Ontwerp nieuwbouw zwembad Hoogeveen

Beslisdocument

Antea Group

Understanding today.
Improving tomorrow.

projectnummer 0497247.100

20 september 2026

www.anteagroup.nl

Ontwerp nieuwbouw zwembad Hoogeveen

Beslisdocument

projectnummer 0497247.100

20 september 2026

Opdrachtgever

Gemeente Hoogeveen
Raadhuisplein 1
7901 BP HOOGEVEEN

datum	beschrijving	vrijgave
20 september 2026	rev 1	

Inhoudsopgave

1. Inleiding 4
1.1 Aanleiding tot dit beslisdocument 4
1.2 Aanbesteding ontwerpteam 4
1.3 Projectbeschrijving 4
1.4 Projectorganisatie 6

2. Ontwerp 7
2.1 Vaststelling ontwerp 7
2.2 Toets aan het Programma van Eisen 7
2.3 Toets aan het Structuurontwerp Bentinckspark-Noord 8
2.4 Energieconcept 8
2.5 Horecaconcept 8
2.6 Duurzaamheid 9

3. Participatie 10

4. Investeringen 11
4.1 Zwembad 11
4.2 Buitenzwembadterrein en openbare ruimte 11

5. Projectrisico's 13
5.1 Inleiding 13
5.2 Belangrijkste risico's 13

6. Vervolgstappen 15
6.1 Bopa en vergunningen 15
6.2 Technisch Ontwerp en bestek 15
6.3 Aanbesteding 15
6.4 Openbare ruimte 15
6.5 Organisatievorm 16
6.6 Planning en routekaart 16

Bijlage 1 Wijzigingenlijst 14 maart 2026 18

Bijlage 2 Ontwerpboek 20

Bijlage 3 Duurzaamheidsmaatregelen 22

Bijlage 4 Risicoregister 26

Bijlage 5 Routekaart 31

1. Inleiding

1.1 Aanleiding tot dit beslisdocument

Dit document biedt inzicht in de resultaten die in de ontwerpfase zijn bereikt. In het nu voorliggende definitief ontwerp zijn de volgende besluiten verwerkt:

- De besluiten van de gemeenteraad over het Programma van eisen inclusief amendementen in 2025.
- Het besluit van het college over de wijzigingenlijst na toetsing van het ontwerp in 2026 door zwembadpersoneel, KNZB en gehandicaptenplatform.

Het document vormt de brug naar de volgende fase, het Technische Ontwerp (TO). Het document legt de definitieve projectomvang en kwaliteitsambities vast en toetst deze aan eerder opgestelde documenten. Daarnaast biedt het document informatie over hoe de projectgroep de besluitvorming heeft verwerkt met balans tussen investeringsbudget, technische haalbaarheid en projectdoelstellingen.

De volgende onderdelen worden toegelicht:

- De resultaten van de aanbesteding van het ontwerpteam.
- Geeft een samenvatting van het opgeleverde ontwerp en beschrijft de ontwerpkeuzes, uitgangspunten en randvoorwaarden.
- Geeft inzicht in het energieconcept en de invulling van de duurzaamheidskansen.
- Benoemt afwijkingen, openstaande punten en risico's.
- Gaat specifiek in op het risico van de netcongestie.
- De resultaten van de bouwkostenraming op basis van het ontwerp, vertaald naar een totale investeringsraming voor de bouw, inclusief de waterspeelvoorzieningen, het energieconcept en het buitenterrein.
- Op welke wijze de participatie op het ontwerp heeft plaatsgevonden.
- De wijze van aanbesteding van het werk.
- De planning tot aan de oplevering en opening van het zwembad.

1.2 Aanbesteding ontwerpteam

Na goedkeuring van het door Antea Group opgestelde Programma van Eisen (PvE) door de gemeenteraad zijn de architect en adviseurs aanbesteed.

Alynia Architecten is gecontracteerd voor het uitwerken van het Schetsontwerp tot Voorlopig, Definitief en Technisch Ontwerp. Omdat de gemeente de realisatie zo spoedig mogelijk ter hand wil nemen, heeft het college besloten Alynia Architecten doelmatig onderhands te contracteren. Hierdoor kan gebruik worden gemaakt van het ontwerp uit het eerdere traject ijsbaan/zwembad en op deze manier is tijdwinst geboekt.

De technische adviseurs zijn meervoudig onderhands aanbesteed. Op basis van deze aanbesteding zijn de volgende adviseurs gecontracteerd:

- BBP/Sparkling: Installatie-adviseur inclusief zwemwaterbehandelingsinstallatie en energieconcept
- Pieters: Constructie-advisering
- Cauberg Huygen: Bouwfysisch adviseur en brandveiligheid

1.3 Projectbeschrijving

Het huidige zwembad in Hoogeveen voldoet niet langer aan de functionele en bouwtechnische eisen van deze tijd. De gemeenteraad heeft besloten tot nieuwbouw van het zwembad.

Bij het ontwerp voor het nieuwe zwembad moet nadrukkelijk rekening worden gehouden met een logische en overzichtelijke indeling, een optimaal ruimtegebruik en een goede beheersbaarheid van het gebouw. Daarnaast moet het zwembad voldoen aan de hedendaagse eisen op het gebied van veiligheid, duurzaamheid, functionaliteit en comfort.
Het doel is een toekomstbestendig zwembad te realiseren, welke energiezuinig is en met zo laag mogelijke onderhoudslasten.

Het nieuwe zwembad wordt gerealiseerd in het Bentinckspark-Noord. Het nieuwe zwembad bedient alle gebruikersgroepen; zwemverenigingen, leszwemmers, recreatieve zwemmers en bijzondere doelgroepen. De nieuwbouw bestaat uit:

1. Wedstrijdbad; 25 meter 8-baans
2. Instructie/Doelgroepenbad
3. Recreatief bad inclusief 2 banen van 25 meter
4. Peuter/kleuterbad
5. Waterspeeltuin voor peuters/kleuters buiten

Het zwembad voldoet geheel aan de eisen van categorie B wedstrijdzwemmen van de KNZB. Hiermee kan de zwemvereniging zwemmen op het wedstrijdniveau waarop zij actief zijn.

Het zwembad wordt voorzien van uitgebreide recreatieve voorzieningen:

- 35% meer zwemwater, ook voor recreatief gebruik
- een tubeglijbaan en familieglijbaan
- speelmogelijkheden binnen en buiten
- wellnessvoorzieningen
- een ligweide en buitenruimte toegankelijk in zwemkleding
- een waterspeeltuin
- een horecaterras

De bassins zijn van elkaar te scheiden middels scheidingswanden die ook open kunnen worden gezet. Hierdoor kunnen de baden zowel apart als gezamenlijk worden gebruikt.

Het wedstrijdbad wordt deels voorzien van een beweegbare bodem en het instructie/doelgroepenbad geheel voorzien van een beweegbare bodem, waardoor beide bassins flexibel zijn in te zetten voor alle gebruikersgroepen; van leszwemmen tot bijzondere doelgroepen en aquasporten.

