Bijlage 3 Beschrijving en organogram Directie Finance

Hieronder worden de afdelingen binnen de Directie Finance kort omschreven en is het organogram toegevoegd.

Finance in de Business
Finance in de Business is de adviseur voor de faculteiten, directies en het College van Bestuur. Zij voorziet het verantwoordelijk management van stuurinformatie met een geïntegreerde visie op de financiële performance. Zo dragen zij bij aan de planning en implementatie van de strategie door middel van het interpreteren van relevante informatie, het ondersteunen bij besluitvorming en het ondersteunen bij het begroting en forecast proces. Deze business partners verbinden de directie Finance met de primaire processen: onderzoek, onderwijs en (kennis)valorisatie.

Het cluster Finance in de Business kent 4 onderdelen:

- **Business control concern**
- **Business control en project control Faculteiten**
- **Business control ondersteunende diensten (Universiteitsdienst (UD))**
- **Business control holding**

Iedere faculteit en de UD heeft een team van business controllers en projectcontrollers o.l.v. een finance manager.

Functional Finance
De afdeling Functional Finance heeft een concern brede verantwoordelijkheid op het gebied van financieel beleid, analyseren & rapporteren omtrent stuur – en verantwoordingsinformatie, compliance, systemen en processen. Deze experts en specialisten zorgen voor een optimale werking van de financiële functie binnen de TU Delft.

Functional Finance bestaat uit de volgende drie onderdelen en verschillende specialisten:

- **Analyse & Rapportage** is verantwoordelijk voor de totstandkoming van tijdige, juiste, volledige en betrouwbare periodieke financiële rapportages, zowel op centraal- als decentraal niveau. Zij sturen de P&E cyclus aan en zijn de sparringpartner van de externe accountant.
- **Bestuurlijke Informatievoorziening & Compliance (BIV&C)** is verantwoordelijk voor het bewaken van de effectieve en efficiënte werking van de bestuurlijke informatievoorziening vanuit de directie Finance.
- **Data-Analyse & Financiële Systemen (DAFS)** ondersteunt het team de gehele directie Finance op het gebied van financiële systemen. Zij leveren IT-support, probleemoplossingen en functioneel beheer van de binnen de directie Finance gebruikte (financiële) systemen.
- Daarnaast zijn de **specialisten** belastingen/fiscalist en verzekeringen/risico's en treasury werkzaam binnen Functional Finance.

Finance Operations
Finance Operations draagt zorg voor een effectieve en efficiënte financiële dienstverlening aan de business rondom de gehele financiële administratie. De afdeling Finance Operations bestaat uit drie onderdelen:

- De collega's van de **Financiële Administratie** zijn verantwoordelijk voor alle processen gerelateerd aan de verwerking van inkooporders, facturen (inkoop en verkoop), betalingen en inning hiervan, de controle op- en verwerking van declaraties, en de finance servicedesk.
- **Accounting** voert de werkzaamheden rond de periode afsluiting uit, doet voorbereidende werkzaamheden voor het financiële rapportageproces, en stelt samen met Functional Finance de balansdossiers samen. Zij reviewen boekingen en laten deze aansluiten op het grootboek.
- **Projectadministratie & verantwoording** administreert en monitort subsidie onderzoeksprojecten vanuit een financieel perspectief en draagt zorg voor het juist toepassen van procedures en richtlijnen t.a.v. accounting (jaarrekening) en subsidievereisten.

Procurement
De afdeling Procurement zorgt ervoor dat de inkoop van producten, diensten, en werken geschiedt volgens de geldende Nederlandse en Europese wet- en regelgeving. De focus ligt hierbij op compliance en ondersteuning bij de doelstellingen van de universiteit.

