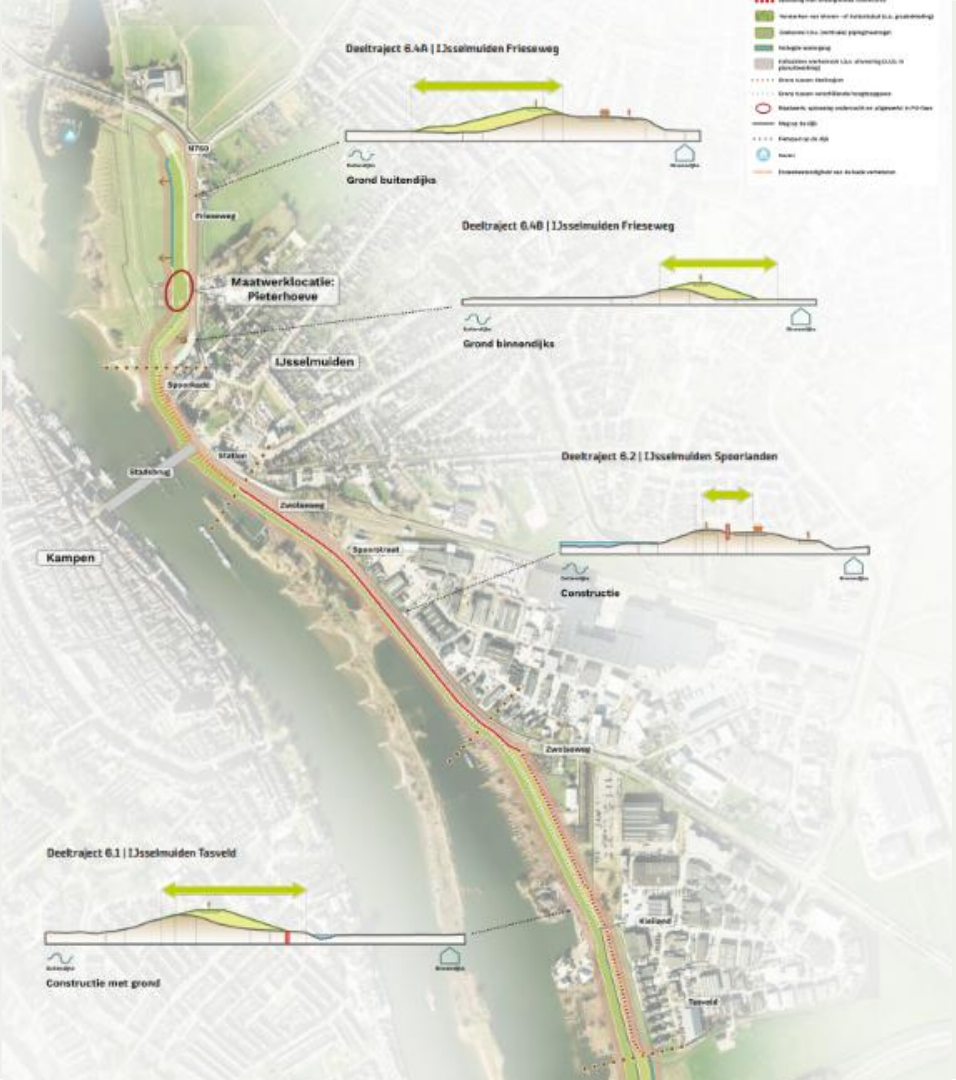
Landschapsontwerp



Landschapsontwerp



Landschapsontwerp



Inkijkje in de omgeving

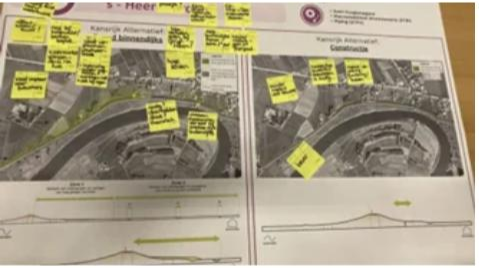
- Mede-overheden en terreinbeherende organisatie
- Bewoners en grondeigenaren












Samen maken we
er chocola van!


