

## §6. Verbonden partijen



### Algemeen

Het 'Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten' (art. 1, onder b Bbv) geeft aan dat onder een 'verbonden partij' dient te worden verstaan *een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft*. We spreken van een financieel belang als de gemeente middelen ter beschikking stelt/heeft gesteld, aansprakelijk is bij niet nakoming van verplichtingen of als er geen verhaal is bij faillissement. We spreken van een bestuurlijk belang als de gemeente zeggenschap heeft, bijvoorbeeld als een wethouder, raadslid of ambtenaar zitting heeft in het bestuur of namens de gemeente stemt.

Op hoofdlijnen zijn binnen de gemeente de volgende verbonden partijen te onderscheiden: Gemeenschappelijke Regelingen (GR), Naamloze Vennootschappen (NV) en Besloten Vennootschappen (BV). Binnen de Gemeenschappelijke Regeling zijn we als deelnemende gemeente gehouden aan het bijdragen aan de tekorten als dat aan de orde is. De keuze voor een specifieke rechtsvorm is onder andere afhankelijk van het te bereiken doel.

Eerst wordt een totaaloverzicht gegeven, daarna volgt meer gedetailleerde informatie per verbonden partij. Bij het opmaken van deze begroting zijn (mogelijk) nog niet alle begrotingscijfers 2026 van de verbonden partijen beschikbaar.

## a. Verbonden partijen

In onderstaande tabel worden de verbonden partijen opgesomd.

|     |    |      |                                                                                  | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          |
|-----|----|------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1.  | GR | 6    | Reinigingsdiensten Rd4                                                           | 5.647         | 5.647         | 5.647         | 5.647         |
| 2.  | GR | 6/7  | GGD Zuid-Limburg                                                                 | 3.395         | 3.436         | 3.562         | 3.562         |
| 3.  | GR | 6    | Werkvoorzieningschap O.Z.L.                                                      | 16.579        | 15.531        | 14.925        | 13.962        |
| 4.  | GR | 0    | Stadsregio Parkstad Limburg                                                      | 1.015         | 1.053         | 1.052         | 1.052         |
| 5.  | GR | 6    | Gem. Regeling voor Sociale Kredietverstrekking en Schuldhulpverlening in Limburg | 1.908         | 1.981         | 2.059         | 2.059         |
| 6.  | GR | 0    | Eurode                                                                           | 34            | 34            | 34            | 34            |
| 8.  |    | 7    | Bodemzorg Limburg                                                                | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 9.  |    | 0/7  | NV Waterleiding Maatschappij Limburg (WML)                                       | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 10. |    | 7    | NV Reinigingsdiensten Rd4                                                        | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 12. |    | 0/5  | BV Holding Stadion Kerkrade                                                      | 123           | 120           | 120           | 120           |
| 14. |    | 0/3  | EBC GmbH & Co. KG                                                                | n.v.t.        | n.v.t.        | n.v.t.        | n.v.t.        |
| 15. |    | 3    | Technologiepark Herzogenrath GmbH                                                | n.v.t.        | n.v.t.        | n.v.t.        | n.v.t.        |
| 18. |    | 0    | NV Bank Nederlandse Gemeenten                                                    | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 19. |    | 0    | NV Enexis Holding                                                                | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 22. | GR | 1    | Veiligheidsregio Zuid-Limburg                                                    | 4.157         | 4.281         | 4.413         | 4.549         |
| 23. |    | 5    | NV Parkstad Limburg Theaters                                                     | 825           | 825           | 825           | 825           |
| 25. | GR | 7    | Regionale uitvoeringsdienst ( RUD ) Zuid-Limburg                                 | 401           | 434           | 434           | 434           |
| 26. |    | 0/3  | IBA Parkstad B.V.                                                                | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 27. | GR | 0/7  | Belastingssamenwerking Gemeenten en Waterschappen                                | 894           | 943           | 987           | 1.037         |
| 28. | GR | 0    | Gegevenshuis                                                                     | 182           | 187           | 193           | 199           |
| 29. | GR | 4/6  | Omnibuzz                                                                         | 1.983         | 2.044         | 2.100         | 2.166         |
| 33. | GR | 6    | Werkgeversservicepunt (WSP)                                                      | 754           | 551           | 519           | 597           |
| 34. |    | 6    | Coöperatie maatschappelijke voorzieningen Kerkrade                               | 541           | 541           | 541           | 541           |
| 35. |    | 7    | Woonwijzerwinkel Zuid-Limburg BV                                                 | n.n.b.        | n.n.b.        | n.n.b.        | n.n.b.        |
| 36. | GR | 1    | Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad                                                | 319           | 434           | 369           | 395           |
| 37. | GR | 0    | Solido                                                                           | 1.904         | 2.069         | 2.185         | 2.283         |
|     |    | div. | Overige                                                                          | n.v.t.        | n.v.t.        | n.v.t.        | n.v.t.        |
|     |    |      | <b>Totaal</b>                                                                    | <b>40.627</b> | <b>40.077</b> | <b>39.931</b> | <b>39.428</b> |

(N.B. De ontbrekende tussenliggende nummers zijn inmiddels vervallen).

### GaiaZOO BV

In 2025 heeft de Gemeente Kerkrade alle aandelen van GaiaZOO verkocht en is 100% van de aandelen in handen gekomen van Burgers' Zoo. Daarnaast heeft GaiaZOO in 2025 haar gronden in blooteigendom gekregen en daarmee is een einde gekomen aan de erfpachtovereenkomst. Aan deze erfpachtovereenkomst was ook een samenwerkingsovereenkomst gekoppeld, waarin vastgelegd was dat GaiaZOO jaarlijks retributiegelden aan de Gemeente Kerkrade betaalde. Met het vervallen van deze overeenkomst, vervielen ook de retributiegelden.

Gemeente Kerkrade heeft de afgelopen jaren promotiewerkzaamheden verricht voor GaiaZOO, middels haar website en campagnes om Kerkrade te promoten als familiestad en GaiaZOO daarin nadrukkelijk naar voren gebracht als grote publiekstrekker.

GAIAZOO wenst deze promotiewerkzaamheden graag te behouden. Daarom is per 1 januari 2025 een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gesloten, waarin vastgelegd is dat GaiaZOO jaarlijks aan de gemeente Kerkrade € 50.000 betaalt voor het verlenen van Reclame -en Communicatiediensten, zoals deze de afgelopen jaren verricht werden in het kader van de samenwerkingsovereenkomst, hieronder valt in elk geval tweemaal per jaar een campagne via de online kanalen van de Gemeente rondom de abonnementen acties. Deze overeenkomst heeft een looptijd van 10 jaar met de intentie om deze daarna voor 10 jaar te verlengen.

Zie verder ook de toelichting bij programma 3.

#### Div. tijdelijke deelnemingen a.g.v. verkoop productie- en leveringsbedrijf Essent aan RWE

In 2009 heeft de gemeente Kerkrade haar aandelen van Essent aan energiebedrijf RWE verkocht. De verkoop kon niet meteen volledig worden afgerond. Om de risico's te verkleinen zijn destijds vijf tijdelijke bedrijven gevormd. Deze houden op te bestaan zodra alle resterende contractuele verplichtingen beëindigd zijn. Van deze vijf resteerde alleen nog Claim Staat Vennootschap BV (CSV Amsterdam). Deze is in mei 2025 opgeheven. De resterende liquide middelen zijn naar rato uitgekeerd aan de aandeelhouders. Voor Kerkrade betekende dit nog een meevaller van € 40.000 in de vorm van een liquidatiedividend.

### **b. Gedetailleerde informatie verbonden partijen**

Onderstaand overzicht bevat meer gedetailleerde informatie. Bij diverse gemeenschappelijke regelingen kan het aandeel fluctueren over de jaren, afhankelijk van de bewegingen in de onderliggende verdeelmaatstaven.

#### **1. Reinigingsdiensten Rd4**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |                  |      |
|---------------------------|------------|------------|------------------|------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 |                  | 2026 |
| <b>Eigen vermogen</b>     | 4.511      | 5.106      | <b>Resultaat</b> | 0    |
| <b>Vreemd vermogen</b>    | 49.299     | 54.169     |                  |      |
| <b>Deelneming (%)</b>     | 16%        | 16%        |                  |      |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het (doen) inzamelen en bewerken van huishoudelijke afvalstoffen, het reinigen van de openbare ruimten en daarmee samenhangende taken alsmede het bestrijden van gladheid (pluspakket).

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Voortzetting samenwerking.

#### *Risico's (meerjarig)*

- Brandstofprijzen

Met name voor een logistiek bedrijf als Rd4 zijn de ontwikkeling van de brandstofprijzen van groot belang, afhankelijk van de ontwikkelingen kunnen deze zowel een positief als een negatief effect op de begroting hebben.

