Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat

Marktconsultatie document

Onderwerp	: Corrigerende Value Engineeringsstudies
Departement	: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Directie	: Hoofddirectie Financiën en Integrale Bedrijfsvoering (FIB) Directie Uitvoering en Decentraal Advies en Control (UDAC)
Datum	: 15 oktober 2026
TenderNed kenmerk	: TN 617009
Versie	: 1.0

Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat

Inhoud

1 Introductie 3
1.1 Inleiding 3
1.2 Leeswijzer 3
2 Algemeen 4
2.1 Inleiding 4
2.2 Looptijd en raming 4
2.3 Scope 4
2.4 Te verkennen richting. 5
2.5 Doelstelling 5
3 Procedure marktconsultatie 6
3.1 Planning 6
3.2 Aanleveren vragen en ideeën 6
3.3 Nadere toelichting 6
3.4 Communicatie tijdens de marktconsultatie 6
3.6 Voorwaarden 7
3.7 Vertrouwelijkheid 7
4 Vragen marktconsultatie 7

Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat

1 Introductie

1.1 Inleiding

Ter voorbereiding op de Europese aanbesteding 'Corrigerende Value Engineering', met TenderNed kenmerk **TN** 617009 wordt een marktconsultatie uitgevoerd.

Het document bevat een beschrijving van de aanleiding en de scope, de procedure en een aantal vragen die de Aanbestedende dienst heeft geformuleerd om op basis van de antwoorden een zo'n gepast mogelijke aanbesteding in de markt uit te zetten.

Mede naar aanleiding van de uitkomsten van deze marktconsultatie bepaalt Aanbestedende dienst op welke wijze de behoefte Corrigerende Value- engineering zal worden aanbesteed en gecontracteerd.

De resultaten van de marktconsultatie kunnen worden verwerkt in eventuele aanbestedingsdocumenten, zonder dat deze herleidbaar zijn tot de deelnemers van de marktconsultatie. De door u gegeven informatie zal vertrouwelijk worden behandeld. Het is uitdrukkelijk niet de bedoeling dat respondenten op dit moment al een gedetailleerde aanbieding maken.

Aanbestedende dienst
Deze marktconsultatie wordt uitgevoerd door het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) ten behoeve van de beleidsdirectoraten van het ministerie. DGMo is hierbij een belangrijke afnemer van de beoogde dienstverlening

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat werkt aan een mooier Nederland. Samen zorgen we voor een bereikbaar land met sterke dijken, waarin je veilig van A naar B komt. Voor een land met schone lucht, een schone bodem en schoon water. Een land waar we zuinig zijn op grondstoffen en materialen zoveel mogelijk opnieuw gebruiken. Waar we ons duurzaam verplaatsen. Een land met ruimte voor mogelijkheden. Dat vraagt om een ministerie dat verbindt: niet alleen plaatsen en ideeën, maar vooral mensen. Alles voor een mooier Nederland.

1.2 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 wordt ingegaan op de aanleiding, het onderwerp en het doel van de marktconsultatie. Tevens wordt hier de gewenste situatie beschreven.
Hoofdstuk 3 gaat in op de procedurele aspecten rondom deze marktconsultatie en in hoofdstuk 4 zijn de vragen opgenomen waarop Aanbestedende dienst input wenst te krijgen.

2 Algemeen

2.1 Inleiding

Het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W) wil voor de komende jaren een professionele en transparante aanpak inrichten voor het uitvoeren van Value Engineering (VE)-studies. Hiermee worden compliance-risico's beperkt, ontstaat meer commitment voor de toepassing van VE en wordt de markt gestimuleerd om verder te ontwikkelen in Value Engineering en Value Management. Daarnaast biedt het duidelijkheid over verwachtingen, rollen en benodigde ervaringsniveaus.

Op basis van het voorliggende document kunnen marktpartijen een reactie geven op de in deze marktconsultatie gestelde vragen.

2.2 Looptijd en raming

Het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) is voornemens om een raamovereenkomst te sluiten voor een periode van vier (4) jaar. De geraamde contractwaarde is circa € 450.000,00 exclusief btw. Bij het opstellen van de raming heeft de aanbestedende dienst de volgende elementen in aanmerking genomen: het historisch verbruik, de verwachte toekomstige afname en de toepasselijke inflatiecorrecties.

De maximale raming bedraagt € 1.000.000,00. Dit bedrag vormt het financiële plafond van de raamovereenkomst. Zodra dit plafond is bereikt, is de raamovereenkomst volledig benut en van rechtswege uitgeput. Indien de aanbestedende dienst op dat moment nog steeds voorziet in een behoefte aan de desbetreffende diensten of leveringen, dient zij een nieuwe aanbestedingsprocedure op te starten.

