

Eindrapportage tarievenonderzoek

Kleinschalig verblijf IJsselland

22 oktober 2025

Versiebeheer

Aangepast in versie 22 oktober 2025 ten opzichte van 29 september 2025

1. Ort verhoogd van 10,1% naar 11,5% in verband met wijziging cao GHZ per 1-1-2026.

Inleiding en aanleiding

- Begin 2024 heeft regio IJsselland samen met de zorgaanbieders gewerkt aan de ontwikkeling van producten voor (en de bekostiging van) kleinschalige woonvormen
- Bijleveld Advies heeft in dit proces ondersteunt door een tarievenonderzoek uit te voeren.
- De ontwikkeling van de kleinschalige woonvormen is in 2024 nooit afgerond. In 2025 is dat opnieuw ter hand genomen.
- Bijleveld Advies is gevraagd om (alsnog) een eindrapportage op te leveren voor het tarievenonderzoek.

Prijspeil loonkosten

Loonkosten zorgaanbieders cao Jeugdzorg

- De salariskosten zijn opgevraagd op peilmaand **november 2023**
- De loonkosten van de zorgaanbieders met cao Jeugdzorg zijn verhoogd met
 - 8% (cao-stijging van 1-1-2024)
 - 1,25% (cao-stijging van 1-7-2024)
 - 10/12 van 3,6% (cao-stijging van 1-3-2025)
 - Cumulatief naar prijspeil 2025: $1,08 \times 1,0125 \times 10/12 \times 1,036 = 12,63\%$
 - De tarieven zijn feitelijk berekend met de salarisschalen Jeugdzorg per 1-1-2024. Deze zijn naar prijspeil 2025 verhoogd met $10/12 \times 3,6\% = 3,02\%$

Loonkosten zorgaanbieders cao Gehandicaptenzorg

- De salariskosten zijn aangeleverd op **prijspeil 2024**
- De loonkosten van de zorgaanbieder met cao Gehandicaptenzorg zijn verhoogd met
 - 6/12 van 4% (cao-stijging van 1-7-2025)
 - De tarieven zijn feitelijk berekend met de salarisschalen Gehandicaptenzorg per 1-12-2024. Deze zijn naar prijspeil 2025 verhoogd met $6/12 \times 1,04 = 2,00\%$
- Alle bedragen in deze rapportage zijn op prijspeil 2025, tenzij expliciet anders wordt vermeld.

Prijspeil materiële kosten

Materiële kosten aanbieders cao Jeugdzorg

- De materiële kosten van de zorgaanbieders zijn opgevraagd op **prijspeil 2022**
- De materiële kosten van prijspeil 2022 naar prijspeil 2025 gebracht op basis van de definitieve ppc index. Dat is de index die wordt gebruikt in de contractstandaarden.

Materiele indexatie	2023	2024	2025
ppc	7,02%	3,10%	4,25%
cumulatief 2022 --> 2025			15,03%

- Alle bedragen in deze rapportage zijn op prijspeil 2025, tenzij expliciet anders wordt vermeld.

Materiële kosten aanbieder cao Gehandicaptenzorg

- De materiële kosten van de zorgaanbieders zijn aangeleverd op **prijspeil 2024**
- De materiële kosten van prijspeil 2024 naar prijspeil 2025 gebracht op basis van de definitieve ppc index. Dat is de index die wordt gebruikt in de contractstandaarden.
- De definitieve ppc index 2025 is **4,25%**

- Alle bedragen in deze rapportage zijn op prijspeil 2025, tenzij expliciet anders wordt vermeld.

Onderzoeksverantwoording

- Vijf zorgaanbieders zijn uitgenodigd om data aan te leveren via een aangeleverd format
- Vier zorgaanbieders hebben data aangeleverd
- In totaal zijn van 23 groepen data aangeleverd
 - Regulier: 13 groepen
 - JZ+: 6 groepen
 - 3M: 3 groepen
 - ZIB: 1 groep
- Na aanlevering hebben de zorgaanbieders gelegenheid gehad om onduidelijkheden in de aangeleverde data nader toe te lichten
- De analyse van de data is tijdens een bijeenkomst (14-2-2024) gedeeld met de zorgaanbieders
- De zorgaanbieders hebben géén bezwaren kenbaar gemaakt
- De regio heeft in de afgelopen maanden samen met de zorgaanbieders verder gewerkt aan verdere vormgeving van het kleinschalig verblijf.
- Afspraken die in het kader van deze werkgroep zijn gemaakt, zijn overgenomen in deze eindrapportage.