Het diepe bad wordt voorzien van een recreatieve duikplan met springkuil. De duikplank is omhoog te zetten, zodat deze geen hinder geeft bij wedstrijden van de zwemvereniging.

Er is rekening gehouden met opslagmogelijkheden voor het materieel, van het zwembad en de zwemverenigingen.

Het gehele zwembad is goed toegankelijk voor minder validen. Het zwembad is voorzien van een lift. Met name het doelgroepenbad is hier volledig voor ingericht met de beweegbare bodem, hogere watertemperatuur, tilliften en speciale was-kleedkamers. Er is een aparte entree met eigen parkeerplaatsen naast het zwembad voor de minder validen opgenomen, waardoor ze kunnen kiezen voor de hoofdentree of een directe toegang naar het doelgroepenbad.

Het zwembad is voorzien van uitgebreide horecamogelijkheden. Er is een droge horeca gekoppeld aan de entree, tevens wachtruimte, er is een natte horeca bij het recreatiebassin en er is een buitenterras. Het buitenterras kan middels een uitgifteloket vanuit de horeca worden bediend.

Op de verdieping bevinden zich een tribune voor toeschouwers bij leszwemmen en wedstrijdzwemmen. Hier bevindt zich de multifunctionele ruimte voor vergaderingen en wedstrijdruimte voor de zwemverenigingen. Tevens is een uitgifteloket van de horeca bij de tribune opgenomen.

Ook de wellnessvoorzieningen zijn op de verdieping gesitueerd. Hier kunnen zowel zwemmers gebruik van maken als bezoekers die alleen van de wellness gebruik willen maken. Op de begane grond zijn onder de glijbaan een kruidenbad en een saunacabine gesitueerd.

De personeelsruimtes bevinden zich eveneens op de verdieping. Er zijn 20 tot 22 werkplekken in kantoren opgenomen, zodat tevens personeel voor de (onder voorbehoud van besluitvorming) op te richten Sport BV in het zwembad kunnen worden gehuisvest.

1.4 Projectorganisatie

De organisatie voor de ontwikkeling en realisatie van het nieuwe zwembad is ingericht op basis van de vastgestelde projectstructuur met een strategisch overleg, een projectgroep en een ontwerpteam. Deze structuur borgt dat ontwerpen, besluiten en uitvoeringsaspecten zorgvuldig, transparant en fasegewijs worden voorbereid en vastgesteld.

Het ontwerpteam en de projectgroep zijn verantwoordelijk voor de inhoudelijke voorbereiding van alle benodigde onderdelen per fase, met als doel deze fasegereed aan te bieden voor besluitvorming.

Strategisch overleg
In het strategisch overleg wordt een terugkoppeling gegeven aan de verantwoordelijke wethouders (bestuurlijk opdrachtgevers) over de stand van zaken. Vanuit het strategisch overleg wordt sturing gegeven aan de projectorganisatie en alle inhoudelijke opgaves.
Tevens wordt de besluitvorming voor college en gemeenteraad voorbereid in het strategisch overleg.

Projectgroep
De projectgroep overlegt 3-wekelijks en is gericht op voortgang houden op de inhoudelijke opgaves, zoals het ontwerp, het energieconcept, de kosten en budgettoetsing, opdrachtverlening, de planning, de risico's, duurzaamheid, participatie, communicatie, planologische procedure en de voorbereiding van de besluitvorming.

Ontwerpteam
In maart 2026 is het ontwerpteam gestart met het technisch uitwerken van het door Alynia Architecten opgestelde Schetsontwerp. Het ontwerp is in een 8-tal ontwerpsessies technisch gedetailleerd uitgewerkt in een constructief ontwerp, installatie-ontwerp en een concept voor de energieopwekking.

Het ontwerpteam bestaat uit

- Antea Group: projectleiding en technisch adviseur
- Alynia Architecten: ontwerp en bouwtechniek
- Pieters: constructie adviseur
- BBP/Sparkling: Installatie adviseur, inclusief zwemwaterbehandeling en energieconcept
- Cauberg Huygen: bouwfysisch en brandveiligheidsadviseur

Het ontwerpteam overlegt 3-wekelijks en is gericht op technische ontwerpuitwerking, integrale afstemming tussen disciplines en behandeling van risico's.

2. Ontwerp

2.1 Vaststelling ontwerp

Met de vaststelling van het voorliggende ontwerp zijn onder meer de volgende projectuitgangspunten bevestigd:

- Positionering en situering: de inpassing van het complex binnen het Bentinckspark-Noord, inclusief routing, ontsluiting en relatie met de omgeving.
- Hoofdvorm en massa: de ruimtelijke opzet van het zwembad in 2 bouwlagen met een kelder en platte daken.
- Functionele structuur: de entree, zwemzalen, tribune, was-kleedkamers, kantoren en de horeca,
- Materiaalkeuze; afwerking en materiaaltoepassingen in afstemming tussen architect en constructeur.
- Constructief; de opzet van de hoofddraagconstructie.
- Installatie- en energieconcept.
- Energieconcept; toepassing waterpompen (WMD ringleiding), zonnepanelen, accu's.
- Brandveiligheid; zwemzalen 1 compartiment als alle wanden open zijn.
- Kelder en dak: benodigde ruimte voor alle installaties inpandig en op het dak.
- Invulling van duurzaamheidsmaatregelen conform de duurzaamheidskansenkaart.
- Inrichting van het terrein: afstemming met het door de gemeente opgestelde structuurplan voor het buitenterrein.

In de bijlage is het ontwerpboek, met de situering op de locatie, de plattegronden, gevelaanzichten en impressies, opgenomen.

De technische uitgangspunten zijn door Antea Group getoetst en deze voldoen aan alle eisen.
De raakvlakken tussen bouwkundig, constructief, installatietechnisch en bouwfysisch ontwerp inclusief brandveiligheid zijn in ogenschouw genomen. In de verdere uitwerking van het ontwerp tot een Technisch Ontwerp en bestek (TO-fase) zullen deze nadrukkelijk worden gecontroleerd, zodat er een eenduidig ontwerp wordt opgesteld.

2.2 Toets aan het Programma van Eisen

Het na amendementen aangepaste functioneel-ruimtelijke Programma van Eisen (PvE) van 28 november 2025 vormde allereerst de basis voor het voorliggende ontwerp. Daarnaast is er begin 2026 nog een toets geweest bij zwembadpersoneel, KNZB en gehandicaptenplatform. De uitkomsten ervan (zie wijzigingenlijst in bijlage 1) zijn ook uitgewerkt in het voorliggende ontwerp.