Drents
Overijsselse
Delta
Welkom!
Werksessie 2 over de dijkversterking
Mastenbroek-IJssel

Omgeving | Participatie & communicatie

Verkenning:

groepsgewijs d.m.v. dijkbijeenkomsten, werksessies en masterclass

Planuitwerking:

- Individueel d.m.v. keukentafelgesprekken (ook grondverwerving)
- Groepsgewijs d.m.v. buurttafels en dijkbijeenkomsten



Omgeving | Participatie & communicatie

- Dijk grotendeels in eigendom WDODelta
- 45 grondeigenaren en direct belanghebbenden in het VKA
    - 10 maatwerklocaties
    - Circa 40 extra eigenaren bij de tijdelijke werkruimte
- Brede betrokkenheid van bewoners, landbouw, natuur, erfgoed en bedrijven
- Bestuurlijke partners: Gemeente Kampen, Provincie Overijssel, Rijkswaterstaat (georganiseerd in ABG en BBG)
- Intensieve afstemming



Omgeving | Draagvlak VKA

- Betrokken en kritisch meedenkende omgeving
- 24 reacties op concept-VKA
- Belangrijkste aandachtspunten:
    - Verzoek om andere oplossing (rivier- i.p.v. landzijde)
    - Effect op wonen en landbouw
    - Schade en monitoring
    - Cultuur (zicht op Kampen) en natuur
- Positief advies overheden (Bestuurlijke Begeleidingsgroep)







Werk het plan zo uit dat ons woongenot blijft bestaan

De grote hoeveelheid grond zorgt voor versterken van de bodemdaling of meer schade aan mijn woning

Alle schade volledig vergoeden in de komende 40 jaar

Kies een buitendijkse oplossing

Onafhankelijke nulmeting door een door ons te benoemen onafhankelijke deskundige



Omgeving | Meekoppelkansen

Gemeente Kampen:

- Groot Onderhoud Zwolseweg DT6.2 en DT6.3
- Verbreden fietspad DT6.1 IJsselmuiden – Tasveld
- ~~Waterfront IJsselmuiden DT 6.3~~
    - ~~Herinrichting stationsomgeving~~
    - ~~Toeristische onderdoorgang Stadsbrug~~

MC: voldoende werkruimte om veilig en efficiënt uit te voeren vs. draagvlak, eerlijk verhaal en hinderbeperking

Omgeving | Tijdelijk ruimtebeslag

Werkstrook op landschapsplan

In VO-fase:

- Buurttafel uitvoering
- Keukentafelgesprek Voorlopig Ontwerp met eerste aanzet tijdelijk ruimtebeslag

Uitgangspunten meegeven aan opdrachtnemer

In DO-fase: keukentafelgesprek met opdrachtnemer aan tafel



Drents Overijsselse Delta

uw waterschap

Projectuitdagingen



Omgeving en logistiek



Logistieke keuzes, tijdelijk ruimtebeslag, impact van uitvoering op de omgeving:

- Uitvoeringswijze
- Fasering
- Hoogwaterveilig werken

Veilig en bereikbaar

- Bereikbaarheid van Kampen en IJsselmuiden
- Veilige uitvoeringsmethode > relevant voor keuze







Overgang deeltraject 6.3 en 6.4 IJsselmuiden

Ontwerp deeltraject 6.3 IJsselmuiden - station

- Hoogte-opgave vervallen door:
  - Brede en versteende 'kruin' --> geen kans op (grootschalige) bres
  - Overstromingskansbenadering --> hoogteopgave niet doelmatig
  - Niet doelmatig = niet subisdiabel

- Rest-opgave:
  - Normsituatie: zeer hoge overslagdebieten
  - Erosiebestendigheid onvoldoende
  - 'bresvertragende' maatregel wel subsidiabel

