

Selectieleidraad

ten behoeve van de aanbesteding

RAAMOVEREENKOMST

Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding	4
1.1 Algemeen	4
1.2 Mozaïek Wonen	5
1.3 Opdrachtschrijving	6
1.4 Meerjarige samenwerking	8
1.5 Motiveringen in het kader van de Aanbestedingswet	9
1.6 Social Return	11
2. Aanmelden	12
2.1 Tijdschema	12
2.2 TenderNed	12
2.3 Taal	13
2.4 Combinaties en inzet derden	13
2.5 Inlichtingen	15
2.6 Rangorde	17
2.7 Aanmelding	17
3. Uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en selectiecriteria	20
3.1 Uitsluitingsgronden, scheiding van belang	20
3.2 Geschiktheidseisen: financiële en economische draagkracht	21
3.3 Geschiktheidseisen: technische en beroepsbekwaamheid	22
3.3.1 Kerncompetenties	22
3.3.2 Kwaliteitsnormen	24
3.4 Nadere selectiecriteria	25
4. Beoordeling en selectie	29
4.1 Beoordelingsmethodiek	29
4.2 Selectiebeslissing, rechtsbescherming	30
5. Overige bepalingen	32
5.1 Sancties EU tegen Rusland	32

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

5.2 Kostenvergoeding	32
5.3 Vertrouwelijkheid	32
5.4 Forumkeuze	33
5.5 Klachtenprocedure	33
BIJLAGE 01 SAMENVATTING MARKTVERKENNING	34
BIJLAGE 02 VISIEDOCUMENT	35
BIJLAGE 03 VERZOEK OM INLICHTINGEN	36
BIJLAGE 04 CHECKLIST AANMELDING	37
BIJLAGE 05 SCHEIDING VAN BELANG	40
BIJLAGE 06 FORMAT REFERENTIES	41

1. Inleiding

1.1 Algemeen

De woningcorporatie Mozaïek Wonen, organiseert een aanbestedingsprocedure voor het verlenen van een Raamovereenkomst met een looptijd van vier jaar ten behoeve van het transitie gereed maken van een groot deel van haar woningvoorraad. Op 14 juli 2026 is de vooraankondiging gepubliceerd op www.tenderned.nl en ter publicatie aangeboden aan het Bureau voor publicaties van de Europese Unie.

De geraamde waarde van de Raamovereenkomst 'Samenwerkingsverband Verduurzaming' is hoger dan de Europese aanbestedingsdrempel. Daarom wordt de opdracht via een Europese aanbesteding in de markt gezet. Mozaïek Wonen voert de aanbesteding uit overeenkomstig hoofdstuk 3 [niet-openbare procedure] en hoofdstuk 10 [Raamovereenkomst met meerdere ondernemers] van het Aanbestedingsreglement Werken 2016 (ARW 2016). Met een niet-openbare procedure wenst Mozaïek Wonen de aanbesteding in twee fasen uit te voeren: in de selectiefase wordt een selectie gemaakt van de geïnteresseerde partijen en in de inschrijvingsfase wordt de beste inschrijving geselecteerd.

Mozaïek Wonen ziet zichzelf nadrukkelijk niet als aanbestedingsplichtige dienst, maar kiest er vrijwillig voor om zo volledig mogelijk aan te sluiten bij de Aanbestedingswet en -regelgeving. Redenen hiervoor zijn het belang en de omvang van het programma en het innovatieve karakter van de samenwerking. Met het aanbestedingsproces wil Mozaïek Wonen op proportionele en transparante wijze een uitvraag doen en marktpartijen uitnodigen om op basis van gelijke behandeling en non-discriminatie mee te dingen. Daarmee wil Mozaïek Wonen ook naar de toekomst toe de continuïteit op het gebied van inkoop binnen haar organisatie versterken.

In paragraaf 1.5 is een motivering in het kader van de Aanbestedingswet opgenomen.

Deze selectieleidraad omvat de periode van plaatsing van de aankondiging tot aan de uitnodiging tot inschrijving. Het doel van deze selectieleidraad is het verstrekken van informatie aan potentiële gegadigden over de wijze van aanmelden, het selecteren en het verdere verloop van de aanbestedingsprocedure. Met het oog hierop worden in deze selectieleidraad vermeld:

1. de gegevens die door gegadigden bij aanmelding als gegadigde dienen te worden verstrekt;
2. de eisen waaraan een gegadigde dient te voldoen om in aanmerking te komen voor een uitnodiging tot inschrijving;
3. de selectiemethode en de selectiecriteria;
4. overige bepalingen over het verloop van de aanbestedingsprocedure.

Door het doen van een verzoek tot deelneming (ook wel 'aanmelding' genoemd) verklaart een ondernemer zich onvoorwaardelijk akkoord met de in deze selectieleidraad beschreven aanbestedingsprocedure.

De gegadigde is verantwoordelijk voor controle op de goede ontvangst van de aanbestedingsdocumenten. Als de aanbestedingsdocumenten niet (volledig) zijn ontvangen, moet gegadigde dit per ommekeer melden aan Mozaïek Wonen via de berichtenmodule van TenderNed.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

De aanbestedingsdocumenten zijn met zorg samengesteld. Mocht de gegadigde desondanks bezwaren hebben vanwege bijvoorbeeld vermeende tegenstrijdigheden, onvolkomenheden of eventuele inbreuken op de wettelijke voorschriften of (andere) onregelmatigheden dan dient de gegadigde Mozaïek Wonen daarvan zo spoedig mogelijk schriftelijk op de hoogte te stellen c.q. om opheldering te vragen door middel van het indienen van een verzoek om inlichtingen. Als de gegadigde nalaat Mozaïek Wonen tijdig te attenderen op tegenstrijdigheden, onvolkomenheden of eventuele inbreuken op wettelijke voorschriften, kan de gegadigde daar later geen beroep meer op doen.

1.2 Mozaïek Wonen

Mozaïek Wonen is een middelgrote woningcorporatie in het Groene Hart en verhuurt ruim 11.000 sociale huurwoningen in Gouda, Bodegraven, Nieuwerbrug, Gouderak, Reeuwijk, Waarder, Driebruggen en Moordrecht.

De missie van Mozaïek luidt:

Groeien, ouder worden en mee kunnen doen in de samenleving kan niet zonder een thuis.

Daarom zetten wij ons iedere dag met energie en passie in voor mensen die een sociale huurwoning nodig hebben. Al meer dan 100 jaar is onze overtuiging dat een thuis de basis is voor een gelukkig leven. Het hebben van een thuis is niet voor iedereen vanzelfsprekend. Daarom voorzien we in goede en betaalbare woonruimte. Mozaïek Wonen vindt het belangrijk dat iedereen gelijke kansen krijgt voor een veilig en gelukkig bestaan. Daarom willen wij samen met onze huurders en partners bouwen aan sterke wijken waar mensen zich prettig voelen, erbij horen en zich kunnen ontwikkelen.

In het koersplan 2024-2030, Samen werken aan sterke wijken, is nader verwoord waar Mozaïek voor staat, voor gaat en wat zij daarbij belangrijk vindt. Met het Samenwerkingsverband Verduurzaming wil Mozaïek Wonen met name invulling geven aan de doelstellingen:

- Goede woningen zorgen voor goed wonen;
- Betrouwbare organisatie met lef;
- Betrouwbaar en verbindend in onze dienstverlening.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen



1.3 Opdrachtschrijving

Mozaïek Wonen werkt aan energiezuinige woningen met een goed wooncomfort en betaalbare woonlasten, uitgewerkt in het 'transitieplan, de route naar een CO2 neutrale voorraad'. Mozaïek Wonen werkt toe naar een gasloze woningvoorraad in 2050. Het is belangrijk dat zij op koers blijven voor deze verduurzamingsopgave. Van de huidige woningportefeuille van Mozaïek Wonen voldoen ca. 7.000 woningen in meer of minder mate nog niet aan het gewenste niveau voor transitie gereed. Dit aantal is overigens ongeacht strategische afweging voor sloop of verkoop.

Het verduurzamen van de bestaande woningvoorraad richt zich in de eerste plaats op het gereedmaken van woningen om 'van het gas af te gaan'. Daarmee worden deze woningen 'transitie gereed': geschikt om op enig moment van het gas af te gaan en over te stappen op midden- of laagtemperatuurverwarming, in een tempo en uitvoering die passen bij het lokale energietransitiebeleid, de aanpak en de stand van de techniek. In praktische zin betekent dit het verhogen van de isolatiewaarde van woningen, waarbij de zogenoemde interventiewaarden als vertrekpunt gelden en doelmatigheid van de investering voorop staat.

Interventiewaarde: Als sturings-KPI voor isolatie gaan we uit van de interventiewaarden per bouwdeel. Als een bouwdeel niet voldoet aan de interventiewaarde, zou deze moeten worden (na)geïsoleerd. Als alle bouwdelen van een woning voldoen aan de interventiewaarden, dan is deze toekomst klaar geïsoleerd. Verdere verduurzaming richting CO2-neutraal doen we door middel van installaties.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

Waar nodig wordt (mechanische) ventilatie aangebracht en/of verbeterd. Als de interventiewaarden niet worden gehaald, wordt bekeken of andere technische maatregelen mogelijk zijn om bewoners tegemoet te komen in de woonlasten. Mozaïek Wonen heeft de ambitie om dit deel van de opgave vóór 2035 af te ronden.

Het verduurzamen van woningen gebeurt zoveel mogelijk op een natuurlijk moment zodat wij niet twee keer achter de voordeur bij onze huurders hoeven te komen. Met het transitie gereed maken van woningen wordt gelijktijdig invulling gegeven aan energiezuinigere woningen, een beter binnenklimaat en meer comfort voor huurders. Deze opgave is echter niet alleen technisch van aard. Gelet op de omvang van de opgave en het feit dat een groot deel van de portefeuille wordt geraakt, is ook sprake van een organisatorische opgave. Sturen op een langetermijnplanning, het borgen van continuïteit en het efficiënt en effectief organiseren van het integrale proces zijn daarbij belangrijke elementen. Daarnaast vindt de transitie plaats in een sociale context van huurders, wijken en maatschappelijke partners. Dit vraagt om een betrouwbare, consistente en integrale aanpak, waarbij de dienstverlening aan de huurder voorop staat.

Projecten worden geïnitieerd met als vertrekpunt de (meerjarige) planning van het planmatig onderhoud. In de meerjarige investeringsbegroting (MJIB) is in de periode 2025-2030 de verduurzaming van jaarlijks ongeveer 600 tot 700 woningen opgenomen. In praktijk komt dit neer op ongeveer 15 projecten/clusters per jaar, waarvan ongeveer 3 tot 5 grote projecten (>50 Verhuurbare eenheden (VHE)) en ongeveer 10 tot 12 kleine projecten (<50 VHE's). De maximale omvang van de Raamovereenkomst is vastgesteld op 3.000 woningen.

Gelet op de planbaarheid van de opgave wenst Mozaïek Wonen de opgave in samenwerking met een aantal vaste partners te realiseren en verder te optimaliseren. Dit vanuit de mogelijkheden en kansen die samenwerking biedt als het gaat om:

- Het bieden van continuïteit (werkvolume/ uitvoeringscapaciteit);
- Het bieden van voorspelbaarheid en betrouwbaarheid;
- Het verminderen van risico's en faalkosten;
- Doelmatig en efficiënt in taakverdeling, aanpak en uitvoering;
- Waarmaken ambitie richting huurders en stakeholders (betrouwbaar en dienstverlenend).

De beoogde samenwerking is meerjarig en in overeenstemming met de EU-richtlijn vastgesteld op vier (4) jaren. De tijdspanne van vier jaar past bij de lange termijn verduurzamingsstrategie van Mozaïek Wonen, waarbij de opgave na 2030 opschuift naar installatie ingrepen (warmteopwekking).

