**1. Koper**

**1.1 Koper**

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | Stichting Hogeschool Utrecht |
| Rechtsvorm van de koper: | Publiekrechtelijke instelling |
| Activiteit van de aanbestedende dienst: | Onderwijs |

**2. Procedure**

**2.1 Procedure**

| | |
|---|---|
| Titel: | Strategische IT diensten |
| Beschrijving: | De aanbesteding richt zich op strategische IT-adviezen ten behoeve van het realiseren van HU ambities en doelen. De focus ligt op architectuur, informatieveiligheid, strategische IT-vraagstukken, IT-Vendormanagement, informatiemanagement en technologische ontwikkelingen met impact op onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering. De aanbesteding bestrijkt alle architectuurlagen (business, data, applicatie en technologie) op strategisch niveau. Dit is inclusief domein- en aspectarchitecturen zoals informatie-, applicatie- en securityarchitectuur. |
| Identificatiecode van de procedure: | 0bcc170e-717f-47b2-8286-ac008a17061f |
| Eerdere aankondiging: | 06c04a0a-639d-47f9-9ec7-b01f26c141cb-01 |
| Interne identificatiecode: | c5baf1b6-2057-4563-8405-4f0fc2b2bf5c |
| Type procedure: | Niet-openbaar |
| De procedure wordt versneld: | neen |

**2.1.1 Doel**

| | |
|---|---|
| Aard van het contract: | Diensten |
| Belangrijkste classificatie (cpv): | 79410000 Advies inzake bedrijfsvoering en management |

**2.1.2 Plaats van uitvoering**

| | |
|---|---|
| Land: | Nederland |

Overal in het desbetreffende land

| | |
|---|---|
| Aanvullende informatie: | Zie documentatie |

**2.1.3 Waarde**

| | |
|---|---|
| Geraamde waarde exclusief btw: | 6 000 000 Euro |

**2.1.4 Algemene informatie**

Rechtsgrondslag:

Richtlijn 2014/24/EU

**5. Perceel**

**5.1 Technische ID van het kavel: LOT-0000**

| | |
|---|---|
| Titel: | Strategische IT diensten |
| Beschrijving: | De aanbesteding richt zich op strategische IT-adviezen ten behoeve van het realiseren van HU ambities en doelen. De focus ligt op architectuur, informatieveiligheid, strategische IT-vraagstukken, IT-Vendormanagement, informatiemanagement en technologische ontwikkelingen met impact op |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| | onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering. De aanbesteding bestrijkt alle architectuurlagen (business, data, applicatie en technologie) op strategisch niveau. Dit is inclusief domein- en aspectarchitecturen zoals informatie-, applicatie- en securityarchitectuur. |
| Interne identificatiecode: | da6fb55c-0846-4e3c-b44f-204aa9cb55be |

**5.1.1 Doel**

| | |
|---|---|
| Aard van het contract: | Diensten |
| Belangrijkste classificatie (cpv): | 79410000 Advies inzake bedrijfsvoering en management |

**5.1.2 Plaats van uitvoering**

| | |
|---|---|
| Land: | Nederland |

Overal in het desbetreffende land

| | |
|---|---|
| Aanvullende informatie: | Zie documentatie |

**5.1.3 Geraamde duur**

| | |
|---|---|
| Begindatum: | 13/07/2026 |
| Einddatum van de duur: | 13/07/2028 |

**5.1.4 Verlenging**

| | |
|---|---|
| Maximumaantal verlengingen: | 2 |
| Overige informatie over verlengingen: | De te sluiten Raamovereenkomst kent een contractperiode van twee jaar, vanaf 13 juli 2026, met voor Hogeschool Utrecht een optie tot éénmaal een verlenging van vier jaar en daarna nog één verlenging van twee jaar. De maximale duur van de Raamovereenkomst bedraagt derhalve acht jaar. |

**5.1.5 Waarde**

| | |
|---|---|
| Geraamde waarde exclusief btw: | 6 000 000 Euro |

**5.1.6 Algemene informatie**

Aanbestedingsproject dat niet uit EU-fondsen wordt gefinancierd

| | |
|---|---|
| De aanbesteding valt onder de Overeenkomst inzake overheidsopdrachten (GPA): | ja |