Tarieven 2025

Product Kleinschalig wonen/verblijf	Tarief 2025	Eenheid
KWV groepsgrootte 4	€ 759,96	per etmaal
KWV groepsgrootte 5	€ 642,50	per etmaal
KWV groepsgrootte 6	€ 564,20	per etmaal
KWV terrein groepsgrootte 4	€ 807,24	per etmaal
KWV terrein groepsgrootte 5	€ 689,79	per etmaal
KWV terrein groepsgrootte 6	€ 611,48	per etmaal

Kerngegevens (voorbeeld: KVV groepsmaat 4)

Normeringen KVV groepsmaat 4		
Capaciteitsplaatsen	4,0	(=norm voor KVV groepsmaat 4)
Bezettingsgraad	90%	(=norm voor KVV groepsmaat 4)
Netto roosteruren per week	199,5	(=norm voor KVV groepsmaat 4)
Netto roosteruren groepsbegeleiders per jaar	10.403	(199,5 roosteruren per week x (365/7) weken)
Percentage groepsbegeleiders hbo	90%	(=norm voor KVV groepsmaat 4)
Percentage groepsbegeleiders mbo	10%	(=norm voor KVV groepsmaat 4)
Productiviteit begeleiders pedagogisch klimaat	1.425	(=norm voor KVV groepsmaat 4)
Fte groepsbegeleiders	7,30	(10.403 roosteruren / 1.425)
Fte gedragswetenschapper p.cl.	0,069	(=norm voor KVV groepsmaat 4)

- Voor alle kleinschalige groepen Wonen/verblijf is ook gekozen voor **90%**. Dit is in overeenstemming met de werkgroep kleinschalige verblijf.
- De inroosterbare uren is het aantal netto uren dat een voltijds werkende groepsbegeleider feitelijk op jaarbasis op een groep kan staan ingeroosterd. Deze waarde is opgevraagd in het tarievenonderzoek. De gemiddelde gemeten waarde is **1.425**. Deze waarde overgenomen.
- De risico / marge is uitgevraagd in het tarievenonderzoek.
- De gemeten gemiddelde waarde is 3%, deze waarde werd gerapporteerd door alle respondenten.
- Voor de normering wordt de risico / marge van **3%** overgenomen.
- De normering van de gedragswetenschapper wordt toegelicht bij de onderbouwing van de loonkosten van de gedragswetenschapper, op pagina Loonkosten (2/2)

Normering salariskosten (1/3)

- De salariskosten zijn in het tarievenonderzoek rechtstreeks uitgevraagd en aangeleverd op prijspeil 2022 (21 meetwaarden), maar door één aanbieder aangeleverd op prijspeil 2024 (2 meetwaarden).
- Het gemiddelde van de aangeleverde salarissen voor de **groepsbegeleiders** was: €3.486 (spreiding: €3.262 - €3.646)
- Het gemiddelde van de aangeleverde salarissen voor de **gedragswetenschappers** was: €5.331 (spreiding: € 5.985 - € 5.119)
- De **aangeleverde** salarissen zijn naar prijspeil 2025 geïndexeerd (meetwaarden jeugdzorg met 12,63% en meetwaarden gehandicaptenzorg met 2,00%).

Bruto maandsalaris	pp2022	pp2025
Groepsbegeleider	€ 3.486	€ 3.894
Gedragswetenschapper	€ 5.331	€ 5.949

Gemiddeld **gemeten** salaris



Normering salariskosten (2/3)

- Het salarisoniveau pp2025 is gebruikt om een norm 2025 vast te stellen. Dit is gebeurd door een salarisschalenmix van mbo en hbo (groepsbegeleiders) en wo (gedragswetenschappers) te maken die – met de salarisoniveaus van 2025 – leidt tot het benodigde salaris van 2025.
- De salarisschalenmix zelf is *niet* uitgevraagd, deze is opgesteld op basis van ervaringsgegevens en het gemeten gemiddelde salaris.
- De volgende salarisschalenmix is gekozen voor mbo, hbo en wo:

