Rijksvastgoedbedrijf
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

50711 | Ontwikkeling en uitvoering opleiding zakelijk samenwerken

ARVODI – Dienstverleningsovereenkomst

Versie	1.~~0~~1
Datum	~~15 september 2026~~9 oktober 2026
Status	Concept

CONCEPT

Inhoud

Overeenkomst 3

Artikel 1 Voorwerp van overeenkomst 3
Artikel 2 Totstandkoming, tijdsplanning of duur van de overeenkomst 4
Artikel 3 Prijs en overige financiële bepalingen 4
Artikel 4 Contactpersonen, overleg en rapportage 5
Artikel 5 Intellectuele eigendomsrechten 5
Artikel 6 Integriteit 5
Artikel 7 Einde van de Overeenkomst (exit) 5
Artikel 8 EMVI-sanctie 6
Artikel 9 Overige Voorwaarden 6
Artikel 10 Herzieningsclausule ..... 7~~6~~
Artikel 11 Slotbepalingen ..... 8~~7~~

CONCEPT

OVEREENKOMST

Partijen:
DE STAAT DER NEDERLANDEN, gevestigd te 's-Gravenhage,

te dezen vertegenwoordigd door de minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening

Namens deze,

mevrouw ir. M.F.P.A. Jans
directeur Transacties en Projecten

Hierna te noemen: Opdrachtgever.

en

[VOLLEDIGE NAAM BEDRIJF], statutair gevestigd te [PLAATS],
te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de [FUNCTIE], de heer/mevrouw [NAAM],
hierna te noemen: Opdrachtnemer.

De Opdrachtgever en de adviseur in gezamenlijkheid hierna te noemen: Partijen.

Overwegende dat:
- de omvang en complexiteit van de projecten welke Opdrachtgever moet realiseren toeneemt;
- het noodzakelijk is om op andere manieren te denken, handelen en samen te werken om deze projecten tijdig te realiseren;
- het MT van de directie Transacties en Projecten heeft besloten tot het ontwikkelen en uitvoeren van een trainings- en ontwikkeltraject ten behoeve van de andere manier van denken, handelen en samenwerken (hierna te noemen: "ontwikkeling en uitvoering opleiding zakelijk samenwerken");
- dit trainings- en ontwikkeltraject aan 250 medewerkers van het Rijksvastgoedbedrijf wordt aangeboden en mogelijk (conform de herzieningsclausule) wordt uitgebreid met nog maximaal 150 medewerkers. Daarnaast bestaat tevens de mogelijkheid om de opdracht (conform de herzieningsclausule) met maximaal 150 losse opleidingsdagen, welke als modules aan medewerkers worden aangeboden, uit te breiden;
- Opdrachtgever hiervoor een niet-openbare aanbesteding heeft doorlopen teneinde opdrachtnemer te contracteren;
- de opdracht tot de ontwikkeling en uitvoering van de opleiding zakelijk samenwerken is gegund aan Opdrachtnemer.

Komen het volgende overeen:
In deze Overeenkomst wordt een aantal begrippen met een beginhoofdletter gebruikt. De betekenis van deze begrippen is vermeld in artikel 1 van de Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het uitvoeren van Diensten 2025 (ARVODI-2025).

Artikel 1 Voorwerp van overeenkomst

1. Opdrachtgever verstrekt aan Opdrachtnemer opdracht tot het uitvoeren van Diensten zoals beschreven in de Werkbeschrijving (Bijlage 1 - Werkbeschrijving) en de aanbieding van Opdrachtnemer d.d. [datum], kenmerk [...] (Bijlage 2 – Aanbieding).

2. Op deze Overeenkomst zijn uitsluitend van toepassing de ARVODI-2025 (Bijlage 3 – ARVODI-2025), tenzij daarvan in deze Overeenkomst wordt afgeweken. De (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van Opdrachtnemer zijn niet van toepassing.

