

Algemene informatie

Aanbesteding: Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen
Aanbestedende Dienst: Gemeente Hoogeveen
Referentie: Z.656316
Toelichting:
-

Vraag en antwoord

Ref.nr. **Onderwerp:**
1 Aanbestedingsleidraad paragrafen 2.1, 2.5, 4.1 en 5.1

Vraag:

Uit de aanbestedingsleidraad blijkt dat voor de eerste stappen van het project tot en met fase 6A en de afronding van de selectiefase van de aanbesteding reeds een externe projectmanagementpartij is ingezet.

Tevens wordt aangegeven dat het Definitief Ontwerp en het Technisch Ontwerp tot en met maart 2027 tot stand komen in samenwerking tussen de gemeente, architect, adviseurs en het actieve externe projectmanagementbureau.

Gedurende meerdere jaren voorbereiding heeft het externe projectmanagementbureau naar onze mening kennis kunnen opbouwen van onder meer de projecthistorie, bestuurlijke afwegingen, stakeholders, risico's, investerings- en exploitatieramingen, projectorganisatie, ontwerpkeuzes, aanbestedingsstrategie en overige projectspecifieke informatie die niet volledig uit de aanbestedingsstukken kan worden afgeleid.

De kwalitatieve beoordeling vraagt daarnaast onder meer om een projectspecifieke aanpak voor fase 6 t/m 8, inzicht in de projectorganisatie van opdrachtgever, benoeming van projectspecifieke risico's en de wijze van bestuurlijke afstemming.

Kan opdrachtgever daarom toelichten:

- op welke wijze opdrachtgever heeft vastgesteld dat geen sprake is van een informatie- of concurrentievoordeel voor het huidige projectmanagementbureau;
- welke maatregelen zijn genomen om een daadwerkelijk gelijk speelveld tussen alle inschrijvers te waarborgen;
- welke informatie uit eerdere projectfasen aan alle inschrijvers beschikbaar is gesteld, waaronder risicodossiers, investerings- en exploitatieramingen, bestuurlijke stukken, projectdossiers, stakeholderanalyses, afwegingsdocumenten en overige informatie die relevant kan zijn voor de kwalitatieve beoordeling;
- en of opdrachtgever kan bevestigen dat alle informatie waarover het huidige projectmanagementbureau beschikt en die relevant kan zijn voor de beoordeling van de inschrijvingen, tevens beschikbaar is gesteld aan alle overige inschrijvers.

Indien dit niet het geval is, verzoeken wij opdrachtgever toe te lichten waarom deelname van het huidige projectmanagementbureau niet leidt tot een verstoring van de mededinging of een ongelijk speelveld als bedoeld bij betrokkenheid van ondernemingen bij de voorbereiding van een opdracht.

Antwoord:

Het projectmanagement bureau dat betrokken is geweest bij de voorbereiding heeft geen informatie voordeel. Dit levert geen concurrentievoordeel op, omdat alle informatie die nodig is voor de aanbesteding is verwerkt in de leidraad en in de bijlagen, namelijk de routekaart en de

projectplanning.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

2

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 4.3, technische en beroepsbekwaamheid, eis B

Vraag:

Kan opdrachtgever toelichten hoe is geborgd dat de gestelde kwaliteitseisen proportioneel zijn en geen onnodige beperking vormen voor gespecialiseerde advies- en projectmanagementbureaus met ruime ervaring in gemeentelijke zwembadprojecten?

De gespecialiseerde adviesmarkt voor zwembadprojecten bestaat mede uit ervaren bureaus die hun kwaliteit aantonen door relevante referentieprojecten, vakinhoudelijke expertise en aantoonbaar toegepaste interne kwaliteitsprocessen, maar niet noodzakelijkerwijs beschikken over een ISO 9001:2015-certificaat of een door een onafhankelijke certificerende instantie afgegeven gelijkwaardig certificaat.

Antwoord:

We zien hierin geen onnodige beperking voor bureaus met ervaring in zwembadprojecten. We eisen niet het ISO certificaat en laten ruimte voor een gelijkwaardig certificaat.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

3

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragrafen 2.1, 2.4 en 5.1

Vraag:

Worden voorafgaand aan de inschrijving het Definitief Ontwerp, de beschikbare investerings- en exploitatieramingen, het risicodossier, de relevante besluitvormingsdocumenten en de beschikbare conceptstukken voor de aanbesteding van de bouw beschikbaar gesteld?