Het doel van deze aanbesteding is om drie (3) samenwerkingspartners te contracteren om de verduurzamingsopgave van Mozaïek Wonen gedurende de vierjarige samenwerkingsperiode te realiseren. Als uitgangspunt geldt dat Mozaïek Wonen de onder de Raamovereenkomst te verstrekken Nadere Overeenkomsten in beginsel naar redelijke evenredigheid over de gecontracteerde opdrachtnemers verdeelt. Daarbij worden opdrachtnemers in de gelegenheid gesteld om in gezamenlijk te voeren planning overleggen hun voorkeuren ten aanzien van de toedeling van projecten kenbaar te maken. Tevens maakt periodieke evaluatie op project- en samenwerkingsniveau onderdeel uit van de

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

contractuele verhouding. De uitkomsten van deze evaluaties kunnen door Mozaïek Wonen worden betrokken bij de beslissing over de toedeling van toekomstige Projecten. Mozaïek Wonen behoudt zich evenwel het recht voor om, met inachtneming van de toepasselijke aanbestedingsrechtelijke beginselen en de bepalingen van de Raamovereenkomst, per Project te bepalen aan welke opdrachtnemer(s) een Nadere Overeenkomst wordt verstrekt.

Mozaïek Wonen is gerechtigd om de Raamovereenkomst tussentijds te beëindigen met een opzegtermijn van drie (3) maanden als voor het einde van de overeengekomen looptijd deze maximale hoeveelheid aan woningen in het kader van de Raamovereenkomst is bereikt.

Op het moment dat de Raamovereenkomst is afgelopen kunnen geen nieuwe Nadere Overeenkomsten meer worden overeengekomen. Echter, Nadere Overeenkomsten die binnen de looptijd van de Raamovereenkomst zijn overeengekomen, blijven gedurende de looptijd van de Nadere Overeenkomst uitgevoerd worden onder de voorwaarden van de hiervoor bedoelde Raamovereenkomst.

1.4 Meerjarige samenwerking

Voorafgaand aan deze aanbesteding heeft Mozaïek Wonen een marktverkenning gehouden met het doel om de markt vroegtijdig te betrekken en input op te halen voor de verdere vormgeving van de uitvraag. De samenvatting van de opgehaalde input is als bijlage 01 [Samenvatting marktverkenning] toegevoegd aan deze selectieleidraad.

In bijlage 02 [Visiedocument] is nader uitgewerkt wat Mozaïek Wonen verstaat onder meerjarige samenwerking, de opgave, de doelstellingen, de wederzijdse belangen en het beoogde werkproces. De meerjarige samenwerking heeft tot doel deze gestructureerde samenwerking verder te optimaliseren en te concretiseren, gericht op meerwaarde voor beide partijen (opdrachtgever en opdrachtnemer).

Mozaïek Wonen zoekt partners die voldoen aan de volgende kenmerken:

Partners selecteren die	Toelichting
... gericht zijn op en tot doel hebben om de realisatiegraad van de opgave van Mozaïek waar te maken of te helpen vergroten	Het belangrijkste doel voor Mozaïek is het versnellen en vergroten van het volume van de verduurzamingsopgave. Mozaïek zoekt partners die hierin aantoonbare meerwaarde leveren door proactief en tempoggericht samen te werken en de werkzaamheden uit te voeren.
... belang hechten aan langjarige samenwerking met Mozaïek Wonen	Mozaïek Wonen is op zoek naar samenwerkingspartners die oprecht geïnteresseerd zijn in een langjarige samenwerking vanuit partnerschap. Partners die Mozaïek als een belangrijke opdrachtgever beschouwen, meedenken en proactief inspelen op de behoeften van de opdrachtgever. Partners die op alle niveaus willen samenwerken en de samenwerking benutten om te verbeteren, te optimaliseren en

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

Partners selecteren die	Toelichting
	succesvol te maken voor alle betrokken partijen. Continuïteit in capaciteit en realiseerbaarheid is daarbij essentieel.
... klantgericht (huurder) zijn	Partners die begrijpen in welke context de projecten plaatsvinden, namelijk binnen de sociale woningbouw, met de diversiteit en culturele verschillen die daarbij horen. Partners die zich richten op continue verbetering van huurderstevredenheid en het belang daarvan voor alle betrokken partijen onderkennen. Partners die hier proactief aan werken in communicatie, interactie en participatie.
... het proces beheersen en kwalitatief werk leveren	Partners die in staat zijn het proces te beheersen en te organiseren en die binnen de afgesproken kaders, zonder verrassingen, resultaten behalen. Zij werken risico gestuurd en handelen daarin proactief.
... kostenefficiënt werken	Partners die kostenefficiënt werken in oplossingen en werkwijze en die betrouwbare kostenramingen en begrotingen opstellen. Ook hierbij geldt dat zij risico gestuurd werken en proactief handelen.
... groot genoeg zijn dat zij organisatorisch en financieel betrouwbaar en beschikbaar zijn	Partners voor wie de opdracht van Mozaïek geen onevenredig risico vormt voor continuïteit en kwaliteit en van wie de omzet niet in te grote mate afhankelijk is van de samenwerking met Mozaïek. Een ander belangrijk aspect is dat een partner de werkzaamheden met vaste medewerkers kan bemensen en niet afhankelijk is van externe inhuur.
... begrijpen dat communicatie en interactie met bewoners een specialisme is en aparte aandacht vraagt	Partners die communicatie en interactie met bewoners specifiek organiseren met professionele bemensing en expertise en die een eigen visie hebben op de uitvoering van dit proces.

1.5 Motiveringen in het kader van de Aanbestedingswet

Mozaïek Wonen kiest ervoor om de Raamovereenkomst met een looptijd van maximaal vier jaar in de markt te zetten, waarin ontwerp- en uitvoeringswerkzaamheden voor de verduurzaming van woningen integraal worden opgedragen.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

Deze keuze betreft het samenvoegen van ongelijksoortige, volgtijdelijke werkzaamheden (ontwerp en uitvoering), en ook het bundelen van meerdere toekomstige opdrachten in de tijd. Deze samenvoeging is gerechtvaardigd en proportioneel om de volgende redenen:

a) Samenhang en aard van de opdracht

De ontwerp- en uitvoeringswerkzaamheden vormen inhoudelijk één geïntegreerde prestatie. Ontwerpkeuzes beïnvloeden direct de uitvoerbaarheid, planning en kosten. De markt biedt dergelijke werkzaamheden regulier als geïntegreerde opdrachten aan (van beantwoording Startnotitie tot en met definitief Projectplan).

b) Bundeling in een raamovereenkomst

Het volume en type werk heeft een repeterend karakter. Mozaïek Wonen voorziet een doorlopende behoefte aan verduurzaming van woningen in haar portefeuille gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst. Door deze behoefte te bundelen in één raamovereenkomst wordt efficiëntie bereikt in proces, kosten, procedure en contractmanagement, terwijl flexibiliteit blijft bestaan via nadere opdrachten.

c) Efficiëntie en risicobeheersing

De integratie van ontwerp en uitvoering per deelopdracht voorkomt overdrachtsrisico's en bevordert een optimale prijs-kwaliteitverhouding. Ook is de verwachting dat de doorlooptijd van projecten als gevolg van leereffecten wordt verkort, hetgeen bijdraagt aan de realisatie van de verduurzamingsopgave.

d) Markttoegang en mededinging

Mozaïek Wonen heeft onderzocht dat er voldoende marktpartijen zijn die in staat zijn geïntegreerde opdrachten voor verduurzamingsprojecten uit te voeren. Deelname is mogelijk via combinaties en onderaanneming.

In geval van de beoogde Raamovereenkomst met meerdere opdrachtnemers, wordt de mededinging tijdens de looptijd geborgd door nadere opdrachten.

e) Proportionaliteit en toegankelijkheid

Hoewel de Raamovereenkomst leidt tot bundeling van opdrachten, acht Mozaïek Wonen deze vorm proportioneel gelet op de aard, omvang en continuïteit van de opgave. De toegang voor het MKB wordt niet onevenredig beperkt, mede doordat samenwerking tussen partijen mogelijk is en eisen proportioneel zijn gesteld.

f) Alternatievenafweging (splitsen)

Splitsing van ontwerp en uitvoering, dan wel afzonderlijke aanbestedingen per project, leidt tot hogere transactiekosten, langere doorlooptijden en minder optimale afstemming tussen ontwerp en uitvoering. Mozaïek Wonen acht dit in dit geval niet doelmatig.

Hiermee acht Mozaïek Wonen de keuze voor een raamovereenkomst waarin ontwerp en uitvoering zijn geïntegreerd als gerechtvaardigd, proportioneel en in overeenstemming met artikel 1.5 Aanbestedingswet 2012 en de Gids Proportionaliteit.

Voor deze uitvraag is de niet-openbare aanbestedingsprocedure het meest geschikt, omdat Mozaïek Wonen verwacht dat veel partijen geïnteresseerd zullen zijn in de opdracht. Het is proportioneel om dit niet openbaar te doen omdat daarmee de transactiekosten worden beperkt; minder partijen zullen

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

namelijk een inspanning hoeven te verrichten om een inschrijving in te dienen die vervolgens zouden moeten worden beoordeeld door Mozaïek Wonen.

1.6 Social Return

Mozaïek Wonen hecht waarde aan een inclusieve arbeidsmarkt, waarbij iedereen participeert naar vermogen. Mozaïek Wonen heeft daarom besloten om in deze aanbesteding Social Return als bijzondere uitvoeringsvoorwaarde op te nemen. De invulling van de uitvoeringsvoorwaarde wordt in Raamovereenkomst nader toegelicht, en in de inschrijvingsfase gedeeld.

2. Aanmelden

2.1 Tijdschema

Het onderstaande tijdschema is van toepassing op de selectiefase van de aanbestedingsprocedure:

Activiteit	Datum
Aankondiging van de opdracht	Dinsdag 8 september 2026
Toelichting opdracht	Woensdag 23 september 2026, 10:00-11:30u
Uiterste datum voor het stellen van vragen	Vrijdag 02 oktober 2026
Publicatie (laatste) nota van inlichtingen	Donderdag 15 oktober 2026
Uiterste datum voor indiening aanmelding	Dinsdag 27 oktober 2026, 23:59u
Mededeling selectiebeslissing	Maandag 16 november 2026
Einde bezwaartermijn (7 dagen)	Dinsdag 24 november 2026
Uitnodiging tot inschrijving	Vrijdag 27 november 2026

De gunning van de opdracht is voorzien begin voorjaar 2027.

Mozaïek Wonen behoudt zich het recht voor om het tijdschema aan te passen. Indien wijzigingen in de planning optreden, worden deze via TenderNed bekend gemaakt. TenderNed is in dat verband leidend.

2.2 TenderNed

De aanbestedingsprocedure wordt uitsluitend digitaal uitgevoerd via het elektronisch systeem voor aanbestedingen: TenderNed (www.tenderned.nl).

Dit betekent dat verzoeken tot deelneming alleen via TenderNed mogen worden ingediend. Het is een ondernemer niet toegestaan, tenzij uitdrukkelijk anders aangegeven, in het kader van deze aanbestedingsprocedure contacten te onderhouden of vragen te stellen anders dan via TenderNed. Voor deelneming aan de aanbestedingsprocedure dient een ondernemer als gebruiker te zijn geregistreerd bij TenderNed. De “Gebruiksvoorwaarden TenderNed” zijn van toepassing.

Van een ondernemer wordt verwacht dat deze alle benodigde kennis heeft om op een correcte wijze een aanbestedingsprocedure te kunnen doorlopen in TenderNed. Zie voor de relevante thema's voor ondernemers [TenderNed gebruiken als ondernemer | TenderNed](#).

Gebruik van TenderNed is voor rekening en risico van de ondernemer, met uitzondering van de volgende uitzonderingssituaties. In geval TenderNed op het uiterste tijdstip voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming niet toegankelijk is als gevolg van een storing bij eHerkenning, in TenderNed of aan het hoogspanningsnet, dan is er sprake van een overmacht situatie. In voorkomend geval kan het uiterste tijdstip voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, afhankelijk van de situatie en de gevolgen, door Mozaïek Wonen worden uitgesteld. Het gewijzigde uiterste tijdstip wordt bekend gemaakt via TenderNed, “Rectificatie”.