CONCEPT

3. De volgende documenten vormen gezamenlijk de Overeenkomst. Als deze documenten elkaar tegenspreken, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde:
   a) dit document, met inbegrip van de nota's van inlichtingen;
   b) Bijlage 3 – ARVODI-2025;
   c) Bijlage 1 – Werkbeschrijving
   d) Bijlage 2 – Aanbieding

4. Afwijkingen van deze Overeenkomst zijn alleen bindend als Partijen dit uitdrukkelijk schriftelijk of per e-mail zijn overeengekomen.

5. Door ondertekening van deze Overeenkomst vervallen alle eventueel eerder door Partijen gemaakte afspraken ten aanzien van de Diensten.

Artikel 2 Totstandkoming, tijdsplanning of duur van de overeenkomst

1. Deze Overeenkomst komt tot stand wanneer de laatste Partij heeft ondertekend.

2. De Diensten moeten uiterlijk op vier jaar na start van de eerste trainingsdag uitgevoerd zijn. De Overeenkomst duurt voort totdat Opdrachtgever het resultaat van de Diensten heeft geaccepteerd.

Artikel 3 Prijs en overige financiële bepalingen

1. Opdrachtnemer voert de Diensten met betrekking tot de ontwikkeling (zoals zijn verwoord in Bijlage 1 – Werkbeschrijving, onderdeel 'ontwikkeling opleiding') uit tegen een vaste totaalprijs. Deze vaste totaalprijs bedraagt € […] (excl. BTW en inclusief reis- en verblijfkosten).

2. Opdrachtnemer voert de Diensten met betrekking tot de ontwikkeling (zoals zijn verwoord in Bijlage 1 – Werkbeschrijving, onderdeel 'uitvoeren opleiding') uit tegen een vaste prijs van € […] per deelnemer per opleiding, dat wil zeggen € […] per opleidingsdag, (excl. BTW en inclusief reis- en verblijfkosten).

3. Ten aanzien van de 'ontwikkeling opleiding' komen Opdrachtgever en Opdrachtnemer een termijnschema naar rato van de geplande ontwerpwerkzaamheden overeen welke per maand worden gefactureerd. De Opdrachtnemer factureert de Diensten met betrekking tot 'ontwikkeling opleiding' per maand na uitvoering van de betreffende diensten.

4. Ten aanzien van de 'uitvoeren opleiding' declareert Opdrachtnemer maandelijks het werkelijke aantal opleidingsdagen dat in die maand is gegeven tegen een tarief ter waarde van 1/3e deel van de eenheidsprijs van 'geven opleiding Zakelijk Samenwerken, te weten ~~een tarief van~~ € […] per opleidingsdag per deelnemer (excl. BTW en inclusief reis- en verblijfkosten).

5. Als Opdrachtnemer geen BTW in rekening brengt, maar voor (een deel van) de Diensten geen vrijstelling van BTW blijkt te bestaan, kan Opdrachtnemer deze BTW niet alsnog in rekening brengen.

6. De prijs heeft betrekking op alle door Opdrachtnemer in het kader van deze Overeenkomst uit te voeren Diensten en eventueel daartoe benodigde materialen.

~~7.~~ Het nog niet gefactureerde deel van de het op het inschrijvingsbiljet opgenomen bedrag wordt vanaf 1 januari 2028 jaarlijks op 1 januari geïndexeerd op basis van het 'CBS-prijsindexcijfer CAO lonen per uur inclusief bijzondere beloningen, categorie zakelijke dienstverlening; indexcijfers (2020=100)', van 1 januari van het jaar waarop geïndexeerd

CONCEPT

wordt ten opzichte van de eerste van de maand van de inschrijvingsdatum.~~De tarieven kunnen na [dag, maand, jaar] jaarlijks per [dag, maand] worden aangepast op basis van het 'CBS-prijsindexcijfer CAO-lonen per uur inclusief bijzondere beloningen, categorie zakelijke dienstverlening', reeks [jaar]=100, van [maand] ten opzichte van [maand] van het voorafgaande jaar.~~

~~8.~~7.

