

**FONDS
PODIUM
KUNSTEN**
PERFORMING
ARTS FUND **NL**

Jaarrekening

2025

Inhoudsopgave

Model I: Balans	3
Model II: Functionele exploitatierekening	5
Kasstroom overzicht	6
Algemene toelichting op de jaarrekening	7
Toelichtingen bij de balans	9
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	16
Specificatie functionele exploitatierekening	18
Specificatie exploitatiesaldo en verdeling resultaat	23
Toelichting op de functionele exploitatierekening	24
WNT-verantwoording 2025 Fonds Podiumkunsten	28
Gebeurtenissen na balansdatum	33
Overige gegevens	34

Model I: Balans

Balans na resultaatbestemming

Activa

31-12-2025

31-12-2024

1) Vaste activa

Materiële vaste activa

1.455.804

164.140

Totaal vaste activa

1.455.804

164.140

Vlottende activa

Vorderingen

- 2) Vordering subsidie OCW
- 3) Voorwaardelijke vordering OCW
- 4) Terug te vorderen subsidies
- 5) Vooruitbetaalde subsidies
- 6) Overige vorderingen
- 7) Nog te ontvangen rente
- 8) Overlopende activa

289.292.777

0

6.900.911

6.900.911

831.582

1.500.471

4.193.363

5.338.736

13.741

54.000

119.978

412.230

3.751.150

275.540

Totaal Vorderingen

305.103.501

14.481.887

9) Liquide Middelen

Rekening courant min. van Financiën
Rekening courant ABN AMRO
Gelden onderweg
Bankgarantie

17.149.668

44.375.650

670

931

12.010

0

158.401

69.103

Totaal liquide middelen

17.320.750

44.445.683

Totaal vlottende activa

322.424.251

58.927.570

Totaal activa

323.880.055

59.091.710

Model I: Balans

Balans na resultaatbestemming

Passiva		31-12-2025	31-12-2024
10)	Eigen vermogen		
	Algemene reserve	0	0
	Bestemmingsreserves	8.281.365	12.395.903
	Bestemmingsfonds OCW	1.455.674	1.159.131
	<i>Totaal eigen vermogen</i>	<i>9.737.039</i>	<i>13.555.034</i>
	Langlopende schulden		
11)	Subsidieverplichtingen (crediteuren)	127.049.684	0
12+13)	Nog te verlenen subsidies	53.715.125	16.276.398
12+13)	Nog te realiseren apparaatskosten	21.386.077	0
	<i>Totaal langlopende schulden</i>	<i>202.150.886</i>	<i>16.276.398</i>
	Kortlopende schulden		
11)	Subsidieverplichtingen (crediteuren)	70.638.073	673.176
12+13)	Nog te verlenen subsidies	29.948.717	26.835.408
12+13)	Nog te realiseren apparaatskosten	10.574.065	100.000
	Nog te besteden bijdragen derden	64.615	64.615
	Belastingdienst	0	350.646
	Pensioenfondsen	86.043	78.357
	Overige crediteuren	224.082	732.714
	Vakantiegeld	200.748	195.760
	Opgebouwd verlof personeel	151.109	160.257
14)	Overlopende passiva	104.678	69.343
	<i>Totaal kortlopende schulden</i>	<i>111.992.131</i>	<i>29.260.276</i>
	TOTAAL PASSIVA	323.880.055	59.091.710

Model II: Functionele exploitatierekening

	Rekening 2025	Gemiddelde begroting 2025-2028	Werk- begroting 2025	Rekening 2024
Baten				
Directe opbrengsten				
Lager vastgestelde subsidies	483.959	300.000	300.000	234.457
Ingetrokken/lagere subsidies	465.294	300.000	300.000	316.193
Overige inkomsten	0	0	0	0
<i>Totale opbrengsten</i>	<i>550.650</i>	<i>300.000</i>	<i>600.000</i>	<i>550.650</i>
Subsidies en bijdragen				
Subsidie OCW	300.264.025	78.866.411	292.693.652	38.901.050
Overige subsidies en bijdragen publiek	4.955.750	0	4.850.000	69.750
Overige subsidies en bijdragen privaat	300.000	0	300.000	235.385
<i>Totale subsidies en bijdragen</i>	<i>305.519.775</i>	<i>78.866.411</i>	<i>297.843.652</i>	<i>39.206.185</i>
Totale baten	306.469.028	79.466.411	298.443.652	39.756.835
Lasten				
Apparaatskosten				
Apparaatskosten personeel	8.353.934	6.061.331	8.107.395	7.666.271
Apparaatskosten materieel	1.973.373	2.020.444	2.055.020	3.271.937
<i>Totale apparaatskosten</i>	<i>10.327.307</i>	<i>8.081.775</i>	<i>10.162.415</i>	<i>10.938.208</i>
Activiteitenlasten				
Programma's en projecten	4.048.792	2.463.411	4.959.381	3.369.743
Verleende subsidies	296.724.296	68.246.225	287.590.714	24.348.786
Overige activiteitenlasten	-165.740	375.000	0	342.787
<i>Totale activiteitenlasten</i>	<i>300.607.348</i>	<i>71.084.636</i>	<i>292.550.095</i>	<i>28.061.315</i>
Totale lasten	310.934.655	79.166.411	302.712.510	38.999.524
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-4.465.627	300.000	-4.268.858	757.311
Saldo rentebaten/-lasten	647.632	250.000	0	1.849.980
Exploitatieresultaat	-3.817.995	550.000	-4.268.858	2.607.291

De gemiddelde begroting sluit aan bij de door het ministerie goedgekeurde begroting voor 2025-2028.

De werkbegroting sluit aan bij de door de Raad van Toezicht goedgekeurde werkbegroting voor 2025.

Kasstroom overzicht

I Kasstroom uit operationele Activiteiten

	2025	2024
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-4.465.627	757.311
Aanpassen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	76.214	112.906
Mutatie voorzieningen		
<i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<i>-4.389.413</i>	<i>870.217</i>
Mutatie in vorderingen op OCW	-289.292.777	76.870.038
Mutatie overige vorderingen	-1.573.410	-4.518.280
Mutatie kortlopende activiteitencrediteuren	69.964.897	-50.290.670
Mutatie overige kortlopende schulden	-820.416	65.827
Mutatie langlopende subsidiecrediteuren	127.049.684	0
Mutatie subsidiemiddelen (voor activiteiten en APK)	72.412.178	-31.267.718
<i>Subtotaal mutaties vorderingen en schulden</i>	<i>-22.259.845</i>	<i>-9.140.803</i>
Ontvangen rentebaten	892.203	1.975.354
<i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<i>-25.757.055</i>	<i>-6.295.233</i>

II Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investerings in materiële vaste activa	-1.385.523	-22.305
Desinvesteringen in materiële vaste activa	17.644	0
Mutatie investeringssubsidie	0	-4.146
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<i>-1.367.879</i>	<i>-26.451</i>
Mutatie liquide middelen (I + II)	-27.124.934	-6.321.683
Mutatie liquide middelen volgens balans	-27.124.934	-6.321.683

Algemene toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van de Stichting Nederlands Fonds voor Podiumkunsten (hierna: het Fonds Podiumkunsten), statutair gevestigd te Den Haag, bestaan voornamelijk uit het verlenen van subsidies aan kunstenaars en instellingen voor activiteiten op het gebied van podiumkunsten.