De gemeenteraad heeft bepaald om het zwembad recreatief nog aantrekkelijker te maken door toevoeging van recreatieve zwemvoorzieningen en wellness. Er komen 2 glijbanen binnen: een familieglijbaan en een tube glijbaan. Bij het recreatiebad en op de eerste verdieping zijn de wellnessvoorzieningen gesitueerd. De wellnessvoorzieningen op de verdieping zijn zowel vanuit de zwemzaal te bereiken als door niet-zwemmers.

Bij verzelfstandiging van de zwembadorganisatie tot een sportbedrijf zijn mogelijk extra werkplekken benodigd. Hiervoor is op de verdieping een het aantal werkplekken uitgebreid. Dit is mogelijk omdat hier deels nog inpandig ruimte voor beschikbaar is en deels door het dichtleggen van de vide.

Door het onderzoeksbureau Synarchis is een onderzoek gedaan naar een openluchtbad bij het nieuwe zwembad. De gemeenteraad is hierover geïnformeerd. Een buitenbad is niet opgenomen in de opgave, wel is er buiten een waterspeeltuin opgenomen voor de leeftijdsgroep 0 tot 4 jaar en is er voldoende ruimte op het buitenterrein voor een eventueel later te besluiten en te realiseren buitenbad.
Naast de waterspeeltuin komen er buiten een ligweide, een terras met uitgifteloket vanuit de horeca en een speeltuin voor de kinderen.

Het ontwerp voldoet aan het Programma van Eisen inclusief de in de bijlage opgenomen wijzigingen.

2.3 Toets aan het Structuurontwerp Bentinckspark-Noord

De nieuwbouw locatie is gekozen op het Bentinckspark-Noord ter plaatse van de huidige ijsbaan. Het huidige zwembad kan hiermee open blijven tot het nieuwe zwembad gereed is.

Door MTD Landschapsarchitecten is een Structuurontwerp en stedenbouwkundig programma van Eisen opgesteld voor het Bentinckspark-Noord (d.d. 13 februari 2026). Het Structuurontwerp is vastgesteld door de gemeenteraad.

De gemeente heeft het Structuurplan vervolgens vertaald in een ruimtelijk ontwikkelkader voor het zwembad. Op basis hiervan is door Alynia Architecten een ontwerp van het buitenterrein voor het zwembad opgesteld en zijn de gevels van het zwembad ontworpen.

Het voorliggende ontwerp past volledig bij het Structuurontwerp en het ruimtelijk ontwikkelkader.

2.4 Energieconcept

Doelstelling van de gemeente Hoogeveen is om het zwembad volledig op stroom te laten draaien (all-electric) en geen gas meer te gebruiken.

Door installatie-adviseur BBP is een notitie opgesteld met een aantal energieconcepten. Van verschillende manieren van verwarmen zijn de investeringskosten, de operationele kosten, het elektriciteitsverbruik, de duurzaamheid en de Total Cost of Ownership (TCO) bepaald (het totaal aan aanschafkosten, levensduur en afschrijvingen, energieverbruik, onderhouds- en beheerskosten).

Er zijn drie manieren van verwarmen bekeken:
1. een combinatie van twee soorten warmtepompen (lucht-water en water-water).
2. een water-waterwarmtepomp die gebruikmaakt van de ringleiding van WMD.
3. een water-waterwarmtepomp die gekoppeld is aan een warmte-koudeopslagsysteem (WKO).

De projectgroep heeft gekozen voor het concept waarbij gebruik wordt gemaakt van de warmte uit het water van de ringleiding van de WMD. WMD biedt deze voorziening reeds aan diverse gebouwen in en rond het Bentinckspark aan. Dit water wordt met 9 graden aangevoerd en middels warmtepompen wordt hiermee warmte gewonnen voor verwarming van het zwembad. Dit concept biedt voordelen uit zowel energetisch als kostentechnisch oogpunt (TCO).

Naast de warmtewinning via WMD worden zonnepanelen en accu's toegepast. Op het hoge dak worden de zonnepanelen aangelegd. Hierbij dient voldoende ruimte te worden vrijgehouden voor onderhoud. Op het lage dak komt een groen sedum dak. Bij beide daken is constructief rekening gehouden met de extra belasting hieruit.
De capaciteit van de accu's is gebaseerd op het verbruik aan elektra, de opbrengst van de zonnepanelen en mogelijk gebruik van blokstroom in de toekomst. De blokstroom betreft stroom in het tijdsblok 00:00–06:00 uur waarbij er een overschot is aan elektra en hiermee het tarief laag is. Dit is ook het tijdvak dat het zwemwater wordt verwarmd en de warmte middels het zwemwater wordt gebufferd voor de overdag situatie. Ook kunnen in dat tijdvak de accu's worden opgeladen zover dat nodig is in relatie tot de te verwachte opwekking van zonne-energie.

In overleg met zal worden nagegaan of de nutsaansluiting en de aansluiting op de ringleiding van de WMD kan worden gecombineerd met de nieuwbouw van de school en eventueel andere nog te realiseren gebouwen in het Bentinckspark-Noord.

2.5 Horecaconcept

Het bureau Contrast heeft een horecaconcept voor het zwembad opgesteld. Het horecaconcept (d.d. 29 april 2026) is vastgelegd in een aparte notitie en is vastgesteld door de projectgroep. Vervolgens heeft Contrast het concept vertaald in een keukeninrichting.

De keukeninrichting is overgenomen in het ontwerp van Alynia Architecten (zie bijlage ontwerpboek).

Er komt een droge horeca gekoppeld aan de entreehal en een natte horeca bij het recreatiebad.
De droge horeca kan tevens dienst doen als wachtruimte tijdens zwemlessen.
Het terras buiten is gekoppeld aan de waterspeeltuin voor peuters en kleuters. Dit terras wordt bediend middels een uitgifteloket.
Er komt tevens een uitgifteloket bij de tribune op de verdieping, welke met name tijdens wedstrijden in gebruik zal zijn.

2.6 Duurzaamheid

Onderdeel van het Programma van Eisen is de duurzaamheidsambitie van de gemeente en een duurzaamheidskansenkaart met 10 thema's. Deze thema's zijn vertaald naar concrete maatregelen. Deze maatregelen zijn verwerkt in het ontwerp voor het zwembad en zijn weergegeven op een poster (zie bijlage).

3. Participatie

Over het ontwerp is in augustus 2026 de mogelijkheid voor participatie gegeven. Deze participatie was bedoeld om te informeren met de mogelijkheid een reactie te geven. Er zijn overwegend positieve reacties ontvangen op het ontwerp. Aandachtspunten die worden genoemd, hebben met name betrekking op de omgeving (groen en landschappelijke inpassing, verkeersveiligheid, geluid school) en op de functionaliteit en toegankelijkheid van het zwembad.

Er zijn bijeenkomsten geweest met het personeel en met de zwemverenigingen en gebruikers.
Daarnaast heeft een inloopbijeenkomst plaatsgevonden voor alle belangstellenden.