Storing

In geval van een aantoonbare storing van TenderNed waardoor het indienen van de aanmelding vóór het verstrijken van de uiterste termijn niet mogelijk is, kan Mozaïek Wonen na afloop van de uiterste termijn besluiten deze termijn te verlengen. Dit betreft een eenzijdig recht van Mozaïek Wonen en nadrukkelijk geen plicht. Het staat Mozaïek Wonen niet vrij van dit recht gebruik te maken vanaf het moment waarop de kluis is geopend, aangezien zij dan al kennis heeft kunnen nemen van de binnengekomen aanmeldingen. De gegadigde blijft zelf verantwoordelijk voor het tijdig en op juiste wijze indienen van de aanmelding.

Mozaïek Wonen zal het verzoek tot uitstel enkel in overweging nemen wanneer:

- de gegadigde aantoont tijdig, uiterlijk binnen 5 minuten na het sluiten van de kluis, melding van de storing te hebben gemaakt bij de Servicedesk van TenderNed;
- de gegadigde Mozaïek Wonen direct via het daarvoor aangewezen communicatiekanaal, met als onderwerp 'Storing TenderNed' en verzonden met hoge prioriteit of urgentie, helder en concreet heeft geïnformeerd over de storing;
- TenderNed de betreffende storing heeft bevestigd;
- de storing nadrukkelijk een storing van TenderNed betreft en geen storing betreft welke binnen de ICT-applicaties, netwerk, etc. van de potentiële gegadigde ligt. Met andere woorden, het dient een storing te betreffen die alle potentiële gegadigden en lopende aanbestedingsprocedures raakt.

Indien Mozaïek Wonen besluit de termijn te verlengen, worden alle (potentiële) gegadigden hiervan in kennis gesteld. De gegadigden die al tijdig een aanmelding hadden ingediend, krijgen de gelegenheid hun aanmelding binnen de gestelde verlengingsperiode te wijzigen of aan te vullen.

2.3 Taal

De voertaal tijdens deze aanbestedingsprocedure en tijdens de looptijd van de Raamovereenkomst is Nederlands. De aanmelding dient in het Nederlands te zijn opgesteld. Een aanmelding die niet in de Nederlandse taal is opgesteld is ongeldig en dit gebrek kan niet worden hersteld. Uitzondering wordt gemaakt voor documenten die oorspronkelijk in een andere taal zijn gesteld, bijvoorbeeld referentieverklaringen van buitenlandse aanbesteders, jaarverslag, verzekeringspolis, etc. In voorkomend geval kan Mozaïek Wonen om een officiële vertaling verzoeken. Eventuele kosten zijn dan voor rekening van de gegadigde.

2.4 Combinaties en inzet derden

Eenmaal inschrijven

Iedere onderneming mag maximaal één keer deelnemen aan de aanbestedingsprocedure, hetzij zelfstandig, hetzij als onderdeel van een samenwerkingsverband. Als de juridische verbondenheid de eerlijke mededinging op geen enkele wijze kan schaden, mogen met elkaar verbonden Ondernemingen afzonderlijk een verzoek tot deelneming indienen en, indien geselecteerd, inschrijven. Als een

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

onderneming meent dat hiervan sprake is, geeft zij dit aan op de bijgevoegde holdingverklaring en onderbouwt zij dit met bewijsstukken. Mozaïek Wonen beoordeelt het ingediende bewijs. Als Mozaïek Wonen van oordeel is dat de eerlijke mededinging kan worden geschaad, sluit zij alle betreffende inschrijvende Ondernemingen uit van deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Samenwerkingsverbanden (aanmelden als combinatie)

Zowel een zelfstandige onderneming als een combinatie van ondernemingen kan een verzoek tot deelneming indienen.

Als een combinatie een verzoek tot deelneming indient, moeten extra documenten worden aangeleverd. In TenderNed heeft u de mogelijkheid om verklaringen toe te voegen aan verzoek tot deelneming. Door gezamenlijk een verzoek tot deelneming in te dienen en ieder afzonderlijk een eigen UEA te ondertekenen en in te dienen, verklaren de leden van de combinatie dat zij bij gunning van de opdracht gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk zijn voor alle verplichtingen die voortvloeien uit de gesloten Raamovereenkomst en de Nadere Overeenkomsten. Wijziging in de samenstelling van de combinatie na het indienen van het verzoek tot deelneming is niet mogelijk, omdat sprake is van een onherroepelijke aanmelding van de combinatie. Mocht er na selectie toch een wijziging plaatsvinden in de combinatie, dan kan dat aanleiding zijn om de combinatie uit te sluiten van de aanbestedingsprocedure. In ieder geval geldt dat wijzigingen in de combinatie na selectie altijd de voorafgaande goedkeuring van Mozaïek Wonen behoeven. Mozaïek Wonen kan aan die goedkeuring voorwaarden verbinden die in beginsel in lijn liggen met de in deze aanbestedingsprocedure gestelde eisen.

Wijziging in de samenstelling van de combinatie na de aanmelding of inschrijving leidt, in beginsel, tot uitsluiting. Echter: als er sprake is van rechtsopvolging onder algemene of bijzondere titel in de positie van inschrijver/ opdrachtnemer ten gevolge van herstructurering van de onderneming of insolventie, dan kan deze door een andere ondernemer worden vervangen, mits laatste ondernemer voldoet aan de eerder vastgestelde criteria voor kwalitatieve selectie en dit geen andere wezenlijke wijzigingen in de uit te voeren opdracht/werkzaamheden met zich meebrengt. Mozaïek Wonen behoudt zich te allen tijde het recht voor in gesprek te gaan met de partij die opvolgend in aanmerking komt voor gunning, als aan bovenstaande voorwaarden, naar haar mening, niet wordt voldaan.

Beroep op een derde ten behoeve van de geschiktheidseisen

Een gegadigde kan zich voor de financiële en economische draagkracht of de technische en beroepsbekwaamheid beroepen op de draagkracht van een derde, ongeacht de juridische aard van de banden met die derde. De gegadigde moet bij het verzoek tot deelneming aantonen dat hij kan beschikken over de voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijke middelen van die derde, bijvoorbeeld door het overleggen van een onderliggende overeenkomst of een vormvrije derde verklaring. De gegadigde geeft dit aan in het UEA (Uniform Europees Aanbestedingsdocument). Door een ingevuld UEA in te dienen, verklaart de gegadigde de terbeschikkingstelling van de middelen van de derde te aanvaarden en deze middelen in geval van gunning daadwerkelijk voor de opdracht in te

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

zetten. De gegadigde zorgt ervoor dat de betreffende derde een eigen UEA invult en ondertekent en dient dit op straffe van uitsluiting in bij het verzoek tot deelneming. Als na gunning wijzigingen plaatsvinden in de derde, kan dat aanleiding zijn voor beëindiging van de Raamovereenkomst en/of Nadere Overeenkomsten. In ieder geval geldt dat wijziging van de derde na gunning altijd de voorafgaande goedkeuring van Mozaïek Wonen vereist. Mozaïek Wonen kan aan die goedkeuring voorwaarden verbinden die in beginsel in lijn liggen met de in deze aanbestedingsprocedure gestelde geschiktheidseisen. In TenderNed heeft u de mogelijkheid om extra documenten ten behoeve van de inzet van een derde toe te voegen aan uw verzoek tot deelneming.

Beroep op een onderaannemer ten behoeve van de uitvoering van de opdracht

Een gegadigde hoeft de opdracht niet volledig zelf uit te voeren. Hij mag ook een of meer onderaannemers inschakelen. De hoofdaannemer is en blijft altijd hoofdelijk aansprakelijk voor de volledige en correcte nakoming van de Raamovereenkomst en de Nadere Overeenkomsten. Mozaïek Wonen gaat ervan uit dat de hoofdaannemer uitsluitend integere onderaannemers inschakelt. Mozaïek Wonen kan de integriteit van een onderaannemer toetsen. De daaraan te stellen voorwaarden liggen in beginsel in lijn met de in deze aanbestedingsprocedure gestelde eisen. De gegadigde vergt hieraan volledige medewerking. Mocht de integriteit niet in orde zijn, dan dient gegadigde de betreffende onderaannemer direct te vervangen, zonder daarvoor extra kosten in rekening te brengen en zonder de planning aan te passen. Als de opdrachtnemer na gunning een nieuwe onderaannemer wil inzetten of een onderaannemer wil wijzigen, moet daarvoor vooraf goedkeuring worden gevraagd aan Mozaïek Wonen. Mozaïek Wonen kan daaraan voorwaarden verbinden. Deze liggen in beginsel in lijn met de in deze aanbestedingsprocedure gestelde eisen.

2.5 Inlichtingen

Toelichting opdracht

Een toelichting op de opdracht en de selectiefase vindt plaats op de in paragraaf 2.1 genoemde datum en tijd. De bijeenkomst vindt plaats te Gouda ten kantore van Mozaïek Wonen (adres: Bachstraat 1, 2807 HZ te Gouda).

Per onderneming kunnen maximaal twee vertegenwoordigers bij de bijeenkomst aanwezig zijn. Gegadigden dienen de vertegenwoordigers aan te melden via TenderNed uiterlijk twee werkdagen vóór de datum van de bijeenkomst genoemd in het tijdschema van paragraaf 2.1.

De toelichting heeft niet het formele karakter van inlichtingen; er zal geen verslag worden opgemaakt. Gegadigden kunnen geen enkel recht ontlenen aan informatie van Mozaïek Wonen die tijdens deze bijeenkomst is gegeven.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

Nadere inlichtingen

Alle communicatie ten behoeve van de nota van inlichtingen geschiedt digitaal via TenderNed Vraag en Antwoord. Informatie-uitwisseling vindt uitsluitend via dit aanbestedingsplatform plaats. Anders gestelde vragen neemt Mozaïek Wonen niet in behandeling. Het is niet toegestaan Mozaïek Wonen of ons op andere wijze over deze aanbesteding te benaderen, op straffe van uitsluiting van deze aanbestedingsprocedure. Bij het niet voldoen aan deze voorwaarde kan een gegadigde worden uitgesloten van de procedure.

Voor het stellen van vragen dienen gegadigden gebruik te maken van het format dat is bijgevoegd als bijlage 03 [Verzoek om inlichtingen].

Als gegadigden het ergens niet mee eens zijn dan dienen zij dit te motiveren en concrete suggesties te doen voor verbetervoorstellen.

Gegadigden kunnen op elk moment vragen stellen zolang deze maar worden ingediend vóór of op de uiterste datum voor het stellen van vragen die is genoemd in het tijdschema van paragraaf 2.1. Mozaïek Wonen verstrekt de antwoorden zo snel mogelijk via de nota van inlichtingen aan de gegadigden uiterlijk op de in paragraaf 2.1 genoemde datum.

Vragen die later binnenkomen dan het uiterste tijdstip zoals opgenomen in het tijdschema van paragraaf 2.1 of vragen die niet op voorgenoemde wijze zijn gesteld, neemt Mozaïek Wonen niet in behandeling, tenzij de aard van de vraag zodanig is dat het niet geven van een antwoord zou leiden tot (een) ontoelaatbare uitkomst(en) van de procedure.

De antwoorden op vragen die in het kader van de vragenronde zijn gesteld, en van verduidelijkingen, aanvullingen of wijzigingen van Mozaïek Wonen uit eigen beweging, vormen tezamen een nota van inlichtingen.

Van de tijdig aangevraagde nadere inlichtingen wordt een geanonimiseerde algemene nota van inlichtingen opgesteld welke digitaal op TenderNed beschikbaar wordt gesteld op de in paragraaf 2.1 vermelde data.