Verbonden partijen

Het Fonds Podiumkunsten is een zelfstandig bestuursorgaan (ZBO). Wijzigingen van de statuten behoeven de goedkeuring van de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (hierna: OCW). De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door de minister van OCW. Het bestuur wordt benoemd door de minister van OCW op voordracht van de Raad van Toezicht.

Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

Algemeen

Bij het opstellen van de jaarrekening wordt uitgegaan van de voorschriften in het *Handboek verantwoording cultuursubsidies cultuurfondsen 2025-2028*, versie november 2025, opgesteld door het ministerie van OCW (hierna: het Handboek). Daarnaast is de richtlijn Jaarverslaggeving 640 (RJ 640) van toepassing. Bij verschillen tussen het Handboek en RJ 640 krijgt het Handboek voorrang.

De minister van OCW heeft op 17 september 2024 de subsidiëring bevestigd in een beschikking voor de periode 2025-2028. Daarom is bij het opstellen van de jaarrekening uitgegaan van continuïteit. De jaarrekening is opgesteld naar de grondslag van historische kosten.

Grondslagen waardering activa en passiva

Tenzij anders aangegeven worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende/kortlopende schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als er geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen, en vanaf € 1.000 in de balans opgenomen. Bedragen onder deze activeringsgrens worden direct ten laste van het resultaat gebracht. Afschrijving op materiële vaste activa vindt lineair plaats. De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn vermeld in de toelichting bij de balans.

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de nominale waarde, met aftrek van voorzieningen die nodig zijn om het risico van oninbaarheid af te dekken. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Volgens voorschrift van het ministerie van OCW wordt het bestemmingsfonds OCW gevormd door de baten van lager vastgestelde subsidies en de rentebaten toe te voegen, tenzij deze bedragen een andere bestemming krijgen. Aan het einde van een cultuurnotaperiode wordt ook het eventuele saldo van niet-bestede subsidiebijdragen en/of bijdragen voor apparaatskosten aan het bestemmingsfonds OCW toegevoegd.

Het (resterende) exploitatiesaldo van het boekjaar wordt toegevoegd dan wel onttrokken aan de algemene reserve.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting nodig zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Onder de post 'kortlopende schulden en overlopende passiva' worden de schulden verantwoord waarvan de resterende looptijd hoogstens 12 maanden bedraagt.

Bepaling van het resultaat

Baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, aan de hand van de activiteitenlasten en beheerslasten. Op deze wijze worden lasten en subsidie-baten gematched. Lasten worden toegerekend aan het jaar dat deze gerealiseerd of voorzienbaar zijn.

Activiteitenlasten worden volledig toegerekend aan het jaar dat de subsidie is toegekend, met uitzondering van subsidie-verplichtingen die ten laste komen van de ter beschikking gestelde middelen in de volgende kunstenplanperiode. Deze verplichtingen worden in het jaar van toekenning vermeld bij de 'niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen', en als last genomen in het eerste jaar van de nieuwe kunstenplanperiode.

In de SKIP-regeling krijgen de gehonoreerde instellingen een aanwijzing tot SKIP-podium. In deze aanwijzing is een maximumbedrag vermeld. De beschikking wordt opgesteld nadat de declaraties over een bepaald jaar zijn uitbetaald. De activiteitenlasten met betrekking tot de SKIP-regeling worden genomen in het jaar waarin de aanwijzing is verzonden.

Voor de regeling popfestivals is de datum van honorering van de declaratie bepalend voor het moment (boekjaar) van resultaatbepaling, in plaats van de datum van de gesubsidiëerde activiteit(en).

Algemene toelichting op de jaarrekening

Beloningen van het personeel worden in de winst- en verliesrekening als last verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie is verricht. Beloningen die nog niet zijn uitbetaald, worden als verplichting op de balans opgenomen. Als er meer aan beloningen is uitbetaald dan verschuldigd, wordt het overschot opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen.

Pensioenpremies die zijn betaald aan de pensioenuitvoerders in het kader van pensioenregelingen worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Per 31 december 2025 kenden pensioenfondsen PFZW en pensioenfondsen ABP geen onderdekking. Het Fonds heeft per 31 december 2025 geen andere verplichtingen aan het pensioenfonds dan eventuele verhogingen van toekomstige premies.

Onder bijzondere baten en lasten worden baten en lasten verstaan die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk te onderscheiden zijn van de activiteiten in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening en daarom naar verwachting zelden zullen voorkomen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld op basis van de indirecte methode. Rentebaten en rentelasten worden verwerkt in het exploitatiesaldo en opgenomen in de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichtingen bij de balans

Vaste activa

1) Materiële vaste activa

	Automati- sering	Verbouw- ingen	Bedrijfs- installaties	Kantoor Inventaris	Totaal
Investeringen t/m 2024	1.029.776	584.919	19.382	297.609	1.931.686
Cum. afschrijvingen t/m 2024	<u>935.890</u>	<u>562.294</u>	<u>19.382</u>	<u>249.981</u>	<u>1.767.547</u>
Boekwaarde 31 dec 2024	93.887	22.626	0	47.627	164.140
Investeringen 2025	30.756	1.301.031		53.736	1.385.523
Desinvesteringen 2025	<u>-266.757</u>	<u>-454.471</u>	<u>-17.642</u>	<u>-102.958</u>	<u>-841.828</u>
Investeringen t/m 2025	793.776	1.431.479	1.740	248.387	2.475.381
Afschrijvingen 2025	54.864	10.417		10.933	76.214
Desinvesteringen afschrijvingen 2025	<u>-266.732</u>	<u>-453.250</u>	<u>-17.642</u>	<u>-86.560</u>	<u>-824.184</u>
Cum. afschrijvingen t/m 2025	<u>724.021</u>	<u>119.462</u>	<u>1.740</u>	<u>174.354</u>	<u>1.019.577</u>
Boekwaarde 31 dec. 2025	69.755	1.312.017	0	74.032	1.455.804

In 2025 is het Fonds verhuisd naar het nieuwe Fondskantoor aan het Spaarneplein 2.

Onder de post verbouwingen zijn de verbouwings- en architectenkosten van circa € 1,3 miljoen geactiveerd.

Er wordt lineair afgeschreven op basis van de historische kostprijs, restwaarde nul.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

Automatisering 5 jaar (software) of 3 jaar (hardware)

Verbouwingen 15 jaar

Bedrijfsinstallaties 5 jaar

Kantoorinventaris 10 jaar (meubilair) of 5 jaar (overige)

Toelichtingen bij de balans

Vlottende activa

2) Vorderingen

De vordering op OCW is als volgt opgebouwd:

	Totaal toegekend t/m 2024	Toegekend in 2025	Totaal toegekend t/m 2025	Nog te ontvangen per 31 december 2025
BIS 2025-2028: Reguliere subsidie				
Basisbedrag		363.657.560	363.657.560	272.696.920
Indexatie 2025-2028		13.379.689	13.379.689	10.033.065
Subtotalen	0	377.037.249	377.037.249	282.729.985
BIS: Overige subsidies				
Indexering Talentontwikkeling BIS 2025-2028		579.480	579.480	527.971
WaU-middelen 2025-2028		1.030.886	1.030.886	829.191
WaU-middelen 2025-2028 indexatie		37.928	37.928	30.507
Subtotalen	0	1.648.294	1.648.294	1.387.669
Totalen BIS	0	378.685.543	378.685.543	284.117.654
Projectsubsidies				
ICB 2025-2028		6.981.884	6.981.884	5.175.123
Per Forma Regeling in Oekraïne - 2025		217.000	217.000	
Totaal projectsubsidies	0	7.198.884	7.198.884	5.175.123
Totaal toegekend	0	385.884.427	385.884.427	289.292.777

3) Voorwaardelijke vordering OCW

Dit betreft een zogenaamde geclausuleerde vordering voor onbepaalde tijd op het ministerie van OCW.

