Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Programma informatiebijeenkomst aanbesteding concessie deelfietsen

- Datum: woensdag 4 november 2026
- Nota bene: Geen formeel verslag, mondelinge antwoorden zijn indicatief. De presentatie wordt gepubliceerd. Bij verschillen tussen presentatie en aanbestedingsstukken, prevaleren de aanbestedingsstukken
  - 14.00 – 14:15 Inloop en koffie
  - 14.15 – 14:20 Welkom, voor onze terugblik: de bijeenkomst wordt opgenomen
  - 14.20 – 14.30 Presentatie Patrick van Norden: Beleidsdoelen Deelmobiliteit
  - 14.30 – 14.45 **Eerste ronde vragen (schriftelijk stellen voor bindende antwoorden)**
  - 14.45 – 15.00 Koffie
  - 15.00 – 15.20 Presentatie Wouter de Wit: Hoofdlijnen van het gewenste systeem
  - 15.20 – 15.40 Presentatie Gerben Schuhmacher: Concessieovereenkomst en Hoofdlijnen aanbestedingsprocedure
  - 15.40 – 16.00 **Tweede ronde vragen (schriftelijk stellen voor bindende antwoorden)**
  - 16.00 Afsluiting

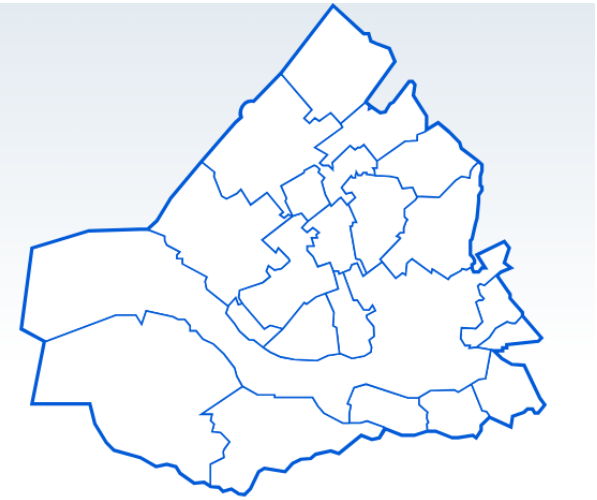
Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Beleidsdoelen Deelmobiliteit

Patrick van Norden

4 november 2026

Metropoolregio Rotterdam Den Haag



Mobiliteitsvisie, Strategische Agenda, Uitvoeringsagenda

- Regionale samenwerking van 21 gemeenten
- Ontvangt middelen voor taken op het gebied van Verkeer en Vervoer
- Concessieverlener van het ov in de regio
- Subsidieverlener gemeenten voor behalen doelen
  - Gemeenten gebiedsverantwoordelijk en wegbeheerder
  - Gemeenten verantwoordelijk voor vergunningen
- Samen met vervoerders en gemeenten een visie op regionale schaal voor verkeer en vervoer

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Mobiliteitsvisie

1) Versterken van het economisch vestigingsklimaat en fysieke weerbaarheid
2) Realiseren van een aantrekkelijke leefomgeving
3) Verbeteren van kansen voor mensen

- Mobiliteit zien wij als de oplossing: hét middel voor economische bloei en meer welzijn voor onze inwoners
- Wij kiezen voor deze focus: een metropoolregio met een systeem van publieke en actieve mobiliteit overal, 24/7, aansluitend bij de mobiliteitsbehoeften van alle reizigers

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Wat gaan we doen?