Schalenmix per cao		Aandeel
FWG 40 gehandicaptenzorg	mbo	50%
Schaal 7 jeugdzorg	mbo	50%
FWG 45 gehandicaptenzorg	hbo	20%
Schaal 8 jeugdzorg	hbo	70%
Schaal 9 jeugdzorg	hbo	10%
FWG 65 gehandicaptenzorg	wo	50%
Schaal 11 jeugdzorg	wo	25%
Schaal 12 jeugdzorg	wo	25%

Normering salariskosten (3/3)

- Voor alle salarisschalen is gerekend met een afstand van 93% tot de maximale periodiek.
- Deze uitgangspunten leiden tot de onderstaande berekening:

Schalenmix per cao		Aandeel	pp 2024	Stijging	pp2025	93%	Gewogen	10%-90%
FWG 40 gehandicaptenzorg	mbo	50%	€ 3.535	2,00%	€ 3.606	€ 3.353	€ 3.516	€ 3.920
Schaal 7 jeugdzorg	mbo	50%	€ 3.840	3,02%	€ 3.956	€ 3.679		
FWG 45 gehandicaptenzorg	hbo	20%	€ 3.861	2,00%	€ 3.938	€ 3.663	€ 3.965	
Schaal 8 jeugdzorg	hbo	70%	€ 4.171	3,02%	€ 4.297	€ 3.996		
Schaal 9 jeugdzorg	hbo	10%	€ 4.545	3,02%	€ 4.682	€ 4.354		
FWG 65 gehandicaptenzorg	wo	50%	€ 6.320	2,00%	€ 6.446	€ 5.995	€ 5.941	€ 5.941
Schaal 11 jeugdzorg	wo	25%	€ 5.722	3,02%	€ 5.895	€ 5.483		
Schaal 12 jeugdzorg	wo	25%	€ 6.564	3,02%	€ 6.763	€ 6.289		

- Volledigheidshalve geeft onderstaande tabel de relatie nog weer tussen de gemeten waarden in het tarievenonderzoek en de uiteindelijke normering

Bruto maandsalaris	pp2022	pp2025	norm 2025
Groepsbegeleider	€ 3.486	€ 3.894	€ 3.920
Gedragswetenschapper	€ 5.331	€ 5.949	€ 5.941

Gemeten
gemiddelde

Gemeten
Gemiddelde na
indexatie

Normering ten behoeve van tariefberekening, op basis van salarisschalenmix, salarisschalen medio eind 2024, indexatie naar pp2025, afstand tot maximale periodiek en verhouding mbo-hbo

Loonkosten (1/2)

De salariskosten worden verhoogd met de volgende opslagen:

- Vakantiegeld 8%
- Eindejaarsuitkering 8,33%
- Sociale lasten en pensioenpremies 29,0% (begeleiders: 27,79%, GW'ers: 28,5%. Norm is dus 'naar boven afgerond')
- Onregelmatigheidstoeslag 11,5% (gemeten: 10,1%, verhoogd voor cao-wijziging GHZ per 1-1-2026. GHZ: 12,5%, Jeugdzorg 10,5%. Samen: 11,5%)
- PNIL 20,0% van uren krijgen 25% opslag (gemeten: PNIL is 6% van loonkosten)

Op basis van KVV groeps grootte 4 leidt dit tot de volgende voorbeeldberekening:

Loonkosten groepsbegeleiders				
Percentage groepsbegeleiders mbo	10%	€ 3.516	€ 3.920	(90% x €3.965 + 10% x €3.516)
Percentage groepsbegeleiders hbo	90%	€ 3.965		
Gemiddeld salaris begeleiders pp2025	12	€ 3.920	€ 47.045	(12 maanden x €3.920)
Percentage ort begeleiders	11,5%	€ 5.410	€ 52.456	(11,5% x €47.045)
Vakantiegeld	8,0%	€ 3.764	€ 56.219	(8,0% x €47.045)
Eindejaarsuitkering	8,33%	€ 4.232	€ 60.452	(8,33% x (€47.045 + €3.764))
Effectief percentage sociale lasten	29,0%	€ 17.531	€ 77.983	(29,0% x €60.452)
Extra kosten PNIL tov	25,0%	(=norm voor KVV groeps grootte 4)		
Aandeel PNIL in groepsbegeleiding	20,0%	(=norm voor KVV groeps grootte 4)		
Extra uurkosten PNIL pp2025	€ 13,68	(€77.983 jaarloonkosten / 1.425 roosteruren x 25%)		
Kosten inhuur PNIL	€ 28.465	(20,0% x 10.403 roosteruren x €13,68)		
Loonkosten groepsbegeleiders	€ 569.291	(7,30 fte x €77.983)		
Loonkosten groepsbegeleiders	€ 597.755	(€28.465 inhuur + €569.291 regulier)		