In 2005 en 2006 maakten de rechtsvoorgangers van het Fonds Podiumkunsten afspraken met het ministerie over garantiestellingen, budgetdiscipline en gezonde bedrijfsvoering. Onderdeel van deze afspraken waren de geclausuleerde vorderingen van de rechtsvoorgangers op het ministerie.

In 2016 heeft de Audit Dienst Rijk (ADR) onderzoek gedaan naar de regels omtrent de reservevorming bij de cultuurfondsen. De voorwaardelijke vordering was onderdeel van dat onderzoek. De ADR concludeerde dat er wat dat betreft geen aanpassingen nodig waren. Wel adviseerde de ADR om de condities met betrekking tot de vordering te verduidelijken.

OCW en Fonds onderschrijven de conclusie van de ADR. OCW heeft de condities als volgt bevestigd:

De vordering kan uitsluitend door een fonds worden ingeroepen als de liquiditeit van de instelling door exogene factoren zich dusdanig ontwikkelt dat de continuïteit van de door OCW goedgekeurde activiteiten in gevaar komt, of als de door OCW goedgekeurde activiteiten worden beëindigd.' Met 'exogene factoren' worden liquiditeits-problemen 'buiten de schuld' van het Fonds bedoeld.

Toelichtingen bij de balans

4) Terug te vorderen subsidies

Dit betreft terug te vorderen subsidiebedragen en leningen. Bij vorderingen die langer openstaan dan 12 maanden wordt een voorziening getroffen ten laste van het resultaat, tenzij er sprake is van een betalingsregeling. Verder wordt een voorziening getroffen als de aanvrager heeft laten weten niet (geheel) aan de verplichting te kunnen voldoen, of als dit aannemelijk wordt geacht.

	2025	2024
Leningen Upstream: Music	440.361	384.440
Af: voorziening leningen Upstream: Music	-440.361	-384.440
Covid Compensatieregelingen	573.839	1.298.893
Overige subsidievorderingen	257.743	201.578
Af: voorziening dubieuze vorderingen	0	0
Saldo	831.582	1.500.471

Bij de regeling Upstream: Music geldt dat een deel (30%) in de vorm van een renteloze lening wordt verstrekt. Veiligheidshalve wordt steeds een 100% voorziening getroffen. Terugbetaalde bedragen worden gereserveerd voor de voortzetting van deze regeling.

Bij de Covid Compensatieregelingen gaat het om terugvorderingen in twee dossiers, inclusief eventueel opgebouwde rente.

Eén dossier betreft een afbetalingsregeling tot en met 2025, voor een bedrag van € 462.187 inclusief opgebouwde rente.

De hoofdsom van deze afbetalingsregeling is in 2026 voldaan.

Een voorziening wordt niet noodzakelijk geacht, aangezien het Fonds geen risico uit wanbetaling loopt omdat dit risico is afgewenteld op OCW via de verrekening met de door OCW ter beschikking gestelde subsidies voor deze regelingen.

Er zijn zeven overige subsidievorderingen. Een voorziening wordt niet noodzakelijk geacht.

5) Vooruitbetaalde subsidies

Dit betreft de toegekende podiumregeling die ten laste van de OCW-middelen 2029-2032 gebracht zullen worden.

De looptijd van deze regeling is van 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2029.

Hierdoor valt het laatste halfjaar van deze regeling in de volgende beleidsperiode.

Podiumregeling	4.193.363
Totaal	4.193.363

6) Overige vorderingen

Deze vorderingen bestaan uit:	2025	2024
Personeel	9.300	1.500
Nog te ontvangen bedragen	4.441	
Bijdragen derden		52.500
Saldo	13.741	54.000

De vordering op personeel betreft een tijdelijke werkvoorschot aan een medewerker.

De nog te ontvangen bedragen betreft vorderingen op andere rijkscultuurfondsen met betrekking tot de samenwerking tussen de rijkscultuurfondsen.

Een voorziening hiervoor wordt niet noodzakelijk geacht.

Toelichtingen bij de balans

7) Nog te ontvangen rente

De nog te ontvangen rente betreft die op de rekening bij het ministerie van Financiën voor het laatste kwartaal van 2025.

Dit bedrag is begin 2026 ontvangen.

8) Overlopende activa

Dit betreft in 2025 ontvangen facturen die ten laste van het resultaat van 2026 zullen komen.

9) Liquide Middelen

Het Fonds houdt verplicht tegoeden aan bij het ministerie van Financiën.

Het totaalsaldo aan liquide middelen, € 17,3 miljoen, is lager dan vorig jaar.

Deze daling komt voornamelijk voort uit de terugbetaling van de niet-bestede middelen van de Suppletie-regeling 4 aan OCW.

Het gemiddelde saldo leverde een bedrag van € 647.632 aan rentebaten op. Deze baten zijn toegevoegd aan het bestemmingsfonds OCW.

Ten behoeve van de verhuurder van Koningin Julianaplein is in 2014 een bankgarantie afgegeven. Deze is niet vrij opeisbaar.

In 2025 is ten behoeve van de verhuurder van Spaarneplein een bankgarantie van € 89.299 afgegeven.

Deze is niet vrij opeisbaar.

Toelichtingen bij de balans

10) Eigen vermogen en reserves

Algemene reserve

Eindsaldo 31 december 2024	0
Mutaties uit resultaat 2025	0
Eindsaldo 31 december 2025	0

Bestemmingsreserves	Stand 31/12/2024	Dotaties	Onttrekkingen	Stand 31/12/2025
Bestemming Upstream: Music	550.194	165.740		715.934
Bestemming Podiumregeling 2025-2029	4.745.709		4.745.709	0
Bestemmingsreserve Talentontwikkeling klassieke muziek	800.000		800.000	0
Bestemming risico beroepen en bezwaren	6.300.000	2.301.259	1.035.828	7.565.431
	12.395.903	2.466.999	6.581.537	8.281.365

Sinds 2017 geldt dat het Fonds reserves aanhoudt voor het afdekken van bedrijfsmatige risico's waarvoor elders geen dekking kan worden gevonden.

De risicoreserve wordt aangehouden voor het afdekken van eventuele verplichtingen die voortvloeien uit bezwaren en beroepen in het kader van de meerjarige regelingen. In 2025 zijn er vijf dossiers ten laatste van deze reserve toegekend.

De risicoreserve is per 31 december 2025 verhoogd in overeenstemming met afspraken die zijn gemaakt met OCW.

Vanuit het bestemmingsfonds OCW is € 575.190 toegevoegd in de risicoreserve met toestemming van ministerie OCW.

De bestemmingsreserve Upstream: Music wordt gevuld door aflossingen van leningen die in het kader van deze regeling zijn verstrekt. De reserve is bedoeld voor een bijdrage aan de toekomstige voortzetting van de regeling.