Tot slot: deze selectieleidraad, inclusief alle bijlagen, is met de grootst mogelijke zorg samengesteld. Desondanks kunnen in deze aanbestedingsprocedure onduidelijkheden, onvolkomenheden of tegenstrijdigheden voorkomen. Mozaïek Wonen verwacht daarom een proactieve houding van gegadigden. Dit houdt in dat zij eventuele onduidelijkheden, onvolkomenheden of tegenstrijdigheden in de aanbestedingsdocumenten zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk op de relevante uiterste datum voor het indienen van vragen, melden, zodat deze nog kunnen worden weggenomen. Na de nota('s) van inlichtingen wordt verondersteld dat alle informatie helder en eenduidig is. Na het verstrijken van de uiterste termijn waarbinnen het verzoek tot deelneming moet zijn ingediend, kunnen gegadigden geen bezwaar meer maken tegen eventuele onduidelijkheden, onvolkomenheden of tegenstrijdigheden in de aanbesteding, de gevolgde aanbestedingsprocedure en/of de keuzes die Mozaïek Wonen in dat kader heeft gemaakt. Dit is een vervaltermijn. Indien gegadigde redelijkerwijs pas ná het moment van sluiting

van de aanmeldingsdatum kennis kon hebben van deze onduidelijkheden, onvolkomenheden of tegenstrijdigheden, is bovenstaande vervalttermijn niet van toepassing.

2.6 Rangorde

In geval van tegenstrijdigheden in op TenderNed beantwoorde vragen/opgestelde nota's van inlichtingen en de selectieleidraad (inclusief de bijlagen), gaan de beantwoorde vragen/nota's van inlichtingen in rangorde vóór op de selectieleidraad (inclusief de bijlagen).

Als beantwoorde vragen/nota's van inlichtingen onderlinge tegenstrijdigheden bevatten, prevaleren later beantwoorde vragen boven eerder gegeven antwoorden/ prevaleert een later opgestelde nota van inlichtingen boven de eerder opgestelde nota van inlichtingen.

Niettegenstaande bovenstaande rangorde dient de gegadigde Mozaïek Wonen op de in deze selectieleidraad voorgeschreven wijze op de hoogte te stellen van tegenstrijdigheden.

2.7 Aanmelding

Bij de aanmelding te verstrekken documenten

Voor de door de gegadigde in te dienen documenten behorende bij het verzoek tot deelneming wordt verwezen naar de checklist in bijlage 04 [Checklist aanmelding]. Deze checklist geeft een overzicht van de documenten die de gegadigde moet indienen op basis van deze selectieleidraad. De checklist maakt onderscheid tussen documenten die bij het verzoek tot deelneming moeten worden ingediend en documenten die na aanmelding op verzoek van Mozaïek Wonen moeten worden verstrekt. Daarnaast is aangegeven of het document geldt bij zelfstandige aanmelding, aanmelding met inzet van derden of aanmelding als combinatie.

Bij tegenstrijdigheden tussen de tekst in de selectieleidraad en de bijlage 04 prevaleert de tekst in de selectieleidraad. Het is de verantwoordelijkheid van de gegadigde om een volledige aanmelding in te dienen.

Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

De gegadigde levert de bedrijfsgegevens aan door het indienen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA). Hierin geeft hij ook aan of uitsluitingsgronden van toepassing zijn, of hij aan de geschiktheidseisen voldoet, of hij in combinatie inschrijft, een beroep doet op derden of met onderaannemers inschrijft. De gegadigde en een eventuele derde en/of combinatie dienen het UEA in te vullen, rechtsgeldig te ondertekenen en op straffe van uitsluiting toe te voegen aan het verzoek tot deelneming.

Door het indienen van het ingevulde en rechtsgeldig ondertekende UEA verklaart de gegadigde dat:

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

- a) de in paragraaf 3.1 van deze selectieleidraad gestelde Uitsluitingsgronden, zoals bedoeld in art. 2.86 van de Aanbestedingswet 2012, niet op de gegadigde en betrokken onderneming(en) van toepassing zijn;
- b) de gegadigde aan de gestelde geschiktheidseisen voldoet;
- c) de gegadigde volledig voldoet, dan wel bij ingangsdatum van de overeenkomst voldoet en gedurende looptijd blijft voldoen aan alle eisen die zijn genoemd in de aanbestedingsdocumenten;
- d) de gegadigde akkoord gaat met al het gestelde in de aanbestedingsdocumenten;
- e) de gegadigde alle bijlagen, verklaringen en bewijsstukken juist en naar waarheid heeft ingevuld, dan wel invult en op het eerste verzoek van Mozaïek Wonen binnen 7 kalenderdagen verstrekt. De ondertekening van het UEA wordt door Mozaïek Wonen gezien als rechtsgeldige ondertekening van deze documenten;
- f) indien van toepassing, de leden van een combinatie gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk zijn voor alle verplichtingen die voortvloeien uit de gesloten Raamovereenkomsten de Nadere Overeenkomsten.

Aandachtspunten:

- Als er een volmacht voor de ondertekening bestaat dan moet deze bij aanmelding worden toegevoegd. Mozaïek Wonen moet uit het uittreksel uit het handelsregister kunnen constateren dat degene die de machtiging afgeeft ook bevoegd is om dit te doen.
- Als een combinatie een verzoek tot deelneming doet, moeten alle leden van een combinatie een UEA indienen.
- Als de gegadigde een beroep doet op de draagkracht van een derde dan moet deze derde ook een UEA indienen.
- Als de gegadigde één of meerdere onderaannemers wil inschakelen die niet nodig zijn om aan de vereiste draagkracht te voldoen, dan moet de gegadigde de naam of namen van de onderaannemer(s) in het UEA vermelden, voor zover deze bij het verzoek tot deelneming al bekend zijn.

Sluitingsdatum en -tijdstip

De volledige aanmelding dient uiterlijk op het in paragraaf 2.1 vermelde tijdstip via TenderNed digitaal te zijn ingediend. De gegadigde dient er zelf voor te zorgen dat zijn aanmelding tijdig in de digitale kluis op TenderNed is geüpload.

De aanmelding wordt tot en met de sluitingsdatum ongeopend in de digitale kluis van TenderNed bewaard.

Niet tijdig ingediende aanmeldingen en/of anders dan via TenderNed ingediende aanmeldingen worden niet geaccepteerd en worden daarom terzijde gelegd. De gegadigde draagt het risico van niet tijdige en onvolledige indiening van zijn aanmelding, met uitzondering van een storing op TenderNed, zie hiervoor het gestelde in paragraaf 2.2.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

De digitale aanmeldingen worden na de in paragraaf 2.1 aangegeven sluitingsdatum geopend. Gegadigden kunnen niet bij de opening van de aanmeldingen aanwezig zijn, maar ontvangen wel een proces-verbaal kluisopening via TenderNed.

Vertegenwoordigingsbevoegheid

De gegadigde vult alle bijlagen en verklaringen volledig in, ondertekent ieder document waarvoor ondertekening is vereist afzonderlijk en voegt deze toe in TenderNed. Ten minste het UEA moet worden ondertekend door de rechtsgeldige vertegenwoordiger van de gegadigde of door een daartoe gemachtigde persoon. De gegadigde dient bij de aanmelding een verklaring te overleggen als bedoeld in artikel 2.89 lid 1 Aanbestedingswet 2012, waaruit blijkt dat hij is ingeschreven in het nationale beroeps- of handelsregister overeenkomstig de eisen die gelden in het land van vestiging. Voor in Nederland gevestigde gegadigden volstaat een uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel, dat op het moment van indiening van de aanmelding niet ouder is dan zes (6) maanden. Uit het uittreksel moet blijken dat de gegadigde rechtsgeldig is ingeschreven en dat de persoon die de aanmelding en bijbehorende documenten ondertekent bevoegd is om de gegadigde rechtsgeldig te vertegenwoordigen. Dit geldt ook voor ieder lid van een combinatie en voor iedere derde waarop een beroep wordt gedaan. Als de ondertekenaar niet uit het uittreksel blijkt, dient de gegadigde een rechtsgeldige volmacht te overleggen. Degene die de volmacht verleent, moet bevoegd zijn om de gegadigde rechtsgeldig te vertegenwoordigen; dit moet blijken uit het uittreksel uit het handelsregister of uit de aldaar gedeponeerde statuten. Een eventuele volmacht dient, op straffe van uitsluiting, te dateren van vóór de datum van het verzoek tot deelneming.

Opmerking: TenderNed biedt (nog) geen faciliteiten om documenten, zoals de Eigen verklaring, elektronisch te ondertekenen. De gegadigde dient daarom de documenten waarop een handtekening noodzakelijk is te printen, te ondertekenen en het ondertekende document te scannen. Vervolgens kan de gegadigde het gescande document uploaden in de digitale kluis op TenderNed.

3. Uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en selectiecriteria

3.1 Uitsluitingsgronden, scheiding van belang

Alle wettelijk verplichte uitsluitingsgronden zijn van toepassing op deze aanbesteding. Dit is aangegeven op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA). De gegadigde dient te verklaren dat geen verplichte of facultatieve uitsluitingsgronden als bedoeld in deel III van het UEA op hem van toepassing zijn.

Een ondernemer die zich bevindt in één of meer van de omstandigheden genoemd in de artikelen 2.86 en 3.13 van het ARW 2016 wordt uitgesloten van deelneming aan de aanbestedingsprocedure, overigens onverminderd het bepaalde in artikel 3.13.12 van het ARW 2016.

Indien aanmelding geschiedt door een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie), al dan niet als vennootschap onder firma, wordt het samenwerkingsverband uitgesloten van deelneming aan de aanbestedingsprocedure, wanneer één of meer van de ondernemers zich in één of meer van deze omstandigheden bevindt.

Indien mocht blijken dat een andere natuurlijke of rechtspersoon, op wie de ondernemer een beroep doet om te voldoen aan de geschiktheidseisen en/of de selectiecriteria, zich bevindt in één of meer van de omstandigheden genoemd in de artikelen 2.86 en 3.13 van het ARW 2016, wordt deze andere natuurlijke of rechtspersoon door Mozaïek Wonen niet geaccepteerd.

Als bewijsmiddelen verlangt Mozaïek Wonen de documenten als genoemd in de artikelen 2.89 AW en 3.13.6 respectievelijk 3.13.9 van het ARW 2016.

Bewijsmiddelen dienen te worden verstrekt binnen twee werkdagen na een daartoe ontvangen verzoek van Mozaïek Wonen door middel van TenderNed "Berichten".

De aanbesteder kan een gegadigde uitsluiten van deelneming aan de procedure op de volgende gronden:

- a) De ondernemer verkeert in staat van faillissement of liquidatie, diens werkzaamheden zijn gestaakt, tegenover hem geldt een surseance van betaling of een (faillissements-)akkoord, of de ondernemer verkeert in een ander vergelijkbare toestand vanwege een soortgelijke procedure uit hoofde van op hem van toepassing zijnde wet- en regelgeving.
- b) De aanbesteder kan aannemelijk maken dat de ondernemer in de uitoefening van zijn beroep op een ernstige fout heeft begaan, waardoor zijn integriteit in twijfel kan worden getrokken.

Scheiding van belang

1. Er is sprake van belangenverstrengeling als:
 - a) een gegadigde zelf eerder werkzaamheden of diensten heeft verricht ter voorbereiding van het onderhavige werk, dan wel op andere wijze direct of indirect betrokken is (geweest) bij de voorbereiding van het werk, wordt er vermoed sprake te zijn van voorkennis;

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

- b) een gegadigde deel uitmaakt van een vennootschap, concern of groep waarvan één of meerdere ondernemingen dergelijke, in dit lid sub a bedoelde, voorbereidende werkzaamheden of diensten hebben verricht, wordt er vermoed sprake te zijn van belangenverstrengeling.
2. Een gegadigde kan worden uitgesloten van deelneming aan de aanbesteding in de gevallen bedoeld in lid 1 sub a en b.
 3. Een combinatie kan worden uitgesloten van deelneming aan de aanbesteding als de gevallen bedoeld in lid 1, sub a en b betrekking hebben op één of meerdere van de ondernemers in de combinatie,
 4. Als de gevallen bedoeld in lid 1, sub a en b betrekking hebben op een natuurlijke of rechtspersoon, waarmee de gegadigde beoogt te voldoen aan de eisen genoemd in paragraaf 3.2 en 3.3 van deze selectieleidraad, kan Mozaïek Wonen besluiten deze natuurlijke of rechtspersoon niet te accepteren.
 5. Mozaïek Wonen stelt de gegadigde in de gelegenheid om, ten genoegen van Mozaïek Wonen, het in lid 1 en lid 2 bedoelde vermoeden te weerleggen en aan te tonen dat de eerlijke mededinging niet wordt geschaad door de (eerdere) betrokkenheid van de gegadigde respectievelijk de in lid 1 sub b bedoelde andere ondernemingen.