**5.1.10 Gunningscriteria**

| | |
|---|---|
| Criterium: | |
| Type: | Kwaliteit |
| Naam: | Visie en routekaart AI binnen de HU |
| | Artificial Intelligence (AI) verandert onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering fundamenteel. Binnen de Hogeschool Utrecht (HU) wordt al volop geëxperimenteerd met (generatieve) AI. Deze initiatieven tonen ambitie en innovatiekracht, maar maken ook duidelijk dat gezamenlijke richting, duidelijke kaders en kwaliteitsborging noodzakelijk zijn om versnippering te voorkomen. De opgave is niet om experimenten te beperken, maar om ze te verbinden in één samenhangende koers. AI raakt direct aan publieke waarden zoals autonomie, rechtvaardigheid en menselijke maat. Tegelijkertijd verplicht nieuwe wet- en regelgeving, waaronder de EU AI Act en de NIS2-richtlijn, die in de Cbw zijn verankerd, instellingen om verantwoordelijkheid te nemen voor veilige, transparante en ethische inzet van AI. Ook is aansluiting op nationale digitaliseringsagenda's van belang, zoals Npuls, om samenhang, interoperabiliteit en een gezamenlijke ontwikkelrichting binnen de sector. De HU ziet AI als sleuteltechnologie voor haar publieke opdracht. Technologie wordt ingezet om menselijkheid, autonomie en rechtvaardigheid te versterken — niet om ze te vervangen. AI biedt |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| Beschrijving: | daarbij kansen om: • leren persoonlijker en inclusiever te maken; • onderzoek data-gedreven te versterken; • ondersteuning en dienstverlening slimmer en efficiënter in te richten. De HU kiest momenteel voor een model waarin centrale regie en decentrale experimenten elkaar versterken. De Stuurgroep AI & Digitalisering bewaakt de koers en stelt kaders vast voor waarden, prioriteiten en verantwoordelijkheden, terwijl de AI-Transformatiehub als lerend coördinatiepunt inzichten uit experimenten vertaalt naar beleid en voorzieningen. Opleidingen, lectoraten en diensten experimenteren binnen deze kaders en voeden het gezamenlijke leerproces, zodat innovatie en borging hand in hand gaan. De hogeschool vraagt om een strategisch advies op AI dat zich richt op de volgende aspecten: • Ontwikkel een visie en routekaart voor de inzet van AI in onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering voor de komende 3–5 jaar. • Aansluiting bij publieke waarden, ethische kaders en Europese AI-wetgeving (AI Act). • De wijze waarop de HU de governance moet inrichten. • De wijze waarop de HU structureel moet inzetten op AI geletterdheid. • Enterprise architectuur, privacy, compliance, technologische ontwikkelingen en governance. Beoordeling schriftelijk (60%) • Inhoudelijk: mate waarin het strategisch advies en de voorgestelde aanpak relevant, realistisch en toepasbaar is voor de HU. • Uitwerking: mate waarin het strategisch advies en de voorgestelde aanpak concreet uitgewerkt en controleerbaar is (vermijd abstracte antwoorden). • Samenwerking: mate waarin het strategisch advies en de voorgestelde aanpak de HU het vertrouwen geeft op een goede samenwerking, de mate waarin inschrijver proactief acteert en de regievoering op zich neemt. Beoordeling presentatie (40%) • Presentatievaardigheid: Heldere communicatie, interactie, overtuigingskracht, stijlwisselingen en paraat hebben van specifieke en actuele kennis. • Samenhang tussen schriftelijke beantwoording en de presentatie. |
| Categorie van het gunningscriterium drempel: | Gewicht (punten, exact) |
| Gunningscriterium numerieke waarde: | 25 |
| Criterium: | |
| Type: | Kwaliteit |
| Naam: | Strategisch advies duurzame en verantwoorde digitale samenwerking |
| Beschrijving: | De HU wil de komende jaren (3 tot 5 jaar) meer inzetten op publieke waarden in digitalisering, toegankelijkheid, digitale soevereiniteit en duurzaamheid. Om een beeld te krijgen van publieke waarden heeft SURF een achtergrondartikel gepubliceerd op: Sturen op waardevolle innovatie: zo kan technologie ons versterken \| SURF.nl Dit artikel kunt u gebruiken als context voor het beantwoorden van deze wens. De hogeschool vraagt om een strategisch advies op duurzame en verantwoorde digitale samenwerking dat zich richt op de volgende aspecten: • Risicomanagement, vendor management en het voorkomen van vendor lock-in. • Onderwijs- en onderzoekssectorontwikkelingen. • Enterprise