Indien dit niet het geval is, verzoeken wij opdrachtgever toe te lichten hoe inschrijvers de benodigde inzet, risico's en aanpak voldoende onderbouwd en projectspecifiek kunnen bepalen. De kwalitatieve beoordeling vraagt immers om een concrete aanpak voor fase 6 tot en met 8 en om benoeming van de vijf grootste projectspecifieke risico's.

Antwoord:

Bij het publiceren van de nota van inlichtingen nummer 2 geven we een link weer naar de besluitvormingsdocumenten voor de gemeenteraad voor het ontwerp. Deze besluitvorming staat op de agenda van de raad vanaf 12 november. Deze informatie kunt u gebruiken voor het beoordelen van de risico's voor de komende fasen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

4

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragrafen 5.2 en 5.3

Vraag:

In paragraaf 5.2 staat dat voor prijs maximaal 20 punten kunnen worden behaald. In de toelichting op de prijsberekening wordt echter vermeld dat de inschrijver met de laagste totaalprijs maximaal 40 punten scoort, terwijl de opgenomen formule vervolgens weer uitgaat van 20 punten.

Kunt u bevestigen dat voor prijs maximaal 20 punten kunnen worden behaald en dat de formule luidt:

$(\text{laagste prijs} / \text{aangeboden prijs}) \times 20 \text{ punten?}$

Antwoord:

Excuus, de toelichting is fout. We bevestigen dat voor prijs de laagste inschrijver 20 punten behaalt en dat de formule in uw vraag klopt voor de overige inschrijvers.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

5

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragrafen 2.4 en 2.5

Vraag:

Het onderzoek naar en de oprichting van de organisatievorm vallen buiten de scope, terwijl advisering over de gevolgen van de organisatievorm voor investering en exploitatie wel onderdeel is van de opdracht.

Kunt u nader specificeren welke werkzaamheden, producten, analyses en overleggen op dit onderdeel van de opdrachtnemer worden verwacht en waar de afbakening ligt met de partij die verantwoordelijk is voor het onderzoek naar en de voorbereiding van de organisatievorm?

Antwoord:

De werkzaamheden bestaan uit het vertalen van de uitkomsten van het organisatievorm onderzoek de investering en exploitatie. Dit gaat om schriftelijke advisering en bespreking in de overleggen en daarnaast om het opnemen in de raming investering en exploitatie (die minimaal nog eenmaal nodig is in de voorbereiding op start realisatie).

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

6

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragrafen 2.4 en 2.5

Vraag:

De voorbereiding en realisatie van de openbare ruimte en het buitenterrein vallen buiten de scope, terwijl van opdrachtnemer wel advisering en afstemming worden verwacht.

Kunt u verduidelijken welke verantwoordelijkheden opdrachtnemer heeft ten aanzien van:

- coördinatie en afstemming;
- integraliteit van ontwerp en uitvoering;

- planning;
- budgetbewaking;
- risicobeheersing;
- raakvlakken met het zwembadgebouw;
- besluitvorming over de openbare ruimte en het buitenterrein?

Antwoord:

Hierin is geen verantwoordelijkheid van de opdrachtnemer anders dan advisering in de voorbereiding van de aanleg aan de projectleiding zwembad, gericht op raakvlakken met de bouw van het zwembad. Ook is er zoals beschreven een taak in de realisatiefase: afstemming inrichting openbare ruimte en buitenterrein. Coördinatie en afstemming vindt plaats in de projectgroep.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

7

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 2.4

Vraag:

Tot de scope behoren de inschrijvingsfase van de Europese aanbesteding voor de bouw en het uitvoeren van overige aanbestedingen. Kunt u specificeren:

- welke aanbestedingen naast de aanbesteding van bouw en installaties worden verwacht;
- welke producten de opdrachtnemer hiervoor moet opleveren;
- welke werkzaamheden door de opdrachtgever of haar inkoopadviseur worden uitgevoerd;
- of juridische en aanbestedingsrechtelijke ondersteuning door opdrachtnemer moet worden opgenomen in de prijs?

