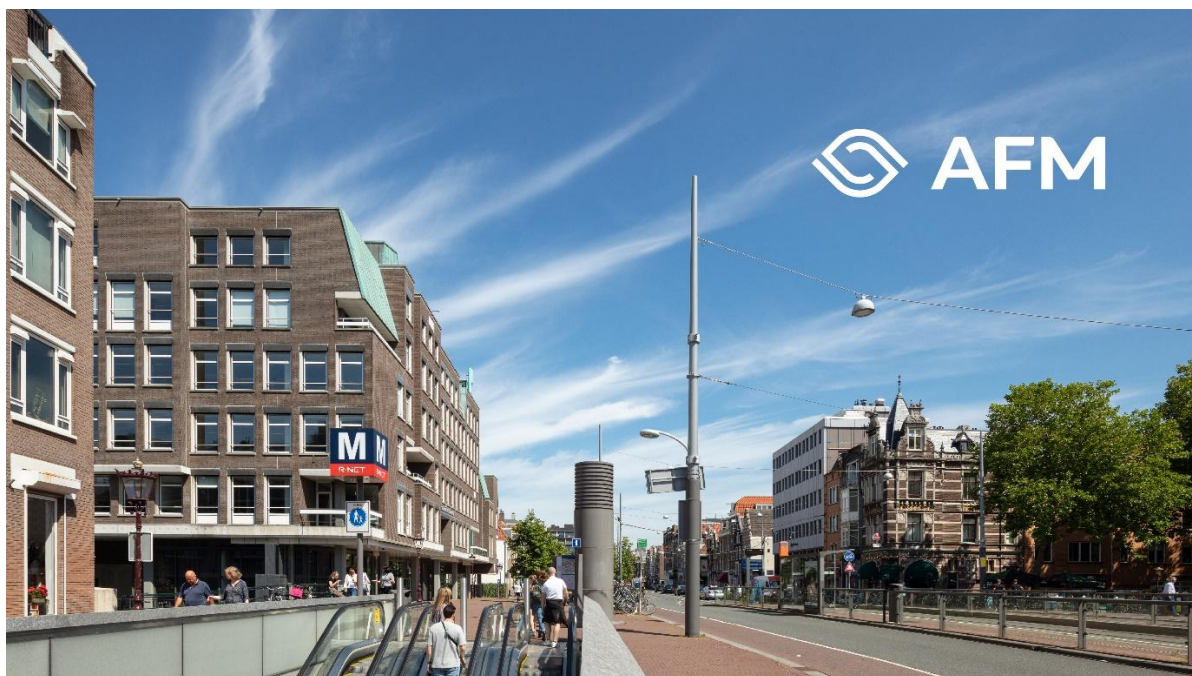


Marktconsultatie

Ten behoeve van de voorgenomen
Europese Aanbesteding Pensioenuitvoering
Autoriteit Financiële Markten



Datum: 19 juni 2026
Status: definitief

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
1.1	Aanleiding	3
1.2	Doel marktconsultatie	3
1.3	De Autoriteit Financiële Markten	3
1.4	Huidige situatie rondom pensioenuitvoering	3
1.5	Beoogde scope van de aanbesteding	3
1.6	Leeswijzer	4
2.	Thema's en vragen aan de markt	4
3.	Procedure en planning	5
3.1	Procedure	5
3.2	Publicatie marktconsultatie	6
3.3	Schriftelijke reactie marktpartijen	6
3.4	Aanvullende gesprekken	6
3.5	Verslaglegging en publicatie	6
3.6	Contactpersoon	6
3.7	Planning	7
4.	Voorwaarden van de marktconsultatie	7
4.1	Instemming marktconsultatiedocument	7
4.2	Gelijke informatie	7
4.3	Voorbehouden	7
4.4	Intellectueel eigendom	8
4.5	Taal	8
4.6	Rechten	8
4.7	Kostenvergoeding	8
4.8	Status informatie	8
4.9	Melding onregelmatigheden	8
4.10	Toepasselijk recht en geschillen	9
4.11	Vertrouwelijkheid	9

1. Inleiding

1.1 Aanleiding

Vanwege de invoering van de Wet Toekomst Pensioenen (WTP) wordt de pensioenregeling van de AFM naar verwachting per 1 januari 2027 aangepast en ingevaren door het huidige pensioenfonds. De wens van de AFM is om na deze transitie (1 jaar) de uitvoering van de nieuwe regeling opnieuw aan te besteden met als doel om de uitvoering van de WTP-pensioenregeling opnieuw zo effectief en efficiënt mogelijk onder te brengen bij een voor de AFM meest passende pensioenuitvoerder en dit te toetsen aan de markt.