De gegadigde dient bij zijn aanmelding een verklaring te voegen volgens bijlage 05 [Scheiding van belang], waarin hij aangeeft of zijn onderneming respectievelijk (een) andere onderneming(en) van de vennootschap, het concern of de groep waarvan de gegadigde deel uitmaakt, eerder werkzaamheden of diensten heeft verricht ter voorbereiding van het onderhavige werk.

Bij aanmelding door een combinatie, al dan niet als vennootschap onder firma, dient door iedere combinant afzonderlijk een dergelijke verklaring te worden bijgevoegd.

3.2 Geschiktheidseisen: financiële en economische draagkracht

De gegadigde dient te beschikken over een zodanige financiële en economische draagkracht dat de continuïteit van de uitvoering van de opdracht gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst, inclusief eventuele verlengingen, is gewaarborgd.

De gegadigde verklaart door ondertekening van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) dat hij aan de hierna genoemde eisen voldoet. Mozaïek Wonen kan de onderliggende bewijsstukken opvragen ter verificatie.

Solvabiliteit

De gegadigde dient te beschikken over een minimale solvabiliteit van minimaal de 20%, zijnde eigen vermogen gedeeld door totaal vermogen, berekend over het meest recente afgesloten boekjaar.

Als de solvabiliteit over het meest recente boekjaar lager is dan het vereiste percentage, kan de gegadigde aantonen dat de solvabiliteit structureel voldoet door het overleggen van de jaarrekeningen van de laatste drie (3) boekjaren.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

Bewijsmiddel:

- De laatst vastgestelde jaarrekening, voorzien van een accountantsverklaring (indien van toepassing);
- Indien gevraagd: aanvullende jaarrekeningen van de laatste drie boekjaren;
- Eventueel een toelichting van de accountant of financieel adviseur waaruit blijkt dat de financiële positie voldoende stabiel is.

Liquiditeit

De gegadigde dient te beschikken over een minimale liquiditeitsratio (current ratio) van $\geq 1,2$, zijnde vlottende activa gedeeld door kortlopende schulden, berekend over het meest recente afgesloten boekjaar.

Als de liquiditeitsratio over het meest recente boekjaar lager is dan de gestelde eis, kan de gegadigde aantonen dat hij toch aan zijn korte termijn verplichtingen kan voldoen, bijvoorbeeld door overlegging van aanvullende financiële zekerheden of een nadere toelichting op de liquiditeitspositie.

Bewijsmiddel:

- De laatst vastgestelde jaarrekening;
- Indien van toepassing: een actuele balans en winst- en verliesrekening;
- Indien gevraagd: een verklaring van een accountant of financieel adviseur waaruit blijkt dat de liquiditeitspositie toereikend is.

Toelichting bij combinaties en derden:

Indien de gegadigde een beroep doet op de financiële draagkracht van een derde of inschrijft als combinatie, geldt dat:

- gezamenlijk aan de gestelde eisen moet worden voldaan;
- een hoofdelijke aansprakelijkheid dient te worden aangetoond;
- Mozaïek Wonen aanvullende bewijsstukken kan verlangen waaruit blijkt dat de draagkracht daadwerkelijk beschikbaar is voor de uitvoering van de opdracht.

3.3 Geschiktheidseisen: technische en beroepsbekwaamheid

3.3.1 Kerncompetenties

Mozaïek Wonen toetst de technische en beroepsbekwaamheid van de gegadigde aan de hand van de in deze paragraaf opgenomen kerncompetenties. De gegadigde dient per kerncompetentie maximaal één referentieproject in. Eenzelfde referentieproject mag voor meerdere kerncompetenties worden ingediend, mits uit die referentie ondubbelzinnig blijkt dat aan alle desbetreffende kerncompetenties wordt voldaan. De gegadigde voegt daartoe het volledig ingevulde modelformulier referenties (bijlage 06) toe aan het verzoek tot deelneming.

Algemene voorwaarden voor alle kerncompetenties

- De ingediende referentie heeft betrekking op werkzaamheden die zijn verricht voor één opdrachtgever binnen één opdracht dan wel binnen onderling samenhangende opdrachten.
- De gegadigde is binnen de referentieopdracht opgetreden als hoofdaannemer dan wel als contractueel eindverantwoordelijke partij voor de uitvoering van de werkzaamheden.
- De referentieopdracht is op het moment van indiening van het verzoek tot deelneming volledig en naar behoren uitgevoerd.
- De referentieopdracht is afgerond in de periode van vijf (5) jaar voorafgaand aan de uiterste datum voor indiening van het verzoek tot deelneming.

Kerncompetentie 1 – Bouwkundige isolatiewerkzaamheden aan bestaande eengezinswoningen (EGW) (ofwel grondgebonden)

- De gegadigde beschikt over aantoonbare ervaring met het uitvoeren van bouwkundige isolatiewerkzaamheden aan bestaande grondgebonden woningen in bewoonde staat.
- De referentieopdracht omvat bouwkundige isolatiewerkzaamheden aan ten minste twee (2) van de volgende bouwdelen: dak, vloer, gevel, kozijnen en/of glas.
- De referentieopdracht heeft betrekking op ten minste dertig (30) bestaande grondgebonden woningen.
- De werkzaamheden waren gericht op het verbeteren van de energetische prestatie van de woningen.
- De werkzaamheden zijn uitgevoerd in bewoonde staat.
- De aanneemsom, opdrachtsom dan wel het gefactureerde bedrag van de referentieopdracht bedraagt minimaal € 1.000.000 exclusief btw.

Kerncompetentie 2 – Bouwkundige isolatiewerkzaamheden aan bestaande meergezinswoningen (MGW) (ofwel gestapeld)

- De gegadigde beschikt over aantoonbare ervaring met het uitvoeren van bouwkundige isolatiewerkzaamheden aan bestaande meergezinswoningen (appartementen) in bewoonde staat.
- De referentieopdracht omvat bouwkundige isolatiewerkzaamheden aan ten minste twee (2) van de volgende bouwdelen: dak, vloer, gevel, kozijnen en/of glas.
- De referentieopdracht heeft betrekking op ten minste dertig (30) bestaande meergezinswoningen in één of meerdere afzonderlijke bouwvolumes.
- De werkzaamheden waren gericht op het verbeteren van de energetische prestatie van de woningen.
- De werkzaamheden zijn uitgevoerd in bewoonde staat.
- De aanneemsom, opdrachtsom dan wel het gefactureerde bedrag van de referentieopdracht bedraagt minimaal € 1.000.000 exclusief btw.

Kerncompetentie 3 – Onderhouds- of woningverbeteringswerkzaamheden aan bestaande woningen

- De gegadigde beschikt over aantoonbare ervaring met het uitvoeren van onderhouds- of woningverbeteringswerkzaamheden aan bestaande woningen in bewoonde staat.
- De referentieopdracht omvat werkzaamheden aan ten minste twee (2) onderdelen van bestaande woningen, waaronder bijvoorbeeld buitenschilderwerk, vervanging van keuken, badkamer en/of toilet, dakbedekking, gevelherstel, vervanging van cv-ketels en/of MV-boxen.
- De referentieopdracht heeft betrekking op ten minste dertig (30) bestaande woningen.
- De werkzaamheden zijn uitgevoerd in bewoonde staat.
- De aanneemsom, opdrachtsom dan wel het gefactureerde bedrag van de referentieopdracht bedraagt minimaal € 500.000 exclusief btw.

Kerncompetentie 4 – Bewonerscommunicatie en bewonersbegeleiding bij werkzaamheden aan bestaande woningen

- De gegadigde beschikt over aantoonbare ervaring met bewonerscommunicatie en bewonersbegeleiding bij werkzaamheden aan bestaande woningen in bewoonde staat.
- De referentieopdracht heeft betrekking op een verduurzamings- en/of onderhoudsproject aan ten minste dertig (30) bestaande woningen.
- Onder bewonerscommunicatie en bewonersbegeleiding wordt in ieder geval verstaan:
 - ✓ het informeren van bewoners over de werkzaamheden en de planning ter voorbereiding op de uitvoering;
 - ✓ het, al dan niet in samenwerking met de opdrachtgever, uitvoeren van een draagvlakmeting met een aantoonbaar succesvol resultaat van ten minste 70% instemming;
 - ✓ het verzorgen van communicatie en begeleiding tijdens de uitvoering, waaronder het fungeren als dagelijks aanspreekpunt en het afhandelen van vragen, meldingen en klachten.
- De werkzaamheden hebben plaatsgevonden in bewoonde staat.
- De aanneemsom, opdrachtsom dan wel het gefactureerde bedrag van de referentieopdracht bedraagt minimaal € 1.000.000 exclusief btw.

3.3.2 Kwaliteitsnormen

De gegadigde heeft kwaliteit en veiligheid in de organisatie verankerd en past deze aantoonbaar toe. De gegadigde levert op verzoek van Mozaïek Wonen het bewijs door:

- een kopie van certificaten volgens de Europese normenreeks ISO 9001:2015, of aantoonbaar vergelijkbaar, en
- een kopie van VCA** certificaat, of aantoonbaar vergelijkbaar.

Alle kwaliteitsnormen dienen geldig te zijn op de datum van verzoek tot deelneming. Als de gegadigde hieraan voldoet, dient hij dit aan te geven door ondertekening van het UEA. De gegadigde verklaart daarmee dat hij hieraan voldoet en dat hij de bewijsstukken binnen 7 kalenderdagen op verzoek van Mozaïek Wonen zal verstrekken.

3.4 Nadere selectiecriteria

Mozaïek Wonen hanteert nadere selectiecriteria om, als meer dan zes gegadigden aan de geschiktheidseisen voldoen, te bepalen welke zes gegadigden worden uitgenodigd tot inschrijving. De selectiecriteria sluiten aan op de kerncompetenties uit paragraaf 3.3.1 en beoordelen de mate waarin de ingediende referenties aansluiten op de aard, omvang en context van de opdracht.

De gegadigde gebruikt voor de uitwerking van de selectiecriteria het daartoe voorgeschreven formulier.

Alle gevraagde informatie dient volledig en controleerbaar te worden ingevuld. Als voor een selectie criterium geen aanvullende informatie wordt verstrekt boven het niveau van de geschiktheidseis, wordt voor dat onderdeel geen aanvullende waardering toegekend.

Uitsluitend referenties die voldoen aan de bijbehorende minimeisen uit paragraaf 3.4.1 worden beoordeeld. De selectiecriteria strekken uitsluitend tot onderlinge differentiatie tussen geschikte gegadigden.

In onderstaande tabellen zijn per selectie criterium (S1 t/m S5) objectieve beoordelingscriteria opgenomen met een daaraan gekoppelde puntentoekenning. De gegadigde gebruikt per selectie criterium de referentie die is ingediend voor de bijbehorende kerncompetentie.