Antwoord:

Het gaat bij overige aanbestedingen om horeca/keuken, glijbanen, waterspeeltuin en nader te bepalen andere zaken. De opdrachtgever levert de juridische en aanbestedingsrechtelijke input.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

8

Onderwerp:

Bijlage A en Bijlage B

Vraag:

Uit de planning blijkt dat de gemeenteraad in oktober 2027 nog een besluit neemt over het beschikbaar stellen van het realisatiebudget, terwijl de opdrachtnemer op dat moment reeds werkzaamheden heeft uitgevoerd en capaciteit heeft gereserveerd voor de vervolgfases van de opdracht.

Kan opdrachtgever toelichten welke contractuele regeling wordt toegepast indien het realisatiebudget wordt uitgesteld, gewijzigd of niet wordt toegekend?

Wij verzoeken opdrachtgever daarbij aan te geven hoe wordt omgegaan met:

- de voortgang van de overeenkomst;
- de door opdrachtnemer gereserveerde capaciteit;
- eventuele uitloop-, wacht- en leegloopkosten.

Antwoord:

De opdrachtgever kan geen verantwoordelijkheid nemen voor gereserveerde capaciteit indien budget wordt uitgesteld of gewijzigd of niet toegekend. De opdrachtgever gaat opdracht geven voor het projectmanagement onder voorwaarde dat alleen gewerkte uren worden verrekend

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

9

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 5.1, subgunningscriterium kwaliteit 2, onderdeel B

Vraag:

Van inschrijvers wordt gevraagd te beschrijven hoe de projectorganisatie van opdrachtgever is ingericht en welke rolverdeling daarin geldt. Kan opdrachtgever een actueel organogram of een beschrijving van de projectorganisatie, rollen, bevoegdheden en overlegstructuur verstrekken?

Zonder deze informatie bestaat het risico dat inschrijvers verschillende aannames hanteren over een organisatie die door opdrachtgever zelf wordt ingericht.

Antwoord:

De opdrachtgever werkt momenteel met een projectgroep waarin de voortgang wordt bewaakt en waarin gemeentelijke projectmedewerkers overleggen over alle deelprojecten met het projectmanagementbureau (voorzitterschap door gemeentelijk projectleider). Het projectmanagementbureau rapporteert hierin onder ander over het ontwerpteam, waarin projectmanagementbureau, architect, gemeente en technisch adviseurs werken aan DO, TO en bestek. Op onderdelen zijn tijdelijke werkgroepen actief. Op bestuurlijk niveau neemt het projectmanagementbureau deel aan een overleg met de projectopdrachtgevers, de gemeentelijk projectleider en betrokken communicatieadviseur. We vragen van inschrijvers te beschrijven hoe voor de vervolgperiode met andere opgaves de projectorganisatie eruit moet zien (bijvoorbeeld bouwvergaderingen).

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

10

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragrafen 5.1 en 8.3

Vraag:

Inschrijvers scoren hoger naarmate het antwoord meerwaarde of veel meerwaarde voor opdrachtgever biedt. Kan opdrachtgever per kwalitatief subgunningscriterium nader concretiseren welke inhoudelijke kenmerken worden verstaan onder "meerwaarde" en "veel meerwaarde", zodat inschrijvers hun aanbieding gericht en objectief toetsbaar kunnen opstellen?

Antwoord:

Onder meerwaarde wordt verstaan, dat er naast het gene dat wordt geëist en verwacht van de inschrijver, er extra waarde wordt toegevoegd door de inschrijver. Dit kan in kleine mate (meerwaarde) of in grote mate (Veel meerwaarde).

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
11

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 2.11 en Bijlage F

Vraag:

Kan opdrachtgever toelichten waarom voor deze specialistische adviesopdracht een Social Return-verplichting van toepassing wordt geacht en op welke wijze rekening is gehouden met het feit dat de markt voor zwembadadvies en projectmanagement grotendeels bestaat uit kennisintensieve adviesorganisaties waarvoor de reguliere Social Return-instrumenten beperkt toepasbaar zijn?