10.403 roosteruren KVV groeps grootte 4: 199,5 x 365/7 weken

Loonkosten (2/2)

- Voor de gedragswetenschapper geldt een soortgelijke berekening als voor de groepsbegeleiders. De onregelmatigheidstoeslag is 3% (niet uitgevraagd, betreft aanname). Voor de gedragswetenschapper is verder géén opslag voor PNIL verwerkt. Het percentage van een aantal van 6% PNIL in de loonkosten betreft loonkosten van groepsbegeleiders en gedragswetenschappers gezamenlijk.
- De omvang van de gedragswetenschappelijke inzet wordt bepaald als 'fte per cliënt'. De gemeten omvang is 0,08 fte per cliënt. Spreiding: 0,05 – 0,10. Dat is exclusief de data van één zorgaanbieder. Deze zorgaanbieder lijkt een lager opgeleide groepsbegeleiding in te zetten met extra gedragswetenschappelijke inzet.
- De norm voor gedragswetenschapper is 2,5 uur bruto per cliënt. Dat is 0,07 fte. Dit cijfer is ontleend aan de werkgroep KVV.

Loonkosten gedragswetenschappers				
Gemiddeld salaris GW'er pp2025	12	€ 5.941	€ 71.287	(12 maanden x €5.941)
Percentage ort gedragswetenschappers	3,0%	€ 2.139	€ 73.425	(3,0% x €71.287)
Vakantiegeld	8,0%	€ 5.703	€ 79.128	(8,0% x €73.425)
Eindejaarsuitkering	8,33%	€ 6.413	€ 85.542	(8,33% x €79.128)
Effectief percentage sociale lasten	29,0%	€ 24.807	€ 110.349	(29,0% x €85.542)
Formatie gedragswetenschapper	0,250	(0,069 fte x 4,0 cliënten x 90% bezettingsgraad)		
Loonkosten gedragswetenschappers	0,250	€ 110.349	€ 27.587	(0,25 fte x €110.349 = €27.587)

Huisvestingskosten (1/2)

- De huisvestingskosten zijn gebaseerd op een gemiddelde van de meetwaarden, exclusief de JeugdzorgPlus, de driemilieuvoorzieningen en exclusief de ZIB.
- De gemiddelde huisvestingskosten gemeten in het tarievenonderzoek bedraagt **€15.258** per capaciteitsplaats (13 metingen, spreiding €12.330 – €23.927)

Voor de tariefstelling van JeugdzorgPlus, de driemilieuvoorzieningen en exclusief de ZIB geldt een opslag op het tarief om de hogere huisvestingskosten te dekken.

Gemiddelde gemeten huisvestingskosten JeugdzorgPlus, de driemilieuvoorzieningen en exclusief de ZIB:

- Driemilieuvoorzieningen: €33.447 per capaciteitsplaats
 - JeugdzorgPlus: €32.045 per capaciteitsplaats
 - ZIB: €30.513 per capaciteitsplaats
-
- Er is geen verschil in huisvestingskosten tussen JeugdzorgPlus en driemilieuvoorzieningen.
 - In de data zit een behoorlijke spreiding: €22.832 - €49.915. Zonder de hoogste waarde bedragen de gemiddelde huisvestingskosten **€30.337**. Deze waarde is overgenomen in de normering.

Huisvestingskosten (2/2)

- De huisvestingskosten gelden als euro per capaciteitsplaats per jaar.

Huisvestingskosten		
Huisvestingskosten pp2025	€ 15.258	(=norm voor KVV groepsgrootte 4)
Indexatie naar pp2025	0,00%	(zie boven)
Huisvestingskosten per plaats pp2025	€ 15.258	(1+0,00%) indexatie x €15.258
Capaciteitsplaatsen	4,0	(=norm voor KVV groepsgrootte 4)
Huisvestingskosten per jaar	€ 61.032	(4,0 capaciteitsplaatsen x €15.258)

- Er wordt gerekend met €15.258 per capaciteitsplaats per jaar. De totale huisvestingskosten bedragen **€61.032** per jaar.

