CONTOUREN BEKOSTIGINGSMODEL

Bijlage bij sessie 14 Financiën.
Marktconsultatie verwervingstraject Beschermd Wonen, Maatschappelijke Opvang en Safe House regio Parkstad

19 november 2026

EHdK

UITGANGSPUNTEN | De regio zoekt een bekostigingsmodel dat zicht geeft op cliëntniveau, de toegang laat sturen en bijdraagt aan een sober en houdbaar stelsel

Wat de regio van het bekostigingsmodel vraagt

1. **Zicht op cliëntniveau**
   De regio ziet per cliënt wie welke ondersteuning krijgt, bij welke aanbieder en hoe lang. Zo volgt zij instroom, wachttijd, doorstroom en uitstroom.

2. **Regie bij de toegang**
   De toegang bepaalt wat een inwoner nodig heeft, voor hoe lang en met welke doelen, en beoordeelt dat periodiek opnieuw.

3. **Sober en doelmatig**
   De uitgaven volgen wat inwoners nodig hebben, met de lichtst passende vorm van ondersteuning, met het Rijksbudget voor MO en BW als maximale bovengrens

4. **Wonen Eerst**
   Ondersteuning volgt de inwoner en schaalt op en af zonder verhuizing. Daarvoor worden wonen en zorg gescheiden.

5. **Samen ontwikkelen**
   Naast de bekostiging per cliënt wil de regio een innovatiebudget beschikbaar stellen voor vernieuwing en gezamenlijk werk aan de transformatiedoelen.

Status van de bijlage

- Dit is een voorlopige afweging. De regio heeft nog geen keuze gemaakt.
- De bijlage laat zien welke opties er zijn, welke voor de regio afvallen en waarom.
- In het gesprek verkent de regio met aanbieders de twee opties die overblijven.
- De bijlage gaat over BW, MO en Safe House. Contractmanagement en toegang komen in sessie 13 en 14 aan bod.
- De hoogte van budget en tarieven is geen onderwerp. Uitgangspunt is dat de uitgaven binnen het landelijke budget passen. Parallel loopt een kostprijsonderzoek.

OPTIES | Drie van de vijf bekostigingsmodellen vallen voor de regio af; een prijs per uur en een prijs per arrangement geven zicht per cliënt en regie bij de toegang

	Valt af			Blijft over	
	Taakgericht (lumpsum)	**Populatiegericht**	**Resultaatgericht per cliënt**	**Prijs per uur, dagdeel of etmaal**	**Prijs per arrangement per maand**
Betaling voor	Beschikbaarheid van een voorziening	Uitkomsten voor een groep	Behaald resultaat per cliënt	Geleverde uren of etmalen	Elke maand in een arrangement
Past bij	Stabiele vraag, verband verdeelt	Meetbare uitkomsten, goede data	Korte trajecten, helder resultaat	Ambulante inzet, opvang per etmaal	Arrangementen, zoals bij BTP
Sturing ligt bij	Verband van aanbieders	Gemeente, op uitkomsten	Toegang, via resultaat	Toegang, via uren	Toegang, via arrangement
Voorspelbare uitgaven	± Binnen de bandbreedte	± Binnen de bandbreedte	− Volgt resultaten	− Volgt het volume	− Volgt het volume
Zicht per cliënt	− Weinig	− Alleen op de groep	+ Per resultaat	+ Ook geleverde uren	+ Arrangement en duur
Beloont herstel en uitstroom	− Nee: beschikbaarheid	+ Ja: uitkomsten	± Ja, maar selectie	− Nee: uren	± Met duur en doelen
Overgang vanuit nu	± Licht voor BW, fors voor MO	− Zwaar, data ontbreekt	− Zwaar	− Zwaar	± Lichter voor BW
Voorlopige afweging	**Weinig zicht en regie**	**Data ontbreekt nog**	**Risico op selectie**	**Zicht per cliënt, regie bij toegang**	**Zicht per cliënt, regie bij toegang**

+ gunstig ± gemengd − *ongunstig, beoordeeld vanuit de uitgangspunten van de regio op de vorige pagina*

AFGEVALLEN OPTIES | Taakgericht, populatiegericht en resultaatgericht per cliënt vallen af, omdat ze te weinig zicht en regie geven of data vragen die er nog niet is

Taakgericht (lumpsum)

Het verband van aanbieders krijgt een vast budget om de ondersteuning te organiseren. Dat geeft lage lasten en ruimte voor maatwerk.