Aanpassingen ontwerp
Uit de participatie op het ontwerp is op drie punten een aanvulling of aanpassing in het ontwerp te doen:

1. veiligheid kleine kinderen op buitenterrein
2. wachtplek ouders en kinderen buiten
3. aanscherpen toegankelijkheid

4. Investeringen

4.1 Zwembad

In fase 2 van de routekaart in 2025 heeft Antea Group een investeringsraming opgesteld. De raming omvatte grondkosten, bouwkosten, bijkomende kosten, losse inrichting en bedrijfsinstallaties, voorbereidings- en begeleidingskosten, rente en reserveringen. De totale investering werd in deze fase bepaald op basis van m^2 prijzen, ervaringscijfers en kengetallen uit BouwkostenKompas, welke zijn gebaseerd op benchmarkgegevens van nieuwgebouwde zwembaden. De investeringen op basis van het PvE bedroegen bedroeg in totaal € 29.515.000 exclusief btw.

Op basis van het voorliggende ontwerp is een nieuwe investeringsraming opgesteld. De bouwkosten zijn door een onafhankelijke bouwkostencalculator (BCCH) opgesteld op basis van huidige materiaalprijzen en op een aantal onderdelen zijn offertes opgevraagd.
De kostenraming voor de installaties is opgesteld door de installatie-advisering BBP / Sparkling. BBP heeft ook de kostenraming voor het energieconcept opgesteld. Het energieconcept is bepaald op basis van TCO berekeningen.
De kosten voor de waterspeelelementen zijn op basis van een offerte van het bedrijf Iplay.
De kostenraming voor de keuken is opgesteld door horeca-adviseur Contrast.

De kostenraming voor het voorliggende ontwerp zijn geraamd op € 40.517.000 exclusief btw.

Ten opzichte van de raming op basis van het Programma van Eisen hebben de volgende zaken geleid tot een verhoging van de kosten:

1. Energieconcept in relatie tot netcongestie;
    a. aansluiting op WMD ringleiding,
    b. accu's voor opslag energie
    c. extra zonnepanelen
    d. nieuw midden-trafostation.
2. Funderingskosten en bouwkuip; de wijze van funderen is nog in onderzoek door de constructeur en de geotechnisch adviseur. Naar verwachting dienen de bassins middels een bouwkuip met damwanden en onderwaterbeton te worden gerealiseerd. Dit vanwege de hoge watervoerendheid op de locatie.
3. Waterspeeltuin buiten.
4. Extra glijbaan (tube) binnen.
5. Uitgebreide wellnessvoorzieningen.
6. Het voldoen van de accommodatie aan de categorie B voor wedstrijdzwemmen van de KNZB; o.a. extra perronruimte.
7. Duurzaamheid; De gemeente Hoogeveen heeft ambities voor een circulaire economie. Met het zwembad is dit praktisch in te vullen voor biobased, circulair en losmaakbaar bouwen. De detaillering volgt in het technisch ontwerp. Hiervoor is een percentage van de bouwkosten genomen van 5%.

De indexatie was reeds meegenomen in de kostenraming op basis van het Programma van Eisen voor een bedrag van € 2 miljoen. Recente ontwikkelingen in de wereld hebben echter geleid tot een zeer sterke stijging van de olieprijs en hiermee tot een sterkere stijging van de materiaalprijzen het afgelopen half jaar.
Om deze reden wordt geadviseerd rekening te houden met verdere kostenstijgingen en is een percentage van 8% op de bouw- en inrichtingskosten hiervoor opgenomen.
De totale post onvoorzien (indexatie, ontwerpwijzigingen, onvoorziene zaken tijdens de bouw) bedraagt hiermee € 4,9 miljoen.

4.2 Buitenzwembadterrein en openbare ruimte

Voor de noodzakelijke aanpassingen aan de openbare ruimte van het Bentinckspark-Noord is door Antea Group een kostenraming d.d. 7 april 2026 opgesteld. De basis voor de kostenraming is het door de gemeenteraad vastgestelde Structuurontwerp / Stedenbouwkundig Programma van Eisen Bentinckspark-Noord.
In de kostenraming is onderscheid gemaakt in een aantal deelgebieden, welke gefaseerd dienen te worden uitgevoerd. De totale investeringskosten bedragen € 4,1 miljoen exclusief btw, inclusief opslagen en reserveringen (prijspeil januari 2026). Een deel ervan, te weten € 3,4 miljoen, is als voorstel opgenomen in de

programmabegroting 2027-2030 en houdt verband met de openbare ruimte alleen bij nieuwbouw zwembad en RENN4 (niet bij overige deelgebieden).
De kosten voor het buitenterrein van het zwembad zijn geraamd op € 1.100.000 exclusief btw (dit betreft niet de openbare ruimte). In de zwembad raming van juni 2025 waren de kosten eveneens geraamd op € 1.100.000 exclusief btw.

De kostenraming voor de aanleg van de openbare ruimte is in dit kader ter informatie; ze zijn geen onderdeel van de raming voor het zwembad en staan niet in de investeringstabel.

5. Projectrisico's

5.1 Inleiding

De vaste werkwijze van Antea Group in het projectmanagement van een bouwproject is een risico gestuurde aanpak. Wij actualiseren periodiek de risico's met de leden van de projectgroep ter bespreking in het strategisch overleg met de opdrachtgever.

Doel van de periodieke risicoanalyse:

- bewustwording van risico's
- actualisatie risico's
- risico's analyseren; wat is de impact
- beheersmaatregelen treffen

In het risicoregister in de bijlage zijn de risico's benoemd, de effecten beschreven en de beheersmaatregelen voorgesteld.

5.2 Belangrijkste risico's

De grootste risico's zijn:

1. **Investeringskosten:** Prijsontwikkelingen in de bouw en behoud van kwaliteit;
   a. Risico: Prijsontwikkelingen in de bouwsector kunnen leiden tot hogere uitvoeringskosten. Door actuele geopolitieke en macro-economische ontwikkelingen, waaronder de situatie in het Midden-Oosten, is de verwachting dat financiële effecten zullen optreden op internationale grondstoffen- en energiemarkten.
   b. Beheersmaatregel: Het project wordt Europees aanbesteed middels een bestek, waarbij de aannemer wordt geselecteerd op basis van een vaste inschrijfsom. In de aanbestedingsstukken wordt expliciet aandacht besteed aan de wijze waarop wordt omgegaan met mogelijke prijsindexaties, zodat hierover vooraf duidelijkheid bestaat richting marktpartijen.
   Daarnaast wordt voorgesteld de gestanddoeningstermijn te verruimen. Dit biedt juridisch en bestuurlijk meer ruimte om, indien de aanbestedingsresultaten substantieel hoger uitvallen dan ten tijde van aanbesteden redelijkerwijs kon worden voorzien, een zorgvuldig bestuurlijk afwegingsmoment te organiseren.