architectuur en informatiebeveiliging. Beoordeling schriftelijk (60%) • Inhoudelijk: mate waarin het strategisch advies en de voorgestelde aanpak relevant, realistisch en toepasbaar is voor de HU. • Uitwerking: mate waarin het strategisch advies en de voorgestelde aanpak concreet uitgewerkt en controleerbaar is (vermijd abstracte antwoorden). • Samenwerking: mate waarin het strategisch advies en de voorgestelde aanpak de HU het vertrouwen geeft op een goede samenwerking, de mate waarin inschrijver proactief acteert en de regievoering op zich neemt. Beoordeling presentatie (40%) • Presentatievaardigheid: Heldere communicatie, interactie, overtuigingskracht, stijlwisselingen en paraat hebben van specifieke en actuele kennis. • Samenhang tussen schriftelijke beantwoording en de presentatie |
| Categorie van het gunningscriterium drempel: | Gewicht (punten, exact) |
| Gunningscriterium numerieke waarde: | 25 |
| Criterium: | |
| Type: | Kwaliteit |
| Naam: | Strategisch advies onderwijslogistieke keten |
| | Hogeschool Utrecht is recent gestart met het programma 'Verkenning Studentvriendelijk Roosteren |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| Beschrijving: | & Informatievoorziening'. Doel van deze verkenning is te onderzoeken hoe organisatiebreed het roosteren en de informatievoorziening aantoonbaar studentvriendelijker kunnen maken. Aanleiding is dat het huidige plan- en roosterproces onvoldoende bijdraagt aan studenttevredenheid en studiesucces. Roosters zijn regelmatig instabiel door wijzigingen na publicatie, processen zijn complex en kennen veel handmatige stappen, en de inrichting beperkt flexibiliteit en keuzevrijheid voor studenten. Dit vraagt om een integrale herijking van processen, systemen en sturing. De verkenning sluit direct aan op de strategische koers richting het Instellingsplan 2032, waarin studentsucces – net als in het huidige instellingsplan – centraal staat. Een stabiele, transparante en betrouwbare onderwijslogistieke keten is een essentiële randvoorwaarde om die ambitie waar te maken. Deze ontwikkeling sluit ook aan bij de landelijke ontwikkeling naar meer flexibel en wendbaar onderwijs. De verkenning vormt de opmaat naar een programma waarin: • processen binnen de onderwijslogistieke keten worden geharmoniseerd; • het systeemlandschap wordt vereenvoudigd en huidige plan- en roostersystemen worden heroverwogen of vervangen; • onderwijsgegevens eenduidig en toekomstbestendig worden vastgelegd; • stabiele roosters en heldere informatievoorziening de norm worden; • persoonlijke leerroutes en slimme keuzemogelijkheden in het curriculum beter worden ondersteund. Geef advies op welke wijze de HU deze vraagstukken op een efficiënte manier kunnen oppakken, waarmee we maximale waarde voor de student creëren. Neem in uw beantwoording in ieder geval de volgende onderdelen op: • De wijze waarop uw advies rekening houdt met flexibilisering. • De wijze waarop u omgaat met de dynamiek van de onderwijslogistieke processen van de HU in combinatie met de aansluiting op de landelijke ontwikkelingen. • IT best practices. • Risicobeheersing, veranderaanpak, architectuur en procesmanagement. Beoordelen schriftelijk (60%) • Inhoudelijke diepgang: Relevantie, realisme en toepasbaarheid van de gepresenteerde aanpak. • Concretisering: Vermijden van abstracte antwoorden; praktijkgericht, uitvoerbaar en paraat hebben van specifieke en actuele kennis. • Samenwerkingshouding: Mate van vertrouwen, proactiviteit, mate van regievoering en de samenwerking met interne stakeholders en landelijke partners. • Synergie voordelen. Beoordeling presentatie (40%) • Presentatievaardigheid: Heldere communicatie, interactie, overtuigingskracht, stijlwisselingen en paraat hebben van specifieke en actuele kennis. • Samenhang tussen schriftelijke beantwoording en de presentatie. |
| Categorie van het gunningscriterium drempel: | Gewicht (punten, exact) |
| Gunningscriterium numerieke waarde: | 25 |
| Criterium: | |
| Type: | Prijs |
| Naam: | Prijzenblad |
| Beschrijving: | Uurtarief per profielcategorie • Strategisch adviseur • Enterprise- / domeinarchitect • Aspectarchitect • Programmamanager • Strategisch security adviseur |
| Categorie van het gunningscriterium drempel: | Gewicht (punten, exact) |
| Gunningscriterium numerieke waarde: | 25 |