Drents Overijsselse Delta
jouw waterschap



Beschermde natuur en stikstof

- N2000 (uiterwaarden)
- NNN (binnen- en buitendijks)

--> Natuurtoetsen, veldonderzoeken, compensatieplan, afstemming met bevoegd gezag, vergunningenproces

Uitvoering: emissieloos bouwen vanaf 2030 (landelijk uitgangspunt)

--> alternatieve strategieën onderzoeken (gebruikmaken van eerdere ervaringen, extern salderen)

Zettingsgevoeligheid

- Veenweidegebied polder Mastenbroek
    - Slappe ondergrond
    - Heterogene ondergrond
- Bodemdaling
- Uitvoeringstabiliteit en zettingen
- Proefberm
- Vroege start schademonitoring





Drents Overijsselse Delta

uw waterschap



Aanbesteding – Bedoeling Proces & Planning

Inkoopdoelstelling

Het **zorgvuldig** selecteren en contracteren van een Opdrachtnemer die op basis van **ervaring**, **expertise** en **commitment** samen met WDODelta en het Ingenieursbureau de **doelstellingen** in de planuitwerkings- en realisatiefase waarmaakt.

1 september 2027 begin Opstartfase



Uitgangspunten Aanbesteding & Contract

1. Aanbesteden van 2 fasen
2. Concurrentiegerichte dialoog
3. Vlotte aanbesteding, wel zorgvuldig
4. Plan van aanpak en subsidie PU op orde
5. Gunningscriteria gericht op kwaliteit
6. Toepassen resultaten Marktconsultatie
7. Opdrachtnemer aan boord bij start DO-fase

Resultaten Marktconsultatie
22 mei 2026

Waarom deze aanpak?

Twee-fasen:

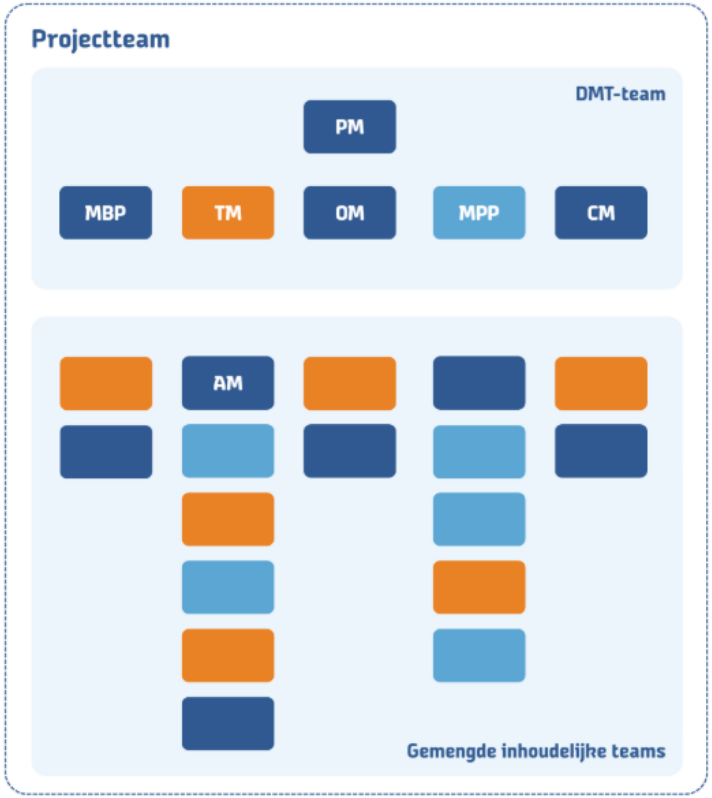
1. Risico's vroegtijdig in beeld en samen beheersen
2. Maakbaar en uitvoerbaar plan voor de realisatie
3. Continuïteit en voorspelbaarheid
4. Commitment van A tot Z

Concurrentiegerichte dialoog:

1. Dialoog over de uitgangspunten en voorwaarden
2. Behoefte en bedoeling doorgronden
3. Optimale aansluiting tussen vraag en aanbod