- Kwaliteit PMD

Vanaf 1 januari 2022 zijn de Rd4 gemeenten, conform de landelijk geldende nieuwe overeenkomst via ASL, niet meer verantwoordelijk voor de gehele keten (van inzameling t/m verwerking) bij de inzameling van het PMD-afval. Vanaf deze datum zijn de gemeenten alleen nog maar verantwoordelijk voor de inzameling en de kwaliteit (mate van vervuiling) van de ingezamelde PMD-stroom. Bij de vergoeding die de gemeenten uit het Afvalfonds ontvangen wordt uitgegaan van een vervuilingpercentage van max. 15%. Bij vervuilingpercentages hoger dan 15% wordt er gekort op de vergoeding. Dit kan resulteren in volledige afkeur en lagere inkomsten.

- CAO-ontwikkeling

In deze dynamische en onzekere tijden in de wereld zijn prijsstijgingen een grotere zorg dan in het recente verleden. Dit betekent eveneens dat het lastig is om de invloed op de lonen in te schatten. Ook de krapte op de arbeidsmarkt heeft hierbij een invloed.

*Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

GR te Heerlen, met Brunssum, Eijsden-Margraten, Heerlen, Landgraaf, Nuth, Onderbanken, Simpelveld, Vaals, Gulpen - Wittem en Voerendaal.

## 2. GGD Zuid-Limburg

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |   |
|--------------------|------------|------------|-----------|---|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |   |
| Eigen vermogen     | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | 0 |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |   |
| Deelneming (%)     | 7,66%      | 7,66%      |           |   |

*Doelstelling / openbaar belang*

De GGD Zuid-Limburg is de gemeentelijke gezondheidsdienst die is ingesteld door alle gemeenten in Zuid-Limburg op basis van een gemeenschappelijke regeling. De GGD Zuid Limburg beschermt, bewaakt en bevordert de gezondheid van alle Zuid-Limburgers (conform de Wet Publieke Gezondheid) met speciale aandacht voor mensen in een kwetsbare positie. Daarmee wil de GGD eraan bijdragen dat iedereen, van jong tot oud, actief kan deelnemen aan onze samenleving. Daarnaast heeft de GGD een belangrijke rol in de uitvoering van het regionaal gezondheidsbeleid, waarin de ambitie is vastgelegd in de periode 2016-2030 zichtbaar in te lopen op bestaande gezondheidsachterstanden in Zuid-Limburg.

*Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

In het Meerjarenbeleidsplan 2024-2027 is beschreven wat de beleidsvoornemens van de GGD Zuid-Limburg zijn voor de lopende periode. Deze wordt gekenmerkt door grote inhoudelijke en structurele veranderingen in preventie, gezondheidsbeleid en gezondheidsbevordering. Vanzelfsprekend blijft de GGD haar wettelijke taken uitvoeren, integraal en opgabe gericht, en zal zij haar bedrijfsprocessen verbeteren. Daarnaast wordt stevig ingezet op het versterken van de ingezette koers van Trendbreuk. Tegelijkertijd blijft de focus op jeugd en wordt deze verbreed naar andere doelgroepen. Daarnaast wordt ingezet op het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA), het Integraal Zorg Akkoord (IZA) en het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA). Tenslotte blijven ook de gezondheidsbeschermende taken van de GGD van groot belang.

In 2025 is het nieuwe Regionaal Gezondheidsbeleid vastgesteld voor de periode voor 2025-2028. Vanzelfsprekend zal de GGD ook hierin een belangrijke uitvoerende rol blijven vervullen, zo hebben o.a. de genoemde beleidsvoornemens hier ook een plek in gekregen.

*Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

GR te Maastricht, met de overige 15 gemeenten Zuid-Limburg.

### 3. Werkvoorzieningschap O.Z.L.

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |   |
|--------------------|------------|------------|-----------|---|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |   |
| Eigen vermogen     | 0          | 0          | Resultaat | 0 |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |   |
| Deelneming (%)     | 23,5%      | 23,5%      |           |   |

#### Doelstelling / openbaar belang

De gemeenten Beekdaelen, Brunssum, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Vaals, Valkenburg aan de Geul en Voerendaal hebben op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen al hun taken en bevoegdheden met betrekking tot de uitvoering van de Wet Sociale Werkvoorziening overgedragen aan het Werkvoorzieningschap Oostelijk Zuid Limburg (WOZL). De colleges van de deelnemende gemeenten hebben het van rijkswege daartoe ter beschikking gestelde budget overgedragen aan WOZL.

De Sociale Werkvoorziening in Oostelijk Zuid-Limburg is ten gevolge van de invoering van de Participatiewet in 2015 geconfronteerd met een sterk veranderende taakstelling. Binnen de Participatiewet is er geen nieuwe instroom van Wsw mogelijk, waarbij vanuit de gemeentelijke regievoerdersrol is aangestuurd op een structurering naar beschut en detacheringen. Dit heeft sterke gevolgen voor de uitvoeringsorganisatie GR WOZL.

De afgelopen jaren hebben voor de GR WOZL dan ook in teken gestaan van het omgaan met de nieuwe taakstellingen, heterschikken van de organisatie en de samenwerking met het Werkgeversservicepunt Parkstad (WSP Parkstad).

#### Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

WOZL is een uitvoeringsorganisatie die in opdracht van en in samenwerking met gemeenten het werkgeverschap voor de Wsw uitvoert. WOZL ondersteunt deze mensen om zo regulier mogelijke passende en ook betaalde arbeid te verrichten. Naast de gewijzigde taakstelling van de GR WOZL door de invoering van de Participatiewet, hebben ook de afname van het subsidiebedrag per persoon en de berekeningssystematiek van het aantal arbeidsjaren gevolgen voor de GR WOZL.

Het feit dat er geen nieuwe Wsw-indicaties worden afgegeven en het feit dat de doelgroep met een grote afstand tot de arbeidsmarkt nu wordt bediend in de Participatiewet, leidt ertoe dat er een sterke samenhang moet zijn tussen de uitvoering 'oude' Wsw en de nieuwe 'doelgroep' in de Participatiewet. Voor deze eerste doelgroep is en blijft de GR WOZL de uitvoeringsorganisatie bij wie het formeel werkgeverschap is belegd. Echter, de detacheringstak en de ondersteuningstaken van de GR WOZL zijn in de afgelopen jaren herschikt en onder het WSP Parkstad komen te vallen.

#### Risico's (meerjarig)

Omdat de participatiemiddelen van rijkswege nog definitief dienen te worden vastgesteld en derhalve ook kunnen wijzigen, dient enige prudentie te worden betracht bij het meerjarig vertalen van de begrotingseffecten in de meerjarenraming.

#### Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR, WOZL Beschut 2.0 BV te Heerlen. Deelnemende gemeenten: Beekdaelen, Brunssum, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Vaals, Valkenburg a/d Geul en Voerendaal. Voor GR WOZL en de hieraan gelieerde BV is een algemeen directeur/bestuursscretaris aangesteld.

#### 4. Stadsregio Parkstad Limburg

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |   |
|--------------------|------------|------------|-----------|---|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |   |
| Eigen vermogen     | 6.090      | 5.964      | Resultaat | 0 |
| Vreemd vermogen    | 1.434      | 1.097      |           |   |
| Deelneming (%)     | 18,53%     | 18,53%     |           |   |

##### Doelstelling / openbaar belang

Stadsregio Parkstad Limburg vormt de bestuurlijke samenwerking tussen de gemeenten Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Voerendaal en Beekdaalen. Er wordt samengewerkt op het gebied van economie en toerisme, wonen & herstructurering, ruimte & mobiliteit, duurzaamheid, sociaal-economische structuurversterking en grensoverstijgende samenwerking. Leidend in het functioneren van de GR Stadsregio Parkstad is de ambitie die in 2021 in de nieuwe strategische agenda is bepaald voor de periode tot 2030: de ontwikkeling van Parkstad tot een vitale en leefbare regio met een krachtig economisch, fysiek en sociaal profiel, waarbij wordt gestreefd naar een niveau van welvaart en welzijn op minimaal het gemiddelde Nederlandse niveau.

Daarbij wordt ingezet op twee pijlers:

- 1) Realiseren duurzaam economisch groeipotentieel door creëren van nieuw perspectief en verzilveren van kansen, ook grensoverschrijdend;
- 2) Realiseren van leefbare en gezonde wijken en kernen door het integreren van een sociale en fysieke aanpak op gebiedsniveau.

##### Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

- 1) Regionale beleidsontwikkeling en programmasturing op de thema's ruimte, mobiliteit, economie & toerisme, wonen & herstructurering, energie, duurzaamheid, leefbaarheid en welzijn en grensoverstijgende samenwerking.
- 2) Monitoring en instrumentontwikkeling, zoals de evaluatie van PALET en het monitoren van het aantal vestigingen en de werkgelegenheidsontwikkeling.
- 3) Lobby richting Provincie, Rijk en Europese fondsen om ervoor te zorgen dat regionale opgaven in de beleidskaders op deze niveaus worden meegenomen. Tevens wordt ingezet op een meer structurele ondersteuning vanuit het Rijk om het brede welvaartsniveau in Parkstad op Limburgs en Nederlands niveau te krijgen.
- 4) Deelname aan platforms, waarbinnen bestuurlijke afstemming plaatsvindt rondom centrale thema's, zoals de Agenda voor Zuid-Limburg.