- De regio organiseert alle vormen van vervoer
- Publieke en actieve mobiliteit is er voor iedereen, overal, 24/7
- Mobiliteit is het vliegwiel voor ontwikkeling in de regio
- Volle inzet op technologie: nieuwe technologie helpt onze droom te realiseren
- Schouders eronder voor investeringskracht: rijk, regio, gemeenten, markt-overheid

- Stip is helder, weg ernaartoe is een zoektocht, met go/no go of bijstuurmomenten. Pilot --> go/no go --> pre deployment --> go/no go --> opnemen in reguliere uitvoering.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Deelmobiliteit – gemeenten in Nederland en MRDH

- Regulering per gemeente middels vergunningen: 1 regionale vergunning is juridisch niet mogelijk
- Utrecht, Gooi en Vechtstreek, Eindhoven gingen ons voor!
- Gemeenten en MRDH hebben soms andere wensen dan marktpartijen hebben en commercieel waar kunnen maken
  - Tariefstelling, beschikbaarheid in onrendabele gebieden, kwaliteitseisen
- Marktordening landelijk: Natuurlijk!Deelmobiliteit. Deelfietsen op regionale schaal
- Nadrukkelijke wens van 8 gemeenten inclusief kerngemeente Den Haag om samen op te trekken voor een aantrekkelijk regionaal deelfietssysteem
- Gemeenten rondom Rotterdam geïnteresseerd. Pas na 2030 zijn gezamenlijke stappen samen met Rotterdam mogelijk

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Publieke doelstellingen van de concessie (zie aanbestedingsleidraad)

1. Bereikbaarheid wijken, werklocaties en OV knooppunten. Onderdeel ketenreis
2. Beschikbaarheid op relevante locaties en momenten
3. Ordelijk functioneren in de openbare ruimte, zo min mogelijk overlast
4. Fietsen voldoen aan wettelijke eisen en zijn robuust en comfortabel in gebruik
5. Betaalbaar en laagdrempelig voor brede groep individuen en specifieke groepen
6. Heldere communicatie. Aanbod herkenbaar en zichtbaar
7. Gebruik eenvoudig en intuïtief
8. Tijdens de concessie leren van ervaringen en van onderzoeksprojecten

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Innovatie en MRDH, we zoeken een samenwerkingspartner

- **Waarom een partner** - een aantrekkelijk regionaal systeem ontstaat niet bij oplevering, maar groeit. We zoeken een partner die met ons doorontwikkelt, niet enkel exploiteert. We willen de kracht van overheid en markt gezamenlijk benutten.
- **Hoe we het verankeren** - deelname aan onderzoeks- en demonstratieprojecten is onderdeel van de samenwerking. We kaderen de tijdsinzet in de uitvraag, maar werken de projecten sámen uit en plannen ze gefaseerd.
- **Wat het oplevert** - leren, opschalen wat werkt en gedurende de looptijd bijsturen op basis van data en evaluatie, ruimte voor voortschrijdend inzicht.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Hoofdlijnen van het gewenste systeem

Wouter de Wit

4 november 2026

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Gewenst deelfietsaanbod en gewenste deelfietsaanbieder

1. Leidende principes voor systeemontwerp

1. Aanbod

a) Deelfietstype

b) Deelfietstarieven

c) Deelfietsbeschikbaarheid

2. Aanbieder

- Innovatiepartner voor onderzoeks- en demonstratieprojecten
- Flexibiliteit binnen de concessieovereenkomst

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

1. Leidende principes van het systeemontwerp

- **Sturen op outcomes —** we sturen op maatschappelijke resultaten, niet op een voorgeschreven oplossing.
- **Ruimte voor de markt —** we stellen een helder kader met minimale eisen en KPI's; de invulling laten we aan aanbieders.
- **Innovatiepartnerschap —** we zoeken een partner die met ons leert en doorontwikkelt.
- **Flexibiliteit & voortschrijdend inzicht —** de concessie biedt ruimte om gedurende de looptijd bij te sturen op basis van wat we samen leren.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

2. a) Deelfietstype

Doel

- Eén aanbod van kwalitatief hoogstaande fietsen dat de twee dominante reismotieven dekt: de korte, frequente stadsrit én de langere of comfortgevoelige verplaatsing.