Verzorgingskosten

- De gemeten verzorgingskosten zijn €15,64. Dat is exclusief JeugdzorgPlus. Deze zorgvorm heeft hogere verzorgingskosten door (verplichte) vervoerskosten naar rechtszittingen.
- De hogere verzorgingskosten in de JZ+ (€37,34) worden via een opslag op het tarief gecorrigeerd.

Verzorgingskosten		
Verzorgingskosten pp2025	€ 13,43	(verblijfsnorm)
Norm zak- en kleedgeld >12 jaar pp2025	€ 2,76	(verblijfsnorm)
Norm zak- en kleedgeld <13 jaar pp2025	€ 0,39	(verblijfsnorm)
Aandeel betalende ouders	20%	(verblijfsnorm)
Aandeel >12 jaar	100%	(verblijfsnorm)
Aandeel <13 jaar	0%	(verblijfsnorm)
Zak- en kleedgeld per etmaal pp2025	€ 2,21	(verblijfsnorm)
Verzorgingskosten inclusief zak- en kleedgeld	€ 15,64	(€13,43 verzorgingskosten + €2,21 zak- en kleedgeld)
Norm jaarproductie (in etmalen)	1.314	(365 x x 4,0 groepsgrootte x 90% bezettingsgraad)
Verzorgingskosten per jaar	€ 20.546	(1.314 etmalen x €15,64)

Meetwaarde onderzoek. Het weergegeven zak- en kleedgeld is een verbijzondering van deze kosten.

Overhead

- De gemiddeld gemeten waarde voor overhead is **€34.778** per voltijd-werkende groepsbegeleider / gedragswetenschapper per jaar. Spreiding: €25.975 - €37.457. Dat is exclusief de overheadwaarden van één zorgaanbieder, die een duidelijk hogere overhead heeft gerapporteerd.
- De waarde van **€34.778** is overgenomen in de normering.

Overheadkosten					
Overhead per fte pp2025	€ 34.778	(verblijfsnorm bronjaar)			
Aandeel looncomponent overhead	70%	0,00%	€ 24.344	€ 24.344	€ 34.778
Aandeel materiële component overhead	30%	0,00%	€ 10.433	€ 10.433	
Totaal formatie	7,55	(7,30 fte begeleiders + 0,250 fte gedragswetenschapper)			
Overheadkosten per jaar	€ 262.578	(7,55 fte x €34.778)			

- De totale opslag voor overheadkosten voor KVV groepsgrootte 4 bedraagt derhalve **€262.578**.

Opbouw tarief

Totaalkosten en marge		
Kosten totaal per jaar exclusief marge	€ 969.499	(€597.755 + €27.587 + €61.032 + €20.546 + €262.578)
Percentage risico/marge	€ 29.085	(€969.499 x 3,0%)
Kosten inclusief marge	€ 998.584	(€969.499 + €29.085)
Norm jaarproductie (in etmalen)	1.314	(365 x x 4,0 groepsgrootte x 90% bezettingsgraad)
Etmaaltarief	€ 759,96	(€998.584 / 1.314 etmalen)

- De totale kosten van verblijf worden berekend door de loonkosten begeleiders, loonkosten gedragswetenschapper, huisvestingskosten, verzorgingskosten en overhead bij elkaar op te tellen.
- De marge van 3% wordt over dit totaal gerekend.
- De totale kosten inclusief marge worden gedeeld door het aantal etmalen per jaar dat voor deze groep kan worden gedeclareerd: $4,0 \times 90\% \times 365 = 1.314$ etmalen.
- Dat levert – voor KVV groepsgrootte 4 een etmaaltarief op van €759,96.

Opslag terrein

- De kostenstructuur van 3M+ verschilt van het reguliere wonen/verblijf door hogere huisvestingskosten. Huisvestingskosten terrein: **€30.337**.
- De drie producten met terrein zijn doorgerekend met deze hogere huisvestingskosten.

Huisvestingskosten		
Huisvestingskosten pp2025	€ 30.337	(=norm voor KVV terrein groeps grootte 4)
Indexatie naar pp2025	0,00%	(zie boven)
Huisvestingskosten per plaats pp2025	€ 30.337	(1+0,00%) indexatie x €30.337
Capaciteitsplaatsen	4,0	(=norm voor KVV terrein groeps grootte 4)
Huisvestingskosten per jaar	€ 121.349	(4,0 capaciteitsplaatsen x €30.337)

Sybe Bijleveld Advies

Contact

Sybe Bijleveld
06 11003999

sybe@bijleveldadvies.nl