1.2 Doel marktconsultatie

De AFM ziet een marktconsultatie als een kans om marktpartijen vroegtijdig te consulteren met betrekking tot een aantal vraagstukken rondom het aanbestedingsproces. Bijvoorbeeld over het moment en de wijze van de aanbesteding van de pensioenuitvoering. De uitkomsten van de marktconsultatie worden betrokken in de uiteindelijke inkoopstrategie die de AFM opstelt voor de aanbesteding (verwacht Q1 2027).

1.3 De Autoriteit Financiële Markten

De AFM bevordert eerlijke en transparante financiële markten.

Wij zijn de onafhankelijke gedragstoezichthouder op de markten van sparen, lenen, beleggen en verzekeren. Wij bevorderen eerlijke en zorgvuldige financiële dienstverlening aan consumenten, particuliere beleggers en (semi-) professionele partijen. We zien toe op een eerlijke en efficiënte werking van kapitaalmarkten. Ons streven is het vertrouwen van consumenten en ondernemingen in de financiële markten te versterken, ook internationaal. Op deze manier draagt de AFM bij aan de stabiliteit van het financiële stelsel, het functioneren van de economie, de reputatie en de welvaart van Nederland.

Voor meer informatie over de taken van de AFM en haar organigram kunt u de website van de AFM raadplegen (www.afm.nl). De AFM is een zelfstandig bestuursorgaan onder politieke verantwoordelijkheid van de Minister van Financiën. Het kantoor van de AFM is gevestigd in het centrum van Amsterdam. Er werken ongeveer 900 mensen bij de AFM.

1.4 Huidige situatie rondom pensioenuitvoering

De uitvoering van de huidige pensioenregeling is ondergebracht bij de Nationale APF in een eigen collectiviteitskring (Kring K). Beoogd wordt om op 1-1-2027 de in Kring K opgebouwde pensioenen in te varen naar de nieuwe flexibele premieregeling (FPR) van de AFM die vanaf die datum in de multi-clientkring FPR door De Nationale APF wordt uitgevoerd. Meer informatie over Kring K is ook terug te vinden via de link naar het jaarverslag van De Nationale APF ([286_dnapf_jv-2024.pdf](#)).

1.5 Beoogde scope van de aanbesteding

De beoogde scope van de aanbesteding kent grofweg de volgende scope-onderdelen:

1. Pensioenadministratie: het uitvoeren en administreren van de per 1 januari 2027 geldende pensioenregeling voor de (oud-)medewerkers van de AFM (een flexibele premieregeling - FPR)¹. Zie voor de belangrijkste uitgangspunten van de regeling Bijlage 1;

2. Vermogensbeheer: Het beheren en administreren van pensioenvermogen;

3. Verzekeringen: voor actieve deelnemers een op risicobasis te verzekeren nabestaandenpensioen (partner- en wezenpensioen, respectievelijk 40% en 8% van het pensioengevend salaris) en premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid. Verzekeringen voor aanvullend inkomen bij arbeidsongeschiktheid of overlijden heeft de AFM momenteel elders ondergebracht.

Geen onderdeel van de scope zal zijn: a) het leveren van actuariële diensten aan de (werkgever) AFM of haar ondernemingsraad en het leveren van pensioenadviesdiensten (financiële planning) aan medewerkers (anders dan direct aan de uitvoering van de pensioenregeling verbonden, zoals bijvoorbeeld een helpdesk service voor deelnemers).

1.6 Leeswijzer

Dit marktconsultatiedocument is verder als volgt opgebouwd. Hoofdstuk 2 beschrijft de vragen die de AFM aan marktpartijen wil voorleggen. Hoofdstuk 3 geeft het proces van de marktconsultatie weer. Ten slotte gaat hoofdstuk 4 in op de administratieve voorwaarden die gelden voor de marktconsultatie.