Minimale eis

- De Concessiehouder biedt van de minimumaantallen 50% elektrische deelfietsen en 50% deelfietsen zonder trapondersteuning, elk in één model (PvE Eis 26 en 27).

Ruimte voor de markt

- Gedurende de concessie kan de verhouding tussen elektrische fietsen en fietsen zonder trapondersteuning, binnen nader vast te stellen grenzen, worden aangepast op basis van gebruiksdata, reizigersbehoeften en voortschrijdend inzicht.

De in de tender genoemde fietsfunctionaliteiten zullen worden getest

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

2. b) Deelfietstarieven

Gewenste outcome

- Een prijsstelling die instappen laagdrempelig maakt en herhaald gebruik beloont.

Minimale eis

- Tarieven zijn transparant en begrijpelijk; het instaptarief blijft binnen een nader te bepalen bandbreedte, getoetst aan een af te spreken evaluatiecriterium.

Ruimte voor de markt

- Vrije keuze van tariefstructuur (bijv. staffels, dag- en weekpassen, abonnementen voor specifieke doelgroepen en OV-bundels).

De jaarlijkse exploitatiebijdrage van de MRDH is vast.
De deelfietstarieven zijn in het PvE gemaximeerd én worden beoordeeld met gunningscriteria.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

2. c) Deelfietsbeschikbaarheid

Schaalniveau	Minimum aanbod	Maximum aanbod
1 Gemeenteniveau *Hele gemeente*	**Min. aantal deelfietsen per gemeente** *Borgt basisbeschikbaarheid in alle gemeenten, ook waar de markt niet vanzelf aanbiedt.*	**Plafond op totaal aantal deelfietsen** *Voorkomt een deelfietsoveraanbod in de openbare ruimte.*
2 Gebiedsniveau *Wijk / postcodegebied*	**Min. aanbod in kwetsbare wijken** *Borgt aanbod en inclusiviteit in wijken zoals de Schilderswijk, waar exploitatie minder rendabel is.*	**Plafond of verbod in centrumgebieden** *Voorkomt overlast in drukke gebieden, zoals voetgangersgebieden in het centrum.*
3 Hubniveau *OV-halte / voorziening*	**Min. aantal fietsen bij hubs** *Borgt first- en last-mile beschikbaarheid op kritieke knooppunten.*	**Plafond (evt. tijdelijk max bij piekdrukte)** *Voorkomt overvolle parkeerhubs, zoals bij Scheveningen Strand op drukke zomerdagen.*

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

2. c) Deelfietsbeschikbaarheid per gemeente

Schaalniveau		Minimum aanbod		Maximum aanbod
1	**Gemeenteniveau**	Delft	**400**	500
		Den Haag	**1.250**	1.000 e-bikes + 1.000 trapfietsen 1 mrt t/m 31 okt: +25% naar 1.250 per type
		Lansingerland	**150**	Geen maximum
		Leidschendam-Voorburg	**175**	Geen maximum
		Pijnacker-Nootdorp	**125**	Nog te bepalen
		Rijswijk	**150**	Geen maximum
		Wassenaar	**50**	Geen maximum
		Zoetermeer	**250**	Nog te bepalen
		Totaal	**2.550**	