Antwoord:

Aanbestedende dienst heeft in het inkoopbeleid bepaald dat er een SROI verplichting geldt bij inkoop- en aanbestedingscontracten. Dit houdt in dat voor deze opdracht, de SROI verplichting van toepassing is. Voor de opdrachtnemer zijn er veel mogelijkheden om SROI in te vullen en zo iets te betekenen voor de gemeente en haar inwoners.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
12

Onderwerp:

Hoofdstuk 4.3 Geschiktheidseisen

Vraag:

Mag voor kerncompetentie 1 in plaats van een recreatief vastgoedproject een publiekelijk vastgoedproject aangeleverd worden?

Antwoord:

Nee, dat is niet wat we vragen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
13

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.1 – Resultaat van de opdracht

Vraag:

In hoofdstuk 2.1 van de Aanbestedingsleidraad staat dat voor de eerste stappen tot fase 6A en tot en met afronding van de selectie van aannemers (fase 6b) reeds opdracht is verleend voor projectmanagement. Deze aanbesteding ziet op de taken vanaf fase 6A en vanaf de inschrijvingsfase van fase 6B tot en met fase 8 (nazorg).

In hoofdstuk 2.5 is bovendien vermeld dat het Definitief Ontwerp en het Technisch Ontwerp voortkomen uit overleg van onder meer het nu actieve externe projectmanagementbureau in het ontwerpteam.

Kunt u toelichten:

- 1) wat de reden is voor de knip tussen het huidige projectmanagement (ontwerp/voorbereiding tot en met aannemersselectie) en de onderhavige opdracht (aanbesteding bouw, realisatie en nazorg);
- 2) of, en zo ja waarom, is overwogen om de huidige externe projectmanager die bij het ontwerp is betrokken, de begeleiding tot en met de nazorgfase te laten continueren;
- 3) hoe opdrachtgever de continuïteit van kennis, relaties en besluitvorming tussen beide opdrachten borgt?

Antwoord:

- "1. De scope van de opdracht omvat projectmanagement in Fase 6 Aanbesteding bouw 2027 vanaf de inschrijvingsfase, Fase 7 Realisatie 2028-2029 en Fase 8 Nazorg. De reden dat geen opdracht destijds is verleend voor het projectmanagement voor de gehele routekaart tot en met nazorg, is dat elke fase andere expertise en vaardigheden vraagt.
2. De opdracht voor het huidige projectmanagementbureau strekt niet tot en met de nazorgfase.
3. De continuïteit wordt geborgd in de aanbestedingsleidraad met bijlagen en in projectdocumentatie."

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
14

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.1 – Deelname huidige externe projectmanager

Vraag:

Kunt u bevestigen of het huidige externe projectmanagementbureau (of daaraan gelieerde

ondernemingen) zich mag inschrijven op onderhavige opdracht;
indien ja: welke maatregelen opdrachtgever treft om een gelijk speelveld te borgen, mede gelet op de eerdere betrokkenheid bij de voorbereiding van het project, de informatiepositie en de uitsluitingsgronden inzake belangenconflict (art. 1.10b Aanbestedingswet 2012) en vervalsing van de mededinging door betrokkenheid bij de voorbereiding (art. 2.51 Aanbestedingswet 2012);

Antwoord:

Zie antwoord vraag 1.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
15

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.4 – Contractering aannemer en installateur

Vraag:

In hoofdstuk 2.4 is vermeld dat voor het contracteren van de aannemer en de installateur wordt uitgegaan van een Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure op basis van een bouwkundig en installatietechnisch bestek.

Kunt u bevestigen of de aanbesteding van de aannemer en de installateur wordt ingericht in twee percelen (één voor de aannemer en één voor de installateur), of als één gecombineerd perceel/één gecombineerde opdracht;

Antwoord:

De aanbesteding wordt ingericht in 1 perceel voor het bouwkundig en installatietechnisch deel.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
16

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.11/bijlage F - SROI

Vraag:

In paragraaf 2.11 verplicht opdrachtgever de opdrachtnemer om minimaal 5% van de gefactureerde opdrachtsom in te zetten voor Social Return. De leidraad stelt tegelijk dat een proportionele en realistische invulling wordt beoogd.