S1 en S2 Ervaring verduurzamingsprojecten

Selectie criterium	Voorwaarde	Punten
S1.1/S2.1: Woningcorporatie	De referentie is uitgevoerd in opdracht van een woningcorporatie.	2 punten
S1.2/S2.2: Integrale voorbereiding	Gegadigde was naast de uitvoering ook verantwoordelijk voor onderzoek naar, ontwerp van en uitwerking en voorbereiding van de werkzaamheden. De referentie omvatte ten minste vier (4) op zichzelf staande voorbereidende werkzaamheden voor de realisatiefase uit de onderstaande lijst: ▪ technische opnames en/of inventarisaties; ▪ variantenstudie bouwkundige oplossing; ▪ uitwerking van de bouwkundige maatregel(en) en materiaal/productkeuze; ▪ uitwerking van een werkomschrijving of uitvoeringsplan; ▪ aanvragen en bewaken vergunningen- en/of ontheffingstraject; ▪ opstellen kostencalculatie of open begroting voor de uitvoering.	3 punten
S1.3/S2.3: Compleetheid verduurzaming	De referentie omvatte ten minste vier (4) op zichzelf staande verduurzamingswerkzaamheden uit de onderstaande lijst: ▪ gevelisolatie; ▪ vloerisolatie; ▪ dakisolatie; ▪ glas- en/of kozijnvervanging; ▪ aanbrengen of verbeteren ventilatievoorzieningen, waaronder MV-boxen.	3 punten

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

Selectie criterium	Voorwaarde	Punten
S1.4/S2.4: Omvang project	De referentie omvatte binnen één opdracht een groter aantal woningen dan het minimumniveau van de geschiktheidseis. De score wordt als volgt toegekend: 30 t/m 60 woningen: 1 punt; - Meer dan 61 woningen: 2 punten.	1-2 punten
S1.5/S2.5: Tevredenheidsverklaring	Gegadigde voegt een verklaring van de opdrachtgever toe waaruit blijkt dat de referentieopdracht op vakkundige wijze en naar tevredenheid van de opdrachtgever is uitgevoerd en opgeleverd.	2 punten

S3 Ervaring met onderhouds- of woningverbeteringswerkzaamheden

Selectie criterium	Voorwaarde	Punten
S3.1: Woningcorporatie	De referentie is uitgevoerd in opdracht van een woningcorporatie	2 punten
S3.2: Compleetheid onderhoud	De referentie omvatte tenminste vier (4) op zichzelf staande onderhouds- of woningverbeteringswerkzaamheden uit de onderstaande lijst: - buitenschilderwerk en/of kozijnherstel; - keuken, badkamer en/of toilet vervanging; - herstel of vervanging dakbedekking; - gevel- of balkonherstel of vergelijkbaar; - installatie onderhoud: cv-ketel, radiatoren, leidingwerk, elektra en/of MV-boxen; - asbestsanering; - funderingsherstel; - vervangen dakkapel.	3 punten
S3.3: Omvang verduurzaming	De referentie omvatte binnen één opdracht een groter aantal woningen dan het minimumniveau van de geschiktheidseis. De score wordt als volgt toegekend: 30 t/m 60 woningen: 1 punt; - Meer dan 61 woningen: 2 punten.	1-2 punten
S3.4: Tevredenheidsverklaring	Gegadigde voegt een verklaring van de opdrachtgever toe waaruit blijkt dat de referentieopdracht op vakkundige wijze en naar tevredenheid van de opdrachtgever is uitgevoerd en opgeleverd.	2 punten

S4 Ervaring met bewonerscommunicatie en bewonersbegeleiding

Selectie criterium	Voorwaarde	Punten
S4.1: Woningcorporatie	De referentie is uitgevoerd in opdracht van een woningcorporatie.	2 punten
S4.2 Specifieke bewonersfunctie	De communicatie en begeleiding werden verzorgd door een afzonderlijk projectteamlid van gegadigde met een specifieke functie voor bewonerscommunicatie, zoals een bewonersconsulent of een vergelijkbare functie.	2 punten
S4.3 Breedte bewonersbegeleiding	Per aantoonbaar onderdeel van de referentie wordt 1 punt toegekend voor het uitvoering geven aan: ▪ bewonersparticipatie¹; ▪ de draagvlakvorming/ verkrijgen van de minimale instemming; ▪ bewonerstevredenheidsmeting. Gegadigde had bij de uitvoering van de werkzaamheden in belangrijke mate de organiserende en uitvoerende rol, ten opzichte van de rol en betrokkenheid van opdrachtgever.	1-3 punten
S4.4 Omvang verduurzaming	De referentie omvatte binnen één opdracht een groter aantal woningen dan het minimumniveau van de geschiktheidseis. De score wordt als volgt toegekend: ▪ 30 t/m 60 woningen: 1 punt; ▪ Meer dan 61 woningen: 2 punten.	1-2 punten
S4.5 Tevredenheidsverklaring	Gegadigde voegt een verklaring van de opdrachtgever toe waaruit blijkt dat de referentieopdracht op vakkundige wijze en naar tevredenheid van de opdrachtgever is uitgevoerd en opgeleverd.	2 punten

S5 Ervaring met meerjarige samenwerking

Dit selectie criterium is niet gebonden aan een kerncompetentie. U dient een separate referentie in.

Voor dit selectie criterium gelden de volgende minimeisen:

- de ingediende referentie heeft betrekking op werkzaamheden die zijn verricht voor één opdrachtgever binnen onderling samenhangende opdrachten.
- de gegadigde is binnen de referentieopdracht opgetreden als hoofdaannemer dan wel als contractueel eindverantwoordelijke partij voor de uitvoering van de werkzaamheden.
- de in de referentieopdracht aangehaalde projecten zijn op het moment van indiening van het verzoek tot deelneming volledig en naar behoren uitgevoerd.

¹ Bewonersparticipatie is het gestructureerd en doelgericht betrekken van huurders bij de voorbereiding, besluitvorming, uitvoering en evaluatie van verduurzamingsmaatregelen aan hun woning en leefomgeving, waarbij zij – afhankelijk van het participatieniveau – hun wensen, kennis en belangen inbrengen en invloed uitoefenen op het projectresultaat.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

- de in de referentieopdracht aangehaalde projecten zijn afgerond in de periode van vijf (5) jaar voorafgaand aan de uiterste datum voor indiening van het verzoek tot deelneming.
- het betreft een samenwerking gericht op verduurzaming en/of planmatig onderhoud van woningen.

Selectie criterium	Voorwaarde	Punten
S5.1 Woningcorporatie	De referentie is uitgevoerd in opdracht van een woningcorporatie	2 punten
S5.2 Samenwerkingsconstructie	De referentie is uitgevoerd binnen een raamovereenkomst of een vergelijkbare meerjarige samenwerkingsconstructie. Binnen deze constructie zijn meerdere afzonderlijke projecten opgedragen en uitgevoerd voor dezelfde opdrachtgever. Binnen de samenwerkingsconstructie was sprake van meerdere (minimaal 2) opdrachtnemers.	3 punten
S5.3 Planning en continuïteit	De hoeveelheid woningen die u in een periode van drie (3) jaar gemiddeld heeft verduurzaamd en/of onderhouden. U kiest hierbij een periode van drie (3) jaren en geeft het gemiddelde aantal woningen per jaar op. De score wordt als volgt toegekend: ▪ t/m 100 woningen: 1 punt; ▪ 101 t/m 200 woningen: 2 punten; ▪ 201 t/m 300 woningen: 3 punten; ▪ meer dan 300 woningen: 4 punten.	1-4 punten
S5.4 Tevredenheidsverklaring	Gegadigde voegt een verklaring van de opdrachtgever toe waaruit blijkt dat de referentieopdracht op vakkundige wijze en naar tevredenheid van de opdrachtgever is uitgevoerd en opgeleverd.	2 punten

Overzicht maximaal te behalen punten:

Onderdeel	Max. punten
S1	12
S2	12
S3	9
S4	11
S5	11
Totaal	55

4. Beoordeling en selectie

4.1 Beoordelingsmethodiek

De selectieprocedure start na opening van de verzoeken tot deelneming, als meer dan zes aanmeldingen voldoen aan de gestelde eisen. De beoordeling vindt als volgt plaats:

Stap 1: volledigheid en geldigheid verzoek tot deelneming. Mozaïek Wonen beoordeelt of het verzoek tot deelneming volledig en overeenkomstig de procedure is ingediend en of alle gevraagde informatie inhoudelijk juist is.

Stap 2: beoordeling van de uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen. Mozaïek Wonen beoordeelt of het verzoek tot deelneming onvoorwaardelijk voldoet aan de gestelde voorwaarden en geschiktheidseisen. Een verzoek tot deelneming dat hier niet onvoorwaardelijk aan voldoet, wordt uitgesloten. De minimeisen die bij de in paragraaf 3.3 en 3.4 opgenomen referenties zijn geformuleerd, kwalificeren als geschiktheidseisen en worden daarom in stap 2 beoordeeld; indien daaraan niet wordt voldaan, volgt uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Stap 3: selectie. Maximaal zes gegadigden worden uitgenodigd om een inschrijving in te dienen. Als meer dan zes gegadigden voldoen aan de voorgaande twee stappen, bepaalt Mozaïek Wonen op basis van de selectiecriteria welke zes gegadigden worden uitgenodigd om in te schrijven. Indien zes of minder dan zes gegadigden voldoen, nodigt Mozaïek Wonen de gegadigden die na stap 2 voldoen uit tot het doen van een inschrijving.

Stap 4: nadere selectie. Een beoordelingsteam van Mozaïek Wonen beoordeelt het verzoek tot deelneming aan de hand van de selectiecriteria, zie paragraaf 3.4 hierna. Maximaal zes (6) gegadigden gaan door naar de inschrijvingsfase; dit zijn de gegadigden die het best hebben gescoord op de selectiecriteria. Per selectie criterium kunnen punten worden behaald. De wijze van puntentoekenning staat per selectie criterium beschreven. De behaalde punten per selectie criterium worden bij elkaar opgeteld, wat resulteert in de totaalscore van de gegadigde. De totaalscore bepaalt vervolgens de rangschikking van hoog naar laag. De zes hoogst scorende gegadigden worden uitgenodigd voor de tweede fase van de aanbesteding en mogen een inschrijving indienen. Indien sprake is van een gelijke score op plaats 6, wordt eerst gekeken welke gegadigde de beste score heeft behaald op selectie criterium 4. De gegadigde die op selectie criterium 4 het best scoort, prevaleert en wordt in dat geval geselecteerd. Als ook op dat onderdeel de scores gelijk zijn, bepaalt loting welke gegadigde op plaats 6 en welke op plaats 7 eindigt. Nummer 7 wordt dan niet toegelaten tot de inschrijvingsfase. Van de loting wordt een proces-verbaal of akte opgemaakt.

Stap 5: selectiebeslissing. Mozaïek Wonen stelt de selectiebeslissing vast en maakt deze via TenderNed bekend aan alle gegadigden. Mozaïek Wonen verzoekt de geselecteerde gegadigden om binnen 7 kalenderdagen via TenderNed te bevestigen dat zij zullen deelnemen aan de inschrijvingsfase.

Indien een van de geselecteerde gegadigden die is uitgenodigd tot inschrijving:

- a. om welke reden dan ook wordt uitgesloten van (verdere) deelname aan de aanbestedingsprocedure;
- b. zich om welke reden dan ook terugtrekt uit de aanbestedingsprocedure, bijvoorbeeld door kenbaar te maken dat geen inschrijving zal worden ingediend; en/of

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

c. om welke andere reden dan ook niet langer deelneemt aan de aanbestedingsprocedure, dan schuiven alle gegadigden die in de selectiefase lager in rangorde waren geëindigd dan de geselecteerde gegadigde die niet langer deelneemt, één plaats op in de rangschikking. Mozaïek Wonen heeft het recht, maar nadrukkelijk niet de plicht, om de gegadigde die als gevolg daarvan de zesde positie in de rangschikking verkrijgt, alsnog uit te nodigen tot inschrijving. In dat geval stelt Mozaïek Wonen de overige geselecteerde gegadigden daarvan schriftelijk op de hoogte. Deze regeling wordt telkens toegepast wanneer een van de geselecteerde gegadigden wegvalt.

Stap 6: verificatie. Aan de voorlopig geselecteerde gegadigden wordt gevraagd bewijsmiddelen aan te leveren. Dit verloopt via berichten in TenderNed.

