



## **SROI beleid**

### **Gemeente Veenendaal**

Versie juli 2026

## Social return on investment (SROI)

De opdrachtgever verstaat onder Social Return On Investment (SROI): 'maatschappelijk terugverdieneffect'. SROI maakt het mogelijk dat investeringen die de opdrachtgever doet naast het 'gewone' rendement, ook een concrete sociale winst oplevert. Dit gebeurt veelal door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kansen op werk te bieden. Het realiseren van SROI is een van de doelstellingen van het gemeentelijk inkoopbeleid.

De opdrachtgever heeft in haar inkoopbeleid opgenomen dat zij voor werken en diensten met een opdrachtwaarde van meer dan € 200.000,- SROI toepast in haar aanbestedingen. Concreet realiseert SROI arbeidsplaatsen, leer- stage- en/of werkplekken ter versterking van de sociale, maatschappelijke en economische ontwikkeling van burgers in de FoodValley in zijn algemeenheid en inwoners uit de gemeente Veenendaal in het bijzonder.

In de Arbeidsmarktregio FoodValley, waar de opdrachtgever onderdeel van uitmaakt, is besloten om het Bouwblokkenmodel als eenduidig waarderingssysteem te gaan gebruiken om de invulling van SROI te monitoren.

### Arbeidsparticipatie

Social return is bedoeld om de arbeidsparticipatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te vergroten. Ook biedt het hen de mogelijkheid om werkervaring op te doen. Het gaat hier om zowel tijdelijke als langere inzet van werkzoekenden en mensen met een beperkte inzetbaarheid. Ook de inzet van stages, BBL- en BOL-trajecten vallen hieronder. U bent zelf verantwoordelijk voor het aantrekken van kandidaten. U mag alleen kandidaten inzetten die binnen de doelgroep voor social return passen. Valt de kandidaat niet binnen deze doelgroep, dan telt deze niet mee voor de invulling van de social return verplichting. De opgevoerde uren keuren we daarom af.

### Bouwblokkenmethode

We gebruiken het Uniforme Bouwblokkenmodel Oost Nederland om de SROI-waarde van een kandidaat te bepalen. De blokken kunnen op maat gestapeld worden totdat u voldoet aan de social return verplichting. Deze aanpak is niet alleen gericht op het uitplaatsen van bijstandsgerechtigden, maar ook om u creatief te laten kijken naar de invulling van social return in uw organisatie.

### Uniform Bouwblokkenmodel Oost Nederland

|   | Bouwblokken                                                                                                       | SROI-waarde               | Duur van meetellen                                 |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|
| 1 | Participatiewet                                                                                                   | € 45.000 per jaar         | 2 jaar; naar rato, omvang én arbeidsduur           |
| 2 | Participatiewet en Wajong (doelgroep register), WIA/WAO, WSW en Beschut Werk (in dienstnemen: doelgroep register) | € 50.000 per jaar         | Altijd; naar rato, omvang én arbeidsduur           |
| 3 | WW                                                                                                                | € 20.000 per jaar         | 1 jaar; naar rato, omvang én arbeidsduur           |
| 4 | Niet Uitkeringsgerechtigde (NUG)                                                                                  | € 15.000 per jaar         | 1 jaar; naar rato, omvang én arbeidsduur           |
| 5 | Werkervaringsplek/proefplaatsing1                                                                                 | € 750 per maand           | Afgesproken periode                                |
| 6 | Leerling BBL (leerbaan), niveau 1 en 2                                                                            | € 25.000 per leerwerkjaar | Opleidingsperiode, naar rato omvang en arbeidsduur |