2.3 Scope

De initiële scope betreft de kostenbewustzijnsopgave van het ministerie, waarvoor naar verwachting voorlopig 1 tot 5 VE-studies per jaar worden uitgevoerd. Tegelijkertijd wordt gekeken naar mogelijkheden om de aanpak in de toekomst breder binnen het ministerie toe te passen en opgedane kennis en producten te hergebruiken.

Dit hoofdstuk voor value- engineering heeft geen betrekking op VE- studies die deel uitmaken van reguliere ingenieursdiensten voor de projecten van I&W. Deze vallen onder de raamovereenkomst Beleid en adviesdiensten BADI. Het gaat in dit aparte hoofdstuk uitsluitend om de zogenaamde corrigerende VE- studies, die ad hoc, dus los van de hoofdopdracht voor ingenieursdiensten in projecten van I&W worden uitgevoerd. Reden hiervoor is dat wij verwachten dat bureaus die niet betrokken zijn bij het initiële ontwerp van het project, eerder in staat zullen zijn om dit ontwerp kritisch te bekijken en creatieve alternatieven te bedenken. Het is ook niet wenselijk dat dat ingenieursbureaus die deel uitmaken van de BADI elkaars werk gaan beoordelen. Om die reden worden de ontwerpende ingenieursbureaus die deel uitmaken van de BADI uitgesloten van het raamcontract voor corrigerende Value- engineeringsstudies. Onderaannemers, zelfstandigen etc. die deel uitmaken van de consortia van de BADI mogen wel op dit raamcontract inschrijven.

Voor de uitvoering van VE-studies is doorgaans een senior Value Engineer nodig. De beschikbare capaciteit in Nederland is beperkt en bestaat voornamelijk uit zelfstandige professionals. Ingenieursbureaus beschikken vaak wel over junior en medior Value Engineers. I&W ziet een kans om de markt verder te ontwikkelen door kennisopbouw en ervaringsoverdracht te stimuleren. Daarbij is het wenselijk dat er een leereffect ontstaat tussen de verschillende studies, zowel inhoudelijk als procesmatig.

2.4 Te verkennen richting.

Een mogelijke oplossing is het selecteren van een beperkt aantal marktpartijen die per studie een senior Value Engineer combineren met een junior of medior Value Engineer. Hiermee wordt kennisontwikkeling in de markt gestimuleerd, ontstaat continuïteit tussen studies en wordt ervaring opgebouwd binnen een beperkte groep professionals. Daarnaast wordt onderzocht hoe aanvullende expertise kan worden toegevoegd, aangezien de opdracht verder gaat dan alleen het faciliteren van VE-workshops

2.5 Doelstelling

Deze marktconsultatie wordt uitgevoerd ter voorbereiding op de Europese aanbesteding ‘Corrigerende Ingenieursdiensten’.

De Aanbestedende dienst wil hierdoor een duidelijk beeld krijgen van de beschikbare expertise, hoe deze te vertalen naar de behoefte van de Rijksoverheid, met daarnaast de (on)mogelijkheden van de markt.

Verder beoogt IenW met deze marktconsultatie:

- Inzicht te verkrijgen in de reële haalbaarheid van het project en in de randvoorwaarden waaronder het project kan worden uitgevoerd;
- Of de gestelde behoefte zal leiden tot een optimale oplossing voor IenW;
- Input te vergaren voor de aanbestedingsstrategie en de aanbestedingsstukken (nieuwe ideeën opdoen, bestaande ideeën toetsen);
- De markt in een vroeg stadium bij het project te betrekken om de aanbestedingsstukken zo goed mogelijk te kunnen afstemmen op de marktsituatie en de wensen vanuit de markt;
- Of private partijen interesse en mogelijkheden hebben om de opdracht uit te voeren of te realiseren;
- In welke mate de MVOI-thema’s Klimaat en Social Return een rol kunnen spelen bij deze aanbesteding.

De kennis en inzichten die met deze marktconsultatie opgedaan worden, gebruikt de Aanbestedende dienst om tot een goede en passende aanbestedingsstrategie te komen. Een die recht doet aan de mogelijkheden van de markt én de behoefte van de Aanbestedende dienst.

In hoofdstuk 4 staan de vragen die Aanbestedende dienst met de marktconsultatie beantwoord wenst te krijgen.