Deze opdracht betreft kennisintensieve diensten (bouw- en projectmanagement, directievoering, toezicht en aanbestedingsbegeleiding). PIANOo hanteert in de praktijk een bandbreedte van 2% tot 5% van de opdrachtsom. Bij kennisintensieve of arbeidsextensieve diensten is 2% gebruikelijk. De gemeente Hoogeveen vermeldt op haar eigen inkooppagina eveneens 2% of 5%, afhankelijk van de opdracht.

Een eis van 5% van de gefactureerde opdrachtsom achten wij voor dit type opdracht disproportioneel. Plaatsing van SROI-doelgroepen op de kernrollen van deze opdracht is nauwelijks mogelijk zonder verdringing van reguliere arbeidsplaatsen.

Is opdrachtgever bereid het percentage te verlagen naar 2% van de gefactureerde opdrachtsom, passend bij kennisintensieve diensten en bij het eigen beleid van de gemeente Hoogeveen? Zo nee, hoe onderbouwt opdrachtgever dat 5% voor deze specifieke dienstenopdracht proportioneel en realistisch is?

Antwoord:

Dit is akkoord, het percentage wordt aangepast naar 2%.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
17

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.4 – Advisering in exploitatie en organisatie

Vraag:

In hoofdstuk 2.4, onder Algemeen, is als taak opgenomen: "overige advisering in exploitatie en organisatie van het nieuw te bouwen zwembad". Onder fase 6 is daarnaast opgenomen: advisering aan de projectleiding van de gemeente over de gevolgen van de voorgestelde organisatievorm voor de investering en exploitatie.

Tegelijkertijd is onder Onderdelen buiten de scope vermeld dat het onderzoek naar en de oprichting van de organisatievorm van het zwembad buiten de scope van de opdracht vallen. Daarbij is aangegeven dat voor deze activiteit wel advisering nodig is en dat die advisering in de

scope is opgenomen.

Uitgangspunt van de opdracht is voorts het Definitief Ontwerp (fase 4) en het Technisch Ontwerp (fase 5), zoals beschreven in hoofdstuk 2.5. Wij gaan ervan uit dat in dat ontwerpproces al rekening is gehouden met exploitatie en organisatie.

Kunt u toelichten:

- 1) wat opdrachtgever precies verstaat onder "overige advisering in exploitatie en organisatie van het nieuw te bouwen zwembad", inclusief aard, diepgang en beoogde producten van deze advisering;
- 2) hoe deze taak zich verhoudt tot de in het ontwerpproces (fase 4 en 5) reeds gemaakte keuzes die de exploitatie en organisatie raken;
- 3) hoe de in-scope advisering zich precies verhoudt tot het onderzoek naar en de oprichting van de organisatievorm, die nadrukkelijk buiten de scope vallen, en tot de advisering over de gevolgen van de voorgestelde organisatievorm voor investering en exploitatie;
- 4) waar de grens ligt tussen (a) adviseren over een door opdrachtgever voorgestelde organisatievorm en (b) het zelf onderzoeken of oprichten daarvan?

Wij vragen u om deze afbakening zo concreet mogelijk te maken, zodat inschrijvers eenduidig kunnen bepalen welke inzet in de inschrijving moet worden opgenomen.

Antwoord:

- "1. Tijdens de vervolfasen kunnen niet voorziene ontwikkelingen leiden tot afwegingen over exploitatie en organisatie. Dan is advies gevraagd, in de vorm van besprekingen en schriftelijke advisering.
2. Ontwikkelingen die wel zijn voorzien, zijn uiteraard al opgenomen in het ontwerp.
3. De opdrachtgever bepaalt de organisatievorm na advisering van onder andere het projectmanagementbureau.
4. Het onderzoek naar de organisatievorm is momenteel gaande, waarvoor opdracht is verleend aan een bureau (buiten scope van deze aanbestedingsopdracht projectmanagement). Ook advisering over participatie voor stakeholders (personeel zwembad, verenigingen enz) is hier een concreet voorbeeld van. "

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

18

Onderwerp:

Leidraad, paragraaf 2.4, fase 6: overige aanbestedingen en rolverdeling

Vraag:

U spreekt hier over een voorgestelde organisatievorm voor de investering en exploitatie. Kunt u concreet maken welke organisatievorm geadviseerd is en hoe deze eruit komt te zien?