|    |                                                                                                                                                           |                                                                                                       |                                                                                                                                                  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7  | Leerling BBL (leerbaan), niveau 3 en 4                                                                                                                    | € 15.000 per leerwerkjaar                                                                             | Opleidingsperiode, naar rato omvang en arbeidsduur                                                                                               |
| 8  | Leerling BOL (stage), niveau 1 en 2                                                                                                                       | € 10.000 per stage                                                                                    | Stageperiode                                                                                                                                     |
| 9  | Leerling BOL (stage), niveau 3 en 4                                                                                                                       | € 5.000 per stage                                                                                     | Stageperiode                                                                                                                                     |
| 10 | Stage HBO/WO                                                                                                                                              | € 5.000 per stage                                                                                     | Stageperiode                                                                                                                                     |
| 11 | Leerling VSO/Praktijkonderwijs                                                                                                                            | € 5.000 per stage                                                                                     | Stageperiode                                                                                                                                     |
| 12 | Werkplek na uitstroom<br>Leerling VSO/Praktijkonderwijs                                                                                                   | € 25.000 (eenmalig)                                                                                   | Eenmalig                                                                                                                                         |
| 13 | Sociale Inkoop <sup>2</sup>                                                                                                                               | € Factuurwaarde (excl. BTW)                                                                           |                                                                                                                                                  |
| 14 | MVO-activiteiten <sup>3</sup>                                                                                                                             | € 125 per uur en/of factuurwaarde (excl. BTW)                                                         | In overleg met SR-verantwoordelijke                                                                                                              |
|    | <b>Bonus/overig</b>                                                                                                                                       | <b>SROI-waarde</b>                                                                                    | <b>Duur van meetellen</b>                                                                                                                        |
| 15 | Leeftijd ≥ 50 jaar <sup>4</sup>                                                                                                                           | € 5.000 per jaar (naar rato omvang en arbeidsduur)                                                    | Binnen de duur van meetellen (bouwblok)                                                                                                          |
| 16 | Bijzondere doelgroepen <sup>5</sup><br>werkzoekenden met als gemeenschappelijk kenmerk het in (ver)minder(d)e mate in staat zijn tot (arbeid)participatie | € 5.000 per jaar (naar rato omvang en arbeidsduur)                                                    | In overleg met SR-verantwoordelijke                                                                                                              |
| 17 | Vast dienstverband (onbepaalde tijd)                                                                                                                      | € 10.000 (eenmalig)                                                                                   | Aansluitend of binnen de duur van meetellen (bouwblok)                                                                                           |
| 18 | PSO-ladder <sup>6</sup> :<br>trede 1, trede 2 en trede 3                                                                                                  | Korting op SR-verplichting: 10%, 25%, 50%                                                             |                                                                                                                                                  |
| 19 | -PSO-ladder <sup>6</sup> : trede 3-30+<br>-Opdrachtnemers die zijn opgenomen in het register Code Sociale Ondernemingen                                   | Vrijstelling SROI-verplichting                                                                        |                                                                                                                                                  |
| 20 | Inkoop facturen van PSO-gecertificeerde bedrijven: trede 1, trede 2, trede 3 en trede 3-30+                                                               | Waarde volgens: trede 1-10%, trede 2-20%, trede 3-30% en trede 3-30+-100 % van de factuur (excl. BTW) | Tot maximaal 50% van de verplichting en de facturen moeten gelieerd zijn aan de opdracht. Buiten de opdracht in overleg met SR-verantwoordelijke |
| 21 | Werkpakt keurmerk                                                                                                                                         | Korting op SR-verplichting 50%                                                                        | Het keurmerk mag niet gestapeld worden op een ander certificaat.                                                                                 |

1. Werkervaringsplek/proefplaatsing:

NB: Bij een werkervaringsplek telt de bonuswaarde voor leeftijd  $\geq 50$  jaar en de bijzondere doelgroep niet. Er kan sprake zijn van het ondersteunen van andere doelgroepen zoals vrijwilligers, hoogopgeleide statushouders, taalstages in het kader van inburgering, etc. . De SR-verantwoordelijke bepaalt een waarde voor deze groep.

2. Sociale inkoop gaat over de afname van diensten van:
  - Sociale werkvoorziening (ook wel de sociale werkplaats genoemd).
  - Sociale ondernemingen. Zij streven primair en overduidelijk een maatschappelijk doel na. Daarnaast zijn zij financieel zelfvoorzienend en sociaal in de wijze waarop de onderneming wordt gevoerd. De sociale onderneming moet deelnemer zijn van, Code Sociale Ondernemingen of lid zijn van Social Enterprise NL.  
[www.codesocialeondernemingen.nl](http://www.codesocialeondernemingen.nl) [www.social-enterprise.nl](http://www.social-enterprise.nl)
  - PSO-30+ gecertificeerde organisatie. Indien niet gecertificeerd, dan moet minimaal 30% van de werknemers van een dergelijke onderneming gehandicapt of kansarm zijn, (art. 20 lid 1 van de aanbestedingsrichtlijn 2014/24).  
Facturen:
    - SW-bedrijf, Code Sociale Ondernemingen, PSO 30+ (factuurwaarde 100%)
    - Social Enterprise NL (factuurwaarde 50%).
    - Inkoop-Facturen PSO gecertificeerde bedrijven (trede 1, 2, 3 en 30+) waarde berekenen conform de PSO-trede, zie ook punt 7 en bouwblok 20.
3. MVO-activiteiten: omvat verschillende aan activiteiten. Voorwaarde is dat de activiteit een relatie heeft met groei, kennis en ontwikkeling, het verkleinen van de afstand tot de arbeidsmarkt en/of onderwijs. Denk bijvoorbeeld aan het geven van gastcolleges bij scholen, de sponsoring van een beroepsgerichte opleiding van iemand uit de doelgroep, buddy, geldfit-trajecten, vitaliteit-vraagstukken enz.
4. Bonus voor leeftijd  $\geq 50$  jaar, telt alleen bij een betaald dienstverband, dus niet bij stages of werkervaringsplekken.
5. Bonus voor bijzondere doelgroep in overleg met de SR-verantwoordelijke. Voorbeelden bijzondere doelgroep; statushouders, Oekraïense vluchtelingen en ex-gedetineerden. Dit telt alleen bij een betaald dienstverband, dus niet bij stages/werkervaringsplekken.
6. Trede op PSO-ladder: Korting geldt alleen voor de opdrachtnemer, niet voor de onderaannemer(s).
7. In geval van overlap telt de hoogste waarde. WSW en Wajong: wetgeving van voor 01-01-2015. Tarieven zijn incl. begeleidingskosten en werkgeverslasten.