2. Thema's en vragen aan de markt

Nr	Thema	Vraag
1	Uitvoering van de opdracht	a) Kunt u op hoofdlijnen een beschrijving geven van de belangrijkste kenmerken van uw oplossing/ propositie ten aanzien van de beschreven scope van de aanbesteding? b) Welke voor- en nadelen ziet u rondom uw oplossing/ propositie kijkend naar de pensioenregeling van de AFM (zie bijlage 1)? c) Welke aanpassingen op de pensioenregeling zou u de AFM adviseren om de pensioenuitvoering bij uw organisatie onder te kunnen brengen (waarbij het doel van de AFM is om zo dicht mogelijk bij de afgesproken regeling te blijven)?
2	Interesse in de opdracht	a) Bent u geïnteresseerd en in staat om deel te nemen aan een aanbesteding van de pensioenuitvoering van de AFM, kijkend naar de scope (paragraaf 1.4) en de hoofdlijnen/ uitgangspunten van de regeling (zie bijlage 1)? b) Waarom bent u wel of niet geïnteresseerd en/ of in staat om deel te nemen aan een aanbesteding van de pensioenuitvoering?

¹ Inclusief het uitvoeren en administreren van de eventueel via een collectieve waardeoverdracht over te hevelen opgebouwde pensioenkapitalen;

3	Flexibele premieregeling (demping)	a) Kunt u de werking van mogelijke vormen van demping beschrijven die u kunt bieden ten aanzien van bescherming (het zo veel mogelijk voorkomen van al te grote daling in de uitkeringsfase) van het variabel pensioen van de deelnemers?
4	Timing van de opdracht	De AFM heeft de wens om in 2027 een nieuw aanbestedingstraject te doorlopen met als ingangsdatum van een nieuwe overeenkomst per 1 januari 2028. a) Hoe kijkt u naar de timing (moment) van deze aanbesteding in relatie tot geplande WTP-transities en daarmee gemoeide capaciteit bij uw organisatie? b) Als de AFM de timing aanpast, zou u dan ook nog (of wel/geen) interesse hebben om deel te nemen aan de aanbesteding van de pensioenuitvoering van de pensioenregeling van de AFM?
5	Inkoopproces	De AFM overweegt om de contractvorming via ofwel de standaard Niet-Openbare aanbestedingsprocedure te laten verlopen ofwel via de Mededingingsprocedure met onderhandeling. a) Welke procedure of stappen heeft u voor ogen om te kunnen komen tot een overeenkomst? Wat heeft u nodig van de AFM om een zorgvuldige inschrijving te kunnen doen?
6	Gunningsmodel	a) Wat adviseert u de AFM mee te nemen in het op te stellen gunningsmodel voor de aanbesteding? b) Waar zit volgens u binnen de uitvoering van de opdracht als omschreven het onderscheidend vermogen tussen de verschillende potentiële uitvoerders? c) Op welke punten is uw organisatie onderscheidend te noemen?
7	Aandachtspunten	a) Welke aandachtspunten of (toekomstige)ontwikkelingen ziet u rondom de scope van deze aanbesteding of het inkoopproces die u aan de AFM zou willen meegeven en hoe adviseert u de AFM hier mee om te gaan?

3. Procedure en planning

3.1 Procedure

Met deze marktconsultatie wil de AFM de interesse peilen op deelname aan- en informatie verzamelen bij marktpartijen op de inrichting van de aanbesteding. De marktconsultatie staat open voor alle geïnteresseerden. Deelnemende marktpartijen aan deze marktconsultatie kunnen geen aanspraak maken op enige vergoeding voor gemaakte kosten.

De informatie uit de marktconsultatie wordt gebruikt om de inkoopstrategie te verrijken en de keuzes te maken ten behoeve van de aanbestedingsdocumenten. Van de marktconsultatie wordt een verslag gemaakt,

waarbij de input van deelnemers anoniem wordt verwerkt. Dit verslag wordt gedeeld bij de publicatie van de aanbesteding.

De procedure voor deze marktconsultatie omvat de volgende vier stappen:

1. Publicatie marktconsultatie op 25 juni 2026
2. Schriftelijke reactie marktpartijen (deadline) graag uiterlijk 26 juli 2026
3. Optioneel: Gesprekken (1 op 1) met geïnteresseerde marktpartijen: 10 t/m 31 augustus 2026
4. Schriftelijke terugkoppeling AFM: volgt bij de aanbesteding

3.2 Publicatie marktconsultatie

Deze marktconsultatie is op 25 juni 2026 aangeboden voor publicatie op TenderNed (en TED). Daarnaast zijn alle in de markt bekende marktpartijen aangeschreven. Deze partijen zijn gewezen op de link naar TenderNed.