**5.1.15 Technieken**

Raamovereenkomst:

Raamovereenkomst, deels zonder en deels met hernieuwde oproep tot mededinging

Informatie over het dynamische aankoopsysteem:

Geen dynamisch aankoopsysteem

**5.1.16 Nadere inlichtingen, bemiddeling en evaluatie**

| | |
|---|---|
| Organisatie voor beroepsprocedures: | Rechtbank Midden-Nederland |
| | Indien een Gegadigde zich niet kan vinden in de Selectiebeslissing van Hogeschool Utrecht, wordt |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| Informatie over de termijnen voor beroep : | hij gedurende tien (10) kalenderdagen na de verzenddatum van de Selectiebeslissing in de gelegenheid gesteld daartegen bezwaar te maken door een kort geding aanhangig te maken bij de rechtbank Midden-Nederland. Deze Gegadigde wordt verzocht om de contactpersoon van Hogeschool Utrecht tijdig op te hoogte te stellen van het kort geding middels toezending van een kopie dagvaarding via het Mercell Source-to-Contract platform. Hogeschool Utrecht verstrekt de Inschrijvingsleidraad niet eerder dan tien (10) kalenderdagen na de verzenddatum van de Selectiebeslissing. Indien binnen tien (10) kalenderdagen na de verzenddatum van de Selectiebeslissing een kort geding aanhangig is gemaakt tegen de Selectiebeslissing, zal Hogeschool Utrecht niet overgaan tot de inschrijvingsfase voordat in kort geding vonnis is gewezen. Door het indienen van Verzoek tot deelneming stemt Gegadigde ermee in dat bovengenoemde termijn van tien (10) kalenderdagen een vervaltermijn is en dat het niet uitbrengen van een dagvaarding binnen deze termijn zal leiden tot niet-ontvankelijk verklaring van de Gegadigde en verval van iedere aanspraak. Indien Hogeschool Utrecht geen kortgedingdagvaarding binnen de termijn van tien (10) kalenderdagen na verzending van de Selectiebeslissing heeft bereikt, staat het Hogeschool Utrecht vrij om over te gaan tot de inschrijffase in de Aanbestedingsprocedure. |

**6. Resultaten**

| | |
|---|---|
| Maximumwaarde van de raamovereenkomsten in deze aankondiging: | 9 000 000 Euro |
| Waarde bij benadering van de raamovereenkomsten : | 6 000 000 Euro |

**6.1 ID resultaat perceel: LOT-0000**

Er is ten minste één winnaar gekozen.

| | |
|---|---|
| Raamovereenkomst: | |
| Maximumwaarde van de raamovereenkomst: | 9 000 000 Euro |
| Opnieuw geraamde waarde van de raamovereenkomst: | 6 000 000 Euro |

**6.1.2 Informatie over winnaars**

| | |
|---|---|
| Winnaar: | |
| Officiële naam: | Eraneos |
| Inschrijving: | |
| Identificatiecode van de inschrijving: | HU.INK.2024.023 |
| Identificatiecode van het perceel of de groep percelen: | LOT-0000 |
| Onderaanneming: | Ja |
| Waarde onderaanneming is bekend: | neen |
| Percentage onderaanneming is bekend: | neen |
| Informatie over het contract: | |
| Identificatiecode van het contract: | FCA-2026.15 |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| Datum waarop de winnaar is gekozen: | 30/06/2026 |
| Datum van sluiting van het contract: | 13/07/2026 |
| Winnaar: | |
| Officiële naam: | KPMG Advisory |
| Inschrijving: | |
| Identificatiecode van de inschrijving: | HU.INK.2024.023 |
| Identificatiecode van het perceel of de groep percelen: | LOT-0000 |
| Onderaanneming: | Neen |
| Informatie over het contract: | |
| Identificatiecode van het contract: | FCA-2026.16 |
| Datum waarop de winnaar is gekozen: | 30/06/2026 |
| Datum van sluiting van het contract: | 13/07/2026 |
| Winnaar: | |
| Officiële naam: | Verdonck, Klooster & Associates B.V. h.o.d.n. Highberg |
| Inschrijving: | |
| Identificatiecode van de inschrijving: | HU.INK.2024.023 |
| Identificatiecode van het perceel of de groep percelen: | LOT-0000 |
| Onderaanneming: | Neen |
| Informatie over het contract: | |
| Identificatiecode van het contract: | FCA-2026.17 |
| Datum waarop de winnaar is gekozen: | 30/06/2026 |
| Datum van sluiting van het contract: | 13/07/2026 |