   Verder kan worden overwogen een indexeringsclausule op te nemen, waarbij wordt vastgelegd dat indien de inflatie gemeten op basis van de relevante CBS-bouwkostenindex meer dan 5% stijgt tussen het moment van inschrijving en een half jaar na opdrachtverlening, hierover een herijking of nadere afspraak plaatsvindt. Hiermee wordt het risico op niet-marktconforme inschrijvingen of kwaliteitsdruk beperkt.

2. **Energietransitie:** In het kader van de energietransitie worden nieuwbouwprojecten in toenemende mate all-electric of voorzien van duurzame energiesystemen. Dit leidt tot een verhoogde vraag naar aansluitcapaciteit op het elektriciteitsnet, terwijl in veel regio's sprake is van netcongestie.
   a. Risico: Door beperkte beschikbaarheid van transportcapaciteit op het elektriciteitsnet bestaat het risico dat de benodigde aansluiting voor het zwembad niet tijdig gerealiseerd kan worden. Dit kan leiden tot vertraging in de ingebruikname.
   b. Beheersmaatregel: Er wordt in een vroeg stadium afgestemd met de netbeheerder om inzicht te verkrijgen in de capaciteit en mogelijkheden voor aansluiting. Tevens wordt in het technisch ontwerp flexibiliteit ingebouwd voor alternatieve of gefaseerde energievoorziening, zodat vertraging als gevolg van netcongestie zoveel mogelijk wordt voorkomen.

Nutsaansluiting
Rendo heeft offerte gedaan voor een aansluiting op een middenstation. Rendo kan echter nog geen zekerheid bieden of de aansluiting op tijd beschikbaar is.

Er zijn vier situaties doorgerekend, van helemaal geen beschikbare netcapaciteit tot voldoende capaciteit. Op dit moment is er door de drukte op het elektriciteitsnet vrijwel geen extra stroom beschikbaar. Geen van de onderstaande situaties komt overeen met de huidige situatie. Wel is de verwachting dat er tegen de tijd dat het zwembad wordt gebouwd meer duidelijkheid is over welke situatie van toepassing zal zijn.

De volgende vier mogelijke situaties zijn doorgerekend:
1. gecontracteerd vermogen 0 kW + blokstroom (1 × 6 uur)
2. gecontracteerd vermogen 47 kW + blokstroom 1 × 6 uur)
3. gecontracteerd vermogen 47 kW + blokstroom (2 × 6 uur)
4. gecontracteerd vermogen 350 kW

Blokstroom is (extra) stroom die je alleen op vaste, afgesproken tijden mag gebruiken.
Als er weinig stroom beschikbaar is, zijn grote batterijsystemen nodig om het zwembad toch volledig elektrisch te laten werken. Die batterijsystemen maken het project veel duurder. Als er meer stroom beschikbaar komt, zijn kleinere batterijsystemen nodig.

De gemeente is in gesprek met de netbeheerder Rendo over de mogelijkheden voor een congestie neutrale aansluiting of een rol als congestieverzachter. In het eerste geval kan een batterijsysteem worden ingezet om gedurende maximaal vier uur onafhankelijk van het net te opereren.
In het tweede geval kan een WKK (Warmte Kracht Koppeling) op aardgas als back-upvoorziening worden toegepast die uitsluitend tijdens congestiemomenten wordt ingezet om eigen elektriciteit op te wekken. Beide oplossingen kunnen de kans vergroten op het verkrijgen van aanvullend gecontracteerd vermogen en daarmee de toekomstige ontwikkelruimte van het zwembad verbeteren. Het toepassen van een WKK heeft niet de voorkeur, vanwege hoge onderhoudskosten, CO_2 en stikstof uitstoot.
Tot slot wordt onderzocht of de bouwstroomaansluiting kan worden verlengd indien er een korte periode tussen oplevering en definitieve aansluiting moet worden overbrugd.

6. Vervolgstappen

6.1 Bopa en vergunningen

Op basis van het ontwerp heeft de gemeente Hoogeveen een volledige ruimtelijke onderbouwing laten opstellen ten behoeve van de omgevingsplanprocedure. Op basis van het Definitieve Ontwerp zal in december 2026 de omgevingsvergunning worden aangevraagd.

Parallel hieraan loopt een nader ecologisch onderzoek. Op basis van de uitkomsten volgt de afweging op het definitief afgeven van de omgevingsvergunning voor de bouw van het zwembad. De uitkomsten van het nader onderzoek worden uiterlijk in juni 2027 verwacht.

6.2 Technisch Ontwerp en bestek

Na goedkeuring van het ontwerp door de gemeenteraad wordt het Technisch Ontwerp (TO) en bestek opgesteld. Het bestek dient als contractstuk voor de aannemer om het zwembad te realiseren.

6.3 Aanbesteding

Het voorliggende ontwerp vormt de basis voor het nog op te stellen bestek ten behoeve van de aanbesteding van de aannemer. Deze aanbesteding vindt plaats op basis van een traditionele bouwovereenkomst tussen opdrachtgever en aannemer (UAV-contract).

De volgende uitgangspunten zijn vastgesteld:

- Het project wordt middels een Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure op de markt gezet.
- Het project wordt aanbesteed in 1 perceel voor bouwkundig en installatietechnisch.
- De inschrijvingsfase wordt beoordeeld op basis van de Beste Prijs-Kwaliteitsverhouding.

Een niet-openbare aanbesteding betekent dat er eerst een voorselectie plaatsvindt van 5 aannemers die vervolgens een uitnodiging krijgen om in te schrijven op het werk. De selectie van de aannemers zal plaatsvinden op basis van ervaring met zwembaden.

Omdat in geval van een zwembad de installaties sterk verweven zijn met het bouwkundige deel ligt een aanbesteding in 1 perceel voor de hand. Hierbij doen en bouwkundige aannemer en installateur gezamenlijk een aanbieding. De afstemming en coördinatie van bouwkundig en installatiewerk vindt plaats door de hoofdaannemer van het werk. Dit voorkomt dat eventuele bouwfouten niet toe te wijzen zijn aan één van beide partijen.

6.4 Openbare ruimte

Het ontwerp van de openbare ruimte van het Bentinckspark en de buitenruimte van het zwembad zal door de gemeente verder worden uitgewerkt tot een technisch ontwerp en bestek. Hiervoor zal een civiel- en groentechnisch bureau worden aangesteld door de gemeente. Het bestek zal apart worden aanbesteed van de bouw.

De realisatie hiervan zal in fases worden uitgevoerd. Er zal worden gestart met het bouwrijp maken van het zwembadterrein en de aanleg van de nieuwe ontsluitingsweg vanaf de Galileilaan , welke eerst (tijdelijk) zal dienen als bouwweg gedurende de bouw van het zwembad.

Tijdens de bouw van het zwembad zal fase gewijs de uitvoering van de openbare ruimte rondom worden gerealiseerd, zoals het parkeerterrein en fietspad.