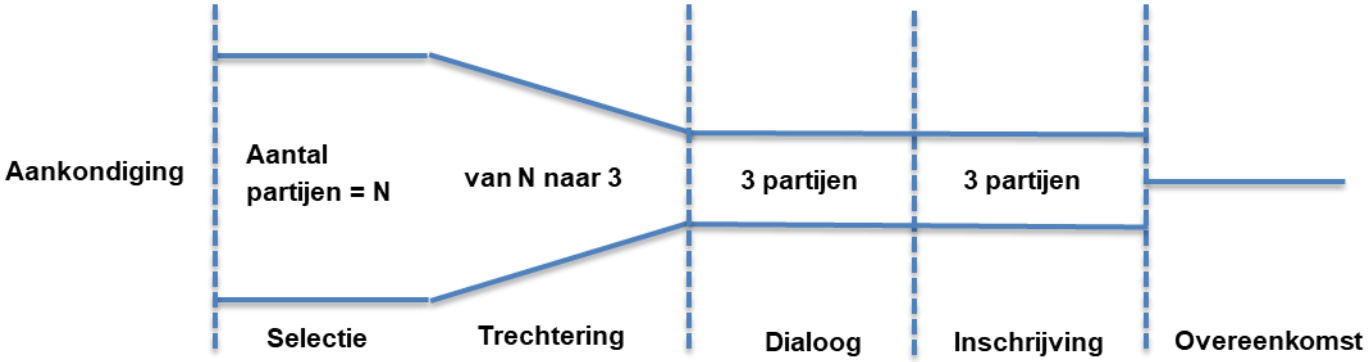
Samenwerkingsmodel vanaf DO-fase



1. Geïntegreerde samenwerking, één team
2. Continuïteit in team en inhoud (voortbouwen)
3. Ontwerp-, uitvoerings- en omgevingskennis samenbrengen
4. Opdrachtnemer in staat stellen ontwerp- en uitvoeringsverantwoordelijkheid te nemen
5. Integrale afwegingen en keuzes
6. Best for project

Marktconsultatie:
Behouden ingenieursbureau
Positie technisch manager
Zorgvuldige onboarding

Fasering aanbesteding & gunningscriteria



Naar 3 partijen o.b.v. trechteringsdocument

Beoordelen o.b.v.:

1. Gunningscriterium 1 – Aanpak & Samenwering
2. Gunningscriterium 2 – Casus
3. Gunningscriterium 3 – Financieel plan

Proces en planning (selectie + trechtering)

Selectie- en trechtering		Datum
1.	Publicatie aankondiging (verzoek tot deelname)	13 november 2026
2.	Publicatie Aanbestedingsdocumenten	20 november 2026
3.	Startbijeenkomst op locatie	27 november 2026
4.	Indienen verzoeken tot inlichtingen	11 december 2026
5.	Publiceren nota van inlichtingen	16 december 2026
6.	Sluitingsdatum aanmelding + indienen trechteringsdocumenten	22 januari 2027 om 12:00 uur
7.	Publiceren Selectiebeslissing	29 januari 2027
8.	Einde bezwaartermijn selectiebeslissing	8 februari 2027
8.	Publiceren Trechteringsbeslissing **+ aanvullend dossier dialoogfase**	16 februari 2027
9.	Eind bezwaartermijn tegen Selectie- en Trechteringsbeslissing	26 februari 2027

Proces en planning (Dialoog)

Dialoog		Datum
1.	Uitnodiging dialoogfase	1 maart 2027
2.	Startbijeenkomst dialoogfase	3 maart 2027
3.	Dialooggesprek 1	10 + 11 maart 2027
4.	Dialooggesprek 2	31 maart + 1 april 2027
5.	Indienen verzoek tot Inlichtingen	5 april 2027
6.	Publiceren Nota van Inlichtingen	9 april 2027

Proces en planning (Inschrijving)