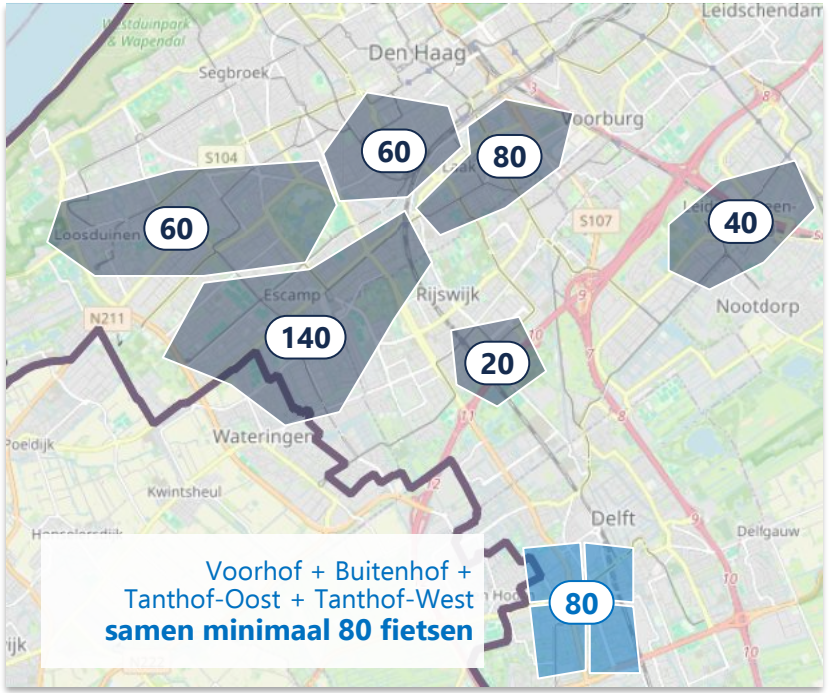
Minima zijn harde eisen uit het PvE (Eis 17), gemeten als weekgemiddelde per gemeente. Bijsturing kan via de bijstuurmomenten, niet eerder dan 12 maanden na start. Vergunningsvoorwaarden van gemeenten blijven leidend.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

2. c) Deelfietsbeschikbaarheid per combinatie van wijken

Schaalniveau	Minimum aanbod per wijkcombinatie	
2 **Wijkniveau**	**Delft** Voorhof, Buitenhof, Tanthof-Oost, Tanthof-West	**80**
	Den Haag Schildersbuurt, Transvaalkwartier, Groente- en Fruitmarkt	**60**
	Den Haag Loosduinen, Rustenburg en Oostbroek, Leyenburg	**60**
	Den Haag Bouwlust en Vrederust, Morgenstond, Wateringse Veld, Moerwijk	**140**
	Den Haag Laakkwartier en Spoorwijk, Binckhorst	**80**
	Den Haag Ypenburg, Leidschenveen	**40**
	Rijswijk Wijk 10 - Rijswijk Zuid	**20**
	Totaal	**480**

Illustratief voorbeeld



Minimum geldt per combinatie van wijken, verdeeld over hub-locaties; ieder uur gemeten en gehaald op ten minste 90% van de meetmomenten per week (PvE Eis 24). Ligging van de wijken bij benadering.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

1. c) Deelfietsbeschikbaarheid voor specifieke hubs

Schaalniveau	Minimum aanbod

3 Hubniveau

OV-halte / voorziening

Gemeente	Hubs totaal	Minimum aantal fietsen
Delft	17	38
Den Haag	21	66
Lansingerland	12	26
Leidschendam-Voorburg	7	18
Pijnacker-Nootdorp	8	16
Rijswijk	16	34
Wassenaar	2	4
Zoetermeer	24	58
Totaal	**107**	**260**

Per hub dagelijks tussen 05:00 en 07:00 minimaal 2 tot 8 fietsen, op ten minste 80% van de dagen per maand (PvE Eis 23). Hubs en aantallen kunnen via de bijstuurmomenten wijzigen.

3. Vijf onderzoeks- en demonstratieprojecten

1. **Toegankelijkheid & betaalgemak —** drempels in toegang en betaling verlagen.
2. **Ketenintegratie —** sterkere koppeling van de deelfiets met OV en P+R.
3. **Betaalbaarheid voor doelgroepen —** gericht toegankelijk maken voor specifieke groepen.
4. **Flexibele inzet —** deelfietsen flexibel inzetten bij tijdelijke situaties, zoals evenementen en werkzaamheden.
5. **Stimuleren van goed gedrag** – zowel tijdens de rit als bij het stallen.

