Hoofdlijnenverslag marktconsultatie

met betrekking tot

Aannemer aanlandvoorzieningen Westerschelde Ferry

Hoofdstuk 1 Over de marktconsultatie

Provincie Zeeland heeft een marktconsultatie uitgevoerd in het kader van de voorbereiding van deze aanbesteding voor de aanlandvoorzieningen van de Westerschelde Ferry. De marktconsultatie had een verkennend karakter en een lichtvoetige opzet met een korte doorlooptijd.

Provincie Zeeland heeft vier ondernemingen benaderd en afzonderlijk gesproken gedurende een gesprek van ca. 60 minuten. Deze aannemers zijn benaderd omdat de provincie op basis van eigen ervaringen, signalen uit het netwerk en/of openbare bronnen weet dat deze geschikt zouden kunnen zijn voor de uitvoering van dit type werk. De oriënterende gesprekken waren gericht op eerste beelden en aandachtspunten bij de opzet van de aanbesteding. Bij de gesprekken waren vertegenwoordigers van de provincie en Pro 10 aanwezig.

De ontvangen input is in dit verslag geanonimiseerd en geabstraheerd. Contactgegevens, herleidbare bedrijfsinformatie, individuele commerciële standpunten en bedrijfsvertrouwelijke informatie zijn niet opgenomen. Het verslag geeft de belangrijkste terugkerende lijnen en verschillen weer. Niet ieder punt is noodzakelijkerwijs door alle deelnemers in dezelfde mate of op dezelfde wijze onderschreven.

Hoofdstuk 2 Hoofdlijnenweergave respons

Vroege marktbetrokkenheid en ontwerpuitwerking

In de gesprekken is naar voren gekomen dat vroege betrokkenheid van een aannemer meer ruimte biedt om de maakbaarheid, fasering, materiaalkeuzes, hergebruik en uitvoeringsmethodiek te beïnvloeden. Naarmate het ontwerp verder is uitgewerkt, wordt het volgens de deelnemers complexer om fundamentele keuzes te herzien zonder gevolgen voor planning, kosten en verantwoordelijkheden. Deelnemers begrijpen dat provincie Zeeland is gebonden aan de termijnen van het overkoepelende project. Binnen deze randvoorwaarden is het van belang de aannemer zo vroeg mogelijk te betrekken en zoveel mogelijk ruimte te bieden voor ontwerpuitwerking, voorbereiding en uitvoeringsoptimalisatie.

Bouwteamaanpak en ontwerpverantwoordelijkheid

Een bouwteamaanpak wordt door meerdere deelnemers passend geacht vanwege de technische samenhang, stakeholderomgeving, tijdelijke situatie en behoefte aan uitvoeringskennis. Daarbij vragen deelnemers om vooraf duidelijk te maken welke ontwerpvrijheid resteert, welke functionele eisen gelden, wie verantwoordelijk is voor de stap van DO naar UO en op welk moment uitvoeringsrisico's door de aannemer worden aanvaard.

Samenhang tijdelijke en definitieve voorzieningen

Het in samenhang contracteren van de tijdelijke en definitieve voorzieningen wordt door verschillende deelnemers als gunstig gezien voor afstemming, fasering, hergebruik, stakeholdermanagement en eenduidige verantwoordelijkheid. Gescheiden contractering kan volgens deze deelnemers raakvlak- en afstemmingsrisico's tussen aannemers vergroten.

Fasering, planning en beschikbaarheid

Meerdere deelnemers benadrukken dat tijdige duidelijkheid over eisen en ontwerpkeuzes van belang is voor een beheersbare planning. De benodigde doorlooptijd is afhankelijk van de definitieve scopebepaling, het ontwerp, vergunningen, materiaalbeschikbaarheid, fasering en uitvoeringsvoorwaarden. Meerdere marktpartijen wijzen op een volle tendermarkt en beperkte beschikbaarheid van geschikte teams. Zij hebben begrip voor de planning van het overkoepelende traject

van provincie Zeeland, maar benadrukken dat de tijdens de aanbesteding gevraagde inzet mede bepaalt of zij capaciteit kunnen vrijmaken om deel te nemen. Een tijdige aankondiging en een uitvraag die rekening houdt met deze capaciteitsbelasting zijn van belang.

Technische uitvoerbaarheid en aandachtspunten

Meerdere deelnemers zien de opgave als passend binnen de waterbouwkundige en maritieme uitvoeringspraktijk, maar noemen diverse aandachtspunten. De haalbaarheid van emissiearm of elektrisch materieel verschilt per activiteit.

Afstemming met het scheepsontwerp

Deelnemers vragen specifiek aandacht voor de afhankelijkheid tussen de aanlandvoorzieningen en het ontwerp van de toekomstige schepen. Wanneer relevante scheepseisen laat beschikbaar komen of nog wijzigen tijdens de uitwerking van de voorzieningen, kan dit doorwerken in constructie, maatvoering, interfaces en planning. Als oplossingsrichting is genoemd om de scheepsbouwer zo vroeg mogelijk te betrekken.

Aanbestedingsprocedure en uitvraag

Deelnemers vragen om een duidelijke uitvraag waarin de beoogde samenwerking, ontwerpvrijheid, risicodeling en verwachtingen van het bouwteam concreet zijn beschreven. Ook wordt gewezen op het belang van proportionele selectie- en gunningscriteria en een gezonde aanbestedingscultuur. Prekwalificatie – een selectiefase - is als mogelijke procedurele inrichting genoemd.

Hoofdstuk 3 Vervolg

Provincie Zeeland heeft de uitkomsten van de marktconsultatie betrokken bij de nadere uitwerking van de inkoopstrategie, de contractopzet en de aanbestedingsstukken. Dit hoofdlijnenverslag wordt gepubliceerd bij de aanbesteding. Met de publicatie van het verslag is de marktconsultatie afgesloten.