6.5 Organisatievorm

In juni 2027 dient de gemeenteraad een definitief besluit te nemen inzake de oprichting van de Sport BV. Dit is van belang voor de planning van de realisatie. Bij een Sport BV kan de BTW op de investeringen worden verrekend. Derhalve dient de Sport BV te zijn opgericht voor de start van de bouw van het zwembad.

Het onderzoek naar de verzelfstandiging van het gemeentelijke zwembad naar een Sport BV is een apart traject onder begeleiding van bureau HCL. In het kader van dit onderzoek zal tevens een bedrijfsplan met een exploitatie-opzet worden opgesteld.

6.6 Planning en routekaart

De vervolgstappen naar een nieuw zwembad zijn:

- Besluit definitief ontwerp door college van B&W – oktober 2026
- Start procedure omgevingsvergunning – november 2026
- Besluit investering openbare ruimte door gemeenteraad (programmabegroting) – november 2026
- Besluit definitief ontwerp door gemeenteraad – december 2026
- Bouwaannemer voor zwembad zoeken – januari 2027
- Klaarmaken technisch ontwerp (TO) – maart 2027
- Participatie over ontwerp omgeving zwembad – voorjaar 2027
- Start aanleg omgeving zwembad – medio 2027
- Besluit raad over vervolgonderzoek organisatievorm – juni 2027
- Besluit beschikbaar stellen geld voor de bouw door gemeenteraad – oktober 2027
- Start bouw zwembad – januari 2028
- Opening van het nieuwe zwembad – mei 2029

De planning is onder voorbehoud van:

- Besluitvorming gemeenteraad
- Diverse risico’s voor de planning, waaronder de aansluiting op het stroomnet

De gehele geactualiseerde routekaart is opgenomen in de bijlage. De actualisatie omvat de besluitvorming over de organisatievorm en de opgave van de openbare ruimte.

Bijlage 1 Wijzigingenlijst 14 maart 2026

Bijlage 1 Wijzigingenlijst 14 maart 2026

			Beoordeling projectgroep		Wijziging doorvoeren in			Opmerkingen
	Voorstel wijziging	ingediend door:	wel	niet	PvE	VO	DO	
1	Beweegbare bodem in de lengte van het bassin	KNZB		X				Meerkosten wegen niet op tegen voordelen voor de exploitatie
2	Toegangscontrolesysteem uitvoeren in speedgates	KNZB	X				X	Wordt een apart PvE voor opgesteld door het zwembad
3	Zonwering opnemen aan oost- zuid- en westgevels	KNZB	X				X	
4	Bassinlengte aanpassen naar 25,015 m i.v.m. speling aantikplaten	KNZB	X				X	
5	Trap vanuit zwemzaal naar tribune antislip uitvoeren	personeel	X				X	
6	Dwarsmarkeringen op 10 en 15m aanbrengen op de bodem	KNZB	X				X	
7	Beeldscherm aanpassen naar 4,5 x 3m (voldoende voor B-accommodatie)	KNZB	X				X	
8	Perronbreedte van 2,5m wijzigen in 3,5m	KNZB	X			gewijzigd		
9	Wedstrijdbassin 180 graden draaien	KNZB	X				X	Zwemvereniging ZPC is akkoord, de springplank komt tussen de startblokken.
10	Diepte recreatiebad en 2 banenbad aanpassen	personeel	X			gewijzigd		
11	Geen peuterbad, maar een spraypark met voorzieningen	personeel	X			gewijzigd		
12a	Welnessvoorzieningen beneden in de accommodatie realiseren	personeel					X	Beneden: 2 kruidenbaden á 3 personen, 2 stoomcabines en een whirlpool (al aanwezig)
12b	Wellnessvoorzieningen op verdieping realiseren	Personeel					X	Boven: Finse sauna voor 6 personen, 2 infrarood sauna's, 2 koude douches en een dompelbad
13	Mogelijkheid tot afsluiten van kleedkamers/gangen bij wedstrijden	personeel	X				X	Nader in te vullen
14	Indeling berging nader te bepalen	personeel	X				X	
15	1 Rij lockers geschikt maken voor mindervaliden	personeel	X				X	Zie post 19
16	Ruimte 36 (jury) verplaatsen naar Ruimte 1.25 verdieping (mf-ruimte)	personeel		X				Er wordt al voldaan aan normen KNZB
17	Lift geschikt maken voor in- en uitrijden rolstoel	Gehand.platform	X				X	Spiegel plaatsen
18	4 Miva kleed- en doucheruimten terugbrengen naar 2 grote ruimten met tilliftvoorziening. 2 Normale kleedruimten ook geschikt maken voor miva	Gehand.platform		X				Nader bepalen, kosten uitzoeken van railsysteem met tillift. Het oppervlak van de nieuwe miva ruimten zijn al groter dan de norm aangeeft. Nagaan hoe groot de bestaande miva ruimten zijn. Opdelen in 2 ruimten dan niet nodig. Bestaande 3 miva ruimten zijn 2,86 x 2,96m en de 4e is nog groter.
19	2 Of 4 kledinglockers opnemen in de miva kleed- en doucheruimten	Gehand.platform	X				X	
20	Hellingbaan doelgroepenbad aan zijde van de doucheruimte plaatsen	Gehand.platform	X				X	
21	Toilethoogte aanhouden voor miva 1 op 500m en miva 2 op 600mm	Gehand.platform	X				X	
22	Diverse draairichtingen deuren nakijken en aanpassen	Gehand.platform	X				X	
23	Stalling buiten opnemen voor scootmobielen	personeel					X	Bij de zij-ingang voor het doelgroepenbad een stalling opnemen voor scootmobielen. De stalling moet afsluitbaar zijn met code of tag.
24	Fietsenstalling voor personeel opnemen	personeel					X	Aan de zuidkant van het gebouw een fietsenstalling opnemen, welke afsluitbaar is met code of tag. De grootte hiervan nader bepalen.
25	Kleedkamer personeel (benaming dames en heren wisselen)	personeel	X				X	
26	Beweegbare bodem in doelgroepenbad in 2 hoogten kunnen instellen	personeel	X					
27	Waterdiepte 2-banenbad op 1,4m, geen startblokken en 'niet duiken'	personeel	X					
28	Voorkeur voor koppeling tussen recreatiebad en doelgroepenbad i.v.m. programmering vrij zwemmen. Aparte corridor hiervoor meenemen?	personeel		X				eist extra investering die slechts incidenteel van pas komt
29	Uitkijktoren boven glijbaantoren			X				niet efficiënt
30	Watertemperaturen: wedstrijdbad 28 graden; recreatiebad 30 graden; doelgroepenbad 33 graden	projectgroep	X				X	conform normen knzb en wensen gebruikers, zo duurzaam mogelijk.

Bijlage 2 Ontwerpboek

Bijlage 3 Duurzaamheidsmaatregelen

Duurzaamheid zwembad Hoogeveen

antea group

1 Energie
Zonnepanelen, accu-opslag, warmtepompen en energiezuinige installaties zorgen voor een duurzame energievoorziening.