Inschrijving en gunning		Datum
1.	Uitnodiging inschrijvingsfase	12 april 2027
2.	Deadline indienen Inschrijving	21 mei 2027
3.	Interviews	7 + 8 juni 2027
4.	Voorlopige gunning	16 juli 2027
5.	Einde bezwaartermijn* tegen voornemen tot gunning	26 augustus 2027
6.	Definitieve gunning	27 augustus 2027

**Toelichting einde bezwaartermijn tegen voornemen tot Gunning: In verband met de vakantieperiode verlengt de Aanbesteder de t.o.v. de wettelijk vereiste termijn om Inschrijvers die bezwaar willen aantekenen daar voldoende tijd voor te geven.*

Drents Overijsselse Delta
jouw waterschap

Marktconsultatie:
Kwalitatief trechteren, niet loten.
Visie en aanpak
Focus op de projectdoelen

Wijze van trechtering

(na selectie)

1) Visie op de projectaanpak (60%)

Hierbij wordt Gegadigden gevraagd om hun visie op de aanpak van het project Mastenbroek-IJssel te beschrijven. Daarbij dient ingegaan te worden op de wijze waarop Gegadigde in samenwerking met Opdrachtgever en ON-IB invulling geeft aan de projectdoelstellingen en hoe Gegadigde gezamenlijk deze doelstellingen en ambities succesvol realiseert.

2) Omgang met projectdilemma's (40%)

Dilemma 1 - Tijdens de planuitwerking worden keuzes gemaakt tussen uitvoerbaarheid, logistiek, kosten, planning, veiligheid, vergunbaarheid en draagvlak. Beschrijf hoe u samen met Opdrachtgever en ON-IB komt tot een integrale afweging en besluitvorming die bijdraagt aan een veilig, vergunbaar, uitvoerbaar en betaalbaar project, waarbij draagvlak in de omgeving wordt verkregen en behouden.

Dilemma 2 - Beschrijf een door u gekozen dilemma dat naar uw oordeel relevant is voor de opgave van Mastenbroek-IJssel. Licht toe hoe u samen met Opdrachtgever en ON-IB tot een integrale afweging en besluitvorming komt en welke bijdrage dit levert aan de projectdoelstellingen.

Drents Overijsselse Delta
jouw waterschap

Marktconsultatie:
Kennisbehoud en samenwerking
Techniek en inhoud meewegen
Geen compleet uitgewerkt ontwerp

Gunningscriteria - Inschrijving

GC1: Samenwerkingsplan inclusief interview (50%)

De Aanbesteder beoogt een effectieve, integrale en kosten- en omgevingsbewuste samenwerking binnen het Projectteam te realiseren. Waarbij de Inschrijver bijdraagt aan een beheerste fasering en heldere verantwoordelijkheden met een veilig, vergunbaar, uitvoerbaar, beheerst en betaalbaar project als resultaat.

GC2: Casus (35%)

De Aanbesteder wil inzicht in de wijze waarop de Inschrijver aantoont in staat te zijn om voor een representatief deeltraject te komen tot een integraal afgewogen, vergunbaar, uitvoerbaar en betaalbaar ontwerp en een afgewogen en beheersbare uitvoeringsaanpak. Waarbij rekening wordt gehouden met de kenmerken van het projectgebied, de belangen van de omgeving en de projectdoelstellingen.

GC3: Financieel plan (15%)

De Aanbesteder wil inzicht in de wijze waarop de Inschrijver bijdraagt aan een financieel beheerst project door de planuitwerking binnen het taakstellend budget. En de wijze waarop realistische, kostendekkende en all-in tarieven transparant en navolgbaar worden opgebouwd en onderbouwd. Met als doel om te komen tot een eerlijke prijs. En inzicht in de wijze waarop wordt bijgedragen aan een succesvolle subsidieaanvraag en een transparante, marktconforme en realistische prijs voor fase 2.

Gepubliceerde stukken

Inzicht geven in:

1. Scope
2. Bedoeling
3. Werkwijze
4. Kaders

Met voldoende diepgang om in trechtering en gunningscriteria goed te kunnen aansluiten.