**6.1.4 Statistische informatie**

| | |
|---|---|
| Samenvatting van de door de koper ontvangen beroepen: | |
| Aantal klagers: | 0 |
| Ontvangen inschrijvingen of verzoeken tot deelname: | |
| Type van de ontvangen inschrijvingen: | Elektronisch ingediende inschrijvingen |
| Aantal ontvangen inschrijvingen of verzoeken tot deelname: | 4 |
| Type van de ontvangen inschrijvingen: | Verzoeken tot deelname |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| Aantal ontvangen inschrijvingen of verzoeken tot deelname: | 7 |

**8. Organisaties**

**8.1 ORG-0001**

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | Stichting Hogeschool Utrecht |
| Registratienummer: | 30140523 |
| Postadres: | Padualaan 99 |
| Stad: | Utrecht |
| Postcode: | 3584CH |
| Onderverdeling land (NUTS): | Utrecht (NL350) |
| Land: | Nederland |
| Contactpunt: | Afdeling inkoop |
| E-mail: | inkoop@hu.nl |
| Telefoon: | 088 481 81 81 |
| Internetadres: | https://www.hu.nl/ |
| Kopersprofiel: | https://s2c.mercell.com/buyer/15912 |

Rollen van deze organisatie:

Koper

**8.1 ORG-0002**

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | Rechtbank Midden-Nederland |
| Registratienummer: | 82940444 |
| Postadres: | Vrouwe Justitiaplein 1 |
| Stad: | Utrecht |
| Postcode: | 3511EX |
| Onderverdeling land (NUTS): | Utrecht (NL350) |
| Land: | Nederland |
| Contactpunt: | Inkoop HU |
| E-mail: | inkoop@hu.nl |

Rollen van deze organisatie:

Organisatie voor beroepsprocedures

**8.1 ORG-0003**

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | KPMG Advisory |
| Omvang van de ondernemer: | Groot |
| Registratienummer: | 33263682 |
| Postadres: | Laan van Langerhuize 1 |
| Stad: | Amstelveen |
| Postcode: | 1186DS |
| Onderverdeling land (NUTS): | Groot-Amsterdam (NL32B) |
| Land: | Nederland |
| Contactpunt: | KPMG Offerte Desk |
| E-mail: | offerte@kpmg.nl |



Rijksoverheid

| | |
|---|---|
| Telefoon: | +31703382168 |
| Rollen van deze organisatie: | |
| Inschrijver | |
| Winnaar van deze percelen: | LOT-0000 |

**8.1 ORG-0004**

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | Eraneos |
| Omvang van de ondernemer: | Groot |
| Registratienummer: | 33238319 |
| Postadres: | De passage 126 |
| Stad: | Amsterdam |
| Postcode: | 1101AX |
| Onderverdeling land (NUTS): | Groot-Amsterdam (NL32B) |
| Land: | Nederland |
| Contactpunt: | Debby Broeke |
| E-mail: | backoffice.nl@eraneos.com |
| Telefoon: | +31203053700 |
| Rollen van deze organisatie: | |
| Inschrijver | |
| Winnaar van deze percelen: | LOT-0000 |

**8.1 ORG-0005**

| | |
|---|---|
| Officiële naam: | Verdonck, Klooster & Associates B.V. h.o.d.n. Highberg |
| Omvang van de ondernemer: | Groot |
| Registratienummer: | 27125991 |
| Stad: | Zoetermeer |
| Postcode: | 2719EN |
| Onderverdeling land (NUTS): | Agglomeratie 's-Gravenhage (NL361) |
| Land: | Nederland |
| Rollen van deze organisatie: | |
| Inschrijver | |
| Winnaar van deze percelen: | LOT-0000 |

**Informatie over een aankondiging**

| | |
|---|---|
| Identificatiecode /versie van de aankondiging: | e09c3052-e240-46f2-8005-79a391761c09 - 01 |
| Type formulier: | Resultaat |
| Type aankondiging: | Aankondiging van een gegunde opdracht of concessie – standaardregeling |
| Verzenddatum van de aankondiging: | 15/07/2026 13:23 +00:00 |
| Aankondiging datum verzending (eSender): | 15/07/2026 13:24 +00:00 |
| Talen waarin deze | |



Rijksoverheid

aankondiging officieel beschikbaar is: Nederlands



Rijksoverheid