~~9.~~8. Alle facturen moeten vergezeld gaan van een door de vertegenwoordiger van de Opdrachtgever afgegeven prestatieverklaring.

~~10.~~9. Facturatie geschiedt door middel van E-facturatie. De Opdrachtnemer dient de factuur voor het Rijksvastgoedbedrijf aan te leveren als e-factuur onder vermelding van het inkooporder nummer **[INKOOPORDERNUMMER]** (vereist). Informatie over e-factureren is beschikbaar via https://helpdesk-efactureren.nl/bijsluiter.

Artikel 4 Contactpersonen, overleg en rapportage

1. Contactpersoon voor Opdrachtgever is [naam en functie].
   Contactpersoon voor Opdrachtnemer is [naam en functie].

2. De contactpersonen overleggen ten minste eens per maand en zo vaak als Opdrachtgever dat verlangt over de uitvoering en voortgang van de werkzaamheden van Opdrachtnemer.

3. Opdrachtnemer levert binnen 2 maanden nadat de eerste twee opleidingsgroepen het traject hebben afgerond een evaluatierapport op met daarin ten minste:
   a) de leerdoelen en individuele evaluaties van de deelnemers
   b) mogelijke aanpassingen in het traject

4. Opdrachtnemer doet zo vaak als Opdrachtgever dat verlangt schriftelijk verslag van de voortgang van diens werkzaamheden, maar minimaal 2 maal per jaar. In dit schriftelijk verslag komen ten minste aan bod:
   a) totaaloverzicht van deelnemers, aanwezigheid deelnemers
   b) overzicht van individuele evaluatierapporten (van de deelnemers)

Artikel 5 Intellectuele eigendomsrechten

1. Zoals bepaald in de artikelen 23.1, 23.4 en 23.5 van de ARVODI-2025 worden de auteursrechten en databankrechten die kunnen worden uitgeoefend ten aanzien van de resultaten van de Diensten overgedragen aan Opdrachtgever.

Artikel 6 Integriteit

1. Opdrachtnemer verklaart dat aan Personeel van Opdrachtgever geen voordeel is of wordt gegeven met oog op het verkrijgen van de opdracht.

Artikel 7 Einde van de Overeenkomst (exit)

1. Als de Overeenkomst om welke reden ook (tussentijds) eindigt, doet Opdrachtnemer op eerste verzoek van Opdrachtgever datgene wat redelijkerwijs nodig is om er voor te zorgen dat een nieuwe opdrachtnemer, of Opdrachtgever zelf, zonder belemmeringen het uitvoeren van de Diensten kan overnemen. Zo nodig neemt Opdrachtnemer op verzoek van Opdrachtgever deel aan overleg met een opvolgende opdrachtnemer.

CONCEPT

2. Anders dan in geval van ontbinding van de Overeenkomst op grond van artikel 21 lid 1 of 3 van de ARVODI-2025, voert Opdrachtnemer de in het eerste lid bedoelde Diensten uit tegen de in de Overeenkomst bepaalde tarieven en condities of, bij gebreke daarvan, tegen de in het algemeen door Opdrachtnemer gehanteerde tarieven en nader overeen te komen condities. De kosten van de in het eerste lid bedoelde Diensten zijn voor rekening van Opdrachtnemer als sprake is van een toerekenbaar tekortschieten door Opdrachtnemer.

3. Opdrachtnemer zal de in artikel 12.1 van de ARVODI-2025 bedoelde gegevens binnen 6 weken na afloop van de Overeenkomst terugbezorgen, of zoveel eerder als is overeengekomen. Als Opdrachtnemer dat niet doet is Opdrachtnemer een boete verschuldigd van € 100,00 per dag, met een maximum van € 2000,00. De verplichting uit dit lid blijft dan bestaan en Opdrachtnemer is aansprakelijk voor de schade die het gevolg is van de schending. Ten aanzien van persoonsgegevens geldt hetgeen overeengekomen is in de verwerkersovereenkomst.