Vanuit de strategische agenda werkt de stadsregio aan het vormen van een brede economische en sociaal-maatschappelijk coalitie, zodat partners in het veld nauwer worden betrokken bij de totale opgave.

De volgende strategische ontwikkelingen zijn in 2026 van invloed op de taakopdracht aan de Stadsregio Parkstad Limburg:

##### Het Nieuw Narratief van Parkstad

Het Nieuw Narratief gaat in op de kansen die er voor de regio liggen als gevolg van positieve economische ontwikkelingen en het groeiperspectief dat hieruit voortvloeit. Bij deze vernieuwing hoort ook een ander verhaal: "het Nieuwe Narratief van Parkstad".

##### Elke Regio Telt, Vitale wijken en de Kansenagenda

Parkstad vormde een van de regio's die waren onderzocht door de 3 belangrijke adviesraden van de regering binnen het kader van het rapport "Elke Regio Telt". Geconstateerd werd dat er in Nederland ongewenste verschillen in brede welvaart tussen regio's bestaan en dat die vaak worden veroorzaakt of versterkt door Rijksbeleid. Geconcludeerd werd dat het regiobeleid anders moet en geadviseerd werd om een Kansenagenda op te stellen die als basis moet dienen voor lange termijn afspraken tussen Rijk en

regio. De uitwerking van de kansenagenda voor Parkstad is vooral de programmatische uitwerking van het 'Nieuwe Narratief'.

#### De regio als schaalniveau voor overheidsdenken en -doen

De regio wordt steeds belangrijker als schaalniveau, waar beleid maar ook de programmatische uitwerking en uitvoering, vorm krijgt. Door die ontwikkeling hebben de Parkstad gemeenten de afgelopen jaren in toenemende mate profijt gehad van de investering, die zij al decennialang doen in regionale samenwerking. Het takenpakket is verder verbreed bijvoorbeeld binnen water- en klimaatadaptatie. Daar hoort ook bij afstemming op Zuid-Limburgs niveau. Er vindt een opschaling naar het Zuid-Limburgs niveau plaats binnen arbeidsmarktbeleid, wonen en ruimtelijke economie. De Zuid-Limburg agenda en Panorama Zuid-Limburg zijn daar goede voorbeelden van.

#### Fondsenwerving en Programmamanagement

Lobby en fondsenwerving in samenhang met de programmatische handling van subsidiestromen maken steeds meer deel uit van de werkzaamheden van de Parkstad organisatie.

#### Water, klimaatadaptatie en landelijk gebied

Het thema water is op verzoek van het Samenwerkingsverband Water Parkstad Limburg (SWPL) toegevoegd aan het takenpakket van de Stadsregio. Bij het plannen van ruimtelijke ontwikkelingen is het belangrijk om hier, vanuit regionale samenwerking, het water- en bodemsysteem integraal bij te betrekken.

#### Energietransitie

Het kabinet heeft voor 2023 tot en met 2030 structureel middelen aan gemeenten beschikbaar gesteld om uitvoering te kunnen geven aan energie- en klimaatbeleid. Door de regionale samenwerking kan expertise veel breder worden ingezet. Zo kan de uitvoeringskracht van gemeenten worden versterkt om doelstellingen van het Klimaatakkoord te kunnen behalen.

#### *Risico's (meerjarig)*

Parkstad noemt in de begroting 2026 risico's. Dit zijn:

- Cyberrisico
- Ziekte. SPL is niet verzekerd voor het ziekterisico. Ingeval van uitval van kritische functionarissen zal externe ondersteuning ingehuurd moeten worden
- WW. SPL is eigenrisicodragers voor de WW. In het P-budget is normaliter enige ruimte om dit op te vangen.
- Complexiteit projecten waarvoor mogelijk inhuur van financiële of juridische ondersteuning nodig is.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

GR te Heerlen, met Brunssum, Heerlen, Landgraaf, Beekdaelen, Simpelveld en Voerendaal.

### **5. Gem. Regeling voor Sociale Kredietverstrekking en Schuldhulpverlening in Limburg**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |                  |   |
|---------------------------|------------|------------|------------------|---|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026             |   |
| <b>Eigen vermogen</b>     | n.n.b.     | n.n.b.     | <b>Resultaat</b> | 0 |
| <b>Vreemd vermogen</b>    | n.n.b.     | n.n.b.     |                  |   |
| <b>Deelneming (%)</b>     | n.v.t.     | n.v.t.     |                  |   |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het voorkómen, duurzaam oplossen of stabiliseren van problematische schulden van onze inwoners in samenwerking met maatschappelijke partners .

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting / risico's*

Het ingezette beleid rondom armoedebestrijding en schuldhulpverlening is in 2024 geëvalueerd. De bevindingen uit deze eindevaluatie zijn verwerkt in het nieuwe beleidskader Koersvast 2025–2027, dat richting geeft aan de aanpak voor de komende jaren. In 2026 worden specifieke onderdelen van het beleid verder uitgewerkt en verdiept, op basis van nieuwe inzichten en ontwikkelingen in de praktijk.

De regie op de uitvoering van schuldhulpverlening ligt sinds 2020 bij de Kredietbank Limburg (KBL). De gemeente Kerkrade blijft hierbij eindverantwoordelijk en bewaakt de samenhang binnen het sociaal domein. Conform het beleidsplan is de toegang tot schuldhulpverlening belegd bij KBL als expertise partij, waardoor zowel de eerstelijns- als tweedelijnsdienstverlening vanuit één partij wordt gecoördineerd. Waarbij KBL vooral “aan de voorzijde” van het proces (“in contact komen en kennismaken”) samenwerkt met andere partijen. Vanaf het 1e gesprek (de quick-scan) heeft KBL als expertisepartij de regie in nauwe samenhang met andere betrokken partijen zoals Financieelmaatje.

Voor activiteiten op het gebied van preventie en vroegsignalering blijft de gemeente zelf aan zet. Deze rol is cruciaal, omdat het vroegtijdig signaleren van financiële problemen essentieel is voor een effectieve aanpak en kan bijdragen aan het voorkomen van (verdere) schulden. Dit komt niet alleen ten goede aan de inwoners, maar werkt ook kostenbesparend voor de gemeente. De samenwerking tussen gemeente Kerkrade, Kredietbank Limburg, Impuls en Financieelmaatje krijgt onder andere gestalte in de Geldwijzerwinkel, waar inwoners laagdrempelig terecht kunnen voor ondersteuning, advies en begeleiding.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

GR is gevestigd in Sittard-Geleen met de overige gemeenten Brunssum, Kerkrade, Landgraaf, Maastricht en aspirant-leden Meerssen en Vaals.

## **6. Eurode**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |                  |            |
|---------------------------|------------|------------|------------------|------------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026             |            |
| <b>Eigen vermogen</b>     | 98         | 86         | <b>Resultaat</b> | <b>-12</b> |
| <b>Vreemd vermogen</b>    | 0          | 0          |                  |            |
| <b>Deelneming (%)</b>     | 50%        | 50%        |                  |            |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Behartigen van de gezamenlijke belangen in grensoverschrijdende zin gericht op bevordering en instandhouding van de gemeenschappelijke banden tussen de burgers onderling en benutting van de grenscontacten in economische zin.

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Intensivering grensoverschrijdende samenwerking in de breedste zin van het woord. Uitbouw en concretisering van deze bijzondere vorm van grensoverschrijdende samenwerking binnen de huidige financiële mogelijkheden.

Door met name de jaarlijkse bijdragen aan het Grensinfopunt (GIP) en Servicepunt Grensoverschrijdende Arbeidsbemiddeling (SGA), vermindert de financiële reserve van het Openbaar Lichaam Eurode.

#### *Risico's (meerjarig)*

N.v.t.

*Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*  
GR te Kerkrade, met Gemeente Herzogenrath (Duitsland).

## 8. Bodemzorg Limburg

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |           |         |
|---------------------------|------------|------------|-----------|---------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 |           | 2026    |
| Eigen vermogen            | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b.* |
| Vreemd vermogen           | n.n.b.     | n.n.b.     |           |         |
| Deelneming (%)            | 2,4%       | 2,4%       |           |         |

*\*De begroting van Bodemzorg Limburg wordt pas in november/december 2025 vastgesteld.*

*Doelstelling / openbaar belang*

Beschermen van het milieu rond en het voorkomen van milieuvervuiling door gesloten afvalstortlocaties.

*Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Lage risico's.

*Risico's (meerjarig)*

Gelet op de aard van de activiteiten en het niet meer aan de orde zijn van een jaarlijkse financiële bijdrage aan Bodemzorg Limburg zijn er redelijkerwijs geen relevante risico's te verwachten.

*Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

BV te Maastricht Airport, met Provincie Limburg en 42 gemeenten.

## 9. NV Waterleiding Maatschappij Limburg (WML)

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |           |        |
|---------------------------|------------|------------|-----------|--------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 |           | 2026   |
| Eigen vermogen            | 217.814    | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b. |
| Vreemd vermogen           | 403.411    | n.n.b.     |           |        |
| Deelneming (%)            | n.n.b.     | n.n.b.     |           |        |

*Doelstelling / openbaar belang*

WML wil 24/7 betrouwbaar, veilig drinkwater van hoge kwaliteit leveren aan alle inwoners en bedrijven in Limburg, op een maatschappelijk verantwoorde en duurzame wijze.

*Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

WML streeft naar een toekomstbestendige drinkwatervoorziening voor heel Limburg. Er zal blijvend geïnvesteerd worden in infrastructuur en onderhoud om de continuïteit en kwaliteit van drinkwater te waarborgen. Daarnaast zet WML sterk in op duurzaamheid, zo wordt er gewerkt aan verdere CO2 reductie en circulair ondernemen. De bescherming van waterbronnen is een belangrijk aandachtspunt, waarbij samenwerking met gemeenten nodig is bij ruimtelijke ordening rond kwetsbare gebieden. Via het programma Zuinig op water stimuleert WML bewustwording en educatie, ook op lokaal niveau. Tot slot richt WML zich op organisatieontwikkeling, met aandacht voor veiligheid, vitaliteit en versterking van de regionale arbeidsmarkt.

#### *Risico's (meerjarig)*

De toenemende vraag naar drinkwater door woningbouw en klimaatverandering kan druk zetten op de capaciteit en infrastructuur. Daarnaast vormen vervuiling van grondwater en ruimtelijke ontwikkelingen in kwetsbare gebieden een bedreiging voor de kwaliteit en beschikbaarheid van bronnen. Ook de afhankelijkheid van duurzame energie en externe leveranciers brengt operationele risico's met zich mee.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

NV te Maastricht, met Provincie Limburg en Limburgse gemeenten.

### **10. NV Reinigingsdiensten Rd4**

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |         |
|--------------------|------------|------------|-----------|---------|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |         |
| Eigen vermogen     | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b.* |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |         |
| Deelneming (%)     | 17%        | 17%        |           |         |

*\*De begroting van NV Reinigingsdiensten Rd4 wordt pas in oktober 2025 vastgesteld.*

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het tot stand brengen van een doelmatige, milieuhygiënisch verantwoorde en marktconforme inzameling van (bedrijfs)afvalstoffen en advisering op het terrein van het milieubeleid.

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Voortzetting doelmatige samenwerking. Geen relevantie m.b.t. toekomstverwachting. Normaal bedrijfsrisico.

#### *Risico's (meerjarig)*

Geen risico's in meerjarig perspectief te voorzien.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

NV te Heerlen, met Brunssum, Heerlen, Landgraaf, Beekdaelen, Simpelveld, Vaals, Gulpen - Wittem, Voerendaal en Eijsden - Margraten.

### **12. BV Holding Stadion Kerkrade**

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |         |
|--------------------|------------|------------|-----------|---------|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |         |
| Eigen vermogen     | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b.* |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |         |
| Deelneming (%)     | 87,495%    | 87,495%    |           |         |

*\*De begroting van BV Holding Stadion Kerkrade wordt pas eind 2025 vastgesteld.*

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het in algemene zin beheren en exploiteren van het (een deel van het) multifunctionele Parkstad Limburg Stadion dat een duidelijke publieke functie en uitstraling voor de stad heeft.

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Er zijn geen bijzondere beleidsvoornemens, anders dan beschreven in de risicoparagraaf in de 'Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing'.

#### *Risico's (meerjarig)*

De BV heeft een schuld aan de gemeente en is (nu nog) vooral afhankelijk van de huurinkomsten van Roda JC Kerkrade. Tussen de betrokken partijen zijn financiële afspraken gemaakt. Als zekerheid voor die afspraken wordt een deel van de mediagelden waarop Roda JC recht heeft rechtstreeks overgemaakt aan de BV en aan de gemeente. Ook wordt door Roda JC er aan gewerkt om de club weer sportief en financieel gezond te maken. Dit verkleint het risico. Er blijft echter sprake van onzekerheden. Met het raadsbesluit van 12 juli 2023 'Kaalheide Bruist / ontwikkeling sportpark Kaalheide' wordt een nieuwe richting ingezet. Zie verder de risicoparagraaf in de 'Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing'.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

BV te Kerkrade, met Parkstad Limburg (8,1%), Gemeente Heerlen (4,27%) en overige (0,135%).

### **14. EBC GmbH & Co. KG**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |           |        |
|---------------------------|------------|------------|-----------|--------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |        |
| Eigen vermogen            | 70         | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b. |
| Vreemd vermogen           | 7          | n.n.b.     |           |        |
| Deelneming (%)            | 25%        | 25%        |           |        |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het exploiteren van een bedrijfsverzamelgebouw, het daarmee leveren van een bijdrage aan de harmonisatie van de wet- en regelgeving en het bieden van een centraal ontmoetingspunt voor overheden, bedrijven en instellingen uit Duitsland en Nederland.

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Een uitdaging ziet EBC in de toegenomen kosten, waarvoor wordt gewerkt aan passende maatregelen, dit zal de komende jaren blijven spelen.

Ten opzichte van voorgaande jaren begint het bedrijfsresultaat gestaag te stijgen en zijn de verwachtingen voor de komende jaren positief.

#### *Risico's (meerjarig)*

N.v.t.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

GmbH & Co. Co., aandeelhouders vennootschap: gemeente Kerkrade, gemeente Herzogenrath (Duitsland), AGIT (Duitsland) en Industriebank LIOF NV.

### **15. Technologiepark Herzogenrath GmbH**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |           |        |
|---------------------------|------------|------------|-----------|--------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |        |
| Eigen vermogen            | 1.205      | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b. |
| Vreemd vermogen           | 837        | n.n.b.     |           |        |
| Deelneming (%)            | 5,33%      | 5,33%      |           |        |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het bevorderen van innovatie en technologische ontwikkeling in het bijzonder het management van een technologiepark voor innovatieve ondernemers en jonge startende bedrijven.

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

De voornemens zijn de bezettingsgraad zo hoog mogelijk te houden en minimaal een evenwicht tussen baten en lasten na te streven. Conjuncturele ontwikkelingen hebben invloed op de bezettingsgraad.

#### *Risico's (meerjarig)*

De hoge inflatie in combinatie met rentestijgingen vormt een bedreiging voor de wereldeconomie. Tendensen in de richting van stagflatie baren de markt ook zorgen. Vanuit micro-economisch oogpunt zijn er geen monetaire effecten op de bedrijfslocatie van Herzogenrath. In tegenstelling tot de hierboven beschreven algemene omstandigheden heeft TPH verschillende aanvragen voor extra ruimte ontvangen.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

GmbH, aandeelhouders vennootschap: gemeente Kerkrade en verder gemeente Herzogenrath, Sparkasse Aachen, WFG Kreis Aachen, IHK Aachen en AGIT (alle Duitsland).

### **18. NV Bank Nederlandse Gemeenten**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |                  |        |
|---------------------------|------------|------------|------------------|--------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026             |        |
| <b>Eigen vermogen</b>     | n.n.b.     | n.n.b.     | <b>Resultaat</b> | n.n.b. |
| <b>Vreemd vermogen</b>    | n.n.b.     | n.n.b.     |                  |        |
| <b>Deelneming (%)</b>     | 0,33%      | 0,33%      |                  |        |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

BNG is de bank van en voor (decentrale) overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. Dit wordt ook wel de publieke sector genoemd. De bank helpt de publieke sector om maatschappelijke doelen te behalen. Daarnaast zet de bank in op duurzaamheid.

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Over het verslagjaar 2024 heeft BNG Bank een nettowinst gerealiseerd van EUR 294 mln. De nettowinst is positief beïnvloed door het gestegen renteresultaat en is € 50 mln hoger dan in 2023.

De ontwikkelingen in de Oekraïne, de verslechterde politieke relaties tussen Oost en West en de hoge inflatie hebben geen materiële financiële gevolgen gehad.

#### *Risico's (meerjarig)*

Een deel van de winst wordt als dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders. Een risico is dat de geraamde dividendinkomsten achterblijven.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

NV te Den Haag, met Staat der Nederlanden, gemeenten, provincies en hoogheemraadschap.

## 19. NV Enexis Holding

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |        |
|--------------------|------------|------------|-----------|--------|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |        |
| Eigen vermogen     | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b. |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |        |
| Deelneming (%)     | 0,48%      | 0,48%      |           |        |

### Doelstelling / openbaar belang

Enexis beheert het energienetwerk voor elektriciteit en aardgas in Noord-, Oost- en Zuid-Nederland voor de aansluiting van ongeveer 2,3 miljoen klanten (huishoudens, bedrijven en overheden) voor gas en 3,0 miljoen klanten voor elektriciteit. De netbeheerderstaak is een publiek belang, wettelijk geregeld met o.a. toezicht vanuit de Autoriteit Consument en Markt.

### Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

De vraag naar elektriciteit is opnieuw sneller gestegen dan bijgebouwd kan worden, net als in 2023. Daarom is de uitvoering van de strategie aangescherpt, zodat het stroomnet met nog meer snelheid uitgebreid en verzaamd kan worden. De energietransitie vraagt verder ook om een bredere rol: van netbeheerder met een smalle taak naar een organisatie die ook het toekomstbestendige energiesysteem mede-ontwerpt en met partners bouwt.