Stap 7: uitnodiging tot inschrijving. Mozaïek Wonen nodigt de geselecteerde gegadigden via TenderNed schriftelijk uit om in te schrijven. Bij deze uitnodiging ontvangen de geselecteerde gegadigden het aanbestedingsdossier, bestaande uit onder meer de inschrijvingsleidraad en de Raamovereenkomst. De beoordeling wordt uitgevoerd door een beoordelingsteam van Mozaïek Wonen waarin ter zake deskundigen (dat kunnen ook externe deskundigen zijn) zitting nemen. De inkoopadviseur van Mozaïek Wonen beoordeelt het beoordelingsresultaat van het beoordelingsteam aan de hand van de selectieleidraad, stemt hierover af met het multidisciplinaire beoordelingsteam en brengt gezamenlijk met hen advies uit aan de directie van Mozaïek Wonen.

Mozaïek Wonen mag alle verstrekte gegevens op juistheid controleren. Als blijkt dat informatie ontbreekt, kan Mozaïek Wonen besluiten die informatie alsnog op te vragen. Daartoe is Mozaïek Wonen op geen enkele wijze verplicht. Mozaïek Wonen mag ook vragen om aanvulling, verduidelijking of bewijsstukken. De gegadigde beantwoordt een dergelijk verzoek binnen de daarvoor gestelde termijn. Als de beantwoording te laat is of niet overeenstemt met het verzoek tot deelneming, kan Mozaïek Wonen de gegadigde uitsluiten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure. Mozaïek Wonen gaat in ieder geval over tot uitsluiting als de gelijkheid van de gegadigden in het gedrang komt of de verstrekte informatie in werkelijkheid leidt tot een nieuw verzoek tot deelneming. Mozaïek Wonen sluit een gegadigde van (verdere) deelname aan de aanbestedingsprocedure of van selectie uit als deze in zijn verzoek tot deelneming onjuiste informatie verstrekt of als de gevraagde nadere informatie niet overeenstemt met zijn verzoek tot deelneming.

4.2 Selectiebeslissing, rechtsbescherming

Mozaïek Wonen maakt in de selectiebeslissing zijn keuze bekend voor de geselecteerde gegadigden en informeert de afgewezen en uitgesloten gegadigden over de redenen van de afwijzing of uitsluiting. Een gegadigde die het niet eens is met de selectiebeslissing kan binnen een termijn van 7 kalenderdagen na dag van verzending van de selectiebeslissing een civiel kortgeding of spoedvoorziening aanspannen door een correcte betekening van een dagvaarding op het adres van Mozaïek Wonen. Dit is een fatale termijn wat betekent dat een gegadigde zijn recht verliest om geschillen over de selectiebeslissing voor te leggen aan de bevoegde rechter (Nb. De bevoegde rechter in het arrondissement Den Haag) wanneer hij een geschil later dan deze 7 kalenderdagen aanhangig maakt. Als de fatale termijn eindigt op een zater-,

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

zon- of feestdag dan eindigt de fatale termijn op het laatste uur van de eerstvolgende werkdag. Wanneer een gegadigde niet, niet tijdig of niet correct een (kortgeding)dagvaarding aan Mozaïek Wonen betekent, dan gaat Mozaïek Wonen ervan uit dat deze gegadigde uitdrukkelijk afstand heeft gedaan van zijn recht om de selectiebeslissing of het verloop en de uitkomst van deze aanbestedingsprocedure door de rechter te laten toetsen. Hij is dan niet ontvankelijk in zijn vorderingen. Dat betekent ook dat hij zijn rechten heeft verwerkt om in een (bodem)procedure een vordering tot schadevergoeding in te stellen.

Als er een kort geding aanhangig is gemaakt, gaat Mozaïek Wonen niet over tot selectie, tenzij onverwijld spoed dit noodzakelijk maakt. De gegadigde stuurt een kopie van de dagvaarding zo spoedig mogelijk via TenderNed of het daarvoor aangewezen communicatiekanaal aan Mozaïek Wonen.

5. Overige bepalingen

5.1 Sancties EU tegen Rusland

Door mee te dingen naar de opdracht verklaart de gegadigde dat (i) de aanmelding, (ii) de inschrijving en (iii) de uitvoering van de opdracht niet strijdig is of zal zijn met de door de Europese Unie opgelegde sancties tegen Rusland.

In het bijzonder geldt op grond van artikel 5 duodecies van Verordening (EU) 2022/576 van de Raad van 8 april 2022 tot wijziging van Verordening (EU) nr. 833/2014 betreffende beperkende maatregelen naar aanleiding van de acties van Rusland die de situatie in Oekraïne destabiliseren, dat Mozaïek Wonen deze opdracht niet kan gunnen aan:

- a) een Russisch onderdaan of een in Rusland gevestigde natuurlijke persoon, rechtspersoon, entiteit of lichaam;
- b) een rechtspersoon, entiteit of lichaam waarvan de eigendomsrechten voor meer dan 50 % direct of indirect in handen zijn van een entiteit als bedoeld in punt a) van dit lid, of;
- c) een natuurlijke persoon of rechtspersoon, entiteit of lichaam handelend namens of op aanwijzing van een entiteit als bedoeld punt a) of b) van dit lid, met inbegrip van onderaannemers, leveranciers of entiteiten wier capaciteit wordt ingeroepen in de zin van de richtlijnen over overheidsopdrachten, wanneer zij meer dan 10 % van de waarde van de opdracht vertegenwoordigen.

Bij het voornemen tot selectie kan Mozaïek Wonen aan de gegadigde wie zij voornemens is te selecteren om passende bewijsmiddelen vragen.

5.2 Kostenvergoeding

Gegadigden hebben geen recht op vergoeding van enigerlei schade en/of kosten in verband met deze aanbesteding. De door de gegadigde gemaakte kosten in het kader van deze aanbestedingsprocedure komen volledig voor rekening van de gegadigde.

5.3 Vertrouwelijkheid

De gegadigde mag de gegevens die Mozaïek Wonen in verband met deze aanbesteding verstrekt alleen gebruiken voor het doel waarvoor deze gegevens zijn verstrekt. Met uitzondering van uitzonderingen vanwege de Auteurswet of schriftelijke toestemming van Mozaïek Wonen, mag niets uit dit document worden verveelvoudigd of gedistribueerd, anders dan voor het doel van het verzoek.

Mozaïek Wonen zal alle door de gegadigde in het kader van deze aanbesteding ingediende stukken vertrouwelijk behandelen en niet openbaar maken aan derden, tenzij Mozaïek Wonen daartoe rechtens is gehouden en/of Mozaïek Wonen de gegevens in het kader van de motivering van de selectiebeslissing

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

dan wel voor een in rechte in te nemen standpunt nodig heeft, zulks met inachtneming van hetgeen in deze selectieleidraad leidraad is bepaald. Een en ander ter beoordeling van Mozaïek Wonen.

5.4 Forumkeuze

Deze aanbesteding wordt uitsluitend beheerst door Nederlands recht. Geschillen naar aanleiding van deze aanbesteding worden voorgelegd aan de bevoegde rechter van de rechtbank Den Haag.

5.5 Klachtenprocedure

Als een belanghebbende na het stellen van vragen aan Mozaïek Wonen tijdens de procedure (inlichtingenronde) en/of naar aanleiding van de gunningsbeslissing nog klachten heeft over het verloop van de aanbesteding, richt hij deze aan Mozaïek Wonen via het daarvoor aangewezen communicatiekanaal. Klachten kunnen betrekking hebben op het niet naleven van wettelijke bepalingen of op een inbreuk op algemene aanbestedingsbeginselen. Een klacht moet schriftelijk worden ingediend en duidelijk en gemotiveerd aangeven op welk aspect van de aanbestedingsprocedure de klacht betrekking heeft. In de klacht moet ook een voorstel staan hoe volgens de klager aan de klacht tegemoetgekomen kan worden. Deskundige functionarissen die niet betrokken zijn of zullen worden bij de betreffende aanbestedingsprocedure behandelen de klacht zo spoedig mogelijk en informeren de klager over de behandeling.

Het correspondentieadres is: Mozaïek Wonen (t.a.v. de Bedrijfsjurist), Postbus 219, 2800 AE te Gouda. T 0182 - 69 29 69, E info@mozaiekwonen.nl.

BIJLAGE 01 SAMENVATTING MARKTVERKENNING

In de voorbereiding op de uitwerking van het samenwerkingsverband en de aanbesteding is met diverse aannemende partijen (en ook andere corporaties) gesproken over hun ervaringen met samenwerkingsverbanden. De belangrijkste bevindingen zijn:

- Een continue werkvoorraad is voor aannemers van groot belang om een team bezet te houden en leveringen te kunnen garanderen. Net zoals continuïteit belangrijk is voor Mozaïek om resultaten te behalen, is het van belang partners te betrekken bij de langetermijnplanning en projecten te kunnen verschuiven, bijvoorbeeld bij tegenvallers, ook op korte termijn.
- Zorg voor een goede kennismaking en het leren kennen van elkaars werkwijzen en verwachtingen. Bied ruimte om werkprocessen te optimaliseren en op elkaar af te stemmen. Organiseer het lerend vermogen tussen alle betrokkenen en bied ruimte voor ontwikkeling, zowel in het proces als in de technische uitwerking.
- Houd bij de looptijd rekening met het leren kennen van elkaar en het doorontwikkelen en optimaliseren van het proces. Een periode van vijf jaar wordt daarbij genoemd.
- Start projecten en samenwerking met een open houding en benut de eerste ervaringen om het proces gaandeweg te verbeteren. Gezamenlijke ontwikkeling op basis van uitvoering (plan-do-check-act) is daarbij waardevol.
- Samenwerking vraagt inspanning van beide kanten; taken kunnen niet eenzijdig worden overgedragen. De corporatie behoudt daarin haar eigen rol en verantwoordelijkheid.
- Partners kunnen veel oppakken in de communicatie en interactie met bewoners, maar het is essentieel dat de corporatie zichtbaar en aanwezig blijft en dat de bewoner dit ook zo ervaart.
- Stel duidelijke doelstellingen en een expliciet werkproces vast, zodat partners optimaal invulling kunnen geven aan doelen, uitgangspunten en verwachtingen. De meerwaarde van samenwerking zit mede in standaardisatie van het proces en in helderheid over wat partijen van elkaar mogen verwachten. Dat leidt tot meer efficiëntie, een soepeler procesverloop en minder verstoringen.
- Met betrekking tot prijsvorming zijn er verschillende ervaringen, zoals werken met een open begroting in combinatie met onafhankelijke toetsing en werken met prijzenboeken. Aangegeven wordt dat prijzenboeken tijd kosten om te ontwikkelen, naar schatting zeker twee jaar, en dat het verstandig kan zijn te starten met een open begroting. Er zijn ook partijen die van mening zijn dat prijzenboeken belemmerend kunnen werken bij het optimaliseren van kwaliteit en kosten.
- Vaste opslagpercentages zijn wel mogelijk, omdat deze goed voorspelbaar zijn. Wel is van belang dat hier een duidelijke demarcatie aan ten grondslag ligt.
- Houd rekening met de inspanning die van de markt wordt gevraagd om een inschrijving te doen. Met name plannen van aanpak en andere kwalitatieve uitwerkingen vergen veel inspanning. Kostenberekeningen worden daarbij niet als het grootste knelpunt gezien.
- Essentieel is ook een proces- en gedragsverandering aan de zijde van de opdrachtgever in het kader van de samenwerking, waarbij wordt losgekomen van traditionele projectaansturing.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

BIJLAGE 02 VISIEDOCUMENT

Zie separaat bestand 'Bijlage 02 Visiedocument.pdf'.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

BIJLAGE 03 VERZOEK OM INLICHTINGEN

Zie separaat bestand 'Bijlage 03 Verzoek om inlichtingen.xlsx'

BIJLAGE 04 CHECKLIST AANMELDING

BIJ AANMELDING:

Document / informatie	Zelfstandig	Met derden	In combinatie	Ref.	Opmerking
Verzoek tot deelneming via TenderNed	Ja	Ja	Ja	par. 2.2 en 2.7	De aanmelding moet volledig, tijdig en uitsluitend digitaal via TenderNed worden ingediend.
Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA), volledig ingevuld en rechtsgeldig ondertekend	Ja	Ja, ook voor iedere derde waarop een beroep wordt gedaan	Ja, voor ieder combinant afzonderlijk	par. 3.1; par. 2.4; par. 2.7	Het UEA bevat onder meer verklaringen over uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen, combinaties, derden en onderaannemers.
Uittreksel beroeps- of handelsregister	Ja	Ja, voor zover relevant voor de derde	Ja, voor ieder combinant	par. 2.7; par. 3.1	Voor Nederlandse gegadigden: uittreksel KvK niet ouder dan zes maanden. Uit het uittreksel moet de rechtsgeldige vertegenwoordiging blijken.
Volmacht, indien de ondertekenaar niet zelfstandig bevoegd is	Indien van toepassing	Indien van toepassing	Indien van toepassing, per betrokken onderneming	par. 2.7; par. 3.1	De volmacht moet dateren van vóór de datum van het verzoek tot deelneming.
Referentie(s) voor kerncompetenties	Ja	Ja, voor zover de derde wordt ingezet om aan de technische en beroepsbekwaamheid te voldoen	Ja, namens de combinatie, met onderbouwing van de relevante ervaring	Par. 3.3.1; Bijlage 06	Per kerncompetentie maximaal één referentieproject. Eenzelfde referentie mag voor meerdere kerncompetenties worden gebruikt als dit ondubbelzinnig blijkt.
Referentie(s) voor selectiecriteria	Ja	Ja, indien relevant voor het beroep op derden	Ja, namens de combinatie	Par. 3.4, Bijlage 06	Alle gevraagde informatie moet volledig en controleerbaar worden ingevuld. Uitsluitend referenties die voldoen aan de minimeisen worden beoordeeld.
Tevredenheidsverklaring behorende bij de referentie	Ja, indien punten worden geclaimd	Ja, indien punten worden geclaimd	Ja, indien punten worden geclaimd	Par. 3.4: S1.5, S2.5, S3.4,	Verklaring waaruit blijkt dat de referentieopdracht op vakkundige wijze en naar tevredenheid van de

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

Document / informatie	Zelfstandig	Met derden	In combinatie	Ref.	Opmerking
				S4.5 en S5.4	opdrachtgever is uitgevoerd en opgeleverd.
Bewijs beschikbaarheid middelen derde, bijvoorbeeld overeenkomst of vormvrije derde verklaring	Nee	Ja	Als de combinatie daarnaast een beroep doet op een derde	Par. 2.4	De gegadigde moet aantonen dat hij kan beschikken over de noodzakelijke middelen van de derde.
Combinatieverklaring/ gezamenlijke verklaring hoofdelijke aansprakelijkheid	Nee	Nee	Ja	Par. 2.4; par. 3.1	Door gezamenlijk in te dienen en ieder afzonderlijk een UEA te ondertekenen, verklaren de combinatieleden dat zij gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk zijn.
Holdingverklaring met onderbouwing en bewijsstukken, indien verbonden ondernemingen afzonderlijk deelnemen	Indien van toepassing	Indien van toepassing	Indien van toepassing	Par. 2.4	Alleen vereist als verbonden ondernemingen afzonderlijk deelnemen en men stelt dat de eerlijke mededinging niet wordt geschaad.
Naam/namen van bekende onderaannemer(s) die niet nodig zijn voor de draagkracht	Indien van toepassing	Indien van toepassing	Indien van toepassing	par. 2.4; par. 3.1	Vermelden in het UEA voor zover deze onderaannemers bij het verzoek tot deelneming al bekend zijn.
Verklaring Scheiding van belang/ belangenverstrengeling	Ja	Ja, indien relevant	Ja, door ieder combinant afzonderlijk	par. 3.1, Bijlage 05	De verklaring ziet op eerdere betrokkenheid bij voorbereidende werkzaamheden of diensten.
Aanmelding vertegenwoordigers voor toelichting opdracht	Indien deelname gewenst	Indien deelname gewenst	Indien deelname gewenst	par. 2.5; planning par. 2.1	Maximaal twee vertegenwoordigers per onderneming; uiterlijk twee werkdagen vóór de bijeenkomst aanmelden via TenderNed.

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

NA AANMELDING / OP VERZOEK MOZAÏEK WONEN:

Document / informatie	Zelfstandig	Met derden	In combinatie	Ref.	Opmerking
Bewijsmiddelen uitsluitingsgronden	Ja	Ja, ook voor derden indien relevant	Ja, voor combinatieled en indien relevant	par. 3.1; par. 4.1 stap 6	Te verstrekken binnen twee werkdagen na verzoek via TenderNed Berichten.
Bewijsstukken financiële en economische draagkracht: jaarrekening, aanvullende jaarrekeningen, actuele balans, winst- en verliesrekening en/of verklaring accountant/financieel adviseur	Ja	Ja, voor zover beroep wordt gedaan op financiële draagkracht van derde	Ja, voor zover nodig om gezamenlijk aan de eisen te voldoen	par. 3.2; par. 4.1 stap 6	Betreft onder meer solvabiliteit en liquiditeit. Mozaïek Wonen kan onderliggende bewijsstukken opvragen ter verificatie.
Bewijs hoofdelijke aansprakelijkheid bij financiële draagkracht van derde of combinatie	Nee	Ja	Ja	par. 3.2	Van belang indien gezamenlijk of met behulp van een derde aan de financiële eisen wordt voldaan.
Certificaat ISO 9001:2015 of aantoonbaar vergelijkbaar	Ja	Ja, als de derde wordt ingezet voor deze eis	Ja, voor zover relevant binnen de combinatie	par. 3.3.2	Het certificaat moet geldig zijn op de datum van het verzoek tot deelneming en binnen 7 kalenderdagen op verzoek worden verstrekt.
Certificaat VCA** of aantoonbaar vergelijkbaar	Ja	Ja, als de derde wordt ingezet voor deze eis	Ja, voor zover relevant binnen de combinatie	par. 3.3.2	Het certificaat moet geldig zijn op de datum van het verzoek tot deelneming en binnen 7 kalenderdagen op verzoek worden verstrekt.
Nadere informatie, verduidelijking of aanvullende bewijsstukken	Indien gevraagd	Indien gevraagd	Indien gevraagd	par. 2.7; par. 4.1 stap 6	Mozaïek Wonen kan ontbrekende informatie of verduidelijking opvragen, maar is daartoe niet verplicht.
Bevestiging deelname aan de inschrijvingsfase	Ja, indien geselecteerd	Ja, indien geselecteerd	Ja, indien geselecteerd	par. 4.1 stap 5	Geselecteerde gegadigden worden verzocht binnen 7 kalenderdagen via TenderNed te bevestigen dat zij deelnemen aan de inschrijvingsfase.

BIJLAGE 05 SCHEIDING VAN BELANG

Het onderstaande formulier dient op het briefhoofd van de gegadigde bij zijn aanmelding te worden ingediend.

De gegadigde verklaart:

1. Dat lid 1 sub a. en b. [Scheiding van belang] uit paragraaf 3.1 van de selectieleidraad niet op de gegadigde van toepassing is. Dat wil zeggen zijn onderneming respectievelijk (een) andere onderneming(en) van de vennootschap, het concern of de groep waarvan de gegadigde deel uitmaakt, niet eerder werkzaamheden of diensten heeft verricht ter voorbereiding van het onderhavige werk.
☐ Ja
☐ Nee
2. Indien bovengenoemde met 'Nee' is beantwoord, dient de gegadigde aan te tonen dat de eerlijke mededinging niet wordt geschaad door de (eerdere) betrokkenheid van de gegadigde respectievelijk de in lid 1 sub b. [Scheiding van belang] uit paragraaf 3.1 van de selectieleidraad bedoelde andere ondernemingen. De gegadigde maakt van deze mogelijkheid gebruik en licht dat toe in de aanmelding.

Naam gegadigde :

Naam functionaris :

Datum :

Handtekening :

BIJLAGE 06 FORMAT REFERENTIES

Gebruik onderstaande tabel voor de kerncompetenties K1 t/m K4.

Referentie	Toelichting
Naam referentieproject	<i>[naam project/ opdracht]</i>
Naam van de ondernemer die de referentieopdracht heeft uitgevoerd	<i>Naam ondernemer</i>
Omschrijving van de referentieopdracht	<i>omschrijving</i>
Naam en adres van de opdrachtgever	<i>Naam, plaats van vestiging Adres, contactpersoon, telefoonnummer</i>
Omvang van het project	<i>Aannemingssom € bedrag (exclusief btw) Gefactureerd bedrag € bedrag (exclusief btw)</i>
Datum van de opdrachtverlening	<i>Datum</i>
Datum van oplevering	<i>Datum</i>
Overeengekomen uitvoeringsduur	<i>Aantal jaren/maanden</i>
Aan welke kerncompetenties uit paragraaf 3.3.1 wordt met deze referentieopdracht voldaan?	<i>K1 / K2 / K3 / K4 /</i>
Motivatie door gegadigde waaruit blijkt dat met deze referentieopdracht aan de geschiktheidseis(en) wordt voldaan	<i>Omschrijving waaruit blijkt wat de betreffende ondernemer/combinant van een combinatie, zelf heeft uitgevoerd.</i>
Referentieopdracht uitgevoerd als coördinerend hoofdaannemer?	<i>Ja/nee, omschrijving gecoördineerde werkzaamheden</i>
De door gegadigde feitelijk zelf uitgevoerde relevante werkzaamheden, relevant voor de betreffende competenties	<i>Omschrijving: uit de omschrijving moet blijken of de in de technische bekwaamheid beschreven aspecten onderdeel zijn van de referentieopdracht.</i>
Als de referentieopdracht is uitgevoerd in combinatie: de namen van de overige participanten in de combinatie	<i>...</i>
De juridische participatieverhouding	<i>...</i>

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming
Mozaïek Wonen

Toepassing referentie op kerncompetentie K1 ten behoeve van selectiecriteria S1

Gebruik onderstaande tabel voor onderbouwing van selectie criterium S1.

Selectie criterium S1	Omschrijving	Voldoet
S1.1: Woningcorporatie	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S1.2: Integrale voorbereiding	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S1.3: Compleetheid verduurzaming	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S1.4: Omvang project	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S1.5: Tevredenheidsverklaring	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>

Toepassing referentie op kerncompetentie K2 ten behoeve van selectiecriteria S2

Gebruik onderstaande tabel voor onderbouwing van selectie criterium S2.

Selectie criterium S2	Omschrijving	Voldoet
S2.1: Woningcorporatie	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S2.2: Integrale voorbereiding	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S2.3: Compleetheid verduurzaming	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S2.4: Omvang project	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S2.5: Tevredenheidsverklaring	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>

Toepassing referentie op kerncompetentie 3 ten behoeve van selectiecriteria S3

Gebruik onderstaande tabel voor onderbouwing van selectie criterium S3.

Selectie criterium S3	Omschrijving	Voldoet
S3.1: Woningcorporatie	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S3.2: Compleetheid onderhoud	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S3.3: Omvang verduurzaming	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S3.4: Tevredenheidsverklaring	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>

Selectieleidraad

Raamovereenkomst Samenwerkingsverband Verduurzaming

Mozaïek Wonen

Toepassing referentie op kerncompetentie 4 ten behoeve van selectiecriteria S4

Gebruik onderstaande tabel voor onderbouwing van selectie criterium S4.

Selectie criterium S4	Omschrijving	Voldoet
S4.1: Woningcorporatie	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S4.2 Specifieke bewonersfunctie	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S4.3 Breedte bewonersbegeleiding	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S4.4 Omvang verduurzaming	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S4.5 Tevredenheidsverklaring	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>

Omschrijving Selectie criterium S5

Gebruik onderstaande tabel voor onderbouwing van selectie criterium S5.

Selectie criterium S5	Omschrijving	Voldoet
S5.1 Woningcorporatie	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S5.2 Samenwerkingsconstructie	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S5.3 Planning en continuïteit	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>
S5.4 Tevredenheidsverklaring	<i>omschrijving</i>	<i>[ja/nee]</i>