

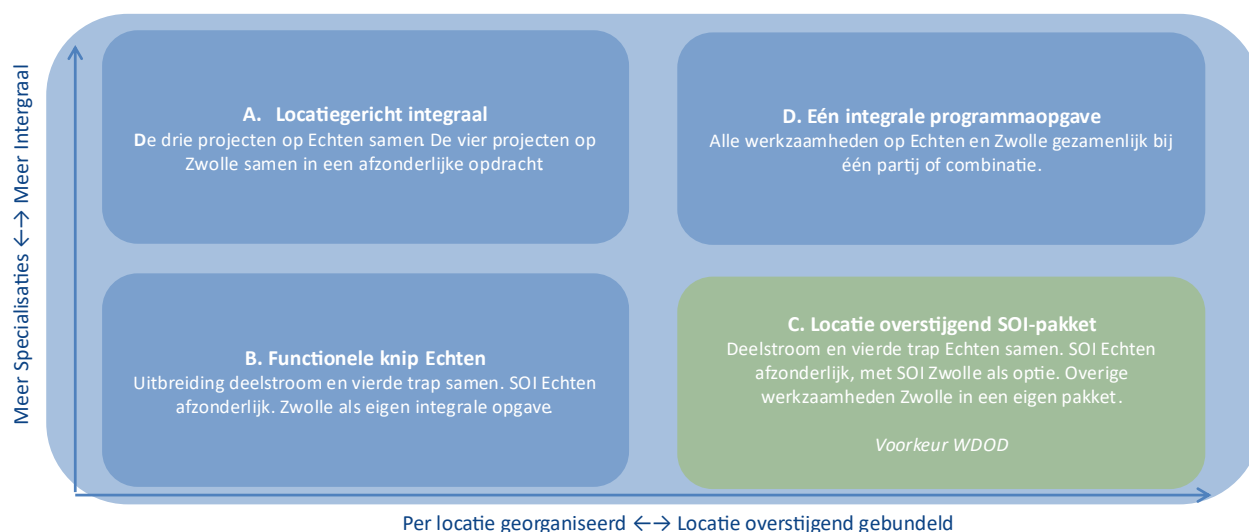
Bijlage C Veranderopgave: Zwolle en Echten als integrale veranderprojecten

Voor de grotere veranderprojecten ligt het minder voor de hand om automatisch dezelfde C/W/E-percelering toe te passen als bij instandhouding. Zwolle en Echten hebben een ander karakter: grotere omvang, meer afhankelijkheden tussen disciplines, meer ontwerpkeuzes, meer onzekerheden en een hogere behoefte aan integrale sturing.

De voorlopige voorkeursrichting is om Zwolle en Echten integraal te beschouwen, functioneel te pakketteren en programmatisch te verbinden. De marktconsultatie toetst met name de werkbaarheid van Variant C, de benodigde raakvlaksturing en de verdeling van integratieverantwoordelijkheid tussen WDO Delta en de markt.



Varianten Veranderopgave



Figuur 6: Vier varianten voor de organisatie van Zwolle en Echten. Variant C is de voorlopige voorkeursrichting die in de marktconsultatie gericht wordt getoetst.

RWZI Zwolle:	RWZI Echten
• Uitbreiden waterlijn • Vergroten capaciteit gaslijn & sliblijn • Energiemaatregelen • Vervangen centrifuges	• Uitbreiden Deelstroombehandeling • Nieuwe Nabehandeling • Vervangen Kamerfilterpers

5.1 Varianten voor Zwolle en Echten

Variant	Omschrijving	Voordelen	Nadelen / risico's	Voorlopige duiding
A. Locatiegericht integraal	De drie deelprojecten op Echten worden gezamenlijk aanbesteed. De vier deelprojecten op Zwolle vormen een afzonderlijke integrale opgave.	Eén aanspreekpunt per locatie. duidelijke integratieverantwoordelijkheid. raakvlakken binnen de locatie gebundeld overzichtelijke programmasturing.	Twee omvangrijke opdrachten, mogelijk minder marktpartijen. afhankelijkheid van één samenwerking per locatie niet alle onderdelen hebben dezelfde planning of marktspecialisatie.	Logische variant wanneer de samenhang binnen iedere locatie groter is dan de samenhang tussen vergelijkbare objecten op de verschillende locaties.
B. Functionele knip Echten	Uitbreiding deelstroom en vierde trap Echten worden gezamenlijk aanbesteed. SOI Echten wordt afzonderlijk aanbesteed. Zwolle blijft een afzonderlijke integrale opgave.	Bundeling van inhoudelijk samenhangende zuiveringsonderdelen. SOI kan door gespecialiseerde partijen worden uitgevoerd. Kleinere en mogelijk toegankelijke opdrachten.	Extra raakvlak tussen SOI en de overige werkzaamheden op Echten Meer contracten en coördinatie Integratie met slib-, energie- en PA-systemen moet expliciet worden georganiseerd.	Sterke variant wanneer SOI technisch en planningstechnisch voldoende zelfstandig kan worden uitgevoerd.
C. SOI Echten met optie SOI Zwolle	Uitbreiding deelstroom en vierde trap Echten worden gezamenlijk aanbesteed. SOI Echten wordt afzonderlijk aanbesteed, met SOI Zwolle als optie. De overige onderdelen op Zwolle worden in een afzonderlijk pakket georganiseerd.	Specialistische bundeling van vergelijkbare SOI-werkzaamheden. kennis en oplossingen kunnen op beide locaties worden benut. Schaalvoordeel. Optie geeft flexibiliteit in planning en besluitvorming.	Afhankelijkheden tussen SOI Zwolle en de gas-/sliblijn. Onzekerheid over moment en voorwaarden van de optie. Extra afstemming tussen het SOI-pakket en de overige werkzaamheden op Zwolle.	Zeer relevante variant voor de marktconsultatie. Toets vooral marktinteresse, technische vergelijkbaarheid, capaciteit, prijsstelling en voorwaarden voor het activeren van de optie.
D. Zwolle en Echten als één programmaopgave	Alle deelprojecten op Echten en Zwolle worden in één opdracht bij één partij of combinatie ondergebracht.	Maximaal programmatisch leereffect één aanspreekpunt één integrale capaciteits- en planningssturing en mogelijkheden voor standaardisatie.	Zeer grote en langdurige opdracht minder concurrentie grote afhankelijkheid en lock-in; complexe prijs- en scopevorming; hoge eisen aan de markt en de eigen programmaorganisatie.	Alleen verder uitwerken wanneer de markt dit aantrekkelijk en uitvoerbaar vindt en WDO Delta voldoende programmatische beheersing kan organiseren.

Voorlopig voorkeursrichting ter toetsing

Variant C: bundel de uitbreiding van de deelstroombehandeling en de vierde trap op Echten. Besteed SOI Echten afzonderlijk aan en neem SOI Zwolle als optie mee. Hiermee kan WDO Delta specialistische kennis, leereffect en standaardisatie tussen beide SOI-opgaven benutten, terwijl flexibiliteit en marktwerking behouden blijven en lock-in wordt beperkt. Toets vooral de technische scheidbaarheid, raakvlakken, marktcapaciteit, prijs- en indexeringsvoorwaarden en de werkbaarheid van de optie.