



Marktconsultatie

Multi-Tenant SDN & Self-Service Netwerkarchitectuur
ODC-Noord

ten behoeve van de

**Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,
Overheidsdatacenter Noord**

Datum	14 september 2026
Kenmerk	MACO-ODC-JP-IUCN26090119 Multi-Tenant SDN & Self-Service Netwerkarchitectuur
Versie	1.0
Status	Definitief

INHOUDSOPGAVE

1	Algemeen	4
1.1	<i>Inleiding</i>	<i>4</i>
1.2	<i>Doel.....</i>	<i>4</i>
1.3	<i>Contactpersoon</i>	<i>4</i>
1.4	<i>Gelegenheid tot het stellen van vragen.....</i>	<i>4</i>
2	De marktconsultatie.....	6
2.1	<i>Fase 1: Schriftelijke beantwoording</i>	<i>6</i>
2.2	<i>Fase 2: Mondelinge gespreksronde</i>	<i>6</i>
2.3	<i>Planning.....</i>	<i>7</i>
3	Inhoud van de opdracht	8
3.1	<i>Opdrachtomschrijving</i>	<i>8</i>
3.2	<i>Contextbeschrijving</i>	<i>8</i>
3.3	<i>Doelstellingen en Business Drivers</i>	<i>9</i>
3.4	<i>Huidige dienstverlening</i>	<i>9</i>
3.5	<i>Gewenste functionaliteiten</i>	<i>10</i>
3.6	<i>Relevante eisen en randvoorwaarden</i>	<i>11</i>
3.7	<i>Vragen aan de markt.....</i>	<i>12</i>
4	Uitgangspunten en randvoorwaarden.....	13

1 Algemeen

1.1 Inleiding

Namens het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap hiervoor het Overheidsdatacenter Noord (hierna genoemd ODC-Noord) ontvangt u hierbij een leidraad voor een markconsultatie met betrekking tot 'Datacenter netwerk'.

ODC-Noord zoekt marktpartijen die informatie kunnen geven over hoe zij het beste invulling kan geven aan haar ambitie m.b.t. 'Datacenter netwerk'. Wanneer u waardevolle informatie over dit onderwerp kunt geven, dan nodigt ODC-Noord u van harte uit om deel te nemen. Verderop leest u hoe u zich hiervoor kunt aanmelden.

Meer informatie m.b.t. het ODC-Noord vindt u op <https://www.odc-noord.nl/>

Deze marktconsultatie zal via Tendered worden gepubliceerd en per 1 oktober ook onder de raamovereenkomst ROAD2023 Netwerken.

Het Inkoopuitvoeringscentrum Noord, (hierna genoemd IUC-Noord) zal de begeleiding van deze marktconsultatie verzorgen.

1.2 Doel

ODC-Noord wil vrijblijvend en openbaar informatie verkrijgen vanuit de markt.

Het doel van deze marktconsultatie is om specifiek inzicht te krijgen van de markt, de ontwikkelingen op de markt en de verwachtingen van marktpartijen voor de toekomst. Verder beoogt het ODC-Noord met deze marktconsultatie een goed beeld te krijgen van de mate van interesse en de (on)mogelijkheden in de markt voor deze inkoopbehoefte en dienstverlening.

De marktconsultatie levert voordelen op voor alle betrokken partijen. Voor de betrokken marktpartijen is er het voordeel dat men vroegtijdig een beeld heeft van hetgeen wat het ODC-Noord voornemens in de markt te gaan zetten en dat men invloed kan uitoefenen op de manier waarop het ODC-Noord deze aanbesteding gaat vormgeven.

Deze marktconsultatie kent daarnaast de volgende subdoelen:

- nagaan of de requirements van ODC-Noord haalbaar zijn;
- nagaan of er requirements ontbreken;
- nagaan wat de huidige en toekomstige ontwikkelingen/innovaties in de markt zijn;
- vroegtijdig betrekken en interesseren van marktpartijen;
- beproeven van eigen uitgangspunten en aannames;
- een beeld krijgen van visies, suggesties en ideeën van marktpartijen;
- het vinden van een standaard 'off the shelf'oplossing (geen maatwerk).

