Governance en organisatie project nieuwbouw Meander College

Naar aanleiding van verschillende gesprekken intern en ook met de gemeente Zwolle hierbij voorstel voor de governance van het project nieuwbouw Meander College in Zwolle. Vanuit Landstede zijn er twee lijnen vast te stellen. Te weten intern binnen Landstede en extern in de samenwerking met gemeente en maatschappelijke voorzieningen. Hiernaast zal de gemeente Zwolle nog haar eigen structuur v.w.b. governance en intern overleg vaststellen. Dit document beoogt inzicht te geven in de structuur en organisatie vanuit Landstede.

In de sok (samenwerkingsovereenkomst) is vastgesteld dat Landstede zal opereren als bouwheer voor het project. Dit betekent dat zij verantwoordelijk is voor budgettering, planning en kwalitatieve oplevering van het project. Het project omvat de volgende onderdelen:

- 8100 mm2 BVO nieuwbouw Meander College
- 1900 m2 sportzalen (3 gymzalen)
- 1800 m2 BVO maatschappelijke voorzieningen

Stuurgroep

Op Landstede Groep-niveau heeft het CvB de zeggenschap voor de huisvesting, zoals opgenomen in het directiestatuut VO.

De stuurgroep komt 6-wekelijkse bijeen. Aan de stuurgroep nemen de volgende leden deel:

- College van Bestuur
- Directeur Dienst Organisatie Ondersteuning (voorzitter)
- Directeur Concern Control
- Teamleider FD&H
- Verantwoordelijk projectcontroller
- Locatiedirecteur
- Programmaleider bouw
- Verslaglegging door managementassistent

De volgende onderwerpen komen in ieder geval ter tafel van de stuurgroep (niet limitatief):

- Financieel budget (binnen door gemeente en CvB bepaalt financieel kader, met aandacht voor de formele route naar de Raad van Toezicht)
- Vaststelling Programma van Eisen
- Vaststellen schetsontwerp, voorlopig ontwerp en definitief ontwerp (passend binnen door CvB gestelde financiële kaders)
- Aanbesteding(en) goedkeuren
- Realisatie aanpassingen tijdens de bouw en inrichting
- Bespreking ontstane risico’s en gevolgen (waar nodig te verwerken in besluiten).
- Bespreken financiële rapportage realisatie versus stichtingskostenoverzicht
- Betrokkenheid medewerkers
- Communicatie intern en extern
- Verhuizing
- Onderwerpen die het imago van Meander College of Landstede Groep kunnen schaden

De programmaleider bouw verzorgt een voortgangsrapportage en bereid de vergaderingen voor.

Coördinatieteam
Het coördinatieteam komt wekelijks bij elkaar bij elkaar. Aan dit team nemen de volgende leden deel:

- Directeur Dienst Organisatie Ondersteuning
- Programmaleider bouw (voorzitter)
- Verantwoordelijk projectcontroller
- Eén afvaardiging uit het directieteam van de school

De volgende onderwerpen komen in ieder geval ter tafel van het coördinatie-overleg (niet limitatief):

- Voortgang project
- Stand van zaken
- Financiën

Het coördinatieteam is voorbereidend ten behoeve van bespreking en/of besluitvorming in de stuurgroep.

Operationeel projectoverleg (regiegroep)
Dit overleg is bedoeld als operationeel voortgangsoverleg met alle stakeholders intern en ook als verbinding met gemeente en alle daarin betrokken afdelingen. Vandaar van cruciaal belang de deelname van de programmaleider gemeente Zwolle.
Tevens is dit overleg verantwoordelijk voor de daadwerkelijke keuzes die in de bouw nog mogelijk zijn.

Het projectoverleg vindt wekelijks plaats. Aan dit overleg nemen de volgende leden deel:

- Programmaleider bouw (voorzitter)
- Manager bouw
- Verantwoordelijk projectcontroller
- Communicatiemedewerker
- Huisvestingscoördinator
- Regiocoördinator
- Programmaleider gemeente Zwolle
- Medewerker inkoop (eerste fase van het project)

Voortgangsoverleg
In dit overleg wordt de school verder geïnformeerd over de voortgang van het project en wordt de onderlinge afstemming tussen school en project bewaakt.

Dit overleg vindt 1 x per 2 weken plaats. Aan dit overleg nemen de volgende leden deel:

- Programmaleider bouw (voorzitter)
- Manager bouw
- Communicatiemedewerker
- Verantwoordelijke projectcontroller
- Regiocoördinator
- Locatiedirecteur
- Eventuele overige leden SLO school

Bestuurlijk overleg met de gemeente Zwolle
Dit overleg vindt qua frequentie plaats naar behoefte en noodzaak en bewaakt de afstemming tussen Landstede Groep en gemeente Zwolle. Na afronding van elke fase in het project wordt in

ieder geval een BO ingepland om de verdere voortgang te rapporteren aan de verantwoordelijke bestuurders.

Aan dit overleg nemen de volgende leden deel:

- Verantwoordelijk wethouder vanuit de gemeente Zwolle
- College van Bestuur
- Directeur Dienst Organisatie Ondersteuning
- Programmaleider bouw
- Programmaleider gemeente Zwolle

De twee programmaleiders (gemeente en Landstede) verzorgen een fase- en voortgangsrapportage welke in dit overleg wordt toegelicht en besproken.

Stakeholder stuurgroep

Dit overleg heeft als doel de integraliteit van het project verder te bewaken en alle betrokkenen te blijven betrekken en informeren over de voortgang.

De stuurgroep komt 6-wekelijkse bijeen. Aan de stuurgroep nemen de volgende leden deel:

- Programmaleider bouw (voorzitter)
- Programmaleider gemeente Zwolle
- Vertegenwoordiger(s) van maatschappelijke voorzieningen
- Communicatiemedewerker Landstede
- Communicatiemedewerker gemeente Zwolle