

Tender Start-Up

Vernieuwing van sluiscomplex Grevelingen



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Welkom

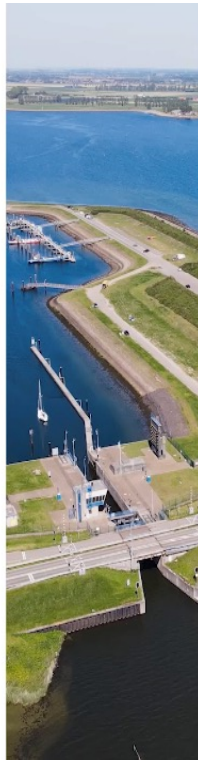
Rijkswaterstaat
15 november 2024

Programma



- 10:00 uur Welkom
- 10:15 uur Het team stelt zich voor
- 10:20 uur Situatie vijf Zeeuwse sluizen
- 10:30 uur De bedoeling vanuit 'Contract'
- 10:40 uur Koffie pauze
- 11:00 uur De te nemen stappen in deze aanbesteding voor Gegadigden
- 11:15 uur Trechtering naar 3 gegadigden
- 11:25 uur Vragen?
- 11:30 uur Afsluiting

Situatie vijf Zeeuwse sluizen



Bergse Diep



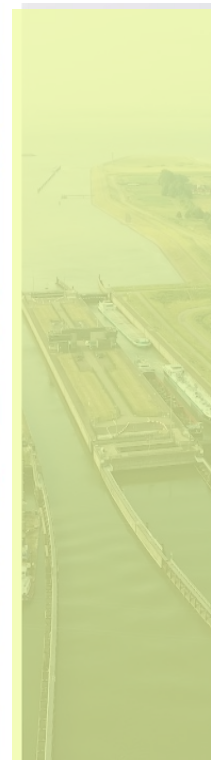
Zandkreek



Grevelingen



Rooppot

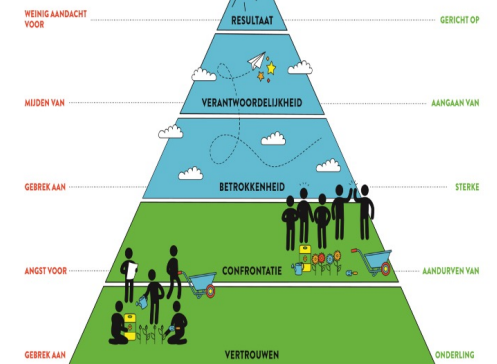


Hansweert



ZWAK TEAM

STERK TEAM



Omgevingsmanagement



Grevelingensluis, Bergse Diepsluis, Roompotsluis

- 3 recreatiesluizen
- Waterkerende functie

Grevelingensluis

- N59 verbinding tussen Goeree Overflakkee – Schouwen Duiveland
- Enige toegang tot Grevelingenmeer / recreatiesluis

Doelstellingen

- Beschikbaar en bereikbaar
- Voorspelbaar en betrouwbaar

Hoe bereiken we dat?

Adequaat

- Stakeholdermanagement
- Verkeersmanagement (wegverkeer en scheepvaart)
- Projectcommunicatie





Conditionering

- Ecologie
- Natuurwaardenpotentiescan

Dilemma's stremmingsperiode

- Vanuit veiligheid / waterkerende functie niet in stormseizoen
- Vanuit economisch belang niet in recreatieseizoen
- Vanuit natuurbelang niet in broedseizoen
- Compromis: 'gedeelde pijn'
Zorgvuldig zoeken naar stremmingsperiode







Projectbeheersing

- Kernwoord: **Gezamenlijk**
- **Risicomanagement:** Gezamenlijk risico's identificeren, analyseren en beheersen – gebruik maken van elkaars perspectief en expertise.
- **Planningsmanagement:** Samen werken aan een realistische en haalbare planning die aansluit op de doelen van alle betrokkenen.
- **Financieel management:** Gezamenlijke kostenraming opstellen – zorgen voor inzicht en transparantie in de kostenstructuur en uitgaven.

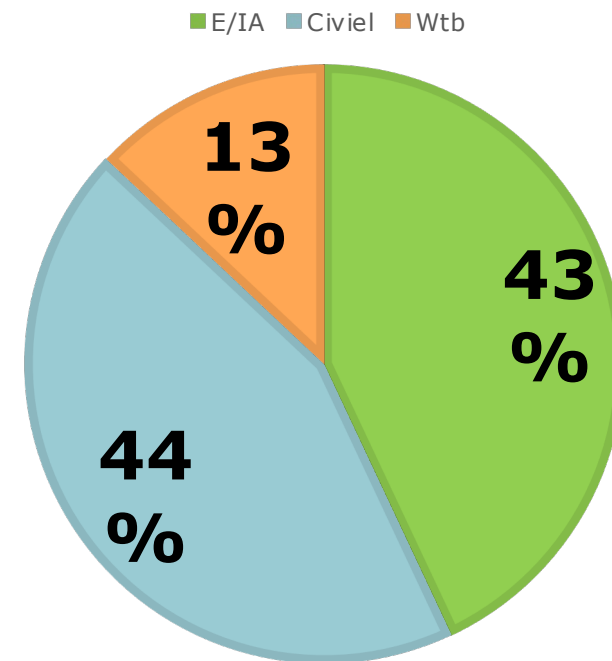


Scope Grevelingensluis



Wat:

- Ontwerpen en uitvoeren van groot/variabel onderhoud
- Voldoen aan wet- en regelgeving
- Voldoen aan RWS kaders
- Markeren in het kader van de Machineverordening
- Doorkijk tot 2040 geen groot onderhoud meer
- Multidisciplinair
- Verduurzamen