1.3 Contactpersoon

Alle communicatie met betrekking tot deze marktconsultatie verloopt uitsluitend via de berichtenmodule van Tendered met de contactpersoon van het IUC-Noord. Een eventueel vervangend contactpersoon wordt automatisch op de hoogte gebracht van het verstuurde.

De contactpersoon tijdens deze marktconsultatie is:

Johan Ploeger
Senior inkoopadviseur IUC-Noord

1.4 Gelegenheid tot het stellen van vragen

Deelnemers kunnen tot maandag 21 september 2026 voor 12:00 uur vragen stellen via de berichtenmodule

van Tendered, u kunt voor het stellen van de vragen Invulformulier 1 gebruiken. IUC-Noord beantwoordt deze vragen uiterlijk maandag 28 september 2026 voor 15:00 uur eveneens via de berichtenmodule van Tendered.

Vragen die op een andere wijze zijn ingediend, worden niet behandeld.

IUC-Noord beseft dat er nog op aantal punten details in de aangereikte informatie ontbreken omdat deze marktconsultatie een globale beschrijving is. Aangezien momenteel nog niet alle informatie beschikbaar is, zal wellicht niet in alle gevallen mogelijk zijn om detailvragen te beantwoorden.

2 De marktconsultatie

2.1 Fase 1: Schriftelijke beantwoording

Deelnemer wordt verzocht een beantwoording te geven op onderstaande vragen. Er gelden géén vormvereisten voor de beantwoording. Tevens is de deelnemer vrij om extra adviezen te benoemen in het antwoord.

Ga in uw beantwoording in ieder geval in op de volgende vragen en op de (verdiepende) vragen onder 3.7 Vragen aan de markt.

1. Wie bent u?
2. Wat zijn de belangrijkste trends in de markt bij cloudleveranciers die opereren in omgevingen met een vergelijkbaar hoog niveau van beveiliging, soevereiniteit en multi-tenancy?
3. Welke oplossing/technologie adviseert u in hoofdlijnen en bij welke vergelijkbare organisaties heeft u dit succesvol geleverd?
4. Zou u de oplossing zelfstandig of met partners leveren, en hoe ziet de verdeling van verantwoordelijkheden eruit?
5. Hoe ziet u de migratie van 'oud' naar 'nieuw' voor zich zonder dat de dienstverlening verstoord raakt? Welke doorlooptijd verwacht u en wat moet ODC-Noord vooraf geregeld hebben?
6. Welke licentie- en afrekenmodellen hanteert u doorgaans bij dit soort oplossingen en hoe kan ODC-Noord de 'Total Cost of Ownership' (TCO) zo laag mogelijk houden?
7. Welke specifieke informatie heeft u in een eventuele vervolgfase nodig om tot een gedetailleerd advies of ontwerp te komen, en ziet u knelpunten of belemmeringen in de geschetste uitgangspunten?

Deelnemer wordt verzocht uiterlijk vrijdag 30 oktober 2026 voor 12:00 uur zijn beantwoording in te dienen via Tendered.

2.2 Fase 2: Mondelinge gespreksronde

Nadat de antwoorden van de marktpartijen op de vragen van ODC-Noord zijn binnengekomen bij IUC-Noord zullen deze geanalyseerd worden. Op grond van deze analyse selecteert het ODC-Noord, afhankelijk van de antwoorden op de vragen uit de vragenlijst marktconsultatie, maximaal zes (6) deelnemende partijen voor een toelichtingsgesprek (1 op 1) via Microsoft Teams of fysiek in Groningen. In dat toelichtingsgesprek zullen specifieke antwoorden op de vragen uit de vragenlijst marktconsultatie nader worden besproken. De betreffende antwoorden en onderwerpen die in het gesprek aan bod komen (en die voor elke deelnemer kunnen verschillen) worden in de uitnodiging voor het toelichtingsgesprek aangegeven.