De bestemmingsreserve podiumregeling is ingezet voor aanvullende ondersteuning in de regeling vanaf medio 2025.

De bestemmingsreserve talentontwikkeling klassieke muziek is ingezet voor deze voorziening die het Fonds vanaf 2025 is gaan uitvoeren.

Bestemmingsfonds OCW

Saldo 31 december 2024	1.159.131
Dotaties:	
Rentebaten	647.632
Dotatie lager vastgestelde subsidies OCW	537.406
Totale dotaties	1.185.038
Subtotaal per 31 december 2025	2.344.169
Af: onttrekking ten behoeve van bestemmingsreserve beroepen en bezwaren	-575.190
Af: overbesteding inzake WaU*	-313.305
Totale onttrekkingen	-888.495
Saldo per 31 december 2025	1.455.674

De dotaties en onttrekking zijn conform de aanwijzingen van het ministerie.

Van het totaal bestemmingsfonds heeft € 270.636 betrekking op het programma Werken aan uitvoering (WaU).

*De WaU heeft als doel de dienstverlening aan burgers en bedrijven te verbeteren. Het programma loopt van 2022 tot en met 2031.

In de periode 2022-2024 was er sprake van een onderbesteding door een latere start van de projecten.

In 2025 is dit grotendeels ingehaald. Hierdoor is er sprake van een overbesteding.

Toelichtingen bij de balans

Resultaatverdeling

Bestemming resultaat boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld en goedgekeurd in de gecombineerde vergadering van het bestuur met de Raad van Toezicht, gehouden op 7 maart 2025. De directie heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming resultaat boekjaar 2025

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Toezicht voor het resultaat over het boekjaar 2025 voor een bedrag van € -3.817.995 te bestemmen zoals vermeld op pagina 23 van de jaarrekening.

Kortlopende schulden

11) Subsidieverplichtingen (crediteuren)

a) Openstaande posten per 31 december 2025, per jaar van toekenning

Jaar	Bedrag	
2025	5.434.764	Talentontwikkeling klassieke muziek
2025	1.350.000	Subsidie Dutch Music Export
2025	373.248	Internationale concoursen
2025	27.737.995	Meerjarige festivalsubsidie 2025-2028
2025	135.864.208	Meerjarige productiesubsidie 2025-2028
2025	25.950.127	Podiumregeling
2025	977.415	Overige regelingen
Totaal	197.687.757	

b) Verwachte of eerst mogelijke jaar van betaling op openstaande posten van 31 december 2025

Jaar	Bedrag
2026	70.638.073
2027	69.738.567
2028	57.311.117
Totaal	197.687.757

Bij de niet-meerjarige regelingen geldt wegens het uniforme subsidiekader dat in de regel voor 100% bevoorschot wordt.

Alle openstaande bedragen van niet-meerjarige regelingen zullen in de loop van 2026 betaald worden.

c) Verloop activiteitencrediteuren tussen 1 januari en 31 december

	2025	2024
Beginsaldo 1 januari	673.176	50.963.846
Bij: verleende subsidies en activiteiten	300.773.088	27.718.529
Af: lagere vaststellingen + ingetrokken	-949.253	-550.650
Af: betalingen	-102.805.289	-77.458.549
Eindsaldo 31 december	197.691.722	673.176

Toelichtingen bij de balans

12+13) Kortlopende en langlopende schulden: subsidies OCW

	Beschikbaar 31/12/24	Toevoeging 2025	Besteed 2025	Vrijval 2025	Beschikbaar 31/12/25
Regulier BIS 2025-2028, incl. indexering en WaU		378.685.543	296.166.292		82.519.251
<i>Projectsubsidies</i>					
Internat. cult. betrekkingen 2021-2024 *)	2.754.945		2.754.945		
Internat. cult. betrekkingen 2025-2028		6.981.884	263.388		6.718.496
Per Forma regeling in Oekraïne		217.000	217.000		
Suppletiereregeling 2/3 **)	7.427.436				7.427.436
Suppletiereregeling 4	13.437.576			13.437.576	
Impuls makers	697.801	7.500			705.301
Investeringsregeling Vrije producenten ***)	18.534.050	229.350	869.900		17.893.500
<i>Subtotaal projectgelden</i>	<u>42.851.808</u>	<u>7.435.734</u>	<u>4.105.233</u>	<u>13.437.576</u>	<u>32.744.733</u>
Totaal BIS + Project	42.851.808	386.121.277	300.271.525	13.437.576	115.263.984
<i>Slecht Weer Fonds</i>	<u>360.000</u>				<u>360.000</u>
Totalen	43.211.808	386.121.277	300.271.525	13.437.576	115.623.984

*) De ICB-toekenning is verlengd tot en met 2025.

**) De suppletiereregelingen 2/3 zijn verlengd tot 1 mei 2026, een eventueel debiteurenrisico komt daarmee voor rekening van OCW. Wat daarna resteert, zal worden terugbetaald. Het niet-bestede bedrag na aftrek van niet-inbare bedragen dient in 2026 te worden terugbetaald aan het ministerie van OCW.

***) De toevoeging betreft de bijdrage van een gesubsidieerde producent in deze regeling.

<i>Toegekende projectsubsidies</i>	Datum	OCW Kenmerk	Bedrag
Internat. cult. betrekkingen 2021-2024	15/09/2020	25461510	6.853.644
Suppletiereregeling ongeplaceerd	4/11/2021	29719286	15.000.000
Suppletiereregeling 2/3	20/11/2021	30899876	34.000.000
Suppletiereregeling 3	11/02/2022	31336981	70.491.267
Suppletiereregeling 4	11/04/2022	32224375	40.000.000
Impuls makers	7/11/2022	34226768	3.130.400
Investering vrije producenten	1/11/2022	34207793	20.000.000
Internat. cult. betrekkingen 2025-2028	14/10/2024	47823454	6.981.884
Per Forma regeling in Oekraïne	20/11/2025	55093914	217.000

Verdeling nog te besteden middelen

De in de balans vermelde nog te besteden apparaatskosten en activiteitenlasten, op zowel lange als korte termijn, vloeien voort uit de door de Raad van Toezicht goedgekeurde meerjaren werkbegrotingen 2025-2028.

Voor de investeringsregeling vrije producties is vanaf 2026 nog een bedrag van € 17.893.500 beschikbaar. Hiervan wordt € 100.000 gereserveerd voor dekking van de apparaatskosten in 2026. Een bedrag van € 1.580.459 zou in 2026 in een onvoorwaardelijke toekenning omgezet kunnen worden, en een bedrag van € 16.213.041 zou ná 2026 (on)voorwaardelijk toegezegd kunnen worden, of blijft nog geheel ter beschikking.

14) Overlopende passiva

Dit betreft reserveringen voor in 2026 nog te ontvangen facturen ten laste van 2025.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Bezwaren en beroepen meerjarige productie- & festivalsubsidie 2025-2028

Op 31 december 2025 waren er elf besluiten op bezwaar nog niet onherroepelijk geworden. Deze vertegenwoordigen gezamenlijk een bedrag van € 25.260.000. In vier dossiers hebben zittingen plaatsgevonden bij de rechtbank waarvan het Fonds nog wacht op de uitspraak. In twee dossiers is er door aanvragers hoger beroep ingesteld. De uitspraken hiervan moeten nog plaatsvinden.