Te verwachten bij start dialoog

Aanvullende stukken:

1. Aanbestedingsleidraad, update;
2. SSK Realisatiefase;
3. Strategisch grondzakenplan;
4. Raming Planuitwerking;
5. Nota’s van inlichtingen.

Kick-off dialoog, nadere toelichting op:

1. De actuele stand van zaken ten aanzien van techniek en ontwerp;
2. De actuele stand van zaken en aanpak ten aanzien van omgeving en KES;
3. De actuele stand van zaken van de raming voor de realisatiefase.

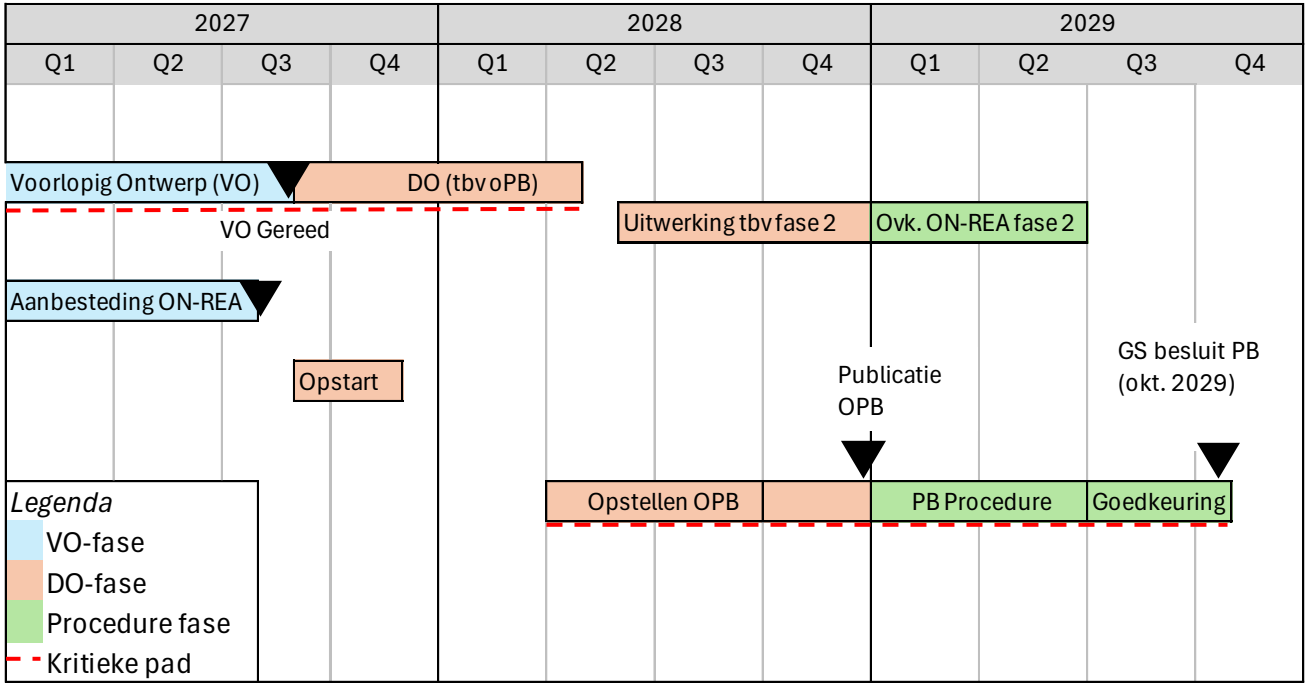
Drents Overijsselse Delta

uw waterschap

Projectbeheersing



Planning PU | DO- en procedurefase



Marktconsultatie:
Nadruk op samenwerking en intrinsieke motivatie, optimalisatie komt voort uit vakmanschap en gezamenlijke doelstellingen, juist zonder expliciete financiële prikkels.