3.3 Schriftelijke reactie marktpartijen

Marktpartijen wordt gevraagd om schriftelijk antwoord te geven op de vragen uit hoofdstuk 2. U kunt uw reactie uiterlijk tot en met 26 juli 2026 indienen. De AFM houdt geen vast format aan voor het beantwoorden van de vragen. ***Geef u in het document en in TenderNed ook graag aan of dat u open staat voor een aanvullend gesprek op basis van uw reactie.***

Indienen van uw reactie op de vragen kan direct in TenderNed door middel van het uploaden van uw document in de antwoordmodule onder vermelding van: <<Bedrijfsnaam>> Marktconsultatie pensioenuitvoering.

3.4 Aanvullende gesprekken

Indien de schriftelijke beantwoording daartoe aanleiding geeft en u hiertoe bereid bent, nodigt de AFM u graag uit voor een aanvullend gesprek om verdiepende vragen te kunnen stellen.

Deze aanvullende gesprekken zullen dan plaatsvinden in de periode van 10 augustus t/m 31 augustus 2026.

Deze gesprekken kunnen zowel online via Teams (evt. hybride), als op kantoor van de AFM worden ingepland naar voorkeur van de deelnemende marktpartij.

3.5 Verslaglegging en publicatie

Van de marktconsultatie stelt de AFM een document op, waarin de verzamelde antwoorden op de gestelde thema's en vragen zijn weergegeven. Dit document wordt samengesteld op basis van de ontvangen reacties en wordt ontdaan van de bedrijfsnamen. Het document wordt gepubliceerd op TenderNed bij de aanbesteding.

Als deelnemer aan de marktconsultatie kunt u op redelijke gronden van bedrijfseconomische aard verzoeken om specifieke verstrekte informatie vertrouwelijk te behandelen. Deze informatie zal niet in het verslag worden opgenomen.

3.6 Contactpersoon

Deze marktconsultatie wordt georganiseerd door de afdelingen HR en het team Inkoop & Contractmanagement van de AFM.

De contactpersoon voor alle vragen en opmerkingen in het kader van deze marktconsultatie is Sabrina Vermeulen, strategisch inkoper. Sabrina is te bereiken via de berichtenmodule van TenderNed of via sabrina.vermeulen@afm.nl.

Wij verzoeken u om enkel via deze contactpersoon te communiceren en géén contact op te nemen met andere medewerkers van/namens de AFM over deze marktconsultatie en/of de aanbesteding die daarop volgt.

3.7 Planning

De planning van deze marktconsultatie is samenvattend als volgt:

	Activiteit	Datum
1.	Openbaar maken marktconsultatie via TenderNed	25 juni 2026
2.	Uiterlijke datum retour antwoorden	26 juli 2026
3.	Aanvullende gesprekken (indien wenselijk)	10 t/m 31 augustus 2026

Deze planning is indicatief en er kunnen geen rechten aan worden ontleend.

Voor de (eventueel) aanvullende gesprekken zijn een aantal weken gereserveerd in de planning. Indien een aanvullend gesprek wenselijk is vanuit beide partijen nemen we contact met u op om een tijdstip en de wijze van samenkomst met elkaar af te stemmen.

4. Voorwaarden van de marktconsultatie

Ten aanzien van deze marktconsultatie gelden de onderstaande voorwaarden.

4.1 Instemming marktconsultatiedocument

Door het deelnemen aan de marktconsultatie stemt de deelnemende marktpartij onvoorwaardelijk in met hetgeen bepaald is in het voorliggende marktconsultatiedocument.

4.2 Gelijke informatie

Een marktconsultatie is vrij van vorm, met dien verstande dat de procedure en de resultaten niet mogen leiden tot 'uitschakeling van mededinging'. Dat wil zeggen dat AFM met betrekking tot de deelnemende partijen en hun informatie transparant, objectief en gelijkwaardig zal handelen. Wanneer besloten wordt om een aanbesteding uit te gaan voeren, deelt de AFM de voor mededinging relevante informatie met alle partijen.

4.3 Voorbehouden

De AFM benadrukt dat zij zich nog in de oriënterende fase bevindt en deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van een aanbesteding. De marktconsultatie is voor alle partijen vrijblijvend. De marktconsultatie houdt op geen enkele wijze de verplichting in om met deelnemers in een bepaalde rechtsverhouding te treden. De AFM beoogt de uitkomsten van de marktconsultatie te gebruiken om zich voor te bereiden op de

aanbesteding. DE AFM is echter niet gehouden om de uitkomsten van de marktconsultatie geheel of gedeeltelijk te verwerken. Informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die wordt verstrekt bij een toekomstige aanbesteding.