Processen van advisering en besluitvorming worden door de rechter getoetst. In een aantal zaken heeft de rechter geoordeeld de advisering door de onafhankelijke commissies niet op alle punten voldoende navolgbaar te vinden. Het Fonds zal bij alle beroepszaken waar dat door de rechter vastgesteld wordt, adviescommissies nader inzicht vragen in de gedachtegang die aan de adviezen ten grondslag ligt. Op basis van dit nieuwe advies wordt een nieuw besluit genomen. Omdat de adviescommissies onafhankelijk opereren zijn de financiële risico's op dit moment niet nader in te schatten.

Het Fonds heeft naar aanleiding van een uitspraak van de Rechtbank Amsterdam bij alle afgewezen aanvragen van instellingen uit Amsterdam opnieuw gekeken naar het criterium geografische spreiding. Dat leverde voor één organisatie een extra punt op en daarmee zou deze aanvraag voor honorering in aanmerking zijn gekomen. Hierdoor is deze aanvraag in 2026 alsnog toegekend.

Naar aanleiding van de uitspraken van de Rechtbank Amsterdam heeft het Fonds met drie organisaties in categorie I van de meerjarige productiesubsidie 2025-2028 gesprekken gevoerd. Deze organisaties hebben geen beroep ingediend. Als tegemoetkoming is het Fonds voornemens hun een incidentele meerjarige projectsubsidie toe te kennen.

In het kader van de meerjarige regelingen houdt het Fonds, in afstemming met OCW, een risicoreserve aan voor deze risico's. Op balansdatum bedroeg deze € 7,5 miljoen. De financiële risico's van de beroepen en bezwaren zijn op dit moment niet nader in te schatten. Daarmee is het ook niet in te schatten of de bestemmingsreserve beroepen en bezwaren toereikend zal zijn om de lasten die uit het alsnog toekennen van de subsidies voortkomen te dekken.

Bezwaar en beroep overige regelingen

Op 31 december 2025 was er sprake van negen bezwaren:

- Vier bezwaren betroffen de regeling reeks compositie-opdrachten, € 367.935. Twee bezwaren zijn in 2026 ongegrond verklaard. De andere twee bezwaren zijn nog in behandeling.
- Eén bezwaar betrof de regeling opdracht compositie en libretto, € 8.300. Dit bezwaar is begin 2026 afgewezen.

- Twee bezwaren betroffen de regeling ontwikkelbeurs muzikanteur, € 19.000. Eén bezwaar is in 2026 ongegrond verklaard. Het andere bezwaar is nog in behandeling.
- Twee bezwaren betroffen de regeling werkbijdrage theatertekst. Dit bezwaar is begin 2026 afgewezen.
- Drie bezwaren betroffen de regeling productiesubsidie, € 151.056. Eén bezwaar is in 2026 ongegrond verklaard. De andere twee bezwaren zijn nog in behandeling.
- Eén bezwaar betrof de regeling reiskosten buitenland (via snelloket), € 4.630. Dit bezwaar is begin 2026 afgewezen.
- Twee bezwaren betroffen de regeling investeringsregeling Vrije Producties, € 217.079. Hierover is nog niet besloten.

Op 31 december 2025 was er sprake van twee beroepen:

- Eén beroep betrof de regeling productiesubsidie, € 70.000. Er heeft een zitting plaatsgevonden bij de bestuursrechter waarvan de uitspraak nog moet komen.
- Eén beroep betrof de regeling podiumregeling, € 176.400. Er is beroep ingesteld bij de bestuursrechter.

Voorwaardelijke toekenningen

In de investeringsregeling vrije producties is sprake van voorwaardelijke toekenningen: alleen als er na afloop van de projectperiode sprake is van lagere inkomsten dan opgenomen in de begroting bij de aanvraag, wordt de voorwaardelijk toekenning geheel of gedeeltelijk omgezet in een definitieve toekenning. Hiertoe moet de aanvrager een financiële verantwoording indienen. Op 31 december 2025 was er sprake van acht voorwaardelijke toekenningen, voor in totaal € 1.580.459.

Huurovereenkomsten

Het Fonds is sinds 20 december 2025 gehuisvest in het pand Spaarneplein 2 in Den Haag. Hiervoor is een huurovereenkomst afgesloten van 1 december 2025 tot en met 30 november 2035.

Er is ten behoeve van de verhuurder een bankgarantie van € 89.299 afgegeven. Deze is niet vrij opeisbaar.

De jaarlijkse huur bedraagt € 263.804; het voorschot op de servicekosten bedraagt € 92.890 per jaar. De huur wordt vanaf 2026 jaarlijks op 1 december geïndexeerd, volgens de consumentenprijsindex. Door de verhuurder is een 'incentive' (korting) van 20 maanden huur gegeven. Dit komt neer op een bedrag van € 439.740. Deze incentive wordt gehele huurperiode in mindering gebracht op de huurkosten. Dit zorgt ervoor dat de huurincentive jaarlijks € 43.967 is.

Pensioenfondsen

Het Fonds Podiumkunsten is aangesloten bij de pensioenfondsen PFZW en ABP. PFZW kende per 31 december 2025 een actuele dekkingsgraad van 125,7 procent, ABP van 123,5 procent. Voor beide pensioenfondsen geldt daarmee dat de dekkingsgraad hoger is dan de door DNB vereiste ondergrens van 104 procent.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

PFZW is op 1 januari 2026 overgestapt op het nieuwe pensioenstelsel. Hierdoor hanteert PFZW per 1 januari geen dekkinggraad meer. PFZW kijkt vanaf 2026 vooral naar hun beleggingsresultaten en rente. ABP stapt per 1 januari 2027 over naar het nieuwe pensioenstelsel.

Specificatie functionele exploitatierekening

	Rekening 2025	Werkbegroting 2025	Rekening 2024
Baten			
Directe opbrengsten			
1) Lager vastgestelde en ingetrokken subsidies			
Lager vastgestelde subsidies	483.959	300.000	234.457
Ingetrokken subsidies OCW regulier	411.847	300.000	281.550
Ingetrokken/lager subsidies OCW projecten	53.447	0	34.643
Subtotaal lager en ingetrokken	949.253	600.000	550.650
 Overige directe opbrengsten			
<i>Totaal directe opbrengsten</i>	949.253	600.000	550.650
 2) Subsidie ministerie OCW			
Ten behoeve van reguliere activiteiten (BIS)	296.166.292	289.179.751	30.301.490
Ten behoeve van covidactiviteiten	0	0	817.522
Ten behoeve van projecten	4.097.733	3.513.901	7.261.359
Vrijval projectsubsidie WaU	0	0	121.101
Vrijval overige BIS-middelen 21-24	0	0	399.578
<i>Totaal Subsidie OCW boekjaar</i>	300.264.025	292.693.652	38.901.050
 Overige bijdragen			
Overige cultuurfondsen (publieke middelen)	4.880.750	4.850.000	69.750
Overige bijdragen derden (private middelen)	75.000	0	0
Sena: Upstream: Music (private middelen)	300.000	300.000	235.385
<i>Totaal overige bijdragen</i>	5.255.750	5.150.000	305.135
 Totaal baten	306.469.028	298.443.652	39.756.835