De uitgenodigde marktpartijen wordt gevraagd een presentatie te geven over hoe zij denkt dat het ODC-Noord het beste haar wensen kan realiseren. U heeft voor het geven van deze presentatie 60 minuten, hierin past ook een demonstratie van uw oplossing. Aansluitend op uw presentatie zal het ODC-Noord met u hierover verder in gesprek gaan.

Wij willen u verzoeken om de presentatie te verzorgen en deze na afloop van de één-op-één sessie ook digitaal met ons te delen in een gangbaar formaat.

Het is mogelijk dat naar aanleiding van alle verdiepingssessies er bij het ODC-Noord nog aanvullende vragen opkomen. Deze zouden wij dan graag nog schriftelijk of telefonisch aan u willen voorleggen.

De planning van de toelichtingsgesprekken is aangegeven in paragraaf 2.3 van deze marktconsultatie, en duren maximaal 1,5 uur. Voor de goede orde, wordt er op gewezen dat wellicht niet elke deelnemende partij die antwoorden op de vragen uit de vragenlijst marktconsultatie indient, voor een toelichtingsgesprek wordt uitgenodigd. Een deelnemer kan worden uitgenodigd aan de hand van zijn antwoorden en de aanknopingspunten die zijn antwoorden geven voor ODC-Noord. Het initiatief en de keuze ten aanzien van de deelnemende partijen ligt dus bij de Aanbestedende dienst.

2.3 Planning

In onderstaande tabel staat de planning ten aanzien van deze marktconsultatie.

Activiteit	Einddatum
Verzenden marktconsultatie	Maandag 14 september 2026
Fase 2 Schriftelijke vragenronde	
Deadline voor het stellen van vragen	Maandag 21 september 2026 voor 12:00 uur
Deadline voor het beantwoorden van vragen	Maandag 28 september 2026 voor 15:00 uur
Indienen reactie marktconsultatie	Vrijdag 30 oktober 2026 voor 12:00 uur
Fase 3 Mondelinge gespreksronde	
Presentaties door geselecteerde partijen	Week 45 en 46

Mochten er zich wijzigingen in de planning voordoen, dan informeren wij u hierover door middel van de berichtenmodule in Tenderned. Om te voorkomen dat u voor verrassingen komt te staan, is het dus verstandig om deze berichtenmodule in de gaten te houden.

Voor de mondelinge gespreksronde geldt dat deze zal worden gehouden in Groningen, dit is echter afhankelijk van de ruimte in de agenda's, houdt derhalve ook rekening met een teamsafpraak.

3 Inhoud van de opdracht

3.1 Opdrachtoomschrijving

ODC-Noord beoogt het ontwerpen en realiseren van een Software Defined Network (SDN) / Programmeerbaar Network. De basis voor dit netwerk wordt gevormd door de principes van Infrastructure as Code (IaC), multi-tenancy, abstractie, schaalbaarheid en self-service. Het doel is het realiseren van een robuuste en flexibele netwerkkarchitectuur, die het mogelijk maakt om snel, efficiënt, consistent en herhaalbaar netwerkdiensten te leveren aan afnemers op meerdere platformen en externe netwerken veilig en gecontroleerd te koppelen. De architectuur moet schaalbaar zijn, voorzien in een hoogwaardig beveiligingsniveau en het netwerk 'onzichtbaar' maken voor de afnemer door middel van verregaande abstractie via API's. Bovendien moet de oplossing toekomstvast zijn en expliciet voorbereid op de integratie van geavanceerde AI-functionaliteiten, zoals 'Agentic AI', waarbij AI-agenten in de toekomst autonoom beleid kunnen optimaliseren of operationele taken kunnen uitvoeren binnen de gestelde guardrails. Hiermee wordt de huidige versnippering opgelost en ontstaat een consistente netwerkfabric waarin alle platformen en diensten uniform kunnen connecteren.