Er kunnen geen rechten of privileges worden ontleend aan deelname aan de marktconsultatie of verstrekte informatie tijdens de marktconsultatie. Het afzien van deelname aan de marktconsultatie leidt ook niet tot uitsluiting van het kader van een mogelijke toekomstige aanbestedingsprocedure.

AFM behoudt zich het recht voor om:

- De planning van de marktconsultatie, zoals in dit document geschetst, aan te passen; en/of
- De betreffende aanbesteding(en) op andere wijze dan in dit document beschreven, uit te voeren of niet uit te voeren; en/of
- Het traject van marktconsultatie en/of de aanbestedingsprocedure tijdelijk of definitief te staken.

4.4 Intellectueel eigendom

De AFM heeft al het intellectueel eigendomsrecht (bijvoorbeeld het auteursrecht) op dit marktconsultatiedocument. Het is uitdrukkelijk niet de bedoeling om zonder toestemming dit document te verveelvoudigen.

4.5 Taal

De taal die in de gesprekken en de publicaties wordt gebruikt, is Nederlands.

4.6 Rechten

Er kan geen enkel recht worden ontleend aan de informatie die wordt verstrekt in de context van de marktconsultatie. Zowel de gesprekken als schriftelijke documentatie moeten worden gezien als algemene mogelijkheden/richtingen voor de procedure en de aanpak door de AFM.

4.7 Kostenvergoeding

De deelnemende marktpartijen aan deze marktconsultatie kunnen geen aanspraak maken op enige vergoeding voor gemaakte kosten.

4.8 Status informatie

De informatie die is weergegeven in dit document is indicatief. De AFM wijst iedere aansprakelijkheid voor de onjuistheid en/of onvolledigheid van deze informatie van de hand. Deelnemende marktpartijen dienen zich, waar zij dit nodig of wenselijk achten, zelf en voor eigen rekening en risico op de hoogte te stellen van onder meer de technische aspecten, het publiekrechtelijk kader en al hetgeen zij overigens relevant achten in verband met hun deelname aan de marktconsultatie.

4.9 Melding onregelmatigheden

Als een deelnemende marktpartij meent dat informatie en/of een bepaling in het voorliggende marktconsultatiedocument en/of andere documenten onjuist, onrechtmatig of op andere wijze onregelmatig is, dan dient de deelnemende marktpartij de AFM per omgaande te informeren.

4.10 Toepasselijk recht en geschillen

Deze marktconsultatie en de hierdoor verkregen informatie wordt behandeld en uitgevoerd in lijn met de geldende wet- en regelgeving en de principes van objectiviteit, transparantie en non-discriminatie.

De verhouding tussen de AFM en de deelnemende marktpartijen wordt uitsluitend beheerst door het Nederlandse recht.

4.11 Vertrouwelijkheid

Gelet op de aard en omvang van de marktconsultatie en in het verlengde hiervan de aanbestedingsprocedure, is de informatie die tijdens de marktconsultatie door alle partijen wordt verstrekt in uitgangspunt openbaar, in die zin dat:

- De AFM is gerechtigd om deze informatie, waarvan een verslag wordt opgesteld, te betrekken bij het opstellen van de aanbestedingsdocumenten en te gebruiken in de bestuurlijke discussies die gevoerd worden bij de voorbereiding van de aanbestedingsprocedure;
- Deze informatie kan worden gebruikt voor een terugkoppeling aan de Deelnemers in de vorm van een algemeen, geanonimiseerd verslag van de antwoord(richting)en, welk verslag openbaar gemaakt zal worden in de aanbestedingsdocumentatie, tenzij Deelnemer expliciet heeft aangegeven dat zijn informatie op geen enkele wijze openbaar gemaakt mag worden aangezien het bedrijfsgeheimen of concurrentiegevoelige informatie betreft.

Autoriteit Financiële Markten

T 020 797 2000 | F 020 797 3800

Postbus 11723 | 1001 GS Amsterdam

www.afm.nl

De tekst van deze publicatie is met zorg samengesteld en is informatief van aard. U kunt er geen rechten aan ontlelen. Door veranderende wet- en regelgeving op nationaal en internationaal niveau is het mogelijk dat de tekst niet actueel is op het moment dat u deze leest. De Autoriteit Financiële Markten (AFM) is niet aansprakelijk voor de eventuele gevolgen – bijvoorbeeld geleden verlies of gederfde winst – ontstaan door of in verband met acties ondernomen naar aanleiding van deze tekst.