Specificatie functionele exploitatierekening

	Rekening 2025	Werkbegroting 2025	Rekening 2024
Lasten			
3) Apparaatskosten: beheerslasten personeel			
Salarissen			
Salarissen vast personeel	4.540.805	4.815.000	4.463.786
Uitzendpersoneel en gedetacheerd	1.095.387	200.000	555.948
Ontvangen ziekengelden/uitkeringen	-7.709	0	-31.079
<i>Subtotaal salarissen</i>	5.628.484	5.015.000	4.988.656
Werkgeverslasten			
Sociale lasten	856.244	1.011.150	853.495
Vakantietoeslag	359.515	385.200	348.759
Eindejaarsuitkering	372.998	399.645	361.839
Pensioenlasten	736.693	770.400	666.873
Opbouw verlof	-42.136	0	-13.953
<i>Subtotaal werkgeverslasten</i>	2.283.314	2.566.395	2.217.014
Diverse personeelskosten			
Reis- en verblijfkosten	99.667	85.000	103.330
Studiekosten	68.790	75.000	74.211
Werving	20.958	50.000	99.802
Voorstellingsbezoek	36.516	30.000	33.348
Personeelsverzekeringen	89.789	100.000	21.813
Ondernemingsraad	4.955	5.000	2.503
Overige personeelskosten	121.461	181.000	125.595
<i>Subtotaal diverse personeelskosten</i>	442.136	526.000	460.602
Mutaties personeelsvoorzieningen			
Totaal personeelslasten	8.353.934	8.107.395	7.666.271
Aantal fte gemiddeld	72,1		73,1
Aantal fte ultimo	71,5		72,6

Specificatie functionele exploitatierekening

	Rekening 2025	Werkbegroting 2025	Rekening 2024
4) Apparaatskosten: beheerslasten materieel			
Adviescommissies	459.478	640.000	1.050.961
Raad van Toezicht	27.110	30.000	61.703
Juridisch kosten	227.068	100.000	584.015
Publiciteitskosten en website	94.318	75.000	97.196
5) Huisvestingskosten	602.973	746.200	408.316
6) Kantoor- en organisatiekosten	514.983	483.000	513.816
Afschrijvingskosten	76.214	137.625	108.760
<i>Subtotaal beheerslasten materieel</i>	2.002.144	2.211.825	2.824.766
Apparaatskosten: bijzondere baten en lasten	-608.500	-608.500	-225
Apparaatskosten: verkoopresultaat materiële vaste activa	13.594	0	0
Totaal apparaatskosten beheer	9.761.172	9.710.720	10.490.812
7) Overige apparaatskosten			
Samenwerking cultuurfondsen	21.068	50.000	29.860
Programma's en onderzoeken	3.303	100.000	0
Werk aan uitvoering (WaU)	522.421	201.695	354.388
Organisatie prijzen	19.343	100.000	63.149
<i>Subtotaal materiële lasten overige</i>	566.135	451.695	447.396
<i>Totaal overige apparaatskosten</i>	566.135	451.695	447.396
Totaal apparaatskosten	10.327.307	10.162.415	10.938.208

Specificatie functionele exploitatierekening

	Rekening 2025	Werkbegroting 2025	Rekening 2024
8) Activiteitenlasten			
Activiteiten ICB-middelen			
Bezoekersprogramma	219.391	178.022	343.543
Subsidie Dutch Music Export	1.800.000	1.800.000	475.000
Programma internationale promotie	385.600	400.000	0
Internationale collectieve promotie	333.115	590.359	508.778
<i>Subtotaal materiële activiteitenlasten ICB</i>	2.738.106	2.968.381	1.327.321
 Programma's en projecten			
Nederlandse Muziekprijs	29.573	60.000	67.472
Matthijs Vermeulenprijs	48.947	60.000	0
Boy Edgar Prijs	92.448	60.000	25.000
Toneelschrijfprijs	31.699	25.000	0
Fast Forward	440.344	425.000	1.173.012
Programma urban projecten	667.675	661.000	702.150
#NieuweStukken	0	0	26.088
Samenwerking cultuurfondsen	0	300.000	0
Regionale pilots	0	200.000	0
Pilots	0	200.000	48.700
<i>Totaal programma's en projecten</i>	1.310.686	1.991.000	2.042.422

Specificatie functionele exploitatierekening

	Rekening 2025	Werkbegroting 2025	Rekening 2024
Verleende subsidies			
Meerjarige productie- & festivalsubsidie 2021-2024	0	0	5.878.532
Meerjarige productieregeling 2021-2024	0	0	88.044
Frictiesubsidie 2021-2024	19.752	0	3.903.110
Meerjarige productiesubsidie 2025-2028	196.985.000	189.993.260	0
Meerjarige festivalsubsidie 2025-2028	37.118.829	35.821.629	0
Talentontwikkeling klassieke muziek	7.879.684	7.600.000	0
2p: verbinden van produceren en presenteren	0	0	491.806
Nieuwe makers	1.001.923	1.000.000	1.725.834
Productiesubsidie	4.469.356	4.444.570	4.393.498
Upstream: Music	805.099	800.000	470.770
Reeks opdrachten compositie of libretto	929.730	825.000	0
Opdracht compositie of libretto	446.495	529.140	504.750
Werkbijdrage theatertekst	365.500	275.000	235.500
Ontwikkelbeurs muzikauteur	627.000	617.000	888.250
Programmering festivals popmuziek	121.659	150.000	78.539
Internationale concoursen	494.720	800.000	15.680
Podiumregeling	30.406.854	29.233.663	319.935
Podiumregeling verlenging	3.431.452	3.431.452	0
Kleinschalige en incidentele programmering (SKIP)	900.000	900.000	0
Internationalisering	1.073.564	1.070.000	1.099.164
Nederlandse voorstellingen of concerten in het buitenland (via snelloket)	1.287.290	1.300.000	1.289.013
Samenwerking Oekraïne	246.555	0	100.000
Tournee- en promotieregeling	0	0	553.500
Muziekhub op het gebied van pop, hiphop en dance	5.140.710	6.000.000	
Muziekhub op het gebied van pop, hiphop en dance verlen- ging incl. Caribisch verlenging	1.999.284	2.000.000	285.000
Covid Compensatieregeling 2	0	0	743.945
Covid Compensatieregeling 3	0	0	73.577
Fair pay pop	193.000	525.000	0
Investeringsregeling vrije producties	756.551	0	1.160.409
Overige (discretionair)	24.290	50.000	49.930
Zaaglijnbudget	0	225.000	0
<i>Totaal verleende subsidies</i>	296.724.296	287.590.714	24.348.786
Overige activiteitenlasten/baten	-165.740	0	342.787
Totaal activiteitenlasten	300.607.348	292.550.095	28.061.315
Totaal reguliere lasten	310.934.655	302.712.510	38.999.524
Regulier resultaat	-4.465.627	-4.268.858	757.311
Rentebaten	647.632	0	1.849.980
Exploitatiesaldo	-3.817.995	-4.268.858	2.607.291

Specificatie exploitatiesaldo en verdeling resultaat

Specificatie Exploitatiesaldo

Baten uit lager vastgestelde subsidies	537.406
Terugbetaling leningen Upstream: Music	165.740
Rentebaten	647.632
Dotatie aan bezwarenreserve	1.726.069
Dekking vanuit bezwarenreserve	-1.035.828
Dekking vanuit bestemmingsreserves	-5.545.709
Overbesteding WaU	<u>-313.305</u>

Exploitatiesaldo -3.817.995

Verdeling resultaat

Algemene reserve 0

Bestemmingsreserves

Bestemming podiumregeling 2025-2028	-4.745.709
Bestemmingsreserve talentontwikkeling klassieke muziek	-800.000
Bestemmingsreserve Upstream: Music	165.740
Bestemmingsreserve bezwaren	<u>690.241</u>

Totaal ten bate bestemmingsreserves -4.689.728

Bestemmingsfondsen OCW

Baten uit lager vastgestelde subsidies	537.406
Rentebaten	647.632
Overbesteding WaU	<u>-313.305</u>

Totaal ten bate bestemmingsfondsen 871.733

Totaal verdeling resultaat -3.817.995

Toelichting op de functionele exploitatierekening

Waar in deze toelichtingen gesproken wordt over de begroting, wordt, tenzij anders vermeld, de werkbegroting 2025 bedoeld (en niet de gemiddelde begroting 2025-2028).