3 Procedure marktconsultatie

3.1 Planning

De planning van de marktconsultatie is als volgt:

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie via TenderNed	15 oktober 2026
Marktconsultatiebijeenkomst Rijnstraat 8	9 december 2026, 10:00-12:00
Deadline antwoorden delen markt	18 december 2026, 17:00 uur
Versturen verslag marktconsultatie aanbestedende dienst via TenderNed.	13 januari 2026

3.2 Aanleveren vragen en ideeën

Aanbestedende dienst stelt het zeer op prijs als geïnteresseerden de moeite willen nemen om de gestelde vragen te beantwoorden. Uw bijdrage dient uiterlijk op **vrijdag 18 december 2026 om 17:00 uur te zijn ontvangen** via TenderNed. U wordt verzocht om hiervoor gebruik te maken van het 'Bijlage 1 - Antwoordformulier vragenlijst' en te reageren in het Nederlands.

Indien op genoemde datum geen input is ontvangen, wordt aangenomen dat u geen input wenst te leveren. Beantwoording van (slechts) enkele vragen wordt eveneens op prijs gesteld. Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om te laat binnengekomen input alsnog mee te nemen. Acquisitie naar aanleiding van deze marktconsultatie wordt niet op prijs gesteld.

3.3 Nadere toelichting

Mocht Aanbestedende dienst naar aanleiding van de schriftelijke reacties een verduidelijking willen hebben op de gegeven antwoorden dan houden we de optie open om enkele of alle partijen uit te nodigen voor een verdiepend gesprek. Het initiatief hiertoe ligt uitsluitend bij Aanbestedende dienst.

3.4 Communicatie tijdens de marktconsultatie

Tijdens de marktconsultatie verloopt alle communicatie, behoudens de verdiepende gesprekken over dit onderwerp en/of de marktconsultatie via TenderNed. De contactpersoon namens het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is Huub van Eck. Een samenvatting van de marktconsultatie zal door Aanbestedende dienst worden gepubliceerd op TenderNed. De samenvatting bestaat uit een deel van de plenaire sessie en de antwoorden van de vragen.

3.5 Planning marktconsultatiebijeenkomst

De marktconsultatiebijeenkomst vindt plaats op Rijnstraat 8 te Den Haag en duurt circa twee uur. De bijeenkomst wordt uitsluitend fysiek georganiseerd. Het is niet mogelijk om digitaal deel te nemen. Daarnaast wordt de bijeenkomst niet opgenomen of uitgezonden. De bijeenkomst vindt plaats in zaal Blauw A.415 en duurt van 10.00 tot 12.00 uur. De inloop is vanaf 09.45 uur. Aanmelden voor de bijeenkomst kan via de berichtenmodule van TenderNed. Wij verzoeken u hierbij de namen en telefoonnummers van de aanwezige personen door te geven.

De bijeenkomst start met een inloop van 15 minuten. Aansluitend verzorgt de beoogd projectleider een presentatie van circa 30 minuten, waarin de opdracht en de voorgenomen aanbesteding worden toegelicht. Na afloop van de presentatie is er gelegenheid voor het stellen van vragen over de opdracht, de inhoud van de presentatie en eventuele onduidelijkheden in de marktconsultatievragen. Van de bijeenkomst wordt een schriftelijk verslag opgesteld, waarin de besproken onderwerpen en gestelde vragen op hoofdlijnen worden samengevat. Dit verslag wordt geanonimiseerd en via TenderNed beschikbaar gesteld aan alle geïnteresseerde marktpartijen.

3.6 Voorwaarden

- Het deelnemen aan de marktconsultatie is voor geïnteresseerden én Aanbestedende dienst vrijblijvend;
- Aan deze marktconsultatie en de beschikbaar gestelde documenten kunnen geen rechten of verplichtingen jegens (het Rijk) worden ontleend;
- Deze marktconsultatie dient uitdrukkelijk niet om een voorselectie te maken in het kader van een mogelijke aanbesteding. Evenmin vindt op enige wijze uitsluiting van bij de marktconsultatie betrokken partijen plaats in een mogelijke aanbesteding;
- Geïnteresseerden komen door deel te nemen aan de marktconsulatie niet in een bevoordeelde of benadeelde positie op het moment van een mogelijke aanbesteding;
- Voor het uitbrengen van de beantwoording en de daarvoor uit te voeren werkzaamheden en te verstrekken materialen kunnen geen kosten in rekening worden gebracht;
- Claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid of verzoeken om vergoeding in verband met deze marktconsultatie worden niet gehonoreerd;
- Aanbestedende dienst behoudt zich alle rechten voor bij de vaststelling van de mogelijke aanbestedingsprocedure;
- Het staat Aanbestedende dienst vrij om de marktconsultatie – om welke reden dan ook – te beëindigen;
- Het staat de Aanbestedende dienst vrij om naar aanleiding van de antwoorden een bijeenkomst te organiseren voor alle geïnteresseerde partijen.
- Door deel te nemen aan marktconsultatie geven partijen te kennen onvoorwaardelijk akkoord te zijn met alle bepalingen vanuit deze marktconsultatie.