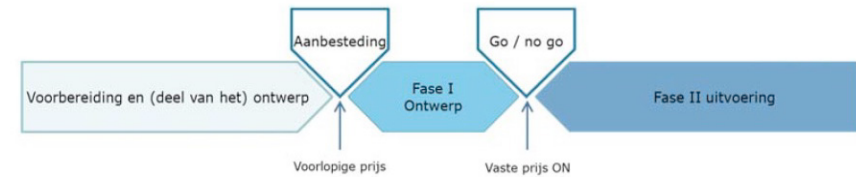




- Kernwoord: **Gezamenlijk**
- Niet alle details zijn helder en het ontwerp zal een gezamenlijke inspanning vragen en zal meer onzekerheden hebben dan je misschien gewend bent. Dit is geen standaard ontwerpproces.
 - Er ligt geen kant en klare VSE
 - Sommige zaken moeten afgestemd met de beheerder
 - Het beeld kan gedurende het project veranderen



Contractuele aanpak (1)



Continueren van strategie voor 5 Zeeuwse Sluizen

Sluizenwerf: Ervaringen Marijkesluis, Zandkreeksluis en Koninginnensluis

2-fasen aanpak met portfolio van 3 herhalingsopdrachten

D&C-overeenkomst onder UAV-GC 2005 met beperkt MJO



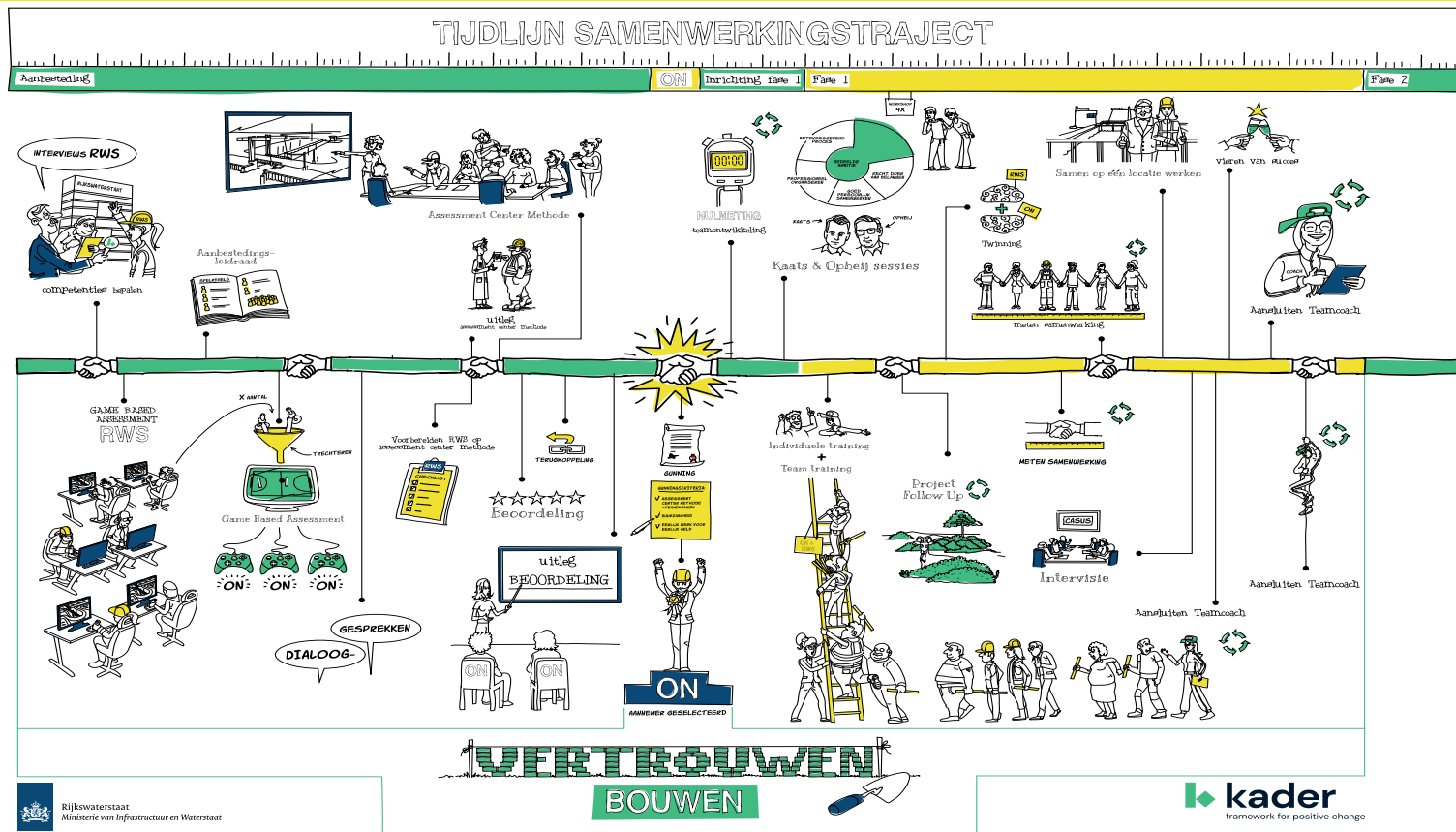


Marktconsultatie

Fase 1: Voorlopige Prijs Opdrachtnemer

Fase 2 en MJO: Voorlopige Prijs Opdrachtgever

Uitgangspuntennotitie