Antwoord:

De gemeenteraad heeft in juni 2026 een voorlopig besluit genomen voor een sport bv. Dit wordt nader onderzocht, wat leidt tot een voorstel voor een definitief raadsbesluit in 2027 over een sport bv.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
19

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.4, fase 7

Vraag:

U vraagt hier naar toezicht en bouwdirectievoering. Wat verwacht u in deze fase van de projectmanager?

Antwoord:

Het is aan inschrijvers om hierover met een voorstel te komen. Zie ook het antwoord op vraag 9.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
20

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.4 fase 7 - Beleggen van Toezicht en Bouwdirectievoering

Vraag:

In hoofdstuk 2.4 is onder fase 7 (realisatie) de taak "Toezicht en bouwdirectievoering" opgenomen. In bijlage I (Prijzenblad) is voor deze werkzaamheden één post opgenomen: "Directie en toezicht

bouw". De leidraad schrijft niet voor of deze rollen door één of meerdere personen moeten worden vervuld.

Kunt u toelichten:

- 1) of opdrachtgever een voorkeur heeft om Toezicht en Bouwdirectievoering bij één persoon te beleggen, dan wel deze rollen te splitsen;
- 2) of inschrijvers vrij zijn in de keuze om deze rollen bij één of meerdere personen te beleggen, mits de gevraagde taken volledig worden ingevuld?

Antwoord:

Dit is aan de opdrachtnemer.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
21

Onderwerp:

Hoofdstuk 2.4 Scope van de opdracht

Vraag:

Uit de uitvraag blijkt dat onderdeel van de opdracht het projectmanagement vanaf oktober 2026 is, echter wordt deze opdracht definitief gegund in 2027. Kunnen wij hier een toelichting op ontvangen?

Antwoord:

Dit is een fout in de aanbestedingsleidraad. Op pagina 4 bij 2.4 Taken Algemeen moet staan: algeheel projectmanagement in samenwerking met projectleider gemeente vanaf de inschrijvingsfase aanbesteding bouw tot en met oplevering en nazorg;

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Ref.nr.
22

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.4, fase 7

Vraag:

Is onze veronderstelling dat het huidige ontwerpteam in deze fase betrokken blijft correct?

Antwoord:

We vragen inschrijvers om hier een voorstel voor te doen. Zie ook het antwoord op vraag 9.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
23

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.4, fase 7

Vraag:

Benoemd worden de taken van directievoerder en toezichthouder. In welke mate ondersteunt de installatieadviseur de toezichthouder?

Vraag bij hoofdstuk 2.4, fase 7 – Ondersteuning van de toezichthouder door de installatieadviseur

In hoofdstuk 2.4 is onder fase 7 (realisatie) de taak "Toezicht en bouwdirectievoering" opgenomen. De opdrachtnemer houdt toezicht op de uitvoering van het werk naar de eisen van het bestek en stelt vast of het werk kan worden goedgekeurd, onder meer door het voeren van directie, het opnemen van het werk en het vaststellen van het proces-verbaal van oplevering.

Bij de daarbij behorende taken is onder meer opgenomen: bewaken van de technische kwaliteit (technisch inhoudelijke toetsingen van de aannemer), toetsing aan het bestek, controleren van werktekeningen, inspecteren van de kwaliteit van het afgeleverde werk en controleren of de aangegeven materialen worden gebruikt.

Voor het contracteren van de aannemer en de installateur wordt in hoofdstuk 2.4 uitgegaan van een Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure op basis van een bouwkundig en installatietechnisch bestek. In bijlage I (Prijzenblad) is voor fase 7 één post opgenomen voor "Directie en toezicht bouw". De functies "Senior adviseur installaties" en "Technicus / engineer installatie" staan in het prijzenblad onder meerwerk (onderdeel 5).

Kunt u toelichten:

in welke mate installatietechnisch toezicht tijdens de realisatie tot de basisopdracht (post 7.2 Directie en toezicht bouw) behoort, en in welke mate dit als meerwerk wordt gezien; of, en zo ja in welke mate, de installatieadviseur de toezichthouder ondersteunt bij de in fase 7 genoemde taken, in het bijzonder bij technische toetsingen, inspecties, oplevering en meer- en minderwerk; hoe de rol- en verantwoordelijkheidsverdeling is tussen bouwdirectievoerder, toezichthouder en installatieadviseur, en of opdrachtgever een minimale inzet of aanwezigheid van de installatieadviseur tijdens de realisatie verwacht?