3.7 Vertrouwelijkheid

De resultaten van de marktconsultatie kunnen worden verwerkt in aanbestedingsdocumenten, zonder dat deze herleidbaar zijn tot de deelnemers van de marktconsultatie. De door u gegeven informatie wordt vertrouwelijk behandeld. In de samenvatting van de marktconsultatie worden geen bedrijfsnamen of namen van personen vermeld, zodat de reacties niet herleidbaar zijn tot de deelnemende partijen.

4 Vragen marktconsultatie

Voor het beantwoorden van de vragen wordt u verzocht gebruik te maken van bijlage 1 ‘Antwoordformulier vragenlijst’.

Vraag 1. Bedrijfsgegevens

Om een beeld te krijgen van de deelnemende marktpartijen wordt u verzocht informatie over uw organisatie, relevante ervaring en de contactpersoon voor deze marktconsultatie te verstrekken.

Vraag 2. Ervaring met Value Engineering

Welke ervaring heeft uw organisatie met het uitvoeren van Value Engineering-studies? Kunt u voorbeelden geven van vergelijkbare opdrachten, bij voorkeur binnen de publieke sector, infrastructuur, mobiliteit of een andere complexe projectomgeving?

Vraag 3. Aanpak en methodiek

Welke aanpak en methodiek hanteert uw organisatie bij het uitvoeren van een Value Engineering-studie? Welke fasen en activiteiten zijn volgens u essentieel voor een succesvolle studie?

Vraag 4. Benodigde expertise

Welke kennis, ervaring en disciplines zijn volgens u nodig om een Value Engineering-studie goed uit te voeren? Welke expertise wordt doorgaans door uw organisatie geleverd en welke expertise verwacht u van de opdrachtgever?

Vraag 5. Informatiebehoefte

Welke informatie heeft u van IenW nodig om een Value Engineering-studie goed te kunnen uitvoeren? Welke informatie moet bij de start beschikbaar zijn en welke informatie kan gedurende het onderzoek worden aangeleverd?

Vraag 6. Rol en inzet van IenW

Welke rol en inzet verwacht u van IenW tijdens een Value Engineering-studie? Denk hierbij aan inhoudelijke deskundigheid, deelname aan werksessies, beschikbaarheid van projectinformatie en besluitvorming.

Vraag 7. Doorlooptijd en capaciteit

Wat is volgens u een realistische doorlooptijd voor een Value Engineering-studie? Welke factoren zijn van invloed op de benodigde capaciteit, doorlooptijd en samenstelling van het onderzoeksteam?

Vraag 8. Opdrachtvorm en flexibiliteit

Welke opdrachtvorm en inrichting sluiten volgens u het beste aan bij Value Engineering-studies binnen IenW? Ziet u meerwaarde in een raamovereenkomst waarbinnen gedurende een bepaalde periode meerdere Value Engineering-studies kunnen worden uitgevoerd? Zo ja, welke aandachtspunten ziet u hierbij?

Vraag 9. Onafhankelijkheid en objectiviteit

Value Engineering-studies kunnen betrekking hebben op projecten, ontwerpen of onderzoeken die eerder door een andere marktpartij zijn uitgevoerd.

Hoe borgt uw organisatie de onafhankelijkheid en objectiviteit wanneer u een Value Engineering-studie uitvoert waarbij het werk van een andere leverancier wordt beoordeeld?

Ga hierbij, indien mogelijk, in op het voorkomen van belangenverstrengeling, interne waarborgen voor onafhankelijkheid en situaties waarin u een opdracht vanwege een mogelijk belangenconflict niet zou aannemen.

Vraag 10. Kosten, ontwikkelingen en overige aandachtspunten

Welke factoren bepalen volgens u de kosten van een Value Engineering-studie en welke prijsstructuur past volgens u het beste bij dit type opdrachten? Welke technologische ontwikkelingen, waaronder AI en digitale hulpmiddelen, ziet u binnen Value Engineering en welke mogelijkheden of risico's brengen deze met zich mee? Zijn er daarnaast andere aspecten of randvoorwaarden waar IenW bij de voorbereiding van de aanbesteding rekening mee zou moeten houden?