3.2 Contextbeschrijving

ODC-Noord levert vanuit drie datacenter-locaties (twee in Groningen en één in Rijswijk) ICT-dienstverlening aan de Rijksoverheidspartijen. Binnen deze datacenters beheert ODC-Noord een divers en groeiend landschap aan cloudplatformen en diensten:

- Housing
- OpenStack private cloud (met KVM als hypervisor)
- PaaS en SaaS diensten
- OpenShift / Kubernetes container-technologie (zowel private als community bare-metal oplossingen, Calico als CNI).
- VMware vCloud private cloud (VCD en momenteel bezig met de transitie naar VCF 9.1, opgezet als L2 stretched oplossing tussen de Groningse locaties).
- Backup-as-a-Service (BaaS), gekoppeld aan de diverse platformen en housing afnemers.
- Object- en file storage
- Connectiviteit tussen de platformen, afnemers, internet en op het Rijksoverheidsnetwerk (RON)

Huidige knelpunten in connectiviteit

De connectiviteitsmogelijkheden zijn historisch per platform ingericht ("POD-gedachte"), wat leidt tot complexiteit en lange doorlooptijden:

- Niet alle diensten zijn uniform bereikbaar via het Basis Koppel Netwerk (BKN) of het RON.
- Netwerkwijzigingen vergen momenteel veel handmatige handelingen door het netwerkteam, wat leidt tot een hogere foutgevoeligheid en trage doorlooptijden.
- Er is geen uniforme methode voor data-uitwisseling tussen verschillende platformen, en afnemers hebben geen self-service of direct inzicht in hun eigen dataverkeer en prestaties.
- De verbindingen met de buitenwereld en andere ODC's zijn complex en bepaalde RON-netwerken zijn niet-privaat, wat aanvullende securitymaatregelen vereist.

De nieuwe architectuur moet dienen als een uniforme abstractielaag ("overlay") over diverse typen onderliggende netwerken ("underlay"). Hierbij dient rekening te worden gehouden met het feit dat bepaalde netwerken niet privaat zijn en daarom als 'untrusted' worden beschouwd, waarop aanvullende securitymaatregelen vereist zijn volgens het NORA-zoneringsmodel.

3.3 Doelstellingen en Business Drivers

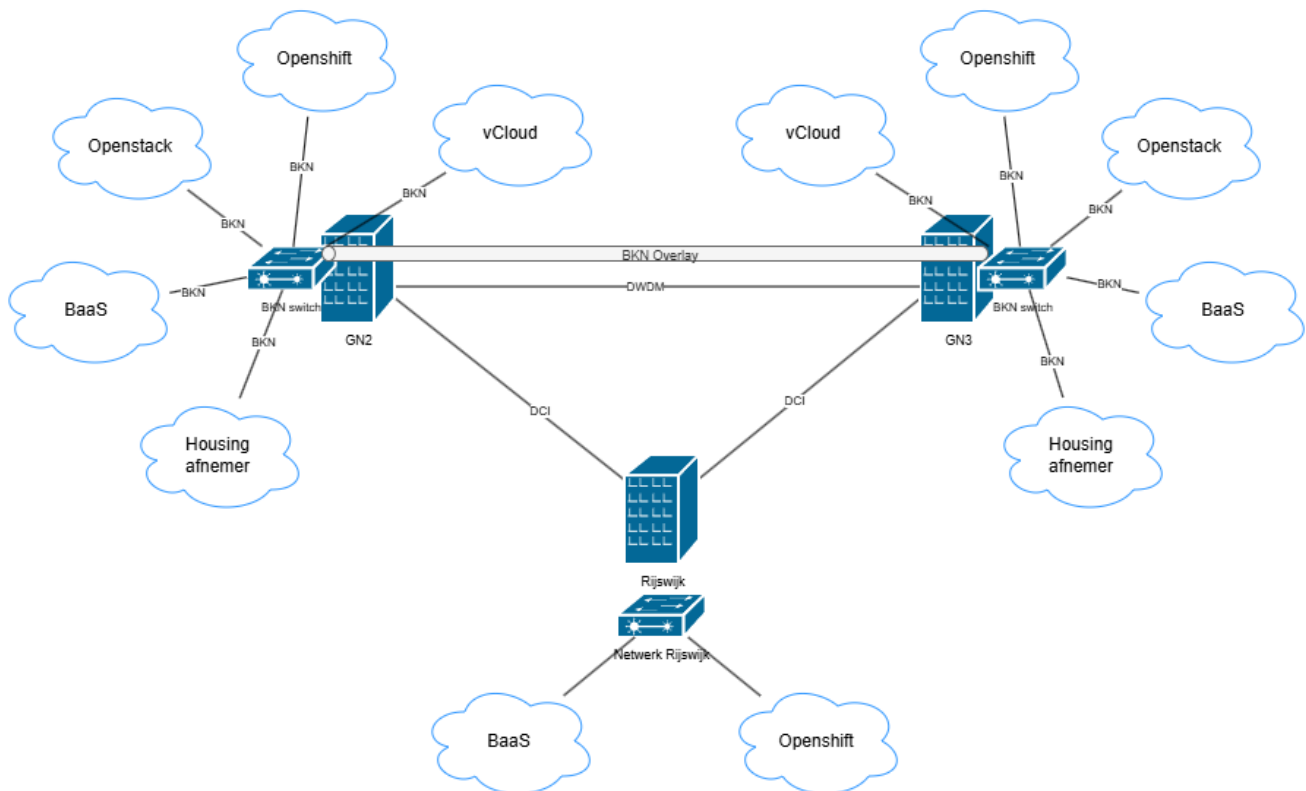
Het traject wordt gedreven door de volgende kernambities en concrete doelstellingen:

- **Compliance & Overheidsnormen:** Voldoen aan wet- en regelgeving, waaronder de Europese NIS2-richtlijn (Cyberbeveiligingswet) en het overheidsnormenkader BIO2 (gebaseerd op ISO/IEC 27001/27002). Hierbij wordt standaard voorzien in strikte scheiding, audit logging, traceerbaarheid en aantoonbare beheersing.
- **Architectuur & Standaardisatie:** Waarborgen dat het ontwerp en de inrichting voldoen aan de architectuurprincipes van de NORA (onder meer het NORA-zoneringsmodel) en de verplichte open standaarden van het Forum Standaardisatie ('Pas toe of leg uit') voor veilige netwerkconnectiviteit en geautomatiseerde data-uitwisseling.
- **Veiligheid & Security by Design:** Een veilige netwerkarchitectuur waarin dataverkeer standaard is versleuteld, fijnmazige microsegmentatie per workload wordt afgedwongen volgens het least-privilege principe, en beveiligingsbeleid en threat-updates geautomatiseerd worden doorgevoerd.
- **Betrouwbaarheid & Continuïteit:** Het waarborgen van de continuïteit van vitale overheidsprocessen met een hoge beschikbaarheid.
- **Operational Agility & Customer Experience:** Het drastisch verkorten van doorlooptijden door on-demand en instant-on self-service levering via API-gestuurde automatisering.
- **Schaalbaarheid & Flexibiliteit:** ODC-Noord moet snel kunnen meebewegen met de groeiende vraag van afnemers en uitbreidingen van het datacenterlandschap. De netwerkarchitectuur moet lineair en modulair kunnen schalen qua capaciteit, verbindingen en afnemers, zonder dat dit leidt tot herontwerp, downtime of een hogere beheercomplexiteit.

3.4 Huidige dienstverlening

Het huidige Basis Koppel Netwerk (BKN) is gerealiseerd middels een VXLAN overlay-netwerk dat op tussenliggende switches draait. Het ODC-Noord netwerkteam maakt handmatige translaties van afnemer-VLAN's op inkomende BKN access switches (punt A) naar VXLAN overlays. Deze worden via het BKN netwerk doorgezet naar de juiste uitgaande access switches (punt B), waar de translatie van VXLAN naar VLAN plaatsvindt. Afnemers kunnen op dezelfde poort meerdere actieve VLAN's hebben die naar verschillende BKN-eindpunten worden doorgezet via diverse VXLAN's. Dit zorgt voor logische afnemerseparatie per VLAN/VXLAN en maakt het geschikt voor multi-tenant data transport.