Financiën

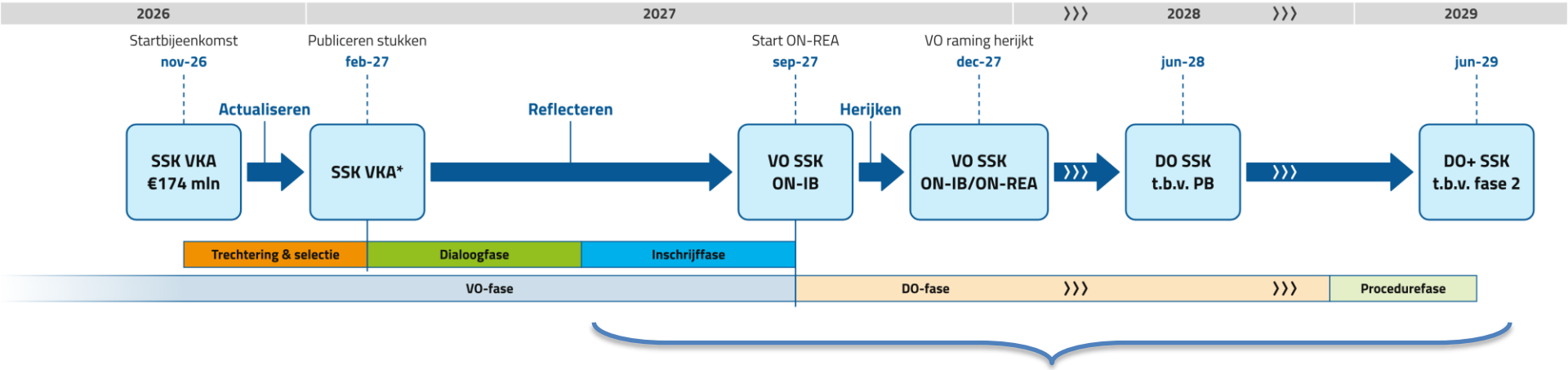
- Programma HWBP: doelmatigheid, landelijke programmering onder druk
- Beschikking Planuitwerking ☑

Verdeling per fase (afgerond x 100K) *Kosten incl. BTW*	**DO-fase** sept 27 - dec 28	**Procedurefase** jan 29 - jun 29
WDODelta	3.400.000	1.700.000
ON-IB	2.200.000	500.000
ON-REA	4.400.000	1.600.000
Totaal	**10.000.000**	**3.800.000**

Voorlopige inschatting fase leidend, niet de entiteit

- Beschikking Realisatie (programmering REA vanaf 2031)
- GC 3 Financieel Plan: Planuitwerking binnen budget / Realisatie realistische prijs

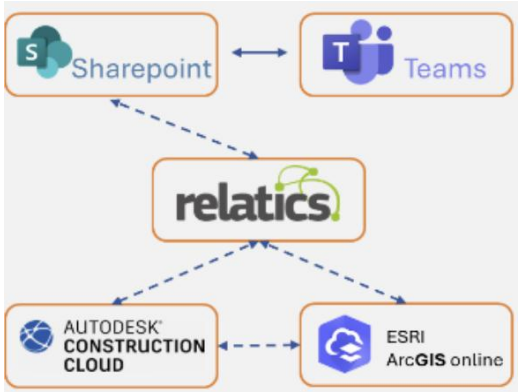
Realisatieraming



Voorspelbaar, geen onverwachte bijstelling

Informatievoorziening WDODelta

In planuitwerkingsfase werken met eigen systemen:



Doelen:

- Inzicht in en beschikken over alle informatie binnen het project
- Informatievoorziening WDODelta via HWBP programma verder ontwikkelen met ervaring ON-REA
- Effectief ontsluiten informatie vanuit VO-fase

Marktconsultatie: Effectief ontsluiten informatie VO-fase

Drents Overijsselse Delta

uw waterschap



Afronding & vragenronde

Drents Overijsselse Delta

uw waterschap



Wij zien uit naar jullie aanmelding!

Lunch