De grootste opgave in 2024 en de komende jaren: bouwen, bouwen, bouwen. In 2024 werd conform plan € 1,5 miljard uitgegeven aan verzwaring en uitbreiding van het net. Het grootste werkpakket ooit. Het tekort aan technische vakmensen is daarbij een bottleneck. Ook de verwerving van de vereiste gronden en vergunningen om het net uit te breiden en te verzwaren, gaat langzaam. Op deze uitdagingen wordt extra ingezet.

In 2024 realiseerde Enexis een nettowinst van € 254 miljoen. Vergeleken met 2023 betekent dit een winststijging van € 182 miljoen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van gestegen omzet door 132 tariefstijgingen. In 2024 zijn de tarieven die Enexis bij haar klanten in rekening mag brengen beter in balans met de kosten dan in 2023.

### Risico's (meerjarig)

Enexis is financieel gezond volgens de credit rating afgegeven door Standard & Poor's (S&P). In 2024 zijn de lange termijn credit ratings van S&P voor Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V. verhoogd naar AA- met een stabiele outlook. Een risico is dat de geraamde dividendinkomsten achterblijven, zeker gezien de investeringsopgave en daaruit voortvloeiende kapitaalbehoefte. Enexis is financieel gezond, maar is door de groeiende investeringsopgave structureel kastroom negatief. Afgelopen jaar werd circa € 1,5 mln per dag meer uitgegeven aan de energietransitie dan via de tarieven werd ontvangen. Net als in de afgelopen jaren en naar verwachting ook de komende jaren. Hierdoor verslechtert de financiële positie. Om te kunnen blijven investeren, werd afgelopen jaar succesvol de vierde groene obligatie uitgegeven. Hiermee heeft Enexis opnieuw een brede groep van duurzame investeerders aan zich kunnen binden.

### Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

NV te Arnhem, met diverse Nederlandse provincies en gemeenten.

## 22. Veiligheidsregio Zuid-Limburg

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |        |
|--------------------|------------|------------|-----------|--------|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |        |
| Eigen vermogen     | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b. |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |        |
| Deelneming (%)     | 7,3%       | 7,3%       |           |        |

### Doelstelling / openbaar belang

Het op schaalgrootte van de veiligheidsregio doelmatig organiseren van brandweezorg, geneeskundige hulpverlening en gemeentelijke bevolkingszorg bij rampenbestrijding en crisisbeheersing.

### Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

Alle brandweertaken, geneeskundige hulpverlening en gemeentelijke bevolkingszorg bij ongevallen en rampen uitvoeren overeenkomstig de doelstelling en de wettelijke regeling.

### Risico's (meerjarig)

Als risico geldt o.a. de CAO ontwikkelingen 2025. De huidige CAO liep af op 1 augustus 2025 en er dient daarom een nieuwe CAO afgesloten te worden, waarbij op dit moment onzeker is welke loonstijging hiermee gepaard gaat. Het risico bestaat dat deze loonstijging niet volledig gedekt gaat worden door de gehanteerde systematiek van indexering.

Een ander risico betreft verlofsparen. Het BBV geeft aan dat er een voorziening moet worden opgenomen voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van niet gelijke omvang. Bij alle uren die conform de CAO als bron kunnen dienen voor het verlofsparen is sprake van een niet gelijke omvang van de opbouw en afbouw (dit is feitelijk de omvang van het bovenwettelijke verlof per balansdatum). Hierdoor is de jaarlijkse omvang van deze arbeidskosten gerelateerde verplichting niet gelijk. Voor deze verlofuren moet dan ook een voorziening op de balans worden opgenomen. Deze verplichting tot het vormen van een voorziening geldt vanaf 2022. Het risico bestaat echter dat indien meer medewerkers binnen VRZL hiervan gebruik gaan maken met als doel verlofuren te sparen over een langere periode, dit niet vanuit de eigen begroting kan worden gefinancierd. Jaarlijks zal er per de datum 31 december een inventarisatie plaats vinden van medewerkers die gebruik hebben gemaakt van de mogelijkheid tot verlofsparen, om zo het saldo te bepalen van het aantal verlofuren dat is overgeheveld of opgenomen vanuit het verlofsparen. Deze uren worden vervolgens financieel gemaakt conform de afgesproken systematiek met de accountant. De VRZL becijfert dit risico op € 600.000.

Daarnaast spelen nog een aantal andere risico's. Het totaal aan risico's maakt dat de weerstandscapaciteit van de VRZL als "onvoldoende" wordt beoordeeld. Er is op dat vlak echter sprake van een verbetering ten opzichte van de afgelopen jaren.

### Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

GR, vestigingsplaats Maastricht, met de overige 15 Zuid-Limburgse gemeenten.

## 23. NV Parkstad Limburg Theaters

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |     |
|--------------------|------------|------------|-----------|-----|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |     |
| Eigen vermogen     | 7.017      | 7.162      | Resultaat | 163 |
| Vreemd vermogen    | 5.949      | 7.122      |           |     |
| Deelneming (%)     | 30%        | 30%        |           |     |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het faciliteren van een boeiend en dynamisch theater- en muziekleven.

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Voortzetting, versterken van de identiteit van de regio, het vergroten van de impact van de podiumkunsten op het publiek. Zorgen voor een maximale deelname aan het theater- en muziekleven door de inwoners van onze stad. Theater Kerkrade is samen met de bibliotheek gehuisvest in HuB.

#### *Risico's (meerjarig)*

Het boeken van grote producties brengt risico's met zich mee. Theaterprogrammering geschiedt veelal voor jaren vooruit. Daarmee worden ook de risico's van die programmering ver vooruit genomen.

De uitval van installaties op (een) productie dag(en) kan duizenden euro's per dag kosten. Het risico ligt bij de eigenaar van de gebouwen.

PLT is in hoge mate afhankelijk van nutsbedrijven (gas, water en licht) en tegenwoordig ook de beschikbaarheid van internet en een stabiele ICT-omgeving. In geval van storing of uitval is al snel sprake van discontinuïteit in de bedrijfsvoering. Hoewel brandschade etc. wel verzekerd is, zijn gevolgschades niet altijd afgedekt.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

Parkstad Limburg Theaters NV te Heerlen, met gemeente Heerlen.

### **25. Regionale uitvoeringsdienst ( RUD ) Zuid-Limburg**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |                  |   |
|---------------------------|------------|------------|------------------|---|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026             |   |
| <b>Eigen vermogen</b>     | 1.140      | 1.048      | <b>Resultaat</b> | 0 |
| <b>Vreemd vermogen</b>    | n.v.t.     | n.v.t.     |                  |   |
| <b>Deelneming (%)</b>     | 2%         | 2%         |                  |   |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het uitvoeren van wettelijk verplichte taken op het gebied van vergunningverlening, toezicht op en handhaving van het omgevingsrecht. Vanaf 1 juli heet de RUD voortaan formeel "Omgevingsdienst Zuid Limburg".

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Geen relevante ontwikkelingen.

#### *Risico's (meerjarig)*

Geen risico's te voorzien. De aan de Omgevingsdienst opgedragen taken zijn bij wet bepaald. De kosten worden per jaar op voorhand per deelnemer in beeld gebracht.

#### *Rechtsgrond en overige deelnemers*

College van GS provincie Limburg en overige 17 colleges gemeenten Zuid-Limburg.

## 26. IBA Parkstad B.V.

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |         |
|--------------------|------------|------------|-----------|---------|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |         |
| Eigen vermogen     | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b.* |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |         |
| Deelneming (%)     | 9,7%       | 9,7%       |           |         |

\*De begroting van IBA Parkstad B.V. wordt pas in eind 2025 vastgesteld.

### Doelstelling / openbaar belang

Met het IBA- expo jaar (2022-2023) is IBA Parkstad feitelijk geëindigd. De 50 projecten van het IBA-uitvoeringsprogramma zijn ook grotendeels afgerond. Voor de afronding van een aantal subsidietrajecten (gekoppeld aan de uitvoering van nog lopende projecten) en daarna de opheffing van de IBA Parkstad BV zal de organisatie nog een aantal jaren in zeer afgeslankte vorm blijven bestaan.

## 27. Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |   |
|--------------------|------------|------------|-----------|---|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |   |
| Eigen vermogen     | 2.802      | 2.802      | Resultaat | 0 |
| Vreemd vermogen    | 889        | 601        |           |   |
| Deelneming (%)     | 3,86%      | 3,86%      |           |   |

### Doelstelling/openbaar belang

Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen (BsGW) heft en int gemeentelijke belastingen en waterschapsbelastingen. Zij voert ook de wet WOZ uit.

### Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting

Eén van de doelstellingen, die voortvloeien uit de missie van BsGW, is kostenreductie. Uitgangspunt voor de begroting van BsGW is dan ook altijd geweest: sober en doelmatig. Dit betekent dat BsGW kritisch blijft kijken naar haar eigen organisatie, processen en kosten(reductie) en zal blijven zoeken naar mogelijkheden om -waar mogelijk- efficiënter te werken. Uitgangspunt hierbij is, dat de continuïteit en de kwaliteit van de dienstverlening hierdoor niet in gevaar komen.