Het belangrijkste verschil tussen beide begrotingen is dat in de werkbegroting rekening wordt gehouden met het effect van meerjarige verplichtingen. Dit effect zorgt voor grote verschillen tussen boekjaren.

Baten

1) Lager vastgestelde en ingetrokken subsidies: € 949.253

Uit OCW-subsidie gefinancierde regelingen

	Aantal	Bedrag	Gemiddeld
Lager vastgestelde subsidies	38	483.959	12.736
Ingetrokken subsidies OCW regulier	125	411.847	3.295
Ingetrokken/lager projectsubsidies OCW	2	53.447	26.724
<i>Subtotaal lager en ingetrokken</i>	165	949.253	5.753

Het aantal ingetrokken subsidies bestaat voornamelijk uit 110 (gedeeltelijk) ingetrokken SKIP 2024-2025 dossiers.

De intrekking/lagere vaststelling uit projectsubsidies betreft voornamelijk ICB-middelen.

2) Subsidiebaten 2025: € 300.261.675

	Activiteiten	Apparaat	Totaal
Lasten 2025 totaal	300.607.348	10.327.307	310.934.655
Af: bijzondere lasten gedekt bestemmingsreserves	-5.545.709		-5.545.709
Af: lasten/dekking projectsubsidies	-3.687.765	-409.968	-4.097.733
Af: lasten geormerkte BIS-subsidies	-7.645.093	-522.421	-8.167.514
Saldo te dekken regulier	283.728.782	9.394.918	293.123.700
Bij: terugbetaalde leningen Upstream	165.740		165.740
Af: bijdragen door derden	-5.255.750		-5.255.750
Bij: dotatie bezwarenreserve	1.726.069		1.726.069
Af: dekking bezwarenreserve	-1.035.828		-1.035.828
Af: verrekening met baten ingetrokken subsidies	-411.847		-411.847
Nog te dekken uit bijdragen OCW	278.917.166	9.394.918	288.312.084

Samenvatting subsidiebaten

Dekking uit projectsubsidies	3.687.765	409.968	4.097.733
Dekking uit BIS-middelen	286.562.258	9.604.034	296.166.292
Totaal subsidiebaten t.b.v. dekking	290.250.023	10.014.002	300.264.025

Baten uit projectsubsidies OCW

	Lasten	Lager	APK	Saldo
Internat. cult. betrekkingen 2021-2024	2.490.236		264.709	2.754.945
Internat. cult. betrekkingen 2025-2028	277.425	-45.947	31.910	263.388
Investeringsregeling vrije producenten	756.551		113.349	869.900
Impuls makers: tournee & promotie		-7.500		-7.500
Samenwerking Oekraïne	217.000			217.000
Totaal	3.741.212	-53.447	409.968	4.097.733

Toelichting op de functionele exploitatierekening

Baten uit BIS-subsidie, niet regulier	Lasten
Muziekhubs	7.139.994
Upstream: Music	505.099
WaU	209.116
Totaal BIS-subsidie niet regulier	7.854.209

3) Apparaatskosten - Personeelslasten: € 8.353.934

De personeelskosten vielen circa € 250.000 hoger uit dan begroot. Dit komt vooral door een overbesteding van circa € 900.000 op inhuur van extern personeel.

Deze overbesteding is het gevolg van tijdelijke invulling van vacatures, langdurige ziektemeldingen en het organisatieontwikkeltraject.

De salaris en werkgeverslasten vielen circa € 550.000 lager uit dan begroot.

4) Apparaatskosten - Materiële lasten: € 2.003.759

De totale materiële beheerlasten vallen ongeveer € 200.000 lager uit dan begroot. Dat verschil is vooral te herleiden naar de kosten van adviescommissies.

<i>5) Specificatie huisvestingskosten</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Huurkosten	292.982	265.633
Servicekosten	92.387	80.080
Reparaties en onderhoud gebouw	82.160	3.038
Schoonmaakkosten/huisvuilafvoer	44.736	36.850
Bewaking	16.636	15.738
Onroerende zaakbelasting	4.589	4.137
Overige huisvestingskosten	69.483	2.841
<i>Totaal huisvestingskosten</i>	602.973	408.316

<i>6) Specificatie kantoor- en organisatiekosten</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Kantoorbenodigdheden	4.768	5.503
Kopieerkosten	4.909	4.913
Porti/frankeermachine/koerier	10.939	9.018
Telefoon-/faxkosten	49.983	49.890
Contributies	2.700	2.525
Congressen en symposia	1.907	3.617
Abonnementen/documentatie/vakliteratuur	7.541	10.822
Salarisadministratie	5.270	5.103
Accountantskosten	126.387	98.790
Bank- en incassokosten	11.186	10.693
Verzekeringen	1.628	10.399
Kantinekosten en huishoudelijke diensten	19.417	23.262
Automatisering	268.347	279.281
<i>Totaal kantoor- en organisatiekosten</i>	514.983	513.816

Toelichting op de functionele exploitatierekening

7) Overige apparaatskosten: € 566.135

Totaal begroot was € 451.695. De overbesteding is voornamelijk te herleiden naar de WaU.

Het programma Werken aan uitvoering (WaU) heeft als doel de dienstverlening aan burgers en bedrijven te verbeteren.

Het programma loopt van 2022 tot en met 2031. De volgende projecten zijn gehonoreerd (bedragen ex. indexatie):

Projecten	Onderdeel 2022-2031
Website	385.000
Customer journey subsidieprocessen	500.000
Integraal onderzoek projectsubsidies	500.000
Pilot interdisciplinaire projecten	80.000
IT-infrastructuur	525.000
Training diversiteit en inclusie	940.000
Totalen	2.930.000

In 2025 hebben we verschillende activiteiten ondernomen in het kader van de WaU. Zo is het project vernieuwing website in 2025 echt van start gegaan met een externe projectleider en een extern bureau voor de ontwikkeling van de nieuwe website. De kosten in 2025 bedroegen € 169.462. Daarnaast hebben in 2025 verschillende onderzoeken plaatsgevonden, van een waarderingsonderzoek onder aanvragers tot een onderzoek naar het opzetten van een goed systeem voor beleidsinformatie. In 2025 hebben we hier circa € 100.000 aan uitgegeven. Ten slotte hebben we ook in 2025 geïnvesteerd in een gezamenlijke training met de andere rijkscultuurfondsen. Dit doen we met behulp van een gezamenlijke opleidingscoördinator, een handvol gezamenlijke trainingen gericht op dienstverlening en de implementatie van een digitaal leerplatform, de Fondssacademie. Ook hebben we trainingen bekostigd op het gebied van sociale veiligheid en integriteit. Tot slot draagt ook organisatieontwikkeling in grote mate bij aan een betere uitvoering. In 2025 hebben we € 220.000 uitgegeven aan training en ontwikkeling.