4. De in het derde lid bedoelde gegevens worden in de door Opdrachtgever aangegeven vorm en op de door Opdrachtgever aangegeven wijze terugbezorgd.

Artikel 8 EMVI-sanctie

1. Indien de Opdrachtnemer op (onderdelen van) kwaliteit- of prestatiecriteria die zijn gesteld in het kader van de aanbesteding van deze opdracht (EMVI-beoordeling), minder realiseert dan wel naar vermoeden minder zal realiseren, dan hij bij inschrijving heeft aangeboden, zal hij schriftelijk in gebreke worden gesteld.

2. Indien de Opdrachtnemer ten aanzien van die criteria desondanks uiteindelijk minder realiseert dan hij heeft aangeboden, zal een EMVI-sanctie worden opgelegd. Deze EMVI-sanctie is een inhouding op de advieskosten als genoemd in artikel ~~6~~ 3 ter grootte van anderhalf (1,5) maal het verschil tussen de bij de EMVI-beoordeling behaalde kwaliteitswaarde en de gerealiseerde kwaliteitswaarde, berekend conform de EMVI-beoordelingsmethodiek.

Artikel 9 Annuleringsregeling

1. Indien een geplande opleidingsdag wordt geannuleerd of in tijd wordt verplaatst door een reden niet aan Opdrachtnemer te verwijten, heeft Opdrachtnemer conform onderstaand schema recht op een vergoeding:
   a) Bij annulering of verplaatsing tot uiterlijk 15 kalenderdagen voor de geplande opleidingsdag: geen vergoeding
   b) Bij annulering of verplaatsing in de periode 5 tot 15 kalenderdagen voor de geplande opleidingsdag: 50% van de prijs per opleidingsdag zoals benoemd in artikel 3 lid 2, vermenigvuldigd met het verschil tussen het werkelijke aantal deelnemers en het geplande aantal deelnemers.
   c) Bij annulering of verplaatsing in de periode tot 5 kalenderdagen voor de geplande opleidingsdag: 100% van de prijs per opleidingsdag zoals benoemd in artikel 3 lid 2, vermenigvuldigd met het verschil tussen het werkelijke aantal deelnemers en het geplande aantal deelnemers.

~~Artikel 9~~Artikel 10 Overige Voorwaarden

1. In aanvulling op artikel 21 van de ARVODI-2025 over beëindiging kan Opdrachtgever deze Overeenkomst zonder enige aanmaning of ingebrekestelling, met onmiddellijke ingang buiten rechte schriftelijk of per e-mail ontbinden in de volgende gevallen:

CONCEPT

a) als Opdrachtnemer onherroepelijk strafrechtelijk is veroordeeld voor discriminatie in de zin van de artikelen 137c tot en met 137g en artikel 429 quater van het Wetboek van Strafrecht, of;
b) als Personeel van Opdrachtnemer onherroepelijk strafrechtelijk is veroordeeld voor discriminatie in de zin van de artikelen 137c tot en met g en artikel 429 quater van het Wetboek van Strafrecht en de desbetreffende persoon lid is van een bestuurs-, leidinggevend of toezichthoudend orgaan van Opdrachtnemer of daarin vertegenwoordigings-, beslissings-, of controlebevoegdheid heeft.

In de onder a. en b. genoemde gevallen vervalt het recht op ontbinding drie jaar nadat de desbetreffende veroordeling onherroepelijk is geworden.

2. In afwijking van artikel 19 lid 2 van de ARVODI-2025 is de Partij die toerekenbaar tekortschiet in de nakoming van diens verplichtingen tegenover de andere Partij aansprakelijk voor de door de andere Partij geleden en te lijden schade, waarbij de aansprakelijkheid is beperkt tot maximaal eenmaal de hoogte van de opdrachtwaarde per gebeurtenis en tweemaal de hoogte van de opdrachtwaarde per contractjaar of gedeelte van een jaar dat de Overeenkomst van kracht is.
Samenhangende gebeurtenissen worden daarbij aangemerkt als één gebeurtenis.

