

Bijlage B Instandhoudingsopgave: ROK C/W/E voortzetten en integratie versterken

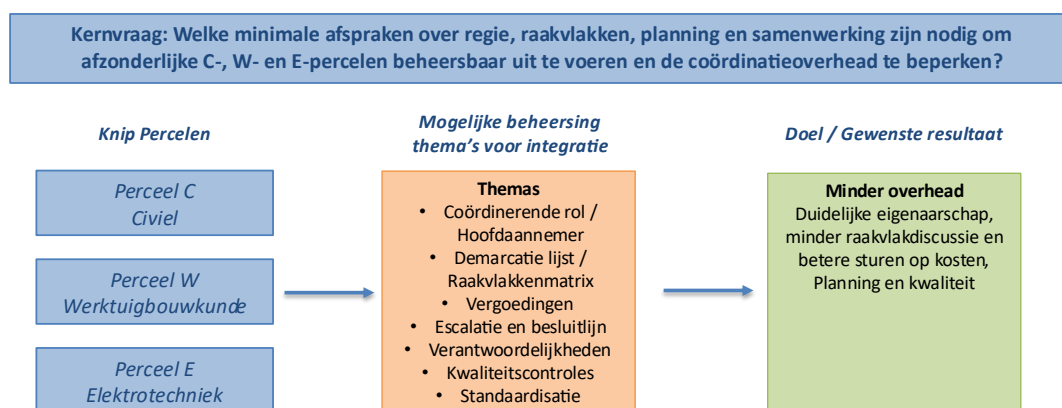
Voor de instandhoudingsopgave is het uitgangspunt om verder te gaan met wat in de basis goed werkt: een raamovereenkomst met drie percelen voor Civiel, Werktuigbouwkundig en Elektrotechnisch. De verbetering zit niet primair in een nieuwe hoofdstructuur, maar in het beheersbaar maken van de knip tussen de percelen.

Hoofddilemma instandhouding

Waar je knipt moet je plakken. De C/W/E-percelering levert marktwerking, specialisme en flexibiliteit op, maar vraagt expliciete afspraken over integratie, coördinatie, raakvlakken en eigenaarschap.



Instandhoudingsopgave: voortzetten ROK C/W/E, maar beter plakken met elkaar



Figuur 5: De knip in percelen vraagt om expliciete integratie om overhead en raakvlakrisico te beheersen.

4.1 Verbeterlijnen voor de nieuwe ROK

Thema	Uitgangspunt WDODelta	Voorlopige verbeterlijn	Te toetsen bij de markt
Regie en coördinatie	De C-, W- en E-percelen blijven afzonderlijk bestaan. Taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van WDODelta en opdrachtnemers worden per contractfase expliciet gemaakt.	Kies per opdracht bewust een integratiemodel: WDODelta als integrator, een coördinerende opdrachtnemer, één hoofdaannemer of een gezamenlijk integraal projectteam.	Welk model past bij welk type project? Welke bevoegdheden, aansprakelijkheid, informatie en vergoeding zijn per model nodig?
Scope en raakvlakken	Raakvlakken worden vooraf expliciet belegd.	Werken met één uniforme demarcatielijst en raakvlakkenmatrix.	Welke informatie is minimaal nodig en wie moet de matrix opstellen en beheren?
Integrale planning	De drie perceelplanningen moeten als één geheel worden aangestuurd.	Eén gezamenlijke planning met afhankelijkheden, overdrachten en beslismomenten.	Wie beheert de integrale planning en welke medewerking mag van de overige partijen worden verwacht?

Thema	Uitgangspunt WDOdelta	Voorlopige verbeterlijn	Te toetsen bij de markt
Wijzigingen	Gevolgen voor andere percelen worden vooraf inzichtelijk gemaakt.	Eén gezamenlijk wijzigingsproces voor C, W en E.	Hoe kunnen kosten- en planningseffecten snel en transparant worden bepaald?
Kwaliteit en testen	WDOdelta wil een aantoonbaar werkend geheel ontvangen.	Eén integraal test- en inbedrijfstellingsplan, inclusief raakvlaktesten.	Welke partij kan de integrale testregie dragen en onder welke voorwaarden?
Escalatie en besluiten	Discussies mogen de uitvoering niet onnodig vertragen.	Vaste escalatielijn, beslistermijnen en overlegstructuur.	Welke termijnen en overlegmomenten zijn in de praktijk werkbaar?
Standaardisatie en leren	Ervaringen en oplossingen moeten project overstijgend worden benut.	Werk met uniforme formats, standaarden en een projectoverstijgende verbeteragenda, inclusief afspraken over hergebruik en intellectueel eigendom.	Welke kennis kunnen partijen delen en hoe gaan we om met intellectueel eigendom?
Vergoeding en prikkels	Coördinatiekosten moeten beheersbaar en transparant zijn.	Een herkenbare vergoeding voor integratie, eventueel gekoppeld aan gezamenlijke prestaties.	Welke vergoedingsvorm voorkomt dubbele overhead, maakt de integratietaak zichtbaar en stimuleert prestaties van het gezamenlijke project?