Dit zijn de suggesties van de MRDH. Inschrijver mag met ander idee komen

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

3. Flexibiliteit gedurende de concessie

De concessie biedt ruimte voor voortschrijdend inzicht. We bouwen flexibiliteit in om gedurende de looptijd bij te sturen:

- Vaste evaluatiemomenten (halfjaarlijks) om prestaties te toetsen en te leren.
- Ruimte om hublocaties aan te passen.
- Ruimte om het aantal (e-)fietsen bij te stellen binnen vooraf afgesproken bandbreedtes.
- Ruimte om tariefproposities aan te passen en nieuwe proposities te introduceren binnen kaders.
- Eerste bijstuurmoment is na één jaar.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Concessieovereenkomst, aanbestedings-procedure, beoordeling en gunning

Gerben Schuhmacher, juridisch adviseur

4 november 2026

Aanbesteding van een concessieopdracht regionaal deelfietssysteem

- Concessieopdracht voor diensten
  - *“een overeenkomst …….. waarvoor de tegenprestatie bestaat uit hetzij uitsluitend het recht de dienst ……., te exploiteren, hetzij uit dit recht en een betaling”*
  - Deel 2a Aanbestedingswet is van toepassing (maakt niet veel uit ten opzichte van deel 2, de overheidsopdrachten).
  - De concessie zal 3 jaar gelden met 2 keer de optie voor verlenging van een jaar (dat is binnen het maximum van 5 jaar).
  - Gekozen is openbare aanbestedingsprocedure. Nadat de vorige aanbesteding is ingetrokken biedt de openbare procedure de meest vlotte route naar de start van de pilot.

  - Let op: aanbestedingsrecht blijft een gevaarlijk rechtsgebied. Fouten maken wordt hard afgestraft. Dat geldt voor alle betrokkenen. Voor de inschrijvers én voor de opdrachtgever.
  - De beginselen van het aanbestedingsrecht: non-discriminatie, gelijke behandeling, transparantie en proportionaliteit, liggen ons na aan het hart.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Concessieovereenkomst

- Concessiemodel
- Maar ook een samenwerkingsovereenkomst
  - In de onderzoeksprojecten
  - Flexibiliteit en bijstuurmomenten
- Betaling van basisbedrag in termijnen achteraf, maar in het eerste jaar vooraf
- Eisen (uit het PvE) die moeten worden nageleefd
- Beloftes (uit de inschrijvingen) die moeten worden nagekomen
- Daaraan zijn boetes gekoppeld, die niet zomaar worden opgelegd
- Boete ten aanzien van niet-nakoming van een belofte wordt verhoogd bij de volgende
- Rapporteren
- Data leveren en data openbaar laten maken

De uitvraag

- Aanbesteding is gepubliceerd op 15 oktober 2026. Sluiten van de overeenkomst gepland op 27 januari 2027.
- De publicatie bevat de volgende documenten:
  - Aanbestedingsleidraad, met bijlagen. De inhoud van de leidraad is
    - Beschrijving van de opdracht
    - Regels voor de procedure
    - Beschrijving van de in te dienen aanbieding
    - Uitsluitingsgronden
    - Geschiktheidseisen
    - Gunningscriteria
  - Programma van Eisen, met bijlagen.
    - Eisen aan de dienstverlening
  - Concept concessieovereenkomst
    - Rechten, verplichtingen en boetes bij niet-nakoming
    - Procedures voor besluitvorming en voor onderzoeken
  - Informatie met de visie van de MRDH op de onderzoeks- en demonstratieprojecten

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

De procedure

- Eerst even de administratieve kant:
  - Indieningsvoorschriften
  - Uitsluitingsgronden (invullen van de UEA)
  - Geschiktheidseisen
- Indieningsvoorschriften
  - Voorkom fouten bij de indieningsvoorschriften
    - Goed lezen is het halve werk
    - Alle gevraagde docs moeten aanwezig zijn
    - Er zijn alleen handtekeningen (van alle consortium partners) nodig op de aanbiedingsbrief
- Formele vereisten
  - Uitsluitingsgronden. Deze zijn standaard en staan in de UEA. Correct invullen en aankruisen is vereist.
  - Geschiktheidseisen. Deze zijn niet hoog, maar wel zeer serieus te nemen. Eén referentieproject.
  - Er zijn nu geen selectiecriteria
- Inhoudelijke plannen en beoordelingscriteria