### **Sociale inkoop**

Kunt u met alleen arbeidsparticipatie niet aan de social return verplichting voldoen? Dan kunt u een inkoopopdracht plaatsen bij een sociale werkvoorziening, sociale onderneming of een PSO-30+ gecertificeerde organisatie. Dit gaat in overleg met het coördinatiepunt Social Return. Bij een inkoopopdracht is het factuurbedrag exclusief BTW bepalend. Dit bedrag wordt in mindering gebracht op de social return verplichting.

Sociale inkoop gaat over het afnemen van diensten van:

- Een sociale werkvoorziening (ook wel de sociale werkplaats genoemd);
- Een sociale onderneming. Zij streven primair en overduidelijk een maatschappelijk doel na. Daarnaast zijn zij financieel zelfvoorzienend en sociaal in de wijze waarop de onderneming wordt gevoerd. De sociale onderneming moet deelnemer zijn van Code Sociale Ondernemingen of lid zijn van Social Enterprise NL.  
[www.codesocialeondernemingen.nl](http://www.codesocialeondernemingen.nl) / [www.social-enterprise.nl](http://www.social-enterprise.nl)
- PSO gecertificeerde organisatie.

### **Maatschappelijke activiteiten**

Kun u met alleen arbeidsparticipatie en sociale inkoop niet volledig voldoen aan uw social return verplichting? Dan kunt u deze verplichting invullen met maatschappelijke activiteiten.

Voorwaarde is dat deze activiteit een relatie heeft met de arbeidsmarkt, het bevorderen van vakmanschap of het onderwijs. De maatschappelijke activiteiten moeten naar 'werk' terug te leiden

zijn. Het gaat hier in eerste instantie om inzet in natura en niet in geld.

Voorbeelden:

- gastles over bedrijf, branche of sector;
- bedrijfsbezoek;
- train-de-trainer: opdrachtnemer begeleidt een docent in bedrijfs-, branche- en sectorontwikkelingen;
- sponsoring van een beroepsgerichte opleiding van iemand uit de doelgroep.

Deze activiteiten moeten ook echt maatschappelijk bijdragen aan de samenleving en de doelgroep. Als u (een deel van) de social return verplichting door een maatschappelijke activiteit wilt invullen, dan doet u een onderbouwd voorstel met urenspecificatie. Deze levert u aan bij het coördinatiepunt Social Return. Samen bepaalt u een bedrag voor de activiteit. De kosten voor de uitgevoerde maatschappelijke activiteit worden in mindering gebracht op de social return verplichting.

Volgens de opdrachtgever biedt deze opdracht voldoende mogelijkheden om SROI toe te passen. Daarom geldt voor deze opdracht een minimale eis die moet leiden tot arbeids(participatie) voor de SROI doelgroep. Deze minimale eis is vastgelegd in de "Verklaring Social Return, welke als bijlage bij de aanbestedingsdocumenten is gevoegd.

De kosten voor de invulling van SROI zijn verwerkt in de aanneemsom, inschrijfsom of totale contractwaarde. Voor deze overeenkomst kan de Social Return eis op geen enkele wijze tot meerwerk of hogere (eenheids)prijzen leiden. De SROI eis mag doorgelegd worden aan onderaannemers. De opdrachtnemer blijft eindverantwoordelijk.

Indien de opdrachtnemer niet voldoet aan de minimale eis, is de opdrachtgever gerechtigd de waarde van de openstaande SROI-eis te vorderen en zelfstandig aan te wenden voor de hier bedoelde doelgroep..

Een veel gehoord geluid is dat er eerst mensen ontslagen moeten worden, wil voldaan kunnen worden aan de Social Return-eis. Dit is allerm minst het doel van Social Return. Het is de intentie additioneel werk te creëren. De opdrachtgever ziet er ook streng op toe dat opdrachtnemers geen mensen ontslaan om vervolgens weer op Social Return basis aan te nemen. Indien uw onderneming op het punt staat om vanuit bedrijfseconomische redenen medewerkers te moeten ontslaan, en u kunt aantonen dat deze medewerkers door de gunning van deze opdracht (langer) bij uw bedrijf kunnen blijven, mag dit ook tot SROI worden gerekend.

Na definitieve gunning dient de opdrachtnemer binnen 7 kalenderdagen contact op te nemen met de SROI-contactpersoon. In dit gesprek moeten concrete afspraken worden gemaakt. De uitvoering wordt door de SROI-contactpersoon gemonitord. De contactgegevens van de SROI-contactpersoon worden in de definitieve gunningsbrief kenbaar gemaakt.