2 Circulariteit
Houten elementen, hergebruik van materialen en demontabel bouwen maken het gebouw toekomstbestendig.

3 Gezondheid
Goede akoestiek, gezonde lucht en uitzicht naar buiten zorgen voor een prettig binnenklimaat.

4 Klimaatadaptatie
Groen, schaduw en beperkte verharding helpen hittestress en wateroverlast te verminderen.

5 Water
Regen- en grijswater worden slim benut, geborgen en vertraagd afgevoerd.

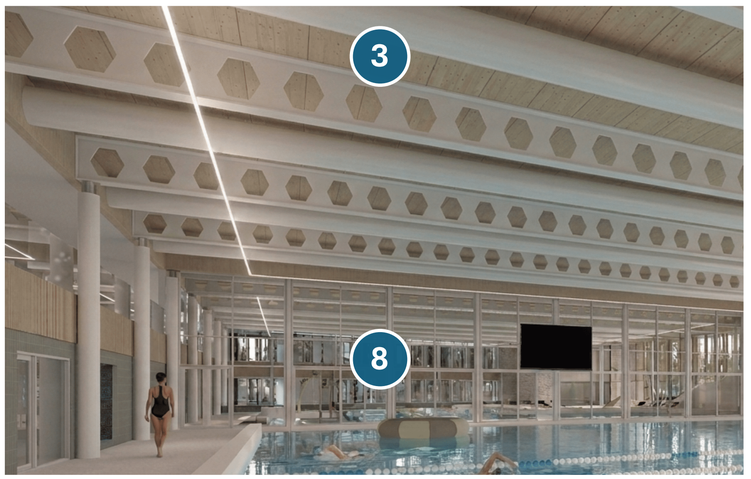
6 Milieu
Natuurlijke materialen en zoutelektrolyse beperken de milieubelasting.

7 Natuur
Groene randen, waterpartijen en behoud en aanplant van bomen en nestgelegenheid voor vleermuizen en vogels versterken de natuur.

8 Slim gebruik
Afscheidbare zwemzalen maken flexibel en efficiënt gebruik van het zwembad mogelijk.

9 Compact ontwerp
Een compact gebouw en logische routing beperken ruimte- en energiegebruik.

10 Sociale duurzaamheid
Een overzichtelijke inrichting en aantrekkelijke looproutes dragen bij aan sociale veiligheid.



Bijlage 4 Risicoregister

Bijlage 4 Risicoregister

	Risico	Kans	Impact	Ernst	Beheersmaatregel
Ruimtelijk / geografisch	**1. Bodem** Het duikdeel van het wedstrijdbassin moet diep de bodem in, wat zal leiden tot onvoorziene nader te bepalen extra kosten.	5	2	10	Geotechnisch onderzoek is gestart en in uitvoering (Grondgrip) 2026.
	2. Drinkwaterwinning Terrein zwembad ligt in grondwaterbeschermingsgebied als bufferzone rond het waterwingebied. Bij bodemwerkzaamheden dieper dan 3m eisen de regels een vergunning van de provincie. Dit kan leiden tot vertraging.	3	2	6	Tijdig aanvragen vergunning.
	3. Openbare ruimte Voor infra, parkeren en groen zijn aanpassingen nodig in de openbare ruimte rond het zwembad en RENN4. De besluitvorming hiervoor vindt plaats bij raadsbesluit programmabegroting 2027-2030. De uitvoering moet starten in 2027 in relatie tot planning routekaart. Het risico is vooral in de tijd: niet tijdige aanbesteding, aanbesteding leidt niet tot gunning, afhankelijkheid van aannemer, afstemming met RENN4, bezwaar en beroep aanvraag omgevingsvergunning.	2	5	10	Tijdig opstarten aanbesteding. Overleg met RENN4.
Financieel / economisch	**4. Prijsstijgingen** Prijsstijgingen door wereldwijde economische ontwikkelingen.	5	5	25	Inzicht houden door periodiek een raming voor het gemeentebestuur te maken van de investering en exploitatie.
	5. Aanbesteding bouw De aanbesteding van de bouw kan leiden tot geen of weinig of niet marktconforme inschrijvingen door aannemers.	4	5	20	Zo veel mogelijk risicobeperking voor aannemers opnemen in de aanbesteding door een nauwkeurig bestek klaar te hebben en door toe te lichten hoe wordt omgegaan met mogelijke prijsindexaties. Ook is mogelijk de gestanddoeningstermijn te verruimen. Dit biedt juridisch en bestuurlijk meer ruimte

	Risico	Kans	Impact	Ernst	Beheersmaatregel
					voor een zorgvuldig bestuurlijk afwegingsmoment, als de aanbestedingsresultaten substantieel hoger uitvallen dan ten tijde van aanbesteden redelijkerwijs kon worden voorzien. Verder is te overwegen een indexeringsclausule op te nemen, waarbij wordt vastgelegd dat indien de inflatie gemeten op basis van de relevante CBS-bouwkostenindex meer dan 5% stijgt tussen het moment van inschrijving en een half jaar na opdrachtverlening, hierover een herijking of nadere afspraak plaatsvindt.
Technisch / uitvoerend	**6. Aansluiting op stroomnet** RENDO prioriteert niet op zwembaden in de aansluiting op het stroomnet. Dit kan leiden tot extra kosten en/of vertraging voor openstelling zwembad.	5	5	25	Energieconcept ontwikkelen met een zo klein mogelijke stroombehoefte. Tijdelijke voorziening treffen om een eerste periode zonder stroomlevering te overbruggen. Gesprek met RENDO over aansluiting.
	7. Ontwerpwijzigingen Het ontwerp gaat van definitief ontwerp naar technische uitwerking en bestek. Een wens om alsnog wijzigingen door te voeren leidt tot (aanzienlijke) gevolgen voor planning en budget.	1	5	5	Wensen om wijzigingen in deze fase niet meer honoreren i.v.m. planning en budget.
Politiek / bestuurlijk	**8. Besluitvormingsproces** Het besluitvormingsproces vraagt tijd van projectoverleg naar programmaoverleg (AO, BO), college en raad. Het risico is onvolledige stukken en aanvullende vragen om informatie of bijstelling waardoor besluitvorming niet lukt of vertraagd.	2	3	6	Routekaart waar nodig actualiseren iom BOG. Gedetailleerde projectplanning hanteren en waar nodig actualiseren. Kwaliteit van voorstellen borgen, plannen van route