Wij vragen u om deze afbakening zo concreet mogelijk te maken, zodat inschrijvers eenduidig kunnen bepalen welke installatietechnische inzet in de inschrijving (basisopdracht dan wel meerwerk) moet worden opgenomen

Antwoord:

Beantwoorden van deze vraag zal plaats vinden in NvI 2.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
24

Onderwerp:

Vraag bij hoofdstuk 2.4, fase 7

Vraag:

In hoofdstuk 2.4 is onder fase 7 (realisatie) de taak "Toezicht en bouwdirectievoering" opgenomen. In bijlage I (Prijzenblad) is hiervoor één post opgenomen: "7.2 Directie en toezicht bouw". Inschrijvers dienen op deze post een vaste prijs te offereën.

Paragraaf 5.3 verlangt een detailbegroting met urenverantwoording en uurtarieven per functie. Deze begroting wordt niet als gunningscriterium beoordeeld, maar de inschrijvingsom op het prijzenblad wel. De leidraad geeft geen raming of bandbreedte voor de wekelijkse inzet van de directievoerder en de toezichthouder.

Kunt u, met het oog op een gelijkwaardige vergelijking van inschrijvingen, aangeven:

van welke inzet (uren per week, onderscheiden naar directievoerder en toezichthouder) opdrachtgever voor fase 7 uitgaat, of een bandbreedte daarvan; of, en zo ja hoe, deze inzet moet worden gehanteerd bij het invullen van post 7.2; of inschrijvers vrij zijn in de keuze van de ureninzet, mits de in hoofdstuk 2.4 genoemde taken volledig worden ingevuld?

Zonder een gemeenschappelijk uitgangspunt voor de ureninzet kunnen inschrijvingen op post 7.2 sterk uiteenlopen in aangenomen inzet, waardoor de prijzen minder goed vergelijkbaar zijn

Antwoord:

Beantwoorden van deze vraag zal plaats vinden in NvI 2.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
25**Onderwerp:**

Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering

Vraag:

Ons inziens verlangt u een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering die proportioneel hoog is ten opzichte van de opdracht.

Ons voorstel is derhalve: EUR 1.250.000 per aanspraak, gemaximeerd tot EUR 2.500.000 per verzekeringsjaar. Kunt u hiermee akkoord gaan?

Antwoord:

Dit is niet akkoord.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
26**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad blz 4

Vraag:

Taken algemeen.

Vraag: wat verwacht u met betrekking tot onze inzet voor participatie met stakeholders als de zwemverenigingen, het zwembadpersoneel, inwoners van de gemeente Hoogeveen, etc.?

Antwoord:

Advisering aan de projectleiding en mogelijk nader te bepalen een rol bij de momenten. Dit is onderdeel van Taak algemeen: overige advisering in exploitatie en organisatie van het nieuw te bouwen zwembad;

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

27

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad blz 7

Vraag:

Algemene Inkoopvoorwaarden DWH 2015 zijn van toepassing.

Vraag: Naar onze mening zijn de Inkoopvoorwaarden DWH 2015 niet toegesneden op de aard van onze werkzaamheden. Wij stellen voor de DNR van toepassing te verklaren. Kunt u hiermee instemmen?

Antwoord:

Hier wordt niet mee ingestemd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.

28

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad blz 6

Vraag:

De voorbereiding en realisatie van de RENN4 school op de kavel ten zuiden van het zwembad. Hiervoor is advisering nodig en onderdeel van de scope van de opdracht.

Vraag: Wat verwacht u aan inzet in de advisering m.b.t. de RENN4 school?

Antwoord:

Dit is geen onderdeel van de scope van deze opdracht. Wel is in het algemeen advisering nodig over de gevolgen van de nieuwbouw van de school voor de bouw, exploitatie en organisatie van het zwembad.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
29

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad blz 5

Vraag:

Garantiebewaking: vastleggen en melden van gebreken binnen de garantieperiode richting opdrachtgever.