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Beoordeling uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

- Uitsluitingsgronden
  - De standaardlijst in het UEA
- Geschiktheidseisen
  - Financieel economische draagkracht
    - bedrijfs- en beroepsaansprakelijkheidsverzekering met een minimale dekking van € 2.500.000,- per gebeurtenis en een minimale dekking van € 5.000.000,- per kalenderjaar;
    - een verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen
  - Technische en beroepsbekwaamheid
    - Praktijkervaring (één referentieproject)
    - Kwaliteitsmanagement
    - Informatiebeveiliging
  - Beoordeling van kwaliteitsmanagement en informatiebeveiliging
    - ISO-certificaat is de gevraagde norm, maar is niet vereist. NB van de aanmelder zelf, niet van de moeder
    - Een notitie van 2 A4 over toepassing kwaliteitsmanagement en een notitie van 2 A4 over toepassing informatiebeveiliging

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

De inhoudelijke plannen

Inschrijvers moeten zeven plannen indienen bij hun inschrijving. Deze plannen worden inhoudelijk beoordeeld. Per plan zijn in de leidraad de inhoudelijk te behandelen onderwerpen genoemd. De zeven plannen zijn:

P1: Implementatie- en opschalingsplan (2 A4)	(max. 10 punten)
P2: Plan voor dienstverlening aan gebruikers (2 A4)	(max. 10 punten)
P3: Plan voor ordelijk gebruik van deelfietsen in de openbare ruimte (4 A4)	(max. 25 punten)
P4: Plan voor de elektrische deelfiets en de deelfiets zonder trapondersteuning (2 A4)	(max. 15 punten)
P5: Plan voor onderzoeks- en demonstratieprojecten (2 A4 + 2 A4 voorstel + 1 A4 bc)	(max. 25 punten)
P6: Plan voor tarievenmodel voor individuele gebruikers (2 A4) + ingevulde rekentabel	(max. 25 punten)
P7: Plan voor service en aanbiedingen voor speciale doelgroepen (4 A4)	(max. 10 punten)
Totaal	**(max. 120 punten)**

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Beoordelingscriteria

De zeven plannen worden beoordeeld aan de hand van vijf beoordelingscriteria. De beoordelingscriteria zijn in de leidraad per criterium uitgewerkt in aspecten. De beoordelingscriteria zijn:

a. BC Compleet en inzichtelijk (5%)
b. BC Inhoudelijk (35%)
c. BC Onderscheidend (15%)
d. BC Betrouwbaar (35%)
e. BC Sturing en verbetering (10%):

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

De waardering per beoordelingscriterium per plan

Er wordt voor elk plan per beoordelingscriterium een waardering (een W) gegeven. De waarderingen zijn inhoudelijk toegelicht in de leidraad. Er zijn vijf waarderingen mogelijk:

- Uitstekend (W = 100% van de te verdienen punten)
- Goed (W = 80% van de te verdienen punten)
- Voldoende (W = 50% van de te verdienen punten)
- matig of (W = 20% van de te verdienen punten)
- onvoldoende (W = 0% van de te verdienen punten)

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Wijze van beoordeling van plannen

- De leden van de beoordelingscommissie geven een waardering (W) per beoordelingscriterium per plan. Zij voorzien elke waardering van een korte toelichting. De beoordeling is absoluut en niet relatief. De individuele waarderingen en toelichtingen van de leden van de beoordelingscommissie vormen basismateriaal ter voorbereiding op de consensusmeeting.