Waarom het afvalt

De regio ziet per cliënt weinig, en de toegang stuurt niet op wat iemand krijgt. Het plafond geeft minder zekerheid dan het lijkt: bij een structureel tekort betaalt de gemeente in de praktijk toch bij.

Populatiegericht

Een budget voor een afgebakende groep, dat wordt bijgesteld naar de behaalde uitkomsten. Inhoudelijk sluit dat goed aan bij de visie.

Waarom het afvalt

Het model staat of valt met meetbare en betrouwbare indicatoren. Die data heeft de regio nu niet. Uitstroom hangt bovendien af van beschikbare woningen, die aanbieders niet zelf in de hand hebben.

Resultaatgericht per cliënt

De aanbieder krijgt een prijs per behaald resultaat per cliënt. Dat geeft de sterkste prikkel op de individuele uitkomst.

Waarom het afvalt

Een cliënt met zware problematiek wordt dan financieel onaantrekkelijk. Voor een doelgroep met langdurige en complexe vragen vindt de regio dat risico te groot.

Elementen van resultaatsturing kunnen terugkomen binnen de twee opties die overblijven, bijvoorbeeld afspraken over prestatie-indicatoren die aanbieders zelf in de hand hebben.

RESTERENDE OPTIES | Beide opties betalen een prijs per eenheid; ze verschillen in wat die eenheid is en in wie de inzet per cliënt bepaalt

	Prijs per uur, dagdeel of etmaal	**Prijs per arrangement per maand**
Wat de gemeente betaalt	Elk geleverd uur, dagdeel of etmaal	Elke maand dat de cliënt in een arrangement zit
Wat de toegang indiceert	Uren per week, duur en doelen	Arrangement, duur en doelen
Wat de aanbieder verantwoordt	Geleverde uren per cliënt per maand	Start, stop en minimale contactfrequentie
Ruimte voor de aanbieder	Levert de geïndiceerde uren	Verdeelt de inzet binnen het arrangement zelf
Uitgaven per cliënt	Volgen de geleverde uren	Vooraf bekend per maand
Registratie en controle	Uren per cliënt; controle op geleverde uren	Declaratie per maand; controle op de gemiddelde inzet
Aandachtspunten	Omvang van de indicatie in uren; registratielast voor aanbieder en gemeente	Scherpe indelingscriteria, een indicatieduur en zicht op de geleverde inzet

Wat beide opties gemeen hebben

De gemeente ziet per cliënt wie in zorg is, bij welke aanbieder en hoe lang. De toegang stuurt via indicatie en herindicatie. De uitgaven volgen het aantal cliënten. Een budgetplafond per aanbieder met een ventielbepaling kan ze begrenzen. Beide opties zijn in één contract te combineren en gaan samen met een apart innovatiebudget.

Waar het verschil klein is

Bij verblijf betalen een prijs per etmaal en een prijs per maand allebei voor een bezette plek. Het verschil doet ertoe bij begeleiding thuis, waar de inzet per cliënt wisselt.

ARRANGEMENTEN | Een prijs per arrangement kan voor BW voortbouwen op de vijf arrangementen van Beschermd Thuis Parkstad; voor MO en Safe House bestaat zo'n indeling nog niet



Arrangement	1. Begeleiding zelfstandig thuis 1	2. Begeleiding zelfstandig thuis 2	3. Begeleiding zelfstandig thuis 3	4. Beschermd Thuis	5. Beschermd Wonen
Intensiteit	Licht	Licht tot matig	Matig tot intensief	Intensief	(Zeer) intensief
Contact	Op afgesproken tijden	Minimaal 2× per week overdag	Minimaal 4× per week overdag	Dagelijks	24 uur aanwezig op de locatie
Uren per week	1 tot 5 (gemiddeld 3)	3 tot 9 (gemiddeld 6)	6 tot 10 (gemiddeld 8)	Naar inzicht van de aanbieder	Naar inzicht van de aanbieder
Huisvesting	Eigen huurcontract	Eigen huurcontract	Eigen huurcontract	Huur of zorg in natura	Zorg in natura
Dagbesteding	Apart toe te voegen	Apart toe te voegen	Apart toe te voegen	Inbegrepen	Inbegrepen

- Bij een prijs per arrangement krijgt elk arrangement één prijs. Woonlasten worden apart geprijsd, zodat wonen en zorg gescheiden blijven.
- Voor MO en Safe House moet de bekostiging nog worden uitgewerkt. De regio hoort graag hoe aanbieders daarnaar kijken.