Vraag: De garantieperiode loopt veel langer dan de nazorgperiode; voor hoeveel jaren wenst u deze ondersteuning?

Antwoord:

Beantwoorden van deze vraag zal plaats vinden in NvI 2.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
30

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad blz 4

Vraag:

Uitvoeren van overige aanbestedingen.

Vraag: Welke overige aanbestedingen voorziet u naast die van de bouw en die van de infrastructuur en buitenruimte?

Antwoord:

Zie het antwoord op vraag 7.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
31

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad blz 4

Vraag:

deelname aan bestuurlijke overleggen en gemeenteraadsbijeenkomsten.
Vraag: wat is de frequentie van de bestuurlijke overleggen?

Antwoord:

De frequentie is momenteel eens per maand en dat blijft zo in principe.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
32

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad blz 4

Vraag:

Algeheel projectmanagement i.s.m. projectleider gemeente van oktober tot en met oplevering en

realisatie;
Vraag: dient dit niet per 1 maart 2027 te zijn in plaats van oktober?

Antwoord:

Klopt, zie antwoord op vraag 21.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
33

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad blz 4

Vraag:

De opdrachtnemer treedt op als integraal projectmanagement bureau en levert of draagt zorg voor alle benodigde disciplines voor de uitvoering van de opdracht.

Vraag: wat verstaat u onder integraal en dienen wij in alle technische disciplines te voorzien?

Antwoord:

Integraal wil hier zeggen het overzicht hebben en bewaken over alle benodigde disciplines en het zorgen voor afstemming. Het is niet nodig in alle disciplines te voorzien maar wel om advies te geven hoe dan wel de ontbrekende disciplines te betrekken.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
34

Onderwerp:

Leidraad kerncompetenties

Vraag:

Kerncompetenties: bij kerncompetentie 1 vraagt u naar een referentie waarbij inschrijver verantwoordelijk was voor de ontwikkeling met een complexe installatietechnische opgave. Het referentieproject dient zowel aanbesteding als realisatie te bevatten. Omdat het ontwerp is afgerond en wij veronderstellen dat het ontwerpteam zowel bij aanbesteding als realisatie betrokken blijft achten wij de toevoeging "een complexe installatietechnische opgave" niet relevant. Wilt u deze tekst laten vervallen?

Antwoord:

Nee dat blijft nodig ook in de vervolgfases. Verder verwijzen we naar het antwoord op vraag 9

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Ref.nr.
35

Onderwerp:

Leidraad, paragraaf 5.1 – Presentatie subgunningscriterium 1 en 2

Vraag:

Onder Presentatieonderdeel subgunningscriterium 1 & 2 is vermeld dat de presentatie de schriftelijke beantwoording toelicht, geen cijfer krijgt en dient ter verduidelijking. Tegelijkertijd maakt de presentatie deel uit van de offerte. Bij subgunningscriterium 1 en 2 is bepaald dat enkel het ingediende antwoord wordt beoordeeld.

Kunt u bevestigen of de presentatie (inclusief de vragenronde) van invloed is op de cijfers voor subgunningscriterium 1 en 2, en zo ja op welke wijze? Indien niet: bevestigt u dat de scores uitsluitend op de schriftelijke stukken worden gebaseerd?

Antwoord:

De presentatie wordt niet apart met een cijfer beoordeeld maar bepaalt wel mede het cijfer voor de kwaliteit (subgunningscriteria 1 en 2) naast de schriftelijke stukken. De presentatie is ter onderbouwing van het plan van aanpak.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Ref.nr.
36

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen

Onderwerp:

Leidraad paragraaf 2.4, fase 6

Vraag:

Kunt u specifiek aangegeven wat u verstaat onder 'overige aanbestedingen' en wat hierbij de rolverdeling tussen opdrachtgever en adviseur betreft?

Antwoord:

Opdrachtgever leidt het proces en verzorgt de juridische en inkooptechnische begeleiding. Het projectmanagementbureau levert inhoudelijke input voor de aanbestedingen. Zie verder het antwoord op vraag 7.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

20 okt 2026

Percelen:

P1 Bouw- en projectmanagement zwembad Hoogeveen