Het transport van data tussen de BKN cores op locaties GN2 en GN3 verloopt over een onderliggende, versleutelde DWDM-oplossing (OSI laag 1). Voor transport van data richting Rijswijk maken we gebruik van het RON DC-I.



Figuur 1 Overzicht landschap ODC-Noord

Binnen de platformen verschilt het per platform hoe de netwerkconnectiviteit is ingeregeld. Zo wordt binnen vCloud gebruik gemaakt van NSX waar afnemers zelf verantwoordelijk zijn voor de configuratie. Er zijn echter ook platformen waar de ODC-N engineers handmatig netwerkwijzigingen moeten doorvoeren om connectiviteit voor de afnemer in te regelen.

Daarnaast kent de huidige inrichting de volgende operationele en inzichtelijke beperkingen:

- Alle configuraties binnen het huidige BKN worden handmatig uitgevoerd door het netwerkteam.
- (Netwerk)configuratie op de diverse platformen worden uitgevoerd door de diverse platformteams of door de afnemer zelf.
- Logging wordt doorgestuurd naar een centraal ODC-Noord platform dat uitsluitend voor ODC-Noord inzichtelijk is.
- Inzicht in een afnemeromgeving en het daadwerkelijke gebruik ontbreekt voor de afnemer; dit kan momenteel uitsluitend handmatig door ODC-Noord beheerders worden aangeleverd.
- Er is momenteel geen functionaliteit aanwezig om beperkte of afgebakende beheerrechten uit te delen. Hierdoor kunnen noch interne afdelingen (zoals platform- of securityteams), noch externe afnemers zelfstandig gecontroleerde netwerkwijzigingen doorvoeren binnen hun eigen domein.

3.5 Gewenste functionaliteiten

De oplossing dient te voorzien in de volgende hoofdcategorieën van functionaliteit:

- **Uniforme connectiviteit:** Gestandaardiseerde netwerkkoppelingen die zorgen voor transparante en geautomatiseerde connectiviteit tussen interne ODC-Noord platformen en afnemers, onafhankelijk van de fysieke locatie binnen de Availability Zone (GN2 – GN3) of de regio Rijswijk.
- **Self-Service & Programmability:** Een centrale self-servicevoorziening waarmee zowel interne beheerders als externe afnemers binnen vastgestelde guardrails zelfstandig, geautomatiseerd netwerkdiensten kunnen optuigen, beheren en afbreken. Dit omvat de integrale orkestratie over zowel de platformen als de tussenliggende netwerklagen.
- **Rechtenbeheer (RBAC) & Multi-Tenancy:** De oplossing dient te beschikken over een uitgebreid Role-Based Access Control (RBAC) model. Hiermee moet het mogelijk zijn om binnen vastgestelde guardrails gecontroleerd rechten te delegeren aan zowel verschillende interne beheergroepen (zoals netwerkbeheer, platformteams en SOC/security) als aan externe afnemers. Wijzigingen mogen uitsluitend binnen het eigen toegewezen domein/scope kunnen worden uitgevoerd (least-privilege).

principe).

- Enhanced Network Security: Fijnmazige policy-based security controls, waaronder microsegmentatie op applicatieniveau, geautomatiseerde identiteits- en contextgebaseerde toegangsscheiding (ZTNA), ingebouwde encryptie en continue beveiligingsupdates.
- Gecentraliseerd beheer, Telemetrie & Observability: Een centrale beheerinterface (single pane of glass) die de gehele fabric overziet. Afnemers en beheerders krijgen real-time inzicht via geavanceerde telemetrie, metrics, audit logging en continue monitoring.
- Aanvullende netwerk- & beveiligingsdiensten: ODC-Netwerk moet aanvullende diensten bieden waar afnemers, on-demand, gebruik van kunnen maken. Denk hierbij aan diensten zoals, maar niet beperkt tot, firewall as a service, Internet VPN, IDS/IPS, load balancing, GSLB (Global Server Load Balancing), WAF (Web Application Firewall), microsegmentatie, monitoring, metering, auditing, troubleshooting. Deze diensten moeten afnemers kunnen afnemen en beheren zonder tussenkomst van ODC-Noord.