Een belangrijk punt van aandacht blijft het terugdringen van de proceskosten. De uitkeringskosten zullen naar verwachting dalen als gevolg van de lagere wegingsfactor voor met name de bezwaren.

Evenals bij de overige GR-en is bij de BsGW de opdracht neergelegd de uitgaven dusdanig bij te stellen dat dit resulteert in een verlaging van de gemeentelijke bijdrage vanaf 2026, waarbij wordt uitgegaan van een structurele taakstelling van minimaal 5%. In 2026 wordt deze ingevuld middels terugstorting van het surplus van het bijgestelde weerstandsvermogen.

### Risico's (meerjarig)

BsGW houdt in de begroting rekening met risico's. Hiervoor is een weerstandsvermogen gevormd. Uitgangspunt is dat de risico's hiermee zijn afgedekt. Begin 2025 heeft de jaarlijkse risicoanalyse plaatsgevonden op basis van de laatste, actuele ontwikkelingen en is het weerstandsvermogen neerwaarts bijgesteld.

#### *Rechtsgrond en overige deelnemers*

De gemeenten Beek, Beekdaelen, Beesel, Bergen, Brunssum, Echt-Susteren, Eijsden-Margraten, Gennep, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Leudal, Maasgouw, Maastricht, Meerssen, Mook en Middelaar, Nederweert, Peel en Maas, Roerdalen, Roermond, Simpelveld, Sittard-Geleen, Stein, Vaals, Valkenburg, Venlo, Voerendaal, Weert en het Waterschap Limburg.

## **28. Gegevenshuis**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |           |   |
|---------------------------|------------|------------|-----------|---|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |   |
| Eigen vermogen            | 166        | 166        | Resultaat | 0 |
| Vreemd vermogen           | 1.061      | 1.061      |           |   |
| Deelneming (%)            | 3,5%       | 3,5%       |           |   |

#### *Doelstelling / openbaar belang*

Het ontzorgen van de deelnemers op het gebied van het opzetten en het beheren van object- en ruimtegerelateerde (basis-)registraties en geometrie teneinde te kunnen voldoen aan de wettelijke verplichtingen die voortvloeien uit het stelsel van basisregistraties, daarmee samenhangend beeldmateriaal en raadpleegsysteem. Met de GR Het Gegevenshuis wordt beoogd voor de deelnemers een shared service centre te realiseren voor locatiegebonden informatie.

#### *Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

De gemeenschappelijke regeling Het Gegevenshuis is een "open" gemeenschappelijke regeling. Het Gegevenshuis wil in de toekomst nieuwe producten en diensten aan de deelnemers aanbieden zoals bijv. geodata in het sociale domein, driedimensionaal, beheer openbare ruimte, statistiek en onderzoek.

#### *Risico's (meerjarig)*

Omdat Het Gegevenshuis begroot op basis van voorcalculatie (werkelijke salarissen en werkelijke contracten) en op basis van ontwikkelde kengetallen, is de kans op financiële risico's zeer klein.

#### *Rechtsgrond en overige deelnemers*

De gemeenschappelijke regeling is 1 juli 2015 opgericht door de Parkstad gemeenten en de gemeente Nuth. Huidige deelnemers zijn: Beekdaelen, Brunssum, Eijsden-Margraten, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Sittard-Geleen, Vaals, Voerendaal en het Waterschap Limburg.

## **29. Omnibuzz (doelgroepenvervoer)**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |           |        |
|---------------------------|------------|------------|-----------|--------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |        |
| Eigen vermogen            | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b. |
| Vreemd vermogen           | n.n.b.     | n.n.b.     |           |        |
| Deelneming (%)            | 6,5%       | 6,5%       |           |        |

#### *Doelstelling/ openbaar belang*

Omnibuzz is opgericht om doelgroepenvervoer (vervoer voor inwoners met een Wmo-indicatie) zo goed mogelijk met alle gemeenten samen te kunnen organiseren.

### *Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting*

Op basis van de visie "Goed, veilig, betrouwbaar en betaalbaar doelgroepenvervoer voor nu en later" geeft Omnibuzz invulling aan de ambitie om te groeien tot een professionele regiecentrale. De pijlers van deze visie zijn:

- Het kantelen van vervoer en het OV-gebruik stimuleren (pijler 1).  
Door het gebruik van bus en trein te stimuleren, willen we mensen minder afhankelijk te laten zijn van doelgroepenvervoer is. De Voor Elkaar Pas is daarbij een belangrijk instrument. Omnibuzz overlegt met de provincie en Arriva om dit instrument nog beter af te stemmen op de doelgroep. Hierbij wordt de verbinding gemaakt met andere initiatieven zoals Kommee/Trendsportal en de Omnibuzz reisiwijzer, om mensen te informeren over andere vormen van vervoer. Ook lokaal worden inwoners geïnformeerd over andere reismogelijkheden, zoals het ANWB Automaatje en de Boodschappenbus.
- Het efficiënter organiseren van doelgroepenvervoer (pijler 2).  
Binnen het Omnibuzz-vervoer wordt efficiëntie nagestreefd. Naast doelgroepenvervoer voor mensen met een Wmo-indicatie wordt gekeken of ook andere groepen gebruik kunnen maken van Omnibuzz (zoals kinderen in het speciaal onderwijs of mensen die werken in de sociale werkvoorziening). Belangrijk hierbij is continuïteit en kwaliteit in de dienstverlening.
- Omnibuzz als slimme organisatie (pijler 3).  
Omnibuzz fungeert als kennisorganisatie door een ontwikkeling binnen de interne organisatie en kwaliteit, daarnaast zorgt het contractbeheer voor continuïteit en innovatie. Vraagafhankelijk vervoer (op het moment dat mensen het nodig hebben) kan sneller en slimmer worden geregeld. Dit door nieuwe vormen te bedenken zoals vraagspreiding, groepsritten en signalering ten aanzien verschillende vervoersspecificaties. Wat betreft digitalisering is er oog voor het digitaal plannen van ritten via MijnOmnibuzz.

De ontwikkelingen binnen de 3 pijlers zijn erg belangrijk voor de gemeenten bij het maken van keuzes in de toekomst als het gaat over doelgroepenvervoer.

De actuele begroting 2026 en het nieuwe meerjarenperspectief 2027-2029 is gebaseerd op de begrote vervoersbewegingen in 2025 (gebaseerd op realisatie 2024) op gemeenteniveau. Om de verwachte groei in de vervoersvraag binnen de begroting op te kunnen vangen is een opslag van 2,5% meegenomen. Het vervoersvolume van de begroting 2026 geldt ook als uitgangspunt voor de jaren van de meerjarenbegroting. Er wordt daarbij uitgegaan van een jaarlijkse stijging van het vervoersvolume van 1%.

Er is eind 2022 een aanpassing van de afrekensystematiek doorgevoerd. Dat betekent een nieuwe verdeelsleutel voor beheerskosten: indirecte vervoerskosten op basis van het aantal ritten en overhead op basis van het aantal inwoners. Door deze aanpassing komen deze kosten beter overeen met de echte kosten die hiervoor gemaakt worden. Dezelfde totale kosten worden anders verdeeld over de deelnemende gemeenten. Ook is de afrekening van de vervoerskosten veranderd, namelijk door het omzetten van zones naar kilometers. De berekening van de kosten in de zones is namelijk gebaseerd op kilometers

### *Risico's (meerjarig)*

De belangrijkste risico's die in de aanpassing van de begroting vermeld worden, zijn:

1. Het kan gebeuren dat door veranderingen in de politiek (door verkiezingen) de gemeente het niet meer eens is met de doelen en de ideeën van Omnibuzz. Ook kan het gebeuren dat er niet genoeg geld meer is om deze ideeën en doelen waar te maken. Dit laatste geldt vooral voor het gaan gebruiken van nieuwe manieren van doelgroepenvervoer.
2. Het kan gebeuren dat door onverwachte gebeurtenissen minder mensen dan verwacht gebruik maken van doelgroepenvervoer. Corona was daarvan een duidelijk voorbeeld.
3. Een vervoersbedrijf kan failliet gaan (als er bijvoorbeeld te veel schulden zijn). Als dat gebeurt, kan dit leiden tot het uitvallen van ritten waardoor niet iedereen vervoerd kan worden als dat nodig is.
4. Te weinig kennis over nieuwe activiteiten, processen en/of projecten. Denk daarbij aan nieuwe soorten vervoer, zoals vervoer van deelnemers aan Wmo dagbesteding, het leerlingenvervoer en/of vervoer voor de Jeugdwet).

5. Door onvoldoende kennis of gebeurtenissen van buitenaf kan het gebeuren dat systemen niet of onvoldoende functioneren. Dat kan leiden tot het stoppen van processen.

*Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

GR te Sittard-Geleen, met als overige deelnemers gemeenten Beek, Beesel, Beekdaelen, Bergen, Brunssum, Echt-Susteren, Eijsden-Margraten, Gennep, Gulpen-Witter, Heerlen, Horst aan de Maas, Landgraaf, Leudal, Maasgouw, Maastricht, Meerssen, Nederweert, Peel en Maas, Roerdalen, Roermond, Simpelveld, Sittard-Geleen, Stein, Vaals, Valkenburg aan de Geul, Venlo, Venray, Voerendaal en Weert.