Projecten	Budget 2022-2024	Besteed 2022-2024	Budget 2025	Besteed 2025
Website	105.000	43.669	40.000	169.462
Customer journey subsidieprocessen	250.000	561.394	0	27.878
Integraal onderzoek projectsubsidies	200.000	96.225	0	101.533
Pilot interdisciplinaire projecten	80.000	0	0	0
IT-infrastructuur	445.000	256.905	65.000	2.710
Training diversiteit en inclusie	415.000	37.402	75.000	220.838
Indexatie	84.536	0	29.116	0
Totalen	1.579.536	995.595	209.116	522.421

Beginbalans bestemmingsfonds WaU	583.941	
Overbesteding 2025	-313.305	In 2025 onttrokken aan het bestemmingsfonds OCW
Bedrag WaU in bestemmingsfonds	270.636	

In de periode 2022-2024 was er sprake van een onderbesteding door een latere start van de projecten.

In 2025 is dit grotendeels ingehaald. Hierdoor is er sprake van een overbesteding.

Toelichting op de functionele exploitatierekening

Berekening apparaatskostenpercentage

Conform het beleidskader mag het Fonds maximaal 11,64% van het instellingssubsidie aan apparaatskosten realiseren.

Totaal apparaatskosten	10.327.307
Dekking uit projectsubsidies	<u>-409.968</u>
Netto APK over instellingssubsidie	9.917.339
Instellingssubsidie 2025	94.567.889
Gerealiseerd APK-percentage 2025	10,49%

Het Fonds blijft binnen de APK-norm.

8) Activiteitenlasten: € 300.603.383

De werkbegroting ging uit van € 292.550.095. Deze overschrijding is vooral te verklaren uit enkele niet-begrote posten:

Indexering meerjarige productiesubsidie 2025-2028:	€ 6.991.740
Indexering meerjarige festivalsubsidie 2025-2028:	€ 1.286.396
Indexering podiumregeling:	€ 1.053.316
Indexering talentontwikkeling klassieke muziek:	€ 279.684
Indexering Internationale concoursen 2025-2028:	€ 17.664
Investeringsregeling vrije producties:	€ 756.551
Covid Compensatieregelingen:	€ 0,8 miljoen

Het zaaglijnbudget wordt gebruikt om 'zaaglijndossiers' die anders maar een gedeelte van het geadviseerde bedrag zouden krijgen, toch het volledige bedrag toe te kunnen kennen. Het gereserveerde bedrag van € 225.000 is grotendeels besteed.

Dit is echter niet direct zichtbaar aangezien het is verdeeld over toekenningen in deelregelingen.

9) Overige (netto) lasten uit activiteiten: € -165.740

Deze post bestaat uit de baten van de ontvangen aflossingen op leningen van in de regeling Upstream: Music.

10) Rentebaten: € 647.632

De rentebaten betreffen de vergoeding op het saldo van de bij het ministerie van Financiën aangehouden tegoeden.

WNT-verantwoording 2025

Fonds Podiumkunsten

De WNT is van toepassing op Fonds Podiumkunsten.
Het voor Fonds Podiumkunsten toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 205.000 (Cultuurfondsen).

Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15 procent en voor de overige leden 10 procent van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

WNT-verantwoording 2025

Fonds Podiumkunsten

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2025 bedragen x € 1

V. van Hulst

<i>Functiegegevens</i>	Directeur/Voorzitter RvB	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	
Dienstbetrekking?	ja	
<i>Bezoldiging</i>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	142.531	
Beloningen betaalbaar op termijn	22.281	
Subtotaal	164.811	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	205.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
<i>Bezoldiging</i>	164.811	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	

Gegevens 2024 bedragen x € 1

V. van Hulst

<i>Functiegegevens</i>	Directeur/Voorzitter RVB	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 t/m 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	
Dienstbetrekking?	ja	
<i>Bezoldiging</i>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	137.626	
Beloningen betaalbaar op termijn	20.961	
Subtotaal	158.587	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000	
<i>Bezoldiging</i>	158.587	

WNT-verantwoording 2025

Fonds Podiumkunsten

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	G.J. vd Vossen		W. Maij		F. Lintmeijer	
<i>Functiegegevens</i> Aanvang en einde functievervulling in 2025	Voorzitter 1/1 t/m 31/12		Lid 1/1 t/m 31/12		Lid 1/1 t/m 7/2	
<i>Bezoldiging</i> Bezoldiging	5.580		2.915		415	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.750		20.500		2.134	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terug- ontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
<i>Bezoldiging</i>	5.580		2.915		415	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Gegevens 2024 bedragen x € 1	G.J. vd Vossen		W. Maij		F. Lintmeijer	
<i>Functiegegevens</i> Aanvang en einde functievervulling in 2024	Voorzitter 1/9 t/m 31/12		Lid 1/9 t/m 31/12		Lid 1/1 t/m 31/12	
<i>Bezoldiging</i> Bezoldiging	1.800		667		3.200	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	9.700		6.467		19.400	

WNT-verantwoording 2025

Fonds Podiumkunsten

Gegevens 2025 bedragen x € 1	F. Izeboud		S. Nadesapillai		S. Gesthuizen	
<i>Functiegegevens</i>	Lid		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12		1/1 t/m 31/12		1/1 t/m 31/12	
<i>Bezoldiging</i>						
Bezoldiging	2.915		2.915		2.495	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.500		20.500		20.500	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
<i>Bezoldiging</i>	2.915		2.915		2.495	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Gegevens 2023 bedragen x € 1	F. Izeboud		S. Nadesapillai		S. Gesthuizen	
<i>Functiegegevens</i>	Lid		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12		1/1 t/m 31/12		1/1 t/m 31/12	
<i>Bezoldiging</i>						
Bezoldiging	2.800		2.000		2.000	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	19.400		19.400		19.400	

WNT-verantwoording 2025

Fonds Podiumkunsten

Gegevens 2025 bedragen x € 1

S. The-McArthur

<i>Functiegegevens</i>	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12
<i>Bezoldiging</i>	
Bezoldiging	2.075
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.500
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terug- ontvangen bedrag	N.v.t.
<i>Bezoldiging</i>	2.075
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2024 bedragen x € 1

S. The-McArthur

<i>Functiegegevens</i>	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/9 t/m 31/12
<i>Bezoldiging</i>	
Bezoldiging	667
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	6.467

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienst-betrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 26 januari 2026 is de projectsubsidie impuls makers door OCW vastgesteld op € 2.425.099. Dit betekent dat het Fonds € 705.301 moet terugbetalen aan OCW.

In 2026 heeft het Fonds naar aanleiding van de uitspraken van de Rechtbank Amsterdam het bezwaar van een aanvrager van de meerjarige productiesubsidie 2025-2028 alsnog gegrond verklaard en een subsidiebedrag van € 3.956.672 toegekend.

Overige gegevens

De accountant heeft een goedkeurende controleverklaring bij deze jaarrekening afgegeven. Op verzoek zal de jaarrekening inclusief deze verklaring door het Fonds ter beschikking worden gesteld.