- Nadat de individuele leden van de beoordelingscommissie hun basismateriaal hebben aangeleverd worden in een consensusmeeting de individuele beoordelingen besproken.

- Na een ampele gedachtewisseling van de beoordelingscommissie wordt per inschrijving, per plan, per beoordelingscriterium BC1 tot en met BC5, door de beoordelingscommissie als geheel, gemotiveerd een waardering (een W) gegeven.

- De beoordelingscommissie kent elke waardering in consensus toe. Bij een verschil van mening binnen de commissie over de toekenning van een waardering wordt de gedachtewisseling voortgezet totdat consensus is bereikt.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Aparte beoordelingscriteria van P4: de aangeboden deelfietsen

- Er zijn aparte beoordelingscriteria voor de aangeboden deelfietsen. De beoordelingscriteria van de fietsen zijn uitgewerkt in aspecten. De beoordelingscriteria van de fietsen zijn::
  - Veiligheid
  - Rijcomfort
  - Gebruiksgemak
  - Robuustheid en parkeren

- De waarderingen die de beoordelingscommissie kan geven bij de toepassing van de beoordelingscriteria zijn dezelfde als bij de beoordeling van de plannen:
  - uitstekend, (W = 100% van de te verdienen punten)
  - goed, (W = 80% van de te verdienen punten)
  - voldoende, (W = 50% van de te verdienen punten)
  - matig of (W = 20% van de te verdienen punten)
  - onvoldoende. (W = 0% van de te verdienen punten)

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Aparte beoordeling van P6: tarievenmodel voor individuele gebruikers door de toepassing van een rekentabel (20 punten)

- De tarieven voor individuele gebruikers worden in belangrijke mate kwantitatief beoordeeld. Er zijn max. 20 punten van het totaal van max. 120 te verdienen punten in de aanbesteding te verdienen bij de invulling van de tekentabel.
- Aantrekkelijk vast 20 minuten tarief zonder abonnement: maximaal 10 punten:
  - daarvan maximaal 5 punten voor het tarief van de elektrische fiets en
  - maximaal 5 punten voor het tarief van de fiets zonder trapondersteuning.
- Aantrekkelijkheid tarieven voor verschillende profielen van gebruik: maximaal 10 punten: daarvan
    - maximaal 4 punten voor frequent gebruik,
    - maximaal 5 punten voor regelmatig gebruik en
    - maximaal 1 punt voor incidenteel gebruik.
- Per profiel is een referentietarief. In de tabel is een ondergrens en een bovengrens, uitgedrukt als percentage van het referentietarief. Is het aangeboden maandbedrag niet hoger dan de ondergrens, dan is de score het maximumaantal punten. Op de bovengrens is de score 0. Daartussen loopt de score lineair af.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Gunningsbesluit en sluiten concessieovereenkomst

- De inschrijver die de meeste punten heeft behaald krijgt het gunningsbesluit toegestuurd.
- De andere inschrijvers zullen een gemotiveerde brief krijgen waarin het gunningsbesluit en hun puntenscore met de vergelijking met de winnende inschrijving zal worden opgenomen en toegelicht.
- De wettelijke opschortende termijn zal gelden. De opschortende termijn is een vervaltermijn.
- Indien een kort geding wordt aangespannen tegen het gunningsbesluit, dan zal deze eerst worden doorlopen voordat de concessieovereenkomst wordt getekend. De uitspraak van de rechter zal vanzelfsprekend worden gevolgd.
- Er geldt primair een gestanddoeningstermijn van drie maanden.
- Er is een regeling reservepositie voor de nummer 2 in de beoordeling voor het geval de concessieovereenkomst niet met de winnaar tot stand komt.
- Er geldt een wachtkamer bepaling gedurende de eerste vijf maanden voor het geval de concessieovereenkomst in die periode wordt ontbonden. Hiertoe geldt een verlenging van de gestanddoeningstermijn van de nummer 2 in de beoordeling.

Metropoolregio
Rotterdam Den Haag

Vragen?