3.6 Relevante eisen en randvoorwaarden

- Voorkomen van vendor lock-in: De oplossing moet interoperabiliteit tussen verschillende hardware- en softwareleveranciers ondersteunen voor de kernfuncties.
- Beheersbare technologische complexiteit: Geen gebruik van 'bleeding-edge' of niche-technologieën; de technologie moet volwassen en breed gedragen zijn in de markt.
- Gestandaardiseerd en voorspelbaar ontwerp: Werken met een strikt uniform designpatroon via templates (Infrastructure as Code) voor een herhaalbare en consistente uitrol, waarmee handmatige configuratiefouten worden geëlimineerd en de inwerktijd voor nieuwe engineers wordt verkort.
- Regie & Scope: ODC-Noord blijft te allen tijde de eigen beheerder van het netwerk (geen Managed Services). De oplossing richt zich puur op het inter-datacenter en platform-overschrijdende netwerk.
- Schaalbaarheid & Blueprint: De architectuur moet modulair en 'repeatable' zijn opgezet, zodat deze eenvoudig als blauwdruk kan worden hergebruikt bij de toevoeging van eventuele toekomstige datacentra.
- Soevereiniteit & Regie op Beheer: De oplossing moet volledig on-premises draaien en beheerd worden. Er mag voor de werking van de netwerkfabric geen verplichte afhankelijkheid zijn van externe cloud management-planes, telemetrie-offloading naar externe omgevingen, of remote toegang/beheer door externe leveranciers.

3.7 Vragen aan de markt

In uw beantwoording verzoeken wij u in te gaan op de volgende punten:

1. Architectuuradvies & Uniformiteit: Hoe kan een programmeerbare connectiviteitslaag worden ontworpen die de huidige complexiteit, de verschillende platformen en diensten, en de uiteenlopende onderlagen (zoals het RON) op een uniforme en veilige manier met elkaar verbindt, waarbij de afnemer volledig in controle is?
2. Koop voor maak & Vendor-neutraliteit: Welke volwassen, 'off-the-shelf' SDN/Fabric-oplossingen adviseert u om vendor lock-in te voorkomen, en waar is in uw visie specifieke integratie-inspanning vereist?
3. Self-Service, Security Model & RBAC: Hoe adviseert u de balans te vinden tussen maximale self-service en autonomie voor afnemers (vergelijkbaar met public cloud) enerzijds, en de strikte BIO-compliance, microsegmentatie en security-eisen van ODC-Noord anderzijds? Op welke wijze ondersteunt uw oplossing autorisatie (RBAC) en multi-tenancy, zodat beheerrechten veilig gedelegeerd kunnen worden aan zowel interne teams als externe afnemers?
4. Observability & Telemetrie: Welke technologieën stelt u voor ten aanzien van streaming telemetry, metrics en audit logging om afnemers real-time en geautomatiseerd inzicht te geven in hun netwerkperformance en dataverkeer, zonder in te leveren op de centrale regie van ODC-Noord?
5. Schaalbaarheid & Blauwdruk (Repeatability): Op welke wijze waarborgt uw oplossing dat het netwerkontwerp modulair en 'repeatable' is, zodat toekomstige datacenter-uitbreidingen via gestandaardiseerde templates kunnen worden uitgerold?
6. Realisatie Aanvullende Diensten & Self-Service Catalogus: Op welke wijze adviseert u de gewenste aanvullende netwerk- en securitydiensten (zoals Firewall-as-a-Service, Load Balancing/GSLB, WAF, IDS/IPS, VPN en microsegmentatie) te realiseren en te ontsluiten richting afnemers? Welke architectuur, (orchestratie)tooling of service catalogus adviseert u om te zorgen dat afnemers deze diensten zelfstandig on-demand kunnen afnemen, beheren en inzien (metering, auditing, troubleshooting), zonder dat dit beheerinterventie van ODC-Noord vereist?