	Risico	Kans	Impact	Ernst	Beheersmaatregel
					naar raad, tijd nemen voor bestuurlijke afweging in SO en college.
Juridisch/wettelijk	**9. Omgevingsvergunning** Aanvraag omgevingsvergunning: hier is bezwaar en beroep op mogelijk wat kan leiden tot vertraging.	4	4	16	Etfal onderzoek loopt en wordt afgerond in 2026. Met het definitief ontwerp afgerond kan in 2026 de aanvraag ingediend worden. De aanvraag is vooruitlopend op de afronding van een nader onderzoek natuur en stikstof (zie hieronder). Participatiemoment in 2026 over ontwerp zwembad en in samenwerking met RENN4 is onderdeel van input voor aanvraag.
	10. Natuurbescherming Omgevingswet en stikstof Nader onderzoek is nodig vanuit de Omgevingswet voor diersoorten die zijn aangetroffen in relatie tot verlies van bomen en groen in het gebied. De uitkomst van het nader onderzoek kan leiden tot vertraging. Voor stikstof is onderzoek gedaan en dit leidt vooralsnog niet tot vertraging. Wel is een nieuwe stikstof calculatie nodig (aerius) voor het jaar waarin de bouw start op basis van actuele gegevens.	4	4	16	Zo snel mogelijk (planning is uiterlijk juni 2027) het nader onderzoek laten uitvoeren naar diersoorten en de uitkomst ervan verwerken in de vervolgaanpak.
Organisatorisch	**11. Projectmanagement** Voor het projectmanagement is inhuur nodig omdat specifieke expertise niet in huis is. De opdrachtwaarde vraagt om aanbesteding vanwege rechtmatigheid. Het risico is dat de planning van aanbesteding niet synchroon loopt met planning routekaart en dat er tijdelijk geen extern projectmanagement is.	2	5	10	Op tijd inkoop opstarten.
	12. Sport bv Het opzetten van een sport bv moet tijdig gebeuren om te zorgen dat de verrekening van Btw op de investering en de exploitatie kan	3	5	15	Dit vraagt om duidelijkheid over wanneer een sport bv uiterlijk actief moet zijn.

	Risico	Kans	Impact	Ernst	Beheersmaatregel
	gebeuren. Een gemeentelijke exploitatie betekent geen volledige verrekening van Btw. Het risico is financieel.				Vervolgonderzoek tijdig starten en afronden in 2027.
	13. Inhuur adviseurs Voor specifieke onderzoeken en advisering is inhuur van deskundigheid nodig. Door krapte op de markt is het risico dat er geen of beperkt aanbod is op onze vraag.	2	5	10	Gezamenlijke tijdige voorbereiding op inhuur door externe en interne projectmanager in wekelijkse afstemming en in projectgroep.

Bijlage 5 Routekaart

Routekaart nieuwe zwemvoorziening gemeente Hoogeveen – versie 18 september 2026

Fase 1 Vaststellen Routekaart en uitgangspunten uitwerking Routekaart

1. Routekaart opstellen
Gemeenteraad informeren over de stand van zaken
2 December 2024
2. Uitwerken Routekaart
Routekaart vaststellen door gemeenteraad
Maart 2025

Fase 2 Programma van Eisen

3. Programma van Eisen opstellen
4. Onderzoeken en omgevingsplanpro cedure - locatie
5. Opstellen voorstellen optimalisatie en optionele gebruikerswensen
PvE vaststellen door gemeenteraad
Oktober 2025

Fase 3 Aanbesteden ontwerpende partijen

6. Bepalen contractvorm en aanbestedingsproc edure
7. Offerte aanvraag Architect + adviseurs
8. Gunning ontwerpende partijen door college
Architect in november 2025
Adviseurs in maart 2026

Fase 4a Organisatievorm en onderzoeken

9. Onderzoek afronden organisatievorm
10. Onderzoeken buitenbad, KNZB en omgevingsplan-procedure
Voorlopig besluit organisatievorm door gemeenteraad
Juni 2026

Fase 4b Ontwerptraject

11. Voorlopig ontwerp uitwerken in definitief ontwerp
12. Opstellen van een raming investering en exploitatie
Besluit ontwerp en (via programmabegroting) investering openbare ruimte door gemeenteraad
December 2026

Fase 5a Vervolgonderzoek organisatievorm

13. Vervolgonderzoek organisatievorm

Fase 5b Opstellen bestek en contract

14. Opstellen van het technisch ontwerp (TO), bestek en contractdocumenten zwembad en openbare ruimte. Definitieve omgevingsvergunning.

15. Opstellen van een raming investering en exploitatie

Besluit bestek door college, definitief besluit organisatievorm door gemeenteraad

Juli 2027

Fase 6a Voorbereiden organisatievorm en start aanleg openbare ruimte

16. Voorbereiding organisatievorm (onder voorbehoud besluit raad Sport BV)

Start aanleg openbare ruimte

Medio 2027

Fase 6b Aanbesteding Bouw

17. Aanbesteden bouw zwembad

18. Raadsvoorstel opstellen uitkomsten aanbesteding

Besluit over beschikbaar stellen realisatiebudget door gemeenteraad

Oktober 2027

Fase 7 Realisatie en start organisatievorm

19. Opstellen van het uitvoeringsgereed ontwerp (UO)

Start bouw

Januari 2028

20. Start organisatievorm (onder voorbehoud besluit raad Sport BV)

2028

21. Bouwfase en aanleg openbare ruimte

Opening

Mei 2029

Fase 8 Nazorg

22. Nazorg

Over Antea Group

Antea Group is het thuis van 1800 trotse ingenieurs en adviseurs. Samen bouwen wij elke dag aan een veilige, gezonde en toekomstbestendige leefomgeving. Je vindt bij ons de allerbeste vakspecialisten van Nederland, maar ook innovatieve oplossingen op het gebied van data, sensoring en IT. Hiermee dragen wij bij aan de ontwikkeling van infra, woonwijken of waterwerken. Maar ook aan vraagstukken rondom klimaatadaptatie, energietransitie en de vervangingsopgave. Van onderzoek tot ontwerp, van realisatie tot beheer: voor elke opgave brengen wij de juiste kennis aan tafel. Wij denken kritisch mee om altijd samen voor het beste resultaat te gaan. Op deze manier anticiperen wij op de vragen van vandaag en de oplossingen voor morgen. Al 75 jaar.

Contactgegevens

Tolhuisweg 57
8443 DV Heerenveen
Postbus 24
8440 AA Heerenveen

Copyright ©
Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar worden gemaakt door middel van druk, fotokopie, elektronisch of op welke wijze dan ook, zonder schriftelijke toestemming van de auteurs.

De informatie die in dit rapport is opgenomen is uitsluitend bestemd voor geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie, door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is niet toegestaan. De informatie is uitsluitend bestemd om te worden gebruikt door de geadresseerde, voor het doel waarvoor dit rapport is vervaardigd. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan, tenzij na schriftelijke toestemming door Antea Group en wordt u verzocht de gegevens te verwijderen en direct een melding te maken bij security@anteagroup.nl. Derden, zij die niet geadresseerd zijn, kunnen geen rechten aan dit rapport ontlenen, tenzij na schriftelijke toestemming door Antea Group.

www.anteagroup.nl