



## Nota van Inlichtingen Europese aanbesteding 'Potentie Industriële Flexibiliteit'

Datum: 15 oktober 2026

In deze nota van inlichtingen geeft de aanbestedende dienst antwoord op de in het kader van de hierboven genoemde Europese aanbesteding gestelde vragen en geplaatste opmerkingen. Deze nota van inlichtingen maakt onderdeel uit van de het aanbestedingsdocument Potentie Industriële Flexibiliteit TN607383.

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument | Vraag                                                                                                                                                                                                        | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Taal                                                            | Mag een offerte in het engels ingediend worden?                                                                                                                                                              | Nee. De Inschrijving dient in de Nederlandse taal te worden opgesteld. Ook de communicatie tijdens de aanbestedingsprocedure en de uitvoering van de opdracht vindt plaats in het Nederlands, zoals benoemd in paragraaf 7.3.20.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.    | Referentieopdracht - 4.3.1                                      | Kunnen we referentie opdrachten voor projecten die we buiten Nederland uitgevoerd hebben opvoeren? Zo ja, mogen deze dan in het engels ingediend worden zodat de ondertekenaar de tekst kan lezen/begrijpen? | Ja, referentieopdrachten die buiten Nederland zijn uitgevoerd mogen worden opgevoerd, mits deze aantoonbaar voldoen aan de gestelde kerncompetenties en overige eisen.<br><br>De referentieverklaring dient in beginsel in het Nederlands te worden ingediend. Indien de referent niet Nederlandstalig is, mag een Engelstalige ondertekende verklaring worden bijgevoegd, voorzien van een volledige Nederlandse vertaling. Bij verschillen is de Nederlandse vertaling leidend. |
| 3.    | 5.4.2 - award formula                                           | In §5.4.2 kijken de uitkomsten en rangorde in het rekenvoorbeeld af van de uitkomsten bij toepassing van de weergegeven formule. Ook gebruikt het voorbeeld                                                  | Dank voor de oplettendheid, in het meegestuurde aanbestedingsdocument document is dit aangepast. Het totaal aantal punten te behalen op kwaliteit is 800, de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| <b>Vraag</b> | <b>N.a.v. Hoofdstuk/<br/>Paragraaf uit het<br/>aanbestedingsdocument</b> | <b>Vraag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Antwoord</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                                          | <p>kwaliteitsscores van 84 en 70, terwijl §5.2 maximaal 800 kwaliteitspunten vermeldt. Kunt u bevestigen welke formule, schaal voor de kwaliteitsscore en afrondingswijze bij de daadwerkelijke beoordeling worden toegepast, en een gecorrigeerd rekenvoorbeeld publiceren?</p>                                                                                                                                                                                                                                             | <p>formule in paragraaf 5.4 is aangepast. Afronding wordt gedaan op twee decimalen achter de komma.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>4.</b>    | Bestaande studies/datasets (§§2.2.2, 3.2.2 and 5.2.1)                    | <p>Opdrachtgever vraagt voort te bouwen op bestaande studies en beoordeelt de toegang tot benodigde data. Welke onderliggende, niet-openbare datasets of gegevens uit eerdere studies stelt Opdrachtgever aan de Opdrachtnemer beschikbaar, onder welke gebruiksvoorwaarden en op welk moment? Indien dergelijke gegevens niet beschikbaar worden gesteld, bevestigt u dan dat Inschrijvers hun aanpak mogen baseren op openbaar beschikbare gegevens, aangevuld met gericht te verwerven data?</p>                          | <p>De opdrachtgever stelt de openbare onderzoeken uit bijlage 9 beschikbaar. Op dit moment zijn geen aanvullende datasets, modellen, scenario-invoer of andere onderzoeksgegevens beschikbaar. Indien gedurende de opdracht relevante gegevens beschikbaar komen, worden deze, voor zover rechtmatig mogelijk, door opdrachtgever met de Opdrachtnemer gedeeld. Opdrachtgever en Opdrachtnemer bepalen vervolgens gezamenlijk hoe deze informatie binnen het onderzoek kan worden benut, rekening houdend met eventuele gebruiks- en publicatierechten.</p> <p>De opdrachtgever kan niet garanderen dat niet-openbare datasets uit eerdere onderzoeken beschikbaar kunnen worden gesteld. Dit is afhankelijk van onder meer eigendom, vertrouwelijkheid, persoonsgegevens en gebruiksrechten. De opdrachtgever is hierover in gesprek met de betreffende data-eigenaren.</p> <p>Indien geen aanvullende gegevens beschikbaar zijn, kunnen Inschrijvers hun aanpak baseren op openbare gegevens, aangevuld met gericht te verwerven data. In het plan van aanpak geven zij aan welke gegevens nodig zijn, welke datalacunes zij voorzien en hoe zij deze willen ondervangen.</p> |
| <b>5.</b>    | Phase-one go/no-go (§§2.2 and 3.3.3)                                     | <p>Bij het go/no-go-besluit wordt onder meer beoordeeld of uit onderdeel 1 voldoende technisch en/of operationeel flexibiliteitspotentieel blijkt voor de vervolgonderzoeken. Hoe beoordeelt Opdrachtgever de 'bruikbaarheid voor het vervolg' wanneer onderdeel 1 zorgvuldig en conform het plan van aanpak is uitgevoerd, maar laat zien dat het potentieel in onderzochte toepassingen beperkt of sterk voorwaardelijk is? Wordt daarbij de kwaliteit van de onderbouwde onderzoeksbasis beoordeeld, of geldt ook een</p> | <p>Er geldt geen vooraf vastgestelde minimale omvang in Megawatt (MW) of Megawattuur (MWh) van het gevonden potentieel. De beoordeling vindt plaats op basis van de gepubliceerde beoordelingsaspecten en bijbehorende wegingspercentages, zoals benoemd in 3.3.3.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument   | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                   | vooraf bepaalde minimale omvang van het gevonden potentieel?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6.    | Detail niveau network effecten (§§2.2.2 and 3.4; Annex 1, Part 2) | Voor de gevraagde analyse van congestieverlichting, efficiënter gebruik van netcapaciteit en mogelijk uitstel van netinvesteringen: verwacht Opdrachtgever een kwantificering op het niveau van specifieke netknooppunten, of volstaat een onderbouwde analyse per sector, cluster of locatiecategorie wanneer net- en aansluitgegevens niet beschikbaar zijn? Welke relevante netgegevens worden voor dit doel beschikbaar gesteld? | <p>Voor de opdrachtgever is een verdere verdieping van de kennis over de congestieproblematiek gewenst. Een onderbouwde analyse per sector, cluster of locatiecategorie kan hierin waardevolle inzichten bieden. Daarnaast wordt een verdieping aan de hand van specifieke casussen, gebaseerd op kenmerkende en goed geïnformeerde situaties rond net- en aansluitproblematiek, nadrukkelijk aangemoedigd.</p> <p>Een kwantificering op het niveau van afzonderlijke netknooppunten is wenselijk waar betrouwbare gegevens beschikbaar zijn, maar is geen algemene minimumeis. Naar verwachting kan de Opdrachtnemer tijdens de looptijd van het project gebruik maken van open data van netbeheerders (voorbeeld: <a href="https://www.liander.nl/over-ons/open-data">https://www.liander.nl/over-ons/open-data</a>) en van open data die volgend jaar wordt ontsloten door Netbeheer Nederland (voorbeeld: <a href="https://modellen.netbeheernederland.nl/data-products/">https://modellen.netbeheernederland.nl/data-products/</a>)</p> <p>De opdrachtgever garandeert geen beschikbaarheid van gegevens over afzonderlijke netknooppunten. Wanneer dergelijke gegevens ontbreken of niet mogen worden gedeeld, volstaat een onderbouwde analyse per sector, industrieel cluster, netgebied of locatiecategorie. De Opdrachtnemer dient transparant te beschrijven:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• welk detailniveau mogelijk is;</li> <li>• welke net- en aansluitgegevens zijn gebruikt;</li> <li>• welke aannames zijn toegepast;</li> <li>• welke beperkingen dit oplevert voor conclusies over congestieverlichting en uitstel van netinvesteringen.</li> </ul> |
| 7.    | Representativiteit Interviews (Annex 1, Part 1; §3.3.1)           | Bijlage 1 vraagt om een interviewselectie die representatief is voor de Nederlandse industrie, terwijl §3.3.1 minimaal 15 interviews voorschrijft. Bedoelt Opdrachtgever met 'representatief' een beredeneerde spreiding over relevante sectoren, procestypen en aansluitingen, of wordt                                                                                                                                             | Met representativiteit wordt een beredeneerde inhoudelijke spreiding bedoeld, niet statistische representativiteit. De selectie moet voldoende spreiding bevatten naar sector, procestype, type flexibiliteit, aansluitniveau, omvang, geografische ligging en positie in                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument                                              | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                        | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                              | statistische representativiteit verlangd? Hoe dient de Opdrachtnemer eventuele lacunes in deelname te verantwoorden?                                                                                                                                                         | de keten. 15 interviews is hierbij een minimumeis, geen richtlijn.<br><br>Indien bepaalde categorieën ondanks aantoonbare inspanningen niet deelnemen, beschrijft de Opdrachtnemer deze lacune, de mogelijke invloed daarvan op de resultaten en de wijze waarop de lacune met andere bronnen of validatie wordt ondervangen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 8.    | Aanbestedingsdocument.pdf, par. 3.3, 3.6 en 3.9, p. 15-19; Bijlage 3 (Concept) overeenkomst.pdf, art. 4 en 5 | Welke overleg- en begeleidingsgremia worden voor de uitvoering van de opdracht ingesteld, waaronder een eventuele klankbordgroep, begeleidingscommissie of stuurgroep? Kunt u per gremium verduidelijken of deze een adviserende, validerende of besluitvormende rol hebben? | RVO, Energy Innovation NL en de Opdrachtnemer stellen gezamenlijk een klankbordgroep op, die een adviserende rol heeft, kort na de start van het project. Dit zal dus in overleg gebeuren, waarbij deskundigheid en diversiteit leidende criteria zullen zijn (3.9).<br>De Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor kennisdeling en stakeholderbetrokkenheid in onderdeel 4, met name met het oog op toetsing en borging van het vergroten van de toepassing van industriële flexibiliteit. Het doel van dit onderdeel is om de maatschappelijke en beleidsmatige impact van de voorgaande onderdelen te maximaliseren, door relevante stakeholders actief te betrekken, kennisdeling te stimuleren en de benutting van de resultaten door overheid, netbeheerders, industrie en marktpartijen te bevorderen om de toepassing van industriële flexibiliteit te versnellen. |
| 9.    | Aanbestedingsdocument, par. 3.6, 3.8 en 3.9, p. 17-19; Bijlage 1 Werkzaamheden onderdelen, onderdeel 4, p. 4 | Welke bestaande stakeholdernetwerken, communicatiekanalen, evenementen en organisatorische faciliteiten stelt de opdrachtgever beschikbaar voor de uitvoering van het impactplan, de kennisdelingsactiviteiten en de publieke eindbijeenkomst?                               | Energy Innovation NL stelt de eigen communicatiekanalen ter beschikking voor communicatie en kennisdeling. In samenwerking met de opdrachtgever kan bepaald worden of indien nodig met welke overige partijen kan worden samengewerkt in de uitvoering van impactplan, kennisdelingsactiviteiten en de publieke eindbijeenkomst.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10.   | Aanbestedingsdocument, par. 5.2.1, p. 24-25                                                                  | Welke faciliterende rol vervult de opdrachtgever bij het verkrijgen van toegang tot relevante bedrijfsdata, netbeheerders en overige stakeholders, bijvoorbeeld door introducties, verzoeken om medewerking of het beschikbaar stellen van bestaande contacten?              | Opdrachtgever gaat ervan uit dat de Opdrachtnemer zelfstandig in staat is relevante stakeholders te definiëren en te benaderen.<br><br>Zie ook antwoord op vraag 51 voor nadere specificatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11.   | Aanbestedingsdocument, par. 2.4 en 3.9.6, p. 14 en 19;                                                       | Welke termijn hanteert de opdrachtgever voor de beoordeling en acceptatie van het resultaat van onderdeel 1? Kunt u tevens aangeven op welk moment na het                                                                                                                    | Na de oplevering van het resultaat van onderdeel 1 (binnen 5 maanden na start van de opdracht) zal de opdrachtgever binnen drie weken de beoordeling over                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>Vraag</b> | <b>N.a.v. Hoofdstuk/<br/>Paragraaf uit het<br/>aanbestedingsdocument</b>                                           | <b>Vraag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Antwoord</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | Bijlage 3 (Concept)<br>overeenkomst, art. 2.1 en 4.6                                                               | schriftelijke Go-besluit de uitvoeringstermijn van de onderdelen 2, 3 en 4 aanvangt?                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Go/No-go mededelen. Opdrachtnemer kan in de planning zelf aangeven wanneer de onderdelen 2, 3 en 4 starten, daar is geen termijn voor vastgesteld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>12.</b>   | Aanbestedingsdocument, par. 2.2.2 en 3.4, p. 11-12 en 16-17; Bijlage 1 Werkzaamheden onderdelen, onderdeel 2       | Op welk geografisch aggregatieniveau moeten de kwantitatieve resultaten minimaal worden opgeleverd, bijvoorbeeld landelijk, per industriële sector, per industrieel cluster, per netgebied of volgens een combinatie van deze niveaus?                                                                                                                                       | <p>Er is geen sprake van een minimaal aggregatieniveau. Het aggregatieniveau is afhankelijk van de schaal waarop de asset (bijvoorbeeld grootschalige batterij of e-boiler) opereert. De opdracht richt zich op flexibiliteit die industrie kan leveren aan het landelijke midden- en hoogspanningsnet.</p> <p>Opdrachtgever streeft naar een onderbouwd en gekwantificeerd beeld van de potentie van industriële flexibiliteit. Die potentie kan in regionale clusters anders uitpakken dan bij verspreide industrie, zoals in cluster 6. In de studie dient onderscheid te worden gemaakt tussen verspreid gevestigde en geclusterde sectoren en industrie.</p>                                                                                                                                                                                       |
| <b>13.</b>   | Aanbestedingsdocument, par. 2.2.2 en 3.4.13, p. 11-12 en 17; Bijlage 1 Werkzaamheden onderdelen, onderdeel 2, p. 3 | Welke diepgang wordt verwacht bij het inzichtelijk maken van de onderlinge verhouding tussen demand response, batterijopslag, warmteopslag en waterstof? Kunt u daarbij verduidelijken hoe de gevraagde vergelijking zich verhoudt tot het uitgangspunt dat sprake is van een synthese en niet van een afzonderlijke generieke vergelijking van flexibiliteitstechnologieën? | <p>Er wordt geen afzonderlijke generieke technologievergelijking gevraagd, maar wel een beeld van de potentie in toepassing in verschillende industriële situaties. De studie dient met name een beeld te geven hoe de verschillende flexibiliteitsopties in verschillende industriële situaties (cluster, sector) zich verhouden.</p> <p>Per industriële toepassing van flexibiliteitsopties kunt u denken aan het inzichtelijk maken van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• welke systeemwaarde kan worden geleverd;</li> <li>• op welke tijdschaal;</li> <li>• met welk vermogen en welke energie-inhoud;</li> <li>• tegen welke kosten en rendementen;</li> <li>• onder welke proces- en locatievoorwaarden;</li> <li>• wanneer opties complementair zijn;</li> <li>• wanneer opties concurreren voor dezelfde systeemdienst.</li> </ul> |
| <b>14.</b>   | Aanbestedingsdocument, par. 1.2, 2.2.2 en 3.4, p. 8, 11-12                                                         | Welke werkzaamheden ten aanzien van het technische flexibiliteitspotentieel beschouwt de opdrachtgever als het                                                                                                                                                                                                                                                               | Het is van belang om waar mogelijk dubbel werk te voorkomen. De Opdrachtnemer dient daarom kennis te                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument                                                   | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | en 16-17; Bijlage 1<br>Werkzaamheden onderdelen,<br>onderdelen 1 en 2                                             | onnodig herhalen van bestaand onderzoek? Welke<br>actualisaties, validaties of herberekeningen worden wel<br>verwacht om de gevraagde kwantificering in o.a. MW en<br>MWh op te leveren?                                                                                                                                                                                                                           | nemen van de studies die als bijlage bij het<br>aanbestedingsdocument zijn gevoegd.<br>Indien de Opdrachtnemer het technisch potentieel uit een<br>oudere studie als uitgangspunt neemt, dient de<br>Opdrachtnemer dit te actualiseren.<br>Recente studies kan de Opdrachtnemer valideren en waar<br>nodig aanvullen, bijvoorbeeld met gegevens uit<br>industriële sectoren die in de bestaande studies<br>ondervetegenwoordigd zijn, of van bedrijven die buiten<br>het EU ETS vallen.<br>Een volledige herberekening van het technisch potentieel<br>is alleen nodig indien de Opdrachtnemer daar aanleiding<br>toe ziet. |
| 15.   | Aanbestedingsdocument, par.<br>3.3.3, p. 15-16                                                                    | Aan de hand van welke maatstaven wordt vastgesteld of<br>onderdeel 1 voldoende technisch en/of operationeel<br>flexibiliteitspotentieel aantoont om de onderdelen 2, 3 en 4<br>uit te voeren? Kunt u tevens verduidelijken hoe deze<br>vaststelling zich verhoudt tot de beschreven<br>beoordelingsmethodiek en de gewogen eindscore?                                                                              | Zie het antwoord op vraag 5.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16.   | Aanbestedingsdocument, par.<br>2.2 en 3.3.3, p. 10 en 15-16;<br>Bijlage 3 (Concept)<br>overeenkomst, art. 4.1-4.4 | Wat wordt verstaan onder de "nadere voorwaarden" die na<br>de start ten behoeve van het Go/No-go-moment worden<br>afgesteld? Kunt u verduidelijken of deze uitsluitend<br>betrekking hebben op proces- en uitvoeringsafspraken, of<br>dat daarnaast inhoudelijke beoordelingscriteria kunnen<br>worden vastgesteld?                                                                                                | Dit kunt u achterwegen laten. Er worden geen nadere<br>voorwaarden afgesproken ten behoeve van het Go/No-go<br>moment. De voorwaarden hiervoor zijn beschreven in<br>paragraaf 3.3 van het aanbestedingsdocument.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 17.   | Aanbestedingsdocument, par.<br>2.2.2, 3.4 en 5.2.1, p. 11-12,<br>16-17 en 24-25; Bijlage 9<br>relevante studies   | Welke bestaande datasets, modellen, scenario-invoer en<br>overige onderzoeksgegevens stelt de opdrachtgever bij<br>aanvang van de opdracht beschikbaar? Kunt u daarbij<br>tevens aangeven welke gebruiks- en publicatierechten voor<br>deze informatie gelden?                                                                                                                                                     | Zie het antwoord op vraag 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 18.   | Prijs                                                                                                             | In 5.4.2 stelt een maximumprijs. Kunt u ook een<br>minimumprijs opnemen (om onrealistische lage<br>Inschrijvingen te voorkomen)?                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Opdrachtgever neemt geen minimale prijs op.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 19.   | Prijsblad                                                                                                         | U vraagt in 5.3 een prijzenblad bij te voegen waarop o.a.<br>uitgesplitst moet worden naar medewerkers. Is het<br>mogelijk om andere medewerkers (niet in de offerte<br>genoemd) in te zetten na gunning? We denken hierbij niet<br>aan een ander projectteam, maar een klein aantal uren van<br>collega's die kennis kunnen inbrengen van specifieke<br>onderwerpen die gaandeweg de uitvoering relevant blijken. | Opdrachtgever is niet akkoord. Zie paragraaf 3.10.2: De<br>prijs dient/de tarieven dienen 'all-in' te zijn. Daaronder<br>zijn in elk geval begrepen: de salariskosten, de<br>overheadkosten (bijvoorbeeld huisvesting en<br><b>salariskosten van ondersteunend personeel</b> ). Dit<br>heeft ook invloed op de punten voor de prijs.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20.   | Tussentijdse facturatie onderdeel 1                             | <p>Verwijzing: aanbestedingsdocument, §3.12.1; conceptovereenkomst, artikel 3.1.</p> <p>Bent u bereid voor onderdeel 1, gezien de uitvoeringstermijn van vijf maanden, tussentijdse facturatie op basis van geaccepteerde mijlpalen toe te staan, met behoud van de overeengekomen vaste totaalprijs?</p>                                                                                                                                                                                                                        | <p>Opdrachtgever staat maandelijkse facturatie toe op basis van 20% van het vaste bedrag per maand.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Maand 1:</b> 20% van de overeengekomen prijs voor onderdeel 1.</li> <li>• <b>Maand 2:</b> 20% van de overeengekomen prijs voor onderdeel 1.</li> <li>• <b>Maand 3:</b> 20% van de overeengekomen prijs voor onderdeel 1.</li> <li>• <b>Maand 4:</b> 20% van de overeengekomen prijs voor onderdeel 1.</li> <li>• <b>Maand 5:</b> 20% van de overeengekomen prijs voor onderdeel 1, na afronding en acceptatie van onderdeel 1 door Opdrachtgever.</li> </ul> |
| 21.   | Extra kosten door verlenging vanuit opdrachtgever               | <p>Verwijzing: aanbestedingsdocument, §2.4.1 en §2.5.</p> <p>De verlengingsoptie is budgetneutraal en bedoeld voor vertraging door omstandigheden vanuit opdrachtgever. Bent u bereid noodzakelijke extra werkzaamheden als gevolg van deze vertraging, zoals aanvullende voortgangsoverleggen en projectcoördinatie, na voorafgaande schriftelijke goedkeuring als betaald meerwerk te behandelen?</p>                                                                                                                          | <p>Nee, Opdrachtgever gaat niet akkoord met het op voorhand aanmerken van deze werkzaamheden als betaald meerwerk. De verlengingsoptie zoals beschreven in §2.4.1 en §2.5 is budgetneutraal.</p> <p>Voortgangsoverleggen en projectcoördinatie die binnen de overeengekomen opdracht vallen, blijven onderdeel van de overeengekomen vergoeding, ook tijdens de verlenging.</p>                                                                                                                                                                                                                                  |
| 22.   | Aanbestedingsdocument incl. bijlagen - Aanbestedingsproces      | <p>Kan opdrachtgever toelichten hoe invulling wordt gegeven aan het Go/No-Go-moment na afronding van onderdeel 1? Op basis van welke criteria en besluitvormingsprocedure wordt vastgesteld of de opdracht wordt voortgezet? Ook verzoekt Inschrijver opdrachtgever toe te lichten hoe wordt gehandeld als een No-Go-besluit wordt genomen. Worden de resterende werkzaamheden in dat geval niet uitgevoerd, wordt hiervoor een nieuwe aanbestedingsprocedure gestart, of voorziet opdrachtgever in een andere vervolgroute?</p> | <p>Het proces is uitgeschreven in paragraaf 3.3.2 en 3.3.3 en paragraaf 4 van de concept overeenkomst.</p> <p>Op voorhand kan geen uitsluitsel worden gegeven over de wijze waarop met de resterende werkzaamheden wordt omgegaan indien een No-Go-besluit wordt genomen. De eventuele vervolgstappen en de te volgen route zullen op dat moment worden bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met de dan geldende omstandigheden en inzichten.</p> <p>Zie ook het antwoord op vragen 5.</p>                                                                                                                   |
| 23.   | Aanbestedingsdocument incl. bijlagen - Aanbestedingsproces      | <p>Daarnaast verzoekt Inschrijver opdrachtgever toe te lichten in hoeverre bij de inrichting van deze aanbesteding expliciet wordt beoogd een partij met een primair</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>De opdrachtgever schrijft geen specifiek type organisatie voor. De opdracht vereist een integraal team dat gezamenlijk beschikt over technische,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                 | technische/energiesysteemkundige adviesachtergrond te contracteren. Gezien de opdracht zowel technische analyses (zoals flexibiliteitspotentieel, systeemwaarde en netcongestie) als beleidsmatige, governance- en stakeholderaspecten omvat, verneemt Inschrijver graag hoe opdrachtgever de gewenste balans tussen technische expertise en bredere strategische of beleidsmatige adviesvaardigheden ziet. | energiesysteemkundige, kwantitatieve, economische, beleidsmatige, governance-, markt- en stakeholderexpertise. Inschrijvers kunnen deze expertise zelfstandig, in combinatie of via onderaannemers organiseren. Er wordt dus niet uitsluitend een technisch adviesbureau gezocht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 24.   | Aanbestedingsdocument incl. bijlagen - Aanbestedingsproces      | Kan opdrachtgever toelichten welke overwegingen ten grondslag liggen aan de keuze voor een afzonderlijke openbare aanbesteding voor deze opdracht en waarom geen gebruik is gemaakt van bestaande raamovereenkomsten of perceeluitvragen?                                                                                                                                                                   | Er is voor deze dienstverlening geen bestaande raamovereenkomst beschikbaar waarvan gebruik kan worden gemaakt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 25.   | Aanbestedingsdocument incl. bijlagen - Stakeholders             | Kan opdrachtgever verduidelijken welke industriële sectoren en clusters minimaal in de analyse dienen te worden betrokken?                                                                                                                                                                                                                                                                                  | De Inschrijver dient dit zelf te bepalen. Dit wordt in het plan van aanpak beschreven en onderbouwd welke sectoren, clusters en/of procestypen in het kader van de opdracht zullen worden onderzocht en op grond van welke overwegingen deze selectie tot stand is gekomen. Tevens dient de Inschrijver toe te lichten op welke wijze de uitkomsten van het onderzoek kunnen worden vertaald en/of geëxtrapoleerd naar andere industriële sectoren. Daarbij dient de Inschrijver inzicht te geven in de gehanteerde aannames en de beperkingen en onzekerheden die aan deze vertaling en/of extrapolatie zijn verbonden.                                                                                            |
| 26.   | Aanbestedingsdocument incl. bijlagen - Prijzen onderdelen       | Inschrijver constateert dat de vervolgwerkzaamheden (onderdelen 2 t/m 4) afhankelijk zijn van een Go-besluit na afronding van onderdeel 1. Hoe borgt opdrachtgever dat Inschrijvers onder deze omstandigheden een evenwichtige en realistische prijsstelling hanteren voor de gehele opdracht en niet worden gestimuleerd om zeer scherp in te schrijven op onderdeel 1?                                    | <p>Inschrijvers dienen conform bijlage 2 van het aanbestedingsdocument per onderdeel afzonderlijk de maximale totaalprijs op te geven, evenals de maximale totaalprijs voor de gehele opdracht. Daarnaast dient per onderdeel een voldoende gespecificeerde begroting te worden verstrekt. Hierin dienen de begrote inzet in uren en de bijbehorende uurtarieven per medewerker inzichtelijk te worden gemaakt en te worden gekoppeld aan de betreffende activiteiten en resultaten.</p> <p>De prijsbeoordeling vindt plaats op basis van de totale inschrijfsom en niet alleen op basis van de prijs van onderdeel 1. Een lage prijs voor onderdeel 1 levert daardoor geen zelfstandig gunningsvoordeel op. De</p> |

| <b>Vraag</b> | <b>N.a.v. Hoofdstuk/<br/>Paragraaf uit het<br/>aanbestedingsdocument</b> | <b>Vraag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Antwoord</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | opdrachtgever kan bij een opvallend lage of onevenwichtige prijsverdeling om een onderbouwing vragen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>27.</b>   | Aanbestedingsdocument incl. bijlagen - Werkzaamheden onderdelen          | <p>In de prijsbijlage wordt gevraagd om een afzonderlijke prijsopgave voor de vier onderdelen van de opdracht. In de aanbestedingsstukken hebben wij geen indicatie aangetroffen van de door de opdrachtgever verwachte inspannings-, uren- of budgetverdeling over deze onderdelen.</p> <p>Kunt u aangeven of u een beeld heeft van de relatieve zwaarte van de vier onderdelen (bijvoorbeeld in termen van inspanning, uren of budgetaandeel), of bevestigen dat de verdeling volledig aan de Inschrijver wordt overgelaten zolang aan de gevraagde resultaten wordt voldaan?</p> | De Inschrijver is vrij om de verdeling van de werkzaamheden naar eigen inzicht vorm te geven, mits wordt voldaan aan alle in de aanbestedingsdocumenten gestelde eisen en de daarin voorgeschreven resultaten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>28.</b>   | Aanbestedingsdocument incl. bijlagen - Stakeholders                      | Kan opdrachtgever aangeven welke medewerking van netbeheerders, industriële clusters en overige stakeholders al is afgestemd en welke toegang de Opdrachtnemer hierin mag verwachten?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Opdrachtgever heeft geen concrete medewerking van netbeheerders, industriële clusters of andere relevante stakeholders formeel afgestemd of toegezegd<br>Zie ook het antwoord op vraag 10.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>29.</b>   | Bijlage 5 referentieverklaring                                           | <p>De referenties dienen ondertekend te worden door een tekenbevoegd persoon van de referenten.</p> <p>Om de belasting voor onze referenten zo laag mogelijk te houden, stellen wij voor dat de ondertekening door de referenten vervalt. Kunt u zich in dit voorstel vinden?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Opdrachtgever kan niet instemmen met het volledig laten vervallen van de ondertekening van de referenties. Om tegemoet te komen aan het verzoek om de administratieve belasting voor referenten zoveel mogelijk te beperken, behoudt Opdrachtgever zich het recht voor om op ieder gewenst moment een ondertekende referentieverklaring op te vragen bij Inschrijver en de opgegeven referenties te verifiëren bij de referent.</p> <p>Opdrachtgever zal in ieder geval bij de voorlopig gegunde Inschrijver de getekende referentieverklaring opvragen.</p> |
| <b>30.</b>   | Aanbestedingsdocument - Datasets - 2.2.2                                 | Worden naast de genoemde rapporten (bijlage 9) ook datasets ter beschikking gesteld door de opdrachtgever? Zoja, welke datasets, en hoe zien deze eruit (eigenaarschap, detailniveau, toegangs niveau)?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zie het antwoord op vraag 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>Vraag</b> | <b>N.a.v. Hoofdstuk/<br/>Paragraaf uit het<br/>aanbestedingsdocument</b> | <b>Vraag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Antwoord</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>31.</b>   | Aanbestedingsdocument -<br>Modellen - 2.2.2                              | Zijn er voorkeur analyse methodieken voor onderdeel 2, en zo ja, welke?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Voor onderdeel 2 zijn geen specifieke analyse-<br>methodieken voorgeschreven of als voorkeur<br>aangewezen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>32.</b>   | Afstemming                                                               | In de aanbestedingsstukken worden drie<br>afstemmingsmomenten met de opdrachtgever beschreven.<br>Gezien de omvang, looptijd en het iteratieve karakter van<br>de opdracht kan het voor de kwaliteit van de resultaten<br>wenselijk zijn om op bepaalde momenten vaker of anders<br>af te stemmen dan in de stukken is beschreven. Begrijpen<br>wij correct dat de drie beschreven afstemmingsmomenten<br>het minimum vormen aan voorziene afstemming, en dat<br>Inschrijvers een eigen voorstel mogen doen voor<br>aanvullende of anders ingerichte afstemmomenten, mits dit<br>de kwaliteit en voortgang van de opdracht ten goede komt?                                                                                                            | Ja. De drie genoemde afstemmingsmomenten zijn de<br>minimaal voorziene formele afstemmingsmomenten.<br>Daarnaast vindt regulier overleg plaats, de frequentie<br>hiervan is aan de opdrachtgever.<br><br>Inschrijvers en Opdrachtgever mogen aanvullende of<br>anders ingerichte afstemmingsmomenten voorstellen,<br>mits deze binnen de aangeboden prijs passen en<br>bijdragen aan kwaliteit, samenhang en voortgang van de<br>opdracht.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>33.</b>   | fasering                                                                 | Mogen in deze fase reeds activiteiten plaatsvinden die<br>bijdragen aan kennisdeling en stakeholderbetrokkenheid,<br>voor zover deze noodzakelijk zijn voor de uitvoering van<br>onderdeel 1, of wordt verwacht dat dergelijke activiteiten<br>pas na het go/no-go-moment worden uitgevoerd en<br>begroot onder onderdeel 4? Daarnaast interpreteren wij het<br>correct dat de nadere uitwerking van de<br>kennisdelingsaanpak en de activiteiten behorend bij<br>onderdeel 4 pas na een positief go/no-go-besluit hoeven te<br>worden opgesteld en uitgewerkt? Of verwacht de<br>opdrachtgever reeds bij aanvang van de opdracht een<br>uitgewerkt plan voor kennisdeling en<br>stakeholderbetrokkenheid voor de gehele looptijd van de<br>opdracht? | Activiteiten die noodzakelijk zijn voor interviews,<br>dataverzameling, verificatie en stakeholderbetrokkenheid<br>mogen tijdens de uitvoering van onderdeel 1 plaatsvinden<br>en dienen onder onderdeel 1 te worden begroot.<br><br>Bij Inschrijving wordt een eerste impactplan voor de<br>gehele opdracht gevraagd. Dit hoeft nog geen volledig<br>uitgewerkt draaiboek voor alle activiteiten te zijn, maar<br>concreetheid wordt gewaardeerd.<br><br>Na de start van het project wordt het plan in overleg met<br>opdrachtgevers aangescherpt. Dit vindt plaats na het Go-<br>No-go moment. De brede uitvoering van onderdeel 4<br>vindt uitsluitend plaats na een definitief Go-besluit. |
| <b>34.</b>   | kennisdeling                                                             | Onderdeel 4 ziet toe op kennisdeling en<br>stakeholderbetrokkenheid gedurende de uitvoering van de<br>opdracht. In de eisen op p. 17 staat bijvoorbeeld dat "de<br>Opdrachtnemer industriële stakeholders actief betreft<br>gedurende de uitvoering van de opdracht". Tegelijkertijd<br>begrijpen wij uit de aanbestedingsstukken dat pas na een<br>positief go/no-go-besluit wordt gestart met de activiteiten<br>behorend bij onderdeel 4 en dat de kosten voor deze<br>activiteiten ook pas vanaf dat moment in rekening kunnen                                                                                                                                                                                                                    | De actieve betrokkenheid van stakeholders gedurende<br>onderdeel 1 omvat onder meer het afnemen van<br>interviews, het verifiëren van informatie, het bespreken<br>van praktijkervaringen en, waar relevant, het valideren<br>van bevindingen.<br>Deze activiteiten behoren inhoudelijk en financieel tot<br>onderdeel 1. De bredere kennisdeling, gezamenlijke<br>ontwikkeling van handelingsperspectieven en publieke                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| <b>Vraag</b> | <b>N.a.v. Hoofdstuk/<br/>Paragraaf uit het<br/>aanbestedingsdocument</b> | <b>Vraag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Antwoord</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                                          | worden gebracht. Kan de opdrachtgever toelichten hoe zij de actieve betrokkenheid van stakeholders gedurende de eerste fase van de opdracht (onderdeel 1, voorafgaand aan het go/no-go-moment) voor zich ziet?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | eindactiviteiten uit onderdeel 4 worden na een positief Go-besluit uitgevoerd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>35.</b>   | Beschrijvend document                                                    | Op p. 12 wordt een Go/no-go-moment benoemd. Hoewel er staat dat dit moment na oplevering en acceptatie van onderdeel 1 zal plaatsvinden, staat hij in de tekst bij onderdeel 2. We toetsen graag of wij het goed interpreteren dat dit tekstueel achter onderdeel 1 zou moeten staan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Uw interpretatie is juist. Het Go/No-go-moment vindt plaats na oplevering en acceptatie van onderdeel 1 en vóór de start van onderdelen 2, 3 en 4. Zie de aangepaste stukken en de antwoorden op vraag 5 en 11.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>36.</b>   | Beschrijvend document                                                    | Op p. 12 staat "Opdrachtnemer analyseert voort op bestaande datasets". Betreft het hier datasets die de opdrachtgever ter beschikking heeft? En zo ja, kan de opdrachtgever toelichten welke datasets beschikbaar zullen worden gesteld voor deze analyse?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Zie de antwoorden op vraag 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>37.</b>   | Afbakening                                                               | <p>Kunt u nader toelichten hoe de afbakening van de doelgroep "energie-intensieve industrie en industriële clusters" moet worden geïnterpreteerd?</p> <p>In het bijzonder vernemen wij graag welke typen bedrijven en sectoren binnen de scope van het onderzoek vallen. Is de scope bijvoorbeeld beperkt tot de grote industriële clusters (Cluster 1 t/m 6) en de daarin gevestigde bedrijven, of vallen ook energie-intensieve bedrijven en grotere maakbedrijven buiten deze clusters binnen de reikwijdte van de studie?</p> <p>Daarnaast ontvangen wij graag nadere duiding over de wijze waarop de grens tussen energie-intensieve industrie en overige industrie of maakindustrie dient te worden gelegd. Kunnen Inschrijvers hiervoor een eigen, onderbouwde afbakening voorstellen, of hanteert u hiervoor een specifieke definitie?</p> | <p>De scope is niet beperkt tot de 5 industriële clusters. Ook energie-intensieve industriële bedrijven en grotere maakbedrijven buiten deze clusters kunnen binnen de scope vallen wanneer zij relevante flexibiliteit kunnen leveren op het midden- of hoogspanningsnet. Datacenters en glastuinbouw vallen buiten de scope van dit onderzoek.</p> <p>Inschrijvers mogen een eigen, onderbouwde afbakening voorstellen van de doelgroep energie-intensieve industrie en industriële clusters. Daarbij moet ten minste worden gekeken naar energiegebruik, aansluitvermogen, industriële processen, flexibiliteitspotentieel, opschaalbaarheid en relevantie voor het energiesysteem.</p> <p>Voor opdrachtgever is een optelsom van meerdere kleinere partijen (niet fysiek aan elkaar gekoppeld) met veel toekomstige daadwerkelijk inzetbare flexibiliteit interessanter dan een grotere partij met minder daadwerkelijk inzetbare flexibiliteit.</p> |
| <b>38.</b>   | Gunning                                                                  | Hoe zien jullie de zwaarte van de verschillende onderdelen? Even in gewicht?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Gunningscriteria worden integraal beoordeeld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>39.</b>   | Aanbestedingsdocument - Prijsenblad - Excel file                         | In hoeverre wordt de prijs per onderdeel als kwaliteitsbepalend beschouwd?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | De gevraagde uitsplitsing van de prijs per onderdeel, inclusief de begrote inzet in uren en uurtarieven, dient om inzicht te geven in de opbouw en doelmatigheid van                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | de aangeboden prijs en de relatie tussen de inzet en de gevraagde resultaten en activiteiten.<br>De hoogte van de prijs per afzonderlijk onderdeel leidt derhalve niet rechtstreeks tot een hogere of lagere kwaliteitsscore.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 40.   | Aanbestedingsdocument -<br>Scope Industries - 2.2.2             | Zijn er gewenste KPI's voor de specifieke onderwerpen waar data voor opgehaald kan worden, zoals de genoemde operationele inzetbaarheid, realiseerbaar potentieel, elektrificatie binnen netbeperkingen en systeemwaarde richting 2035/2040? Dit kan voorkomen dat deze convergerende studie een divergerende staart kan krijgen. | De opdrachtgever schrijft geen volledig gesloten KPI-set voor. Inschrijvers dienen in hun plan van aanpak een samenhangende set indicatoren voor te stellen.<br>Hierbij kunt u denken aan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• flexibel op- en afregelbaar vermogen in MW;</li> <li>• energie-inhoud of verplaatsbare energie in MWh;</li> <li>• responstijd;</li> <li>• minimale en maximale activatieduur;</li> <li>• beschikbaarheid en betrouwbaarheid;</li> <li>• frequentie en duur van inzet;</li> <li>• technisch, economisch en realistisch inzetbaar potentieel;</li> <li>• kosten en opbrengsten;</li> <li>• effecten op productieproces en bedrijfsvoering;</li> <li>• bijdrage aan congestieverlichting;</li> <li>• bijdrage aan balancering;</li> <li>• bijdrage aan leveringszekerheid;</li> <li>• bijdrage aan integratie van hernieuwbare energie;</li> <li>• bijdrage aan efficiënter netgebruik;</li> <li>• systeemwaarde richting 2035 en 2040.</li> </ul> |
| 41.   | Tekstvoorstellen - Beoordeling -<br>5.4.2                       | De berekening in de tabel is niet correct. Bijvoorbeeld, het resultaat van de berekening $((410.000^{0,2})/(84^{0,8})) * 1000$ is gelijk aan 392,94 dus niet 251,40. Graag een wiskundig correcte formule voor de gewogen prijs per punt aanleveren, inclusief een correct voorbeeld.                                             | Dit klopt. Zie het antwoord op vraag 3 en de aanpassingen in het aanbestedingsdocument.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| <b>Vraag</b> | <b>N.a.v. Hoofdstuk/<br/>Paragraaf uit het<br/>aanbestedingsdocument</b>          | <b>Vraag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Antwoord</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>42.</b>   | Minimale omvang flexibiliteitsoplossingen per bedrijfslocatie                     | Zoals beschreven in sectie 2.1 van het Aanbestedingsdocument richt de opdracht zich op bestaande en innovatieve industriële flexibiliteit in de energie-intensieve industrie en industriële clusters. In sectie 2.2.2 wordt verduidelijkt dat de scope van Onderdeel 2 zich richt op grootschalige flexibiliteit op nationale midden- en hoogspanningsnetten. Kunt u aangeven hoe 'grootschalig' begrepen moet worden? Moet bijvoorbeeld uitgegaan worden van een bepaalde minimale drempelwaarde aan aantal kW of MW ontsloten flex per maatregel per bedrijfslocatie ? Of gaat het er vooral om dat het totale opschalingspotentieel per flexibiliteitsoplossing per industriële sector grootschalig moet zijn?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Er geldt geen vaste minimumdrempel in kW of MW per maatregel of bedrijfslocatie. "Grootschalig" ziet primair op de relevantie voor het nationale midden- en hoogspanningssysteem en op het gezamenlijke opschalingspotentieel binnen een sector, cluster of procestype.</p> <p>Een oplossing met een relatief beperkte omvang per locatie kan binnen scope vallen wanneer deze breed toepasbaar is en gezamenlijk substantiële systeemwaarde kan leveren.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>43.</b>   | Reikwijdte en functie interviews onderdeel 1. Betreft: par. 3.3.1 en 3.3.3        | <p>Begrijpen wij daaruit goed dat de interviews in onderdeel 1 niet uitsluitend bedoeld zijn voor het inventariseren van best practices, maar ook mogen worden ingezet voor een verdiepende empirische toets van de technische, operationele, economische en organisatorische voorwaarden waaronder industriële flexibiliteit daadwerkelijk inzetbaar is, zodat daarmee tevens de grondslag voor onderdelen 2 en 3 wordt versterkt? Inzicht in deze voorwaarden lijkt immers relevant voor een zorgvuldige beoordeling van de bruikbaarheid van onderdeel 1 voor het vervolg, terwijl "inzicht in de technisch haalbare, economisch haalbare en realistisch inzetbare industriële flexibiliteit" in par. 2.2.2 is opgenomen als doel van onderdeel 2, dat pas na het go/no-go-moment wordt uitgevoerd.</p> <p>Kunt u daarom verduidelijken welke mate van verdieping reeds binnen onderdeel 1 wordt verwacht en of daarbij reeds een kwantificering van technisch en/of operationeel flexibiliteitspotentieel per sector wordt verwacht, dan wel een onderbouwde kwalitatieve en, waar bestaande gegevens dit toelaten, kwantitatieve vaststelling volstaat als grondslag voor de systematische kwantificering in onderdeel 2?</p> | <p>De interviews zijn niet uitsluitend bedoeld om best practices te inventariseren. Zij mogen ook worden gebruikt om openbare informatie te toetsen en om inzicht te verkrijgen in technische, operationele, economische, organisatorische en institutionele voorwaarden.</p> <p>Binnen onderdeel 1 levert de Opdrachtnemer een toegankelijk en onderbouwd overzicht van flexibiliteitsoplossingen binnen de industrie die naar verwachting binnen tien jaar beschikbaar zijn. Het overzicht beschrijft per oplossing de relevantie voor de Nederlandse industrie, de potentiële systeemwaarde (kwalitatief), praktijkervaringen, succesfactoren en de belangrijkste knelpunten voor toepassing en opschaling. Binnen dit overzicht wordt geen kwantificering van het technische en/of operationele flexibiliteitspotentieel per sector gevraagd. De geïdentificeerde knelpunten vormen input voor de verdiepende analyse van operationele inzetbaarheid, barrières en randvoorwaarden in onderdeel 2</p> |
| <b>44.</b>   | Verdiepende industriële cases in onderdeel 1. Betreft: par. 2.2.1, 2.2.2 en 5.2.1 | Onderdeel 1 vraagt inzicht in praktijkervaringen, succesfactoren en knelpunten voor toepassing en opschaling, waarbij de geïdentificeerde knelpunten input vormen voor de verdiepende analyse in onderdeel 2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Ja. Een beperkt aantal representatieve cases of bedrijfslocaties mag verdiepend worden onderzocht, mits:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de selectie wordt onderbouwd;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument                                                 | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                 | <p>Tevens wordt van Inschrijvers gevraagd de selectie van sectoren, clusters en/of procestypen en de wijze van extrapolatie naar andere industriële sectoren te onderbouwen.</p> <p>Is het toegestaan om binnen onderdeel 1 een beperkt aantal representatieve industriële cases/sites verdiepend te onderzoeken, bijvoorbeeld ter validatie van technische en operationele flexibiliteitskenmerken, knelpunten en succesfactoren, mits deze cases worden gebruikt om generaliseerbare inzichten voor sectoren en/of procestypen af te leiden en niet als individuele bedrijfsadviezen worden uitgewerkt?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• de cases bijdragen aan generaliseerbare inzichten;</li> <li>• de resultaten worden vertaald naar sectoren of procestypen;</li> <li>• aannames en beperkingen worden beschreven;</li> <li>• geen individuele bedrijfsadviezen worden uitgewerkt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 45.   | Afbakening economisch haalbaar versus realistisch inzetbaar potentieel Betreft: Begripsbepalingen en par. 2.2.2 | <p>In de begripsbepalingen wordt "realistisch inzetbaar potentieel" gedefinieerd als hetgeen daadwerkelijk beschikbaar, betrouwbaar en uitvoerbaar is binnen bedrijfsvoering, regelgeving en marktcondities. Onderdeel 2 vraagt daarnaast afzonderlijk inzicht in technisch haalbare, economisch haalbare en realistisch inzetbare industriële flexibiliteit.</p> <p>Begrijpen wij goed dat hierbij een trechter wordt bedoeld, waarbij het economisch haalbare potentieel het deel van het technisch haalbare potentieel betreft dat op basis van een economische/businesscase-afweging kan worden ontsloten, en het realistisch inzetbare potentieel vervolgens het deel daarvan betreft dat ook daadwerkelijk beschikbaar en uitvoerbaar is wanneer aanvullende operationele, organisatorische, institutionele, contractuele, regulatoire en marktcondities worden meegewogen? Zo nee, kunt u aangeven welke afbakening tussen deze begrippen wordt beoogd?</p> | <p>Ja, in hoofdlijnen wordt een trechter bedoeld:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Technisch potentieel: het potentieel dat technisch mogelijk is.</li> <li>• Economisch potentieel: het deel daarvan dat bij de gehanteerde kosten, opbrengsten en economische aannames economisch realiseerbaar is, nu of in de periode tot en met 2040.</li> <li>• Realistisch inzetbaar potentieel: het deel dat daarnaast daadwerkelijk beschikbaar, betrouwbaar en uitvoerbaar is, rekening houdend met bedrijfsvoering, operationele beperkingen, regelgeving, contracten en marktcondities.</li> </ul> |
| 46.   | Huidig versus ontsluitbaar realistisch potentieel Betreft: par. 2.2.2 en 2.2.3                                  | <p>Onderdeel 2 vraagt inzicht in realistisch inzetbare flexibiliteit, terwijl onderdeel 3 zich richt op marktprikkels, governancevormen, contractvormen en investeringsvoorwaarden waarmee industriële flexibiliteit op grotere schaal kan worden gerealiseerd.</p> <p>Dient onder "realistisch inzetbaar potentieel" in onderdeel 2 het potentieel onder de huidige markt-, beleids-, regulerings- en bedrijfscondities te worden verstaan, waarna in onderdeel 3 wordt onderzocht welk aanvullend potentieel door aanpassing van deze condities kan worden</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Onderdeel 2 moet onderscheid maken tussen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het realistisch inzetbare potentieel onder de huidige condities;;</li> <li>• het potentieel richting 2035 en 2040 onder expliciete scenarioaannames.</li> </ul> <p>Onderdeel 3 onderzoekt vervolgens welke interventies, marktprikkels, governancevormen, contractvormen en investeringsvoorwaarden nodig zijn om aanvullend</p>                                                                                                                                                                                |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument               | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                               | ontsloten? Of verwacht Opdrachtgever dat dit ontsluitbare potentieel reeds onderdeel vormt van de bepaling van het realistisch inzetbare potentieel in onderdeel 2?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>potentieel te ontsluiten – bijvoorbeeld het verschil slechten tussen de twee overzichten hierboven.</p> <p>De Opdrachtnemer moet duidelijk aangeven welk potentieel reeds onder de basiscondities beschikbaar is en welk aanvullend potentieel afhankelijk is van interventies.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 47.   | Bedrijfsvertrouwelijke gegevens en generalisatie Betreft: par. 3.2.2 en 5.2.1 | <p>De opdracht kan aanvullende dataverzameling bij industriële bedrijven vereisen en vraagt tevens om vertaling of extrapolatie van resultaten naar andere industriële sectoren. Het aanbestedingsdocument maakt daarbij een uitzondering voor bedrijfsgevoelige informatie waarvoor de data-eigenaar geen toestemming voor verstrekking heeft gegeven.</p> <p>Kan Opdrachtgever bevestigen dat bedrijfsvertrouwelijke gegevens uit interviews en/of cases geanonimiseerd en geaggregeerd mogen worden verwerkt, waarbij afgeleide parameters, archetypen en generaliseerbare inzichten worden opgeleverd zonder dat de onderliggende bedrijfsvertrouwelijke brondata hoeven te worden overgedragen indien de data-eigenaar daarvoor geen toestemming geeft?</p> | <p>Ja. Bedrijfsvertrouwelijke gegevens mogen geanonimiseerd en geaggregeerd worden verwerkt. Dit is juist wenselijk.</p> <p>Indien individuele bedrijven hiermee instemmen, kunnen herleidbare gegevens worden gedeeld. Indien dit niet mogelijk is, worden waar mogelijk afgeleide parameters, archetypen en generaliseerbare inzichten opgeleverd zonder dat deze tot individuele bedrijven herleidbaar zijn.</p> <p>Onderliggende (bedrijfs-)vertrouwelijke brongegevens hoeven niet te worden overgedragen wanneer de data-eigenaar daarvoor geen toestemming heeft gegeven. De toegepaste methodiek en afleiding moeten wel zo transparant mogelijk worden gedocumenteerd.</p> |
| 48.   | Stakeholderbetrokkenheid als iteratieve validatie Betreft: par. 2.2.4 en 3.6  | <p>Onderdeel 4 vraagt om actieve stakeholderbetrokkenheid gedurende de uitvoering en bepaalt dat opgehaalde feedback wordt benut om de toepasbaarheid en relevantie van de resultaten te versterken.</p> <p>Begrijpen wij goed dat stakeholderbetrokkenheid binnen onderdeel 4 ook iteratief mag worden ingezet om tussenresultaten uit onderdelen 1, 2 en 3 met industrie, netbeheerders en marktpartijen te toetsen en handelingsperspectieven gezamenlijk te valideren en verder te ontwikkelen, en daarmee niet uitsluitend is bedoeld voor kennisverspreiding van reeds afgeronde onderzoeksresultaten?</p>                                                                                                                                                 | <p>Ja. Stakeholderbetrokkenheid mag iteratief worden ingezet om tussenresultaten uit onderdelen 1, 2 en 3 te toetsen, aannames te valideren en handelingsperspectieven gezamenlijk verder te ontwikkelen. Dit wordt aangemoedigd.</p> <p>Onderdeel 4 is dus expliciet niet uitsluitend bedoeld voor verspreiding van afgeronde onderzoeksresultaten.</p> <p>Zie het antwoord op vraag 34.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 49.   |                                                                               | Welke nieuwe, onderbouwde inzichten verwacht de opdrachtgever minimaal ten opzichte van de TNO-studie uit 2026 en de overige genoemde studies? Aan welke kennisvragen geeft de opdrachtgever prioriteit?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | De opdrachtgever verwacht dat bestaande onderzoeken niet opnieuw worden uitgevoerd. De Opdrachtnemer dient voort te bouwen op de TNO-studie uit 2026 en de overige genoemde studies in bijlage 9 en kan in het plan van aanpak aangeven welke bestaande inzichten en                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument | Vraag                                                                                                                                                                                                                       | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                             | <p>resultaten worden overgenomen, geactualiseerd, verdiept of aangevuld.</p> <p>Het zwaartepunt van deze uitvraag zit in de vertaling van het technisch en economische potentieel naar het realistisch inzetbare potentieel van industriële flexibiliteit in 2035-2040.</p> <p>Zie ook de antwoorden op vragen 6, 13 en 14</p>                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 50.   |                                                                 | Hoe verwacht de opdrachtgever dat de gevraagd potentie realistische wordt kwantificering zonder individuele bedrijfscases uit te werken?                                                                                    | <p>Het is toegestaan om individuele bedrijfscasussen uit te werken. De opdrachtgever verwacht dat Opdrachtnemer contact heeft met individuele bedrijven voor dataverzameling, validatie en het afleiden van generaliseerbare parameters. Deze opdracht is echter niet bedoeld voor het adviseren van individuele bedrijven.</p> <p>Resultaten en voorbeelden mogen herleidbaar zijn tot individuele bedrijven, tenzij het betreffende bedrijf daar niet mee heeft ingestemd. De resultaten kunnen worden geaggregeerd en waar nodig geanonimiseerd.</p> <p>Zie ook het antwoord op vraag 44</p>        |
| 51.   |                                                                 | Welke proces-, markt-, scenario- en netdata voor de periode tot en met 2040 stelt de opdrachtgever beschikbaar? In hoeverre faciliteert de opdrachtgever toegang tot industriële bedrijven, meetbedrijven en netbeheerders? | <p>De gegevens die door opdrachtgever ter beschikking worden gesteld staan beschreven in het antwoord op vraag 4.</p> <p>De opdrachtgever en energy innovation NL zullen, waar passend en binnen de mogelijkheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• relevante bestaande contacten en netwerken onder de aandacht brengen;</li> <li>• introducties bij industriële bedrijven, meetbedrijven, netbeheerders en andere stakeholders faciliteren;</li> <li>• deelname aan de klankbordgroep of andere overlegmomenten bevorderen;</li> <li>• verzoeken om medewerking ondersteunen.</li> </ul> |

| Vraag | N.a.v. Hoofdstuk/<br>Paragraaf uit het<br>aanbestedingsdocument | Vraag                                                                                                                   | Antwoord                                                                                                                                                         |
|-------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                 |                                                                                                                         | Er zijn al voorbereidende gesprekken gevoerd met stakeholders (netbeheerder, brancheorganisatie, meetbedrijf, overheden) om deel te nemen aan de klankbordgroep. |
| 52.   |                                                                 | Aan de hand van welke criteria beoordeelt de opdrachtgever of onderdeel 1 voldoende meerwaarde biedt en uitvoerbaar is? | Zie de antwoorden op vraag 5.                                                                                                                                    |
| 53.   |                                                                 | Klopt het dat onderdeel 1 ook betrekking heeft op andere oplossingen dan vraagrespon (demand response)?                 | Dat is correct. Onderdeel 1 heeft betrekking op 'industriële flexibiliteit' zoals omschreven in de begripsbepalingen in het aanbestedingsdocument.               |

#### Opmerkingen n.a.v. concept overeenkomst

| Nr. | N.a.v. artikel in de<br>overeenkomst                   | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 54. | Aansprakelijkheid bij<br>beëindiging na onderdeel<br>1 | Verwijzing: conceptovereenkomst, artikel 4.5; ARVODI-2025,<br>artikel 19.<br><br>Kunt u bevestigen dat bij een no-go na onderdeel 1 uitsluitend de overeengekomen vergoeding voor onderdeel 1 geldt als grondslag voor de aansprakelijkheidslimiet, met uitsluiting van de bedragen voor onderdelen 2, 3 en 4?                                                                                                                                                                                                                                                               | Nee.<br>Voor de aansprakelijkheidsbeperking geldt artikel 19 van de ARVODI-2025. De daarin genoemde aansprakelijkheidslimieten zijn gekoppeld aan de overeengekomen opdrachtwaarde. Het enkele feit dat na onderdeel 1 een No-Go-besluit wordt genomen, betekent daarom niet dat voor de toepassing van artikel 19 uitsluitend de vergoeding voor onderdeel 1 als grondslag geldt. |
| 55. | Bijlage 3 (concept)<br>overeenkomst artikel 9.1        | Op grond van toepasselijke wet en (beroeps)regelgeving moet het Opdrachtnemer vrij staan om in bepaalde gevallen de Overeenkomst of een gedeelte van de Diensten met onmiddellijke ingang te beëindigen. Voorbeelden hiervan zijn als er sprake is van een grote vertrouwensbreuk tussen cliënt en de accountant of in het geval dat bij voortdurende van de dienstverlening de accountant gedwongen wordt om in strijd met de op hem/haar van toepassing zijnde beroepsregelgeving te handelen. Opdrachtnemer zal hier slechts in zeer uitzonderlijke gevallen op beroepen. | Opdrachtgever gaat hier niet mee akkoord.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Nr. | N.a.v. artikel in de overeenkomst          | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Antwoord                                                                                                                                                               |
|-----|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                            | <p>In dat kader stellen wij voor om onderstaande tekst aan Bijlage 3 (concept) overeenkomst artikel 9.1 toe te voegen:</p> <p>“Opdrachtnemer heeft het recht de Overeenkomst dan wel bepaalde Diensten schriftelijk met onmiddellijke ingang te beëindigen indien Opdrachtnemer in redelijkheid vaststelt dat Opdrachtnemer niet meer in staat zijn om de Diensten in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving en/of van toepassing zijnde gedrags- en/of beroepsregels te verlenen.”</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                        |
| 56. | Extra bepaling                             | <p>Wij dienen ons als organisatie te houden aan de op ons van toepassing zijn (beroeps)regelgeving. Graag nemen wij hiertoe de volgende bepaling op:</p> <p>“1. Opdrachtnemer voert de opdracht uit in overeenstemming met de toepasselijke (beroeps)regelgeving en hetgeen bij of krachtens de wet van hem wordt geëist. Opdrachtgever zal de daaruit voor Opdrachtnemer voortvloeiende verplichtingen steeds volledig respecteren. Onder beroepsregelgeving wordt verstaan de relevante gedrags- en beroepsregels van de bij de uitvoering betrokken (bestuurders van) members/vennoten, bestuurders, werknemers en/of ingeschakelde derden, zoals de regels van bijvoorbeeld NBA, NOREA, NOB en FB.</p> <p>2. Opdrachtnemer houdt in dit verband een werkdoossier aan met daarin kopieën van relevante stukken, welk dossier eigendom is van Opdrachtnemer.”</p> | Opdrachtgever gaat hier niet mee akkoord.                                                                                                                              |
| 57. | Bijlage 3 (concept) overeenkomst artikel 6 | <p>Dit artikel is vanwege de beroepsregelgeving niet uitvoerbaar. Op grond van onze beroepsregels mogen wij de IE-rechten niet aan onze cliënten overdragen. Dit zou immers tot gevolg (kunnen) hebben dat onze cliënten de door ons afgegeven verklaringen en / of rapporten zouden mogen aanpassen. Derhalve stellen wij voor om de tekst van dit artikel te vervangen door de volgende tekst:</p> <p>1. Opdrachtnemer behoudt zich alle rechten voor met betrekking tot producten van de geest welke hij gebruikt of heeft gebruikt of ontwikkelt of heeft ontwikkeld in het kader van de uitvoering van de opdracht, voor zover deze niet reeds aan derden toekomen.</p> <p>2. Het is de Opdrachtgever uitdrukkelijk verboden die producten, waaronder mede begrepen adviezen, rapporten,</p>                                                                   | Opdrachtgever gaat hier niet mee akkoord. Het is voor Opdrachtgever van belang dat zij de volledige rechten ontvangt van de resultaten in het kader van deze opdracht. |

| Nr. | N.a.v. artikel in de overeenkomst                                        | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                          | <p>computerprogramma's, systeemontwerpen, werkwijzen, (model)contracten en andere geestesproducten van Opdrachtnemer, een en ander in de ruimste zin des woords, al dan niet met inschakeling van derden, te verveelvoudigen, te openbaren of te exploiteren.</p> <p>3. Het is de Opdrachtgever niet toegestaan die producten aan derden ter hand te stellen, anders dan ter inwinning van een deskundig oordeel omtrent de werkzaamheden van Opdrachtnemer.</p> <p>Kunt u hiermee akkoord gaan?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 58. | ARVODI artikel 5                                                         | <p>Kan de opdrachtgever toelichten hoe deze bepaling wordt toegepast in situaties waarin vervanging buiten de invloedssfeer van Opdrachtnemer ligt, zoals langdurige ziekte, uitdiensttreding of andere onvoorziene omstandigheden?</p> <p>Mogen Inschrijvers ervan uitgaan dat de opdrachtgever in dergelijke gevallen zijn instemming niet op onredelijke gronden zal onthouden, mits een vervangende projectmanager wordt voorgesteld met ten minste gelijkwaardige kennis, ervaring en beschikbaarheid?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Opdrachtnemer kan ervan uitgaan dat opdrachtgever zijn instemming niet op onredelijke gronden zal onthouden, mist de voorgestelde vervanger ten minste gelijkwaardige kennis, ervaring en beschikbaarheid heeft. Eventuele inwerkkosten komen voor rekening van de Opdrachtnemer ook als de vervanging buiten de invloedssfeer van Opdrachtnemer ligt. |
| 59. | ARVODI artikel 5                                                         | In de conceptovereenkomst is opgenomen dat vervanging van de projectmanager uitsluitend is toegestaan na voorafgaande schriftelijke instemming van de opdrachtgever.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Correct. Zie ook het antwoord op vraag 58.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 60. | Overeenkomst artikel 1                                                   | <p>Looptijd van de overeenkomst: Op p. 14 wordt vermeld dat onderdeel 1 een doorlooptijd heeft van vijf maanden en de onderdelen 2, 3 en 4 gezamenlijk een doorlooptijd van dertien maanden. Uitgaande van een start in december 2026 resulteert dit in een totale looptijd van achttien maanden en een afronding rond juni 2028. Tegelijkertijd wordt gesproken over een optionele verlenging van zes maanden, een maximale duur van de overeenkomst van vierentwintig maanden en het streven om alle werkzaamheden uiterlijk december 2028 af te ronden.</p> <p>Interpreteren wij het correct dat de initiële looptijd van de overeenkomst achttien maanden bedraagt en dat deze, indien gebruik wordt gemaakt van de verlengingsoptie, kan worden verlengd tot maximaal vierentwintig maanden? Indien dit niet correct is, kunt u de beoogde looptijd en planning van de overeenkomst nader toelichten?</p> | Ja dat is correct.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 61. | Handover and rights (§§3.2.2 and 3.9.7; draft contract articles 6 and 8) | Kunt u bevestigen hoe de verplichting tot overdracht van datasets, modellen, rekenbestanden en onderzoeksmateriaal zich verhoudt tot reeds vóór de opdracht ontwikkelde methoden of                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | De overdrachtsverplichting heeft betrekking op de voor deze opdracht ontwikkelde resultaten, datasets, rekenbestanden, analysekaders en documentatie, voor                                                                                                                                                                                             |

| Nr. | N.a.v. artikel in de overeenkomst | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                       | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                   | software van de Opdrachtnemer en tot gegevens of modellen van derden waarvoor geen overdrachtsrechten bestaan? Welke bewerkbare documentatie en resultaten verwacht Opdrachtgever in die gevallen minimaal te ontvangen?                                    | zover de Opdrachtnemer deze rechtmatig kan overdragen.<br>Reeds vóór de opdracht ontwikkelde methoden, software, generieke modellen en intellectuele eigendomsrechten van de Opdrachtnemer of derden hoeven niet als eigendom te worden overgedragen. Voor zover deze nodig zijn voor het gebruik van de opgeleverde resultaten, dient de Opdrachtnemer echter wel de benodigde gebruiksrechten te verlenen of te waarborgen, overeenkomstig artikel 23.2 en 23.8 van de ARVODI-2025.                                                                                                             |
| 62. | DVO                               | Art. 9.3 DVO: Kan de aanbestedende dienst instemmen met het buiten toepassing verklaren van artikel 9.3 DVO, zodat de risico's en verantwoordelijkheden van opdrachtgever en Opdrachtnemer evenrediger worden verdeeld?                                     | Opdrachtgever stemt hier niet mee in.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 63. | DVO                               | Art. 3.1 DVO: Kan de aanbestedende dienst instemmen met de volgende betalings- en factureringsregeling voor onderdeel 1: 40% bij aanvang van de werkzaamheden, 50% gedurende de uitvoering van onderdeel 1 en 10% na acceptatie van onderdeel 1?            | Zie antwoord op vraag 20.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 64. | DVO                               | Art. 8 DVO: Kan de aanbestedende dienst bevestigen of zij op grond van artikel 8 uitsluitend na afloop van de termijn van twee jaar vernietiging of teruggave van het onderzoeksmateriaal kan verlangen, of dat dit ook gedurende deze termijn mogelijk is? | Nee. De termijn van twee jaar betreft de maximale periode gedurende welke Opdrachtnemer het onderzoeksmateriaal na afloop van de overeenkomst zorgvuldig en kosteloos bewaart.<br>Deze termijn beperkt niet het recht van Opdrachtgever om het onderzoeksmateriaal eerder op te vragen.<br>Aangezien het onderzoeksmateriaal overeenkomstig artikel 8 in eigendom aan Opdrachtgever wordt overgedragen en Opdrachtnemer dit vervolgens voor Opdrachtgever bewaart, kan Opdrachtgever ook gedurende de bewaartermijn verlangen dat het onderzoeksmateriaal aan haar ter beschikking wordt gesteld. |
| 65. | DVO                               | Art. 8 DVO: Kan de aanbestedende dienst nader specificeren wat in het kader van deze opdracht onder 'onderzoeksmateriaal' wordt verstaan?                                                                                                                   | Onder 'onderzoeksmateriaal' wordt in het kader van deze opdracht verstaan: alle gegevens, documenten, informatie, datasets, analyses, modellen, methodieken en overige materialen die door Opdrachtnemer in het kader van de uitvoering van de opdracht worden verzameld,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Nr. | N.a.v. artikel in de overeenkomst | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                              | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                    | ontwikkeld, bewerkt of gebruikt en die relevant zijn voor de uitvoering en resultaten van de opdracht.<br><br>Voor bedrijfsvertrouwelijke gegevens verwijzen we naar het antwoord op vraag 47.                                                                                                                                                                                                 |
| 66. | DVO                               | Art. 2.1 DVO: Kan de aanbestedende dienst bevestigen of de Opdrachtnemer het recht heeft om een eventuele verlenging van de overeenkomst te weigeren? Of is de Opdrachtnemer verplicht een door de aanbestedende dienst ingeroepen verlengingsoptie te aanvaarden? | Dit kan opdrachtgever niet bevestigen. Zoals in artikel 2.1 van de Overeenkomst is beschreven, kan de verlenging eenzijdig door Opdrachtgever worden uitgeoefend. Een afzonderlijke instemming of acceptatie door Opdrachtnemer is derhalve niet vereist. Verlenging zal alleen worden afgeroepen als de resultaten van de diensten nog niet behaald zijn.<br><br>Zie ook antwoord op vraag 21 |

#### Opmerkingen ARVODI-2025

| Nr. | N.a.v. artikel in de ARVODI       | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 67. | Legal - Arvodi 2025, artikel 19.2 | Gezien de aard van de werkzaamheden en de verlengingsopties van de Opdrachtgever waardoor duur van de overeenkomst mogelijk 2 jaar zal zijn is een maximale aansprakelijkheidslimiet van zesmaal de opdrachtsom per jaar niet proportioneel. Daarnaast is het gebruikelijk om indirecte schade uit te sluiten aangezien deze niet voorzienbaar is. Opdrachtnemer stelt voor om artikel 19.2 aan te passen door indirect schade uit te sluiten en de aansprakelijkheid voor directe schade te limiteren tot een bedrag van maximaal één keer de opdrachtsom. Kan Opdrachtgever met deze wijzigingen akkoord gaan? Zo niet wilt u aangeven waarom?<br><br>Tekstvoorstel: 'Tenzij Partijen anders zijn overeengekomen, is de Partij die toerekenbaar tekortschiet in de nakoming van diens verplichtingen tegenover de andere Partij aansprakelijk voor de door de andere Partij geleden en te lijden directe schade, waarbij de aansprakelijkheid is beperkt tot maximaal eenmaal de hoogte van de opdrachtwaarde. De aansprakelijkheid voor indirecte schade is uitgesloten. Onder indirecte schade wordt in ieder geval | Opdrachtgever gaat niet akkoord met uw verzoek. Op grond van het Burgerlijk Wetboek zijn Partijen in beginsel onbeperkt aansprakelijk voor de schade die zij veroorzaken. In de ARVODI-2025 is er desalniettemin voor gekozen de aansprakelijkheid van Partijen te beperken, zoals blijkt uit artikel 19 lid 2. Opdrachtgever acht het in casu niet opportuun deze aansprakelijkheid verder te beperken. |

| Nr. | N.a.v. artikel in de ARVODI                | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                            | (doch niet uitsluitend) verstaan onderbreking of verlies van omzet, verlies van contracten, verlies van goodwill, winstderving, productieverlies, verspilde overhead, kosten van vervangende apparatuur, kosten van uitvaltijd of andere speciale (bestraffende) vormen van indirecte schade, ongeacht hoe deze schade is ontstaan en ongeacht de grondslag (inclusief nalatigheid, risicoaansprakelijkheid of anderszins).'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 68. | Legal - Arvodi 2025, artikel 19.3c en 23.6 | <p>Opdrachtnemer begrijpt het belang van Opdrachtgever voor een vrijwaring met betrekking tot intellectuele eigendom. Echter, is deze vrijwaring zeer breed beschreven en daarnaast uitgesloten van de aansprakelijkheidslimiet. Opdrachtnemer wil vragen om de vrijwaring in artikel 23.6 van de ARVODI zoals hieronder aan te passen of indien Opdrachtgever hier niet mee akkoord kan gaan artikel 19.3c niet van toepassing te verklaren. Kunt u met een van deze opties akkoord gaan? Zo niet wilt u aangeven waarom?</p> <p>Tekstvoorstel 23.6: Opdrachtnemer vrijwaart Opdrachtgever tegen aanspraken van derden in verband met een (gestelde) inbreuk op intellectuele eigendomsrechten van die derden, met inbegrip van persoonlijkheidsrechten als bedoeld in artikel 25 lid 1 van de Auteurswet, vergelijkbare aanspraken met betrekking tot kennis, ongeoorloofde mededinging en dergelijke daaronder begrepen als gevolg van de uitvoering van de Diensten door de Opdrachtnemer. Opdrachtnemer neemt op eerste verzoek van Opdrachtgever de verdediging op zich in iedere procedure die in verband met de uitvoering van de Diensten tegen Opdrachtgever wordt ingesteld wegens inbreuk op de intellectuele eigendomsrechten van een derde. Opdrachtgever zal Opdrachtnemer zo spoedig mogelijk van een dergelijke actie in kennis stellen en aan Opdrachtnemer de noodzakelijke volmachten en hulp verstrekken.</p> | Niet akkoord. Het is Opdrachtnemer die bij uitstek in staat is om schendingen van intellectuele-eigendomsrechten te voorkomen. Het is dan ook proportioneel om de aansprakelijkheid te leggen bij de Partij die het betreffende risico kan beheersen, zijnde Opdrachtnemer. |
| 69. | Legal - Arvodi 2025, artikel 19.3d         | Gezien de aard van de werkzaamheden verwacht Opdrachtnemer dat er geen verwerking van persoonsgegevens namens Opdrachtgever zal plaatsvinden. Opdrachtnemer verwacht dan ook dat artikel 19.3d niet van toepassing is. Wilt u dit bevestigen? Mocht dit niet het geval zijn wilt u dan aangeven welke verwerking van persoonsgegevens Opdrachtgever verwacht?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Opdrachtgever verwacht geen verwerking van persoonsgegevens. Echter blijft artikel 19.3d van toepassing in het geval er toch persoonsgegevens worden verwerkt.                                                                                                              |
| 70. | Legal - Arvodi 2025, artikel 19.5          | Gezien de aard van de werkzaamheden verwacht Opdrachtnemer dat er geen zaken van Opdrachtgever gebruikt zullen. Opdrachtnemer verwacht dan ook dat artikel 19.5 niet van                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Opdrachtgever kan dit niet bevestigen. Artikel 19.5 van de ARVODI-2025 blijft onverkort van toepassing.                                                                                                                                                                     |

| Nr. | N.a.v. artikel in de ARVODI                                                 | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                             | toepassing is. Wilt u dit bevestigen? Mocht dit niet het geval zijn wilt u dan aangeven waarom?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Op voorhand kan niet volledig worden uitgesloten dat Opdrachtnemer bij de uitvoering van de opdracht gebruikmaakt van zaken van Opdrachtgever. Om die reden ziet Opdrachtgever geen aanleiding om artikel 19.5 buiten toepassing te verklaren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 71. | Legal - Arvodi 2025, artikel 23 en Bijlage 3 Conceptovereenkomst, artikel 3 | Opdrachtnemer erkend dat de intellectuele eigendom van de resultaten aan Opdrachtgever zullen toebehoren. Echter is het belangrijk voor Opdrachtnemer dat de Opdrachtgever de resultaten uitsluitend in het geheel aan derden ter beschikking zal stellen zonder de inhoud, context of oorspronkelijke taal (inclusief eventuele disclaimer) van de resultaten te wijzigen. Wilt u ermee akkoord gaan dit aan artikel 6 van de Overeenkomst toe te voegen? Zo niet, wilt u aangeven waarom?                                                                                                                                                                                               | <p>Nee, Opdrachtgever gaat niet akkoord met deze toevoeging aan artikel 6 van de Overeenkomst. Opdrachtgever houdt vast aan de regeling inzake intellectuele eigendom zoals opgenomen in dat artikel. De voorgestelde toevoeging beperkt de mogelijkheid om de resultaten geheel of gedeeltelijk te gebruiken, te bewerken, te vertalen en aan derden ter beschikking te stellen. Opdrachtgever wil deze mogelijkheden behouden voor het gebruik van de resultaten.</p> <p>Opdrachtnemer doet tijdens de uitvoering van de opdracht een voorstel (exit plan) voor het delen van data en resultaten aan derden.</p> <p>Hierbij verwijzen wij naar eis 3.9.7 van het aanbestedingsdocument.</p> |
| 72. | Arvodi                                                                      | Art. 19.2: Wij wensen onze aansprakelijkheid in overeenstemming te brengen met onze rol en verantwoordelijkheden in het kader van deze opdracht en daarbij aan te sluiten bij hetgeen gebruikelijk is in onze branche. Wij stellen daarom de volgende alternatieve tekst voor: Opdrachtnemer is jegens Opdrachtgever aansprakelijk tot een bedrag dat overeenkomt met de overeen te komen opdrachtwaarde. Er geldt geen beperking of uitsluiting van aansprakelijkheid van Opdrachtnemer indien in een onherroepelijk vonnis de aansprakelijkheid van Opdrachtnemer wegens opzet of bewuste roekeloosheid wordt vastgesteld. Kunt u met het tekstvoorstel instemmen? Zo nee, waarom niet? | Opdrachtgever stemt niet in met tekstvoorstel. Zie het antwoord op vraag 67.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 73. | Arvodi                                                                      | Artikel 17.1: Onze organisatie verstrekt geen kredietinstellingsgaranties, omdat dit disproportioneel is ten opzichte van de opdracht en leidt tot onnodige financiële en administratieve belasting. Wij bieden desgewenst een passend alternatief, zoals een verzekeringsbewijs of andere vorm van zekerheid. Daarom verzoeken wij om artikel 17.1 buiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Bij deze opdracht is geen sprake van vooruitbetaling. Opdrachtgever zal dan ook geen kredietinstellingsgarantie vragen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Nr. | N.a.v. artikel in de ARVODI | Vraag                                                                                                                                                                                                                      | Antwoord                                                   |
|-----|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|     |                             | toepassing te laten. Deze vraag geldt alleen als akkoord wordt gegeven op de vraag over het moment van factureren.                                                                                                         |                                                            |
| 74. | Arvodi                      | Art. 11.6: Kunt u akkoord gaan met het aanpassen van 11.6 naar de boete is opeisbaar nadat overleg tussen de partijen heeft plaatsgevonden en de schending van de geheimhoudingsverplichting door partijen is vastgesteld. | Opdrachtgever is niet akkoord, artikel blijft ongewijzigd. |

**Einde van de nota**