### 33. Werkgeversservicepunt (WSP)

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |   |
|--------------------|------------|------------|-----------|---|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |   |
| Eigen vermogen     | 0          | 0          | Resultaat | 0 |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |   |
| Deelneming (%)     | 23,6%      | 23,6%      |           |   |

*Doelstelling / openbaar belang*

De GR WSP Parkstad zet zich vanuit haar visie in om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zo passend en duurzaam mogelijk te plaatsen op betaald werk. Het nieuwe denken vormt de rode draad in de aanpak van WSP Parkstad. De marktvraag (werk in plaats van vacatures) is leidend. Om aan de marktvraag te kunnen voldoen wordt met werkgevers, sociale diensten en WSP Parkstad samengewerkt aan het vormgeven van werkgevers- en werknemersarrangementen. Hierbij wordt (o.a. door jobcarving) het werk passend gemaakt voor de doelgroep. Voor het plaatsen van mensen uit de Participatiewet wordt waar nodig gebruik gemaakt van een detacheringsconstruct. De samenwerking die plaatsvindt binnen de multidisciplinaire uitstroomteams is leidend, daar worden vraag en aanbod bij elkaar gebracht. Aan de hand van het In- Door- en Uitstroomproces worden mensen in kaart gebracht en ontwikkeld (door de afzonderlijke gemeenten), met als doel doorstroom naar en uitstroom op de arbeidsmarkt.

*Beleidsvoornemens / toekomstverwachting*

Met de komst van de Participatiewet en op slot doen van de WSW, is de samenhang tussen deze doelgroepen alsnog toegenomen. Vandaar dat voor een gebundelde uitvoering is gekozen middels het oprichten van de GR WSP Parkstad. Op deze manier kan het WSP deze taken voor zowel de Wsw-doelgroep als de Participatiewet-doelgroep uitvoeren en wordt er een efficiëncyslag in de bedrijfsvoering gemaakt. De GR WOZL kan zich daarmee concentreren op de organisatie van beschut werk en de uitvoering van het werkgeverschap WSW. Met deze ontwikkelingen binnen de governance structuur is de invulling van de GR WOZL en de GR WSP Parkstad gereed.

Het WSP Parkstad beoogt een hogere participatiegraad in de regio Parkstad te realiseren, alsmede lagere maatschappelijk kosten. Het inzetten op het versterken van de samenwerking tussen de sociale diensten en het WSP dient bij te dragen aan een hogere arbeidsmarktparticipatie binnen de Parkstad gemeenten.

*Risico's (meerjarig)*

Omdat de participatiemiddelen van rijkswege nog definitief dienen te worden vastgesteld en derhalve ook kunnen wijzigen, dient enige prudentie te worden betracht bij het meerjarig vertalen van de begrotingseffecten in de meerjarenraming.

*Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

GR, met daaronder nog de in 2017 opgerichte WSP Parkstad BV, Beschut OZL BV en WOZL 2 BV, gevestigd te Heerlen. Deelnemende gemeenten zijn Beekdaelen, Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal.

### 34. Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade (CMVK)

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |        |
|--------------------|------------|------------|-----------|--------|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |        |
| Eigen vermogen     | n.n.b.     | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b. |
| Vreemd vermogen    | n.n.b.     | n.n.b.     |           |        |
| Deelneming (%)     | 100%       | 100%       |           |        |

#### Doelstelling / openbaar belang

De Coöperatie heeft ten doel het oprichten, sociaal exploiteren en verder ontwikkelen van één of meer gemeenschapshuizen in de gemeente Kerkrade, teneinde:

- De gezondheid en zelfredzaamheid van de burgers in Kerkrade in hun eigen leefomgeving te bevorderen;
- De ervaren kwaliteit van leven van de burgers te verbeteren.

#### Beleidsvoornemens / toekomstverwachting / risico's

Op 1 januari 2025 is de Coöperatie 't Westhoses U.A. voortgegaan als Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade U.A. (CMVK). Dit als gevolg van het college- en raadsbesluit om de vier gemeenschapshuizen Westhoses, Sjevemethoes, Catharinahoes en Patronaat vanaf 2025 op sociaal-maatschappelijke wijze te laten exploiteren. De stichting Impuls en de gemeente Kerkrade vormen samen CMVK, nadat Radar en LEVANTOgroep de Coöperatie hebben verlaten.

Het 'Uitvoeringsplan gemeenschapshuizen Kerkrade' is door de gemeenteraad vastgesteld voor de periode 2025 tot en met 2029, waarbij op continue basis evaluatie plaatsvindt. Door in de gemeenschapshuizen ruim baan te geven aan een sociaal-maatschappelijke programmering, wordt een nadrukkelijke bijdrage geleverd aan de positieve gezondheid van inwoners. CMVK geeft als exploitant van de gemeenschapshuizen de praktische uitvoering aan dit Uitvoeringsplan.

#### Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

De Coöperatie 't Westhoses U.A. is per 1 januari 2025 voortgegaan als Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade U.A., na een statutenwijziging welke bij de notaris is gepasseerd op 18 december 2024.

De vestigingsplaats van CMVK is Anemonenstraat 16, 3133 SZ Kerkrade.

Naast de gemeente Kerkrade maakt de stichting Impuls formeel deel uit van CMVK.

#### Financiële gegevens

De Coöperatie 't Westhoses U.A. heeft 2024 afgesloten met een negatief eigen vermogen van € 15.909. Dit bedrag is als negatief eigen vermogen meegenomen naar CMVK. Het college heeft over een eventuele vergoeding van dit bedrag nog geen besluit genomen.

Voor het jaar 2025 is voor de exploitatie van de gemeenschapshuizen Westhoses, Sjevemethoes, Catharinahoes en Patronaat een subsidie verleend van in totaal € 541.392.

Het college ontvangt in het najaar van 2025 de begroting 2026 van CMVK, en neemt daarna een besluit over de subsidie voor het jaar 2026.

### 35. Woonwijzerwinkel

| bedragen x € 1.000 |            |            |           |         |
|--------------------|------------|------------|-----------|---------|
|                    | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026      |         |
| Eigen vermogen     | -176       | n.n.b.     | Resultaat | n.n.b.* |
| Vreemd vermogen    | 1.645      | n.n.b.     |           |         |
| Deelneming (%)     | 17,8%      | 17,8%      |           |         |

\*De definitieve vaststelling van de jaarrekening 2025 (in de AvA) is gepland op 29 oktober 2025.

#### *Doelstelling/ openbaar belang*

De activiteiten van WoonWijzerWinkel Zuid Limburg B.V., statutair gevestigd te Heerlen, bestaan voornamelijk uit:

- het versnellen van de verduurzaming van het woningaanbod en vastgoed
- het vervullen van de functie van marktplaats en energieloket
- het ontwikkelen van (advies)dienstverlening op het gebied van duurzaamheid
- het aanbieden van doe-het-zelf producten en diensten op het gebied van energiebesparing
- op verzoek van inwoners bemiddelen in en doorsturen van offertes
- het faciliteren, verhuren van etalageruimte voor aanbieders van duurzaamheidsmaatregelen

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Roda J.C. Ring 61, Unit 1 te Kerkrade.

#### *Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting*

De gemeente onderhoudt een actieve samenwerking met de WoonWijzerWinkel Limburg. We doen dit om de beleidsdoelen te halen die wij hebben op het gebied van de warmte- en energietransitie, en het klimaat. Rekening houdend met de lange adem van o.a. het doel 'Nederland aardgasvrij in 2050' is de verwachting dat deze samenwerking in de komende jaren zal blijven voortbestaan, en daar waar nodig zelfs zal intensiveren. De gemeente heeft haar eigen doelen, maar er zijn eveneens doelen die we delen met de overige Parkstad-gemeenten.

#### *Risico's (meerjarig)*

De gemeenten die deelnemen aan de WoonWijzerWinkel Limburg gaven de eerste vijf jaar leningen die pasten bij de markt. De laatste betaling hiervan was in 2024. Het financiële risico voor de Gemeente Kerkrade is in totaal € 229.000 (hier zitten ook de kosten voor de aandelen in 2020 van € 3.559 bij). Dat is het totale bedrag dat de gemeente in de eerste vijf jaar van het project aan leningen uitgaf. We verwachten dat de WoonWijzerWinkel Limburg evenveel geld oplevert als dat ze kosten maakt (break-even) als in tien jaar tijd 15.000 koophuizen in Parkstad verduurzaamd worden. Het risico bestaat echter dat de WoonWijzerWinkel Limburg meer geld kost dan het stimuleren van duurzaamheidsmaatregelen bij eigenaren van woningen oplevert. Als gemeente letten we hier op. Er zijn goede afspraken gemaakt over het geven van informatie in kwartaalrapportages, en er is sinds kort sprake van een periodiek overleg om resultaten en doelstellingen te bespreken.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

BV te Heerlen (fysieke vestiging te Kerkrade), met gemeenten Heerlen, Landgraaf, Brunssum, Beekdaalen, Voerendaal en Simpelveld.

### **36. Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |                  |        |
|---------------------------|------------|------------|------------------|--------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026             |        |
| <b>Eigen vermogen</b>     | n.n.b.     | n.n.b.     | <b>Resultaat</b> | n.n.b. |
| <b>Vreemd vermogen</b>    | n.n.b.     | n.n.b.     |                  |        |
| <b>Deelneming (%)</b>     | 17,7%      | 17,7%      |                  |        |

#### *Doelstelling/ openbaar belang*

Het Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad (afgekort ZVHP) is een samenwerking tussen de Parkstadgemeenten, met als vestigingsplaats Heerlen. Gemeenten, justitie-partners en zorgpartners werken samen om problemen aan te pakken die gerelateerd zijn aan individuele personen. De partners leggen daarbij de nadruk op personen die strafbare feiten en/of geweld hebben gepleegd of mensen die overlast veroorzaken, voor maatschappelijke onrust zorgen en/of de openbare veiligheid aantasten. Het ZVHP verbindt partners bij de aanpak van complexe problematiek. Daarnaast coördineert het ZVHP de nazorg

aan ex-gedetineerden, adviseert het bij te nemen beslissingen over het verlengen van een huisverbod en levert (vanaf 1.1.2024) de voorzitter voor de Beschermingstafel Jeugd Parkstad.

#### *Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting*

Het Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad heeft twee jaar geleden een traject opgestart dat heeft geleid tot de oprichting van het Openbaar Lichaam Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad. Hiertoe heeft op 11 oktober 2023 de oprichtingsvergadering plaatsgevonden en treedt de Gemeenschappelijke Regeling (GR) per 1 januari 2024 in werking. Omdat de publiekrechtelijke basis van dit Openbaar Lichaam, de Wet gemeenschappelijke regelingen is, dient de financiële en verantwoordingscyclus daarbij aan te sluiten. Voor de gemeente Kerkrade betekent dit een financiële bijdrage van € 275.545 in 2025.

#### *Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers*

Gevestigd te Heerlen, met zeven gemeenten Beekdaalen, Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal.

### **37. Solido**

| <i>bedragen x € 1.000</i> |            |            |                  |        |
|---------------------------|------------|------------|------------------|--------|
|                           | 01.01.2026 | 31.12.2026 | 2026             |        |
| <b>Eigen vermogen</b>     | n.n.b.     | n.n.b.     | <b>Resultaat</b> | n.n.b. |
| <b>Vreemd vermogen</b>    | n.n.b.     | n.n.b.     |                  |        |
| <b>Deelneming (%)</b>     | n.n.b.     | n.n.b.     |                  |        |

#### **Algemeen**

Solido is een uitvoeringsorganisatie die in opdracht van de deelnemende gemeenten IT-diensten levert. In de komende periode verschuift de rol van Solido steeds meer 'van uitvoerder naar regievoerder'. Dit komt onder meer door de doorontwikkeling richting de cloud. Waar nu nog technisch applicatiebeheer intern plaatsvindt, wordt dit in de nieuwe situatie door leveranciers uitgevoerd. Solido neemt hierin de rol van regievoerder en vertegenwoordiger van de deelnemers op zich.

De technische ontwikkelingen zijn opgenomen in een meerjarige Roadmap. Deze Roadmap wordt samen met de deelnemers opgesteld en actueel gehouden. Twee belangrijke thema's hierin zijn de overgang 'van on-premise naar cloud' en de aanpassing van het technisch fundament 'van single-tenant naar multi-tenant'. Daarnaast blijft informatiebeveiliging een structurele prioriteit. De verwachting is dat de inzet op dit vlak de komende jaren verder toeneemt.

Na de verzelfstandiging van Solido per 1 januari 2025 ligt de nadruk op de verdere doorontwikkeling van de organisatie. Dit proces volgt uit het door de deelnemers vastgestelde Berenschot-rapport (2022) en het bedrijfsplan (2023). De krapte op de arbeidsmarkt vormt daarbij een belangrijk aandachtspunt. Vooral binnen de IT-functies en op het gebied van informatiebeveiliging is sprake van schaarste. Dit levert risico's op voor de kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening, maar ook voor de kosten. Om dit deels te ondervangen maakt Solido gebruik van stagiaires op MBO- en HBO-niveau. Daarmee wordt niet alleen een kostenbesparend effect bereikt, maar ontstaat ook een eigen pool van toekomstig talent.

#### **Begroting**

De begroting 2026 is opgesteld op basis van de situatie in maart 2025 en de Gewijzigde Begroting 2025. Omdat Solido in beweging is, kunnen veranderingen optreden in de feitelijke situatie, bijvoorbeeld door toetreding van nieuwe deelnemers of wijzigingen in de productafname. Indien deze substantieel zijn, worden ze verwerkt in de wijziging van de begroting.

## **Overige**

Daarnaast zijn er nog enkele GR-en die op basis van het BBV formeel niet als verbonden partij gelden. Er is weliswaar sprake van een financieel belang, maar niet van een bestuurlijk belang. Er is nl. geen sprake van een vertegenwoordiging in een bestuur met beslisbevoegdheid. Eventueel wel van een vorm van "inbreng/inspraak" (bijv. via deelnemersraad), maar de besluitbevoegdheid ligt bij de centrumgemeente en de overige deelnemende gemeenten nemen diensten af op basis van bijvoorbeeld overeenkomsten. Het betreft:

### **GR centrumregeling verwerving jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019**

Het geheel van activiteiten gericht op het aanbod aan jeugdhulp via privaatrechtelijke contractering van zorgaanbieders. Deelnemende gemeenten betalen op basis van feitelijk gebruik voor de ingekochte zorg. Deelnemende gemeenten betalen de centrumgemeente Maastricht een bijdrage in de kosten van de met de verwerving gepaard gaande werkzaamheden (op basis van jaarlijks uitvoeringsplan).

### **GR Discriminatie.nl Limburg**

Discriminatie.nl Limburg (voorheen Anti Discriminatie Voorziening Limburg) is een onafhankelijke stichting die voor 27 Limburgse gemeenten, waaronder Kerkrade, de Wet op de antidiscriminatievoorzieningen uitvoert. In deze wet is geregeld dat elke gemeente een onafhankelijk meldpunt moet hebben waar burgers discriminatie kunnen melden. Bij Discriminatie.nl Limburg kunnen inwoners terecht voor advies of bijstand als men zich gediscrimineerd voelt of vindt dat anderen gediscrimineerd worden. Verder registreren zij meldingen van discriminatieklachten. Jaarlijks worden de resultaten gepresenteerd middels de jaarmonitor.

### **GR Centrumregeling regionale samenwerking Parkstad opvang en beschermd wonen WMO 2015**

Samenwerkingsverband tussen de 7 Parkstadgemeenten, met Heerlen als centrumgemeente. Uitoefenen van bevoegdheden op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning, meer specifiek te voorzien in de behoefte aan beschermd wonen en opvang.

De eerder voor 2023 vanuit het Rijk beoogde doordecentralisatie is –door het doorschuiven van het wetsvoorstel ‘woonplaatsbeginsel Beschermd Wonen (BW)’-, uitgesteld.

Regionaal is afgesproken om -ondanks het uitstel van de herverdeling van de middelen- op de ingeslagen weg door te gaan.

Samen met regionale partners, zorgaanbieders, woningcorporaties en ervaringsdeskundigen wordt intensief gewerkt aan een nieuwe, toekomstgerichte visie op Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang. Deze visie zal richting geven aan het beleid voor de komende negen jaar, tot en met 2035.

De nieuwe visie zal zich richten op:

- Samen ontwikkelen en innoveren  
Gemeenten, cliëntenvertegenwoordigers, adviesraden en woningcorporaties werken gezamenlijk aan een nieuwe visie tot 2035. Daarbij staat innovatie centraal: bestaande voorzieningen worden herijkt en nieuwe vormen van opvang en begeleiding worden ontwikkeld. De aanpak is gestructureerd, inclusief en toekomstgericht.
- Regionale samenwerking en governance  
De problematiek is te complex voor individuele gemeenten; samenwerking binnen Parkstad is essentieel. Hierbij worden de komende jaren de ambtelijke, bestuurlijke en juridische structuren verder uitgewerkt.
- Flexibele en afgestemde uitvoering  
Er wordt gewerkt aan een breed palet van voorzieningen dat naadloos aansluit op de lokale Wmo-infrastructuur. Daarnaast is er aandacht voor het soepel op- en afschalen tussen lokale en regionale voorzieningen om frictie in ondersteuning te voorkomen.
- Cliëntgericht en inclusief  
De cliënt staat centraal: ondersteuning is maatwerk, passend en integraal (1 gezin, 1 plan, 1 regisseur). Er is oog voor de kwetsbaarheid van mensen met psychische problematiek en hun

behoefte aan continuïteit. Hierbij wordt de zelfregie en eigen kracht versterkt, met vertrouwen in de professional.

- Financiën en verantwoorde verdeling  
De financiering en inkoop van zorg worden herzien met aandacht voor monitoring, lage administratieve lasten en adequate toegang.