4 Uitgangspunten en randvoorwaarden

De hier onder vermelde uitgangspunten en randvoorwaarden zijn van toepassing op deze Marktconsultatie:

- IUC-Noord neemt bij het doorlopen van deze Marktconsultatie de beginselen van non- discriminatie en transparantie in acht;
- dit document is uitsluitend bestemd voor Marktconsultatie doeleinden;
- de Marktconsultatie is geen onderdeel van de mogelijke aanbesteding maar een consultatieronde;
- deze Marktconsultatie dient uitdrukkelijk niet om een voorselectie te maken van gegadigden c.q. geïnteresseerden in het kader van de voorgenomen aanbesteding;
- marktpartijen die niet meedoen aan de Marktconsultatie zijn daarmee niet uitgesloten van deelname aan de uiteindelijke aanbesteding. Evenmin zijn marktpartijen die deelnemen aan de Marktconsultatie op enige wijze uitgesloten van, of bevoorrecht in, een eventuele deelname aan de aanbesteding;
- de Marktconsultatie is voor zowel alle deelnemers als IUC-Noord vrijblijvend;
- partijen (inclusief partijen die niet deelnemen aan de Marktconsultatie) kunnen aan deze Marktconsultatie geen (wederzijdse) verplichtingen of rechten jegens IUC-Noord ontleen;
- deelname aan deze Marktconsultatie biedt geen enkel recht op het verkrijgen van een opdracht;
- eventuele kosten voor deelname aan deze Marktconsultatie worden niet vergoed door de Aanbestedende dienst;
- deelnemende marktpartijen stemmen ermee in dat door hen aangeleverde informatie geanonimiseerd verwerkt kan worden in het door IUC-Noord nader uit te werken programma van eisen en/of aanbestedingsdocumenten;
- verstrekte informatie in het kader van de Marktconsultatie kan afwijken van in de aanbestedingsprocedure te verstrekken informatie;
- de inbreng van deelnemende partijen zal vertrouwelijk behandeld worden, waarbij in ieder geval rekening zal worden gehouden met de gerechtvaardigde (zakelijke) belangen van partijen;
- de voertaal tijdens deze Marktconsultatie is Nederlands;
- alle communicatie met betrekking tot deze aanbestedingsprocedure verloopt via de in dit document genoemde contactpersoon. Het is niet toegestaan andere functionarissen van IUC-Noord (rechtstreeks) te benaderen.
- IUC-Noord is op geen enkele wijze gebonden aan de uitkomsten van de Marktconsultatie of verplicht tot realisatie en/of aanbesteding van het project waarop de Marktconsultatie betrekking heeft;
- claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid, of verzoeken om vergoedingen in verband hiermee worden niet gehonoreerd;
- de door deelnemende partijen ingezonden documenten worden beschouwd als openbare documenten en als vrij van auteursrechten. Indien auteursrechten van toepassing zijn, dan wordt Aanbestedende dienst hiervan gevrijwaard door de deelnemende partij(en);
- aan de door u gegeven antwoorden op de gestelde vragen zal door IUC-Noord geen waardeoordeel gehangen worden;
- IUC-Noord behoudt zich het recht voor:
 - De planning zoals opgenomen in dit document te wijzigen;
 - het voorgenomen aanbestedingsproces qua vorm en inhoud op andere wijze uit te voeren dan het proces dat mogelijk is medegedeeld;
 - deze Marktconsultatie tijdelijk of definitief te staken.
- door deelname aan deze Marktconsultatie geven partijen te kennen onvoorwaardelijk akkoord te gaan met de voorwaarden zoals vermeld in dit document.

Tot slot

Heeft u verder nog opmerkingen of aanvullingen voor het ODC-Noord, die de toekomstige aanbesteding kan verbeteren?

Hartelijk dank voor uw bijdrage aan deze marktconsultatie.

Johan Ploeger, senior inkoopadviseur IUC-Noord