3. In afwijking van artikel 4.1 van de ARVODI-2025 geldt dat: Opdrachtnemer kan een persoon die is belast met het uitvoeren van de Diensten tijdelijk of definitief vervangen en informeert hierover Opdrachtgever.

4. In afwijking van artikel 6.1 van de ARVODI-2025 geldt dat: Opdrachtnemer kan voor het uitvoeren van de Diensten onderaannemers inschakelen of vervangen. Opdrachtnemer informeert hierover Opdrachtgever.

~~Artikel 10~~Artikel 11 Herzieningsclausule

1. 150 Extra medewerkers opleiden
   Aard en omvang: Het opleiden van extra medewerkers van het Rijksvastgoedbedrijf in groepen van 10 á 12 personen, met een maximum van 150 medewerkers.
   Voorwaarden waaronder de herziening kan plaatsvinden: Wanneer de directie van het Rijksvastgoedbedrijf besluit dat het noodzakelijk is om een grotere groep medewerkers van het Rijksvastgoedbedrijf op te leiden in de gewenste manier van denken, handelen en samenwerken.

   Na dit besluit van de directie heeft Opdrachtgever het recht de overeenkomst eenzijdig aan te passen en het aantal op te leiden personen met maximaal 150 te verhogen. Dit vindt plaats onder gelijkblijvende voorwaarden als opgenomen in de oorspronkelijke overeenkomst.

2. 150 losse opleidingsdagen
   Aard en omvang: Het geven van 150 losse opleidingsdagen (1 van de drie opleidingsdagen van 'zakelijk samenwerken') als op zichzelf staande modules aan medewerkers die niet integraal de opleiding zakelijk samenwerken volgen.
   Voorwaarden waaronder de herziening kan plaatsvinden: Wanneer de directie van het Rijksvastgoedbedrijf besluit dat het noodzakelijk is om een grotere groep medewerkers van het Rijksvastgoedbedrijf op specifieke onderdelen van de gewenste manier van denken, handelen en samenwerken op te leiden.

   Na dit besluit heeft Opdrachtgever het recht om de overeenkomst eenzijdig aan te passen door 150 losse trainingsdagen af te nemen. Dit vindt plaats onder gelijkblijvende voorwaarden als opgenomen in de oorspronkelijke overeenkomst.

3. Aanpassen en herontwikkeling opleiding Zakelijk Samenwerken

CONCEPT

Aard en omvang: Het aanpassen van de opleiding Zakelijk Samenwerken, maximaal 4 keer gedurende de looptijd van de overeenkomst.

Voorwaarden waaronder de herziening kan plaatsvinden: Indien dit nodig wordt geacht op basis van de zelfevaluatie van de Opdrachtnemer, evaluatie door Opdrachtgever en de ontvangen feedback van de deelnemers kan de Opdrachtgever besluiten tot het aanpassen van de opleiding Zakelijk Samenwerken.

Na dit besluit heeft Opdrachtgever het recht om de overeenkomst eenzijdig aan te passen om de Opdrachtnemer, tot maximaal 4 keer, de opleiding aan te passen (zowel de opleidingsdagen, al het trainingsmateriaal als de transfer. Dit vindt plaats onder gelijkblijvende voorwaarden als opgenomen in de oorspronkelijke overeenkomst.

~~Artikel 11~~Artikel 12 Slotbepalingen

1. Bepalingen die naar hun aard bestemd zijn om voort te duren blijven na afloop van de overeenkomst van kracht. Dit geldt in ieder geval voor de bepalingen met betrekking tot aansprakelijkheid, intellectuele eigendomsrechten, geschillen en toepasselijk recht.

2. Geschillen voortvloeiend uit deze overeenkomst worden beslecht door de burgerlijke rechter te 's-Gravenhage.

Den Haag, [datum]	[Plaats], [datum]
De minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening, namens deze	[Naam opdrachtnemer]
mevrouw ir. M.F.P.A. Jans	[naam ondertekenaar]
directeur Transacties & Projecten	[functie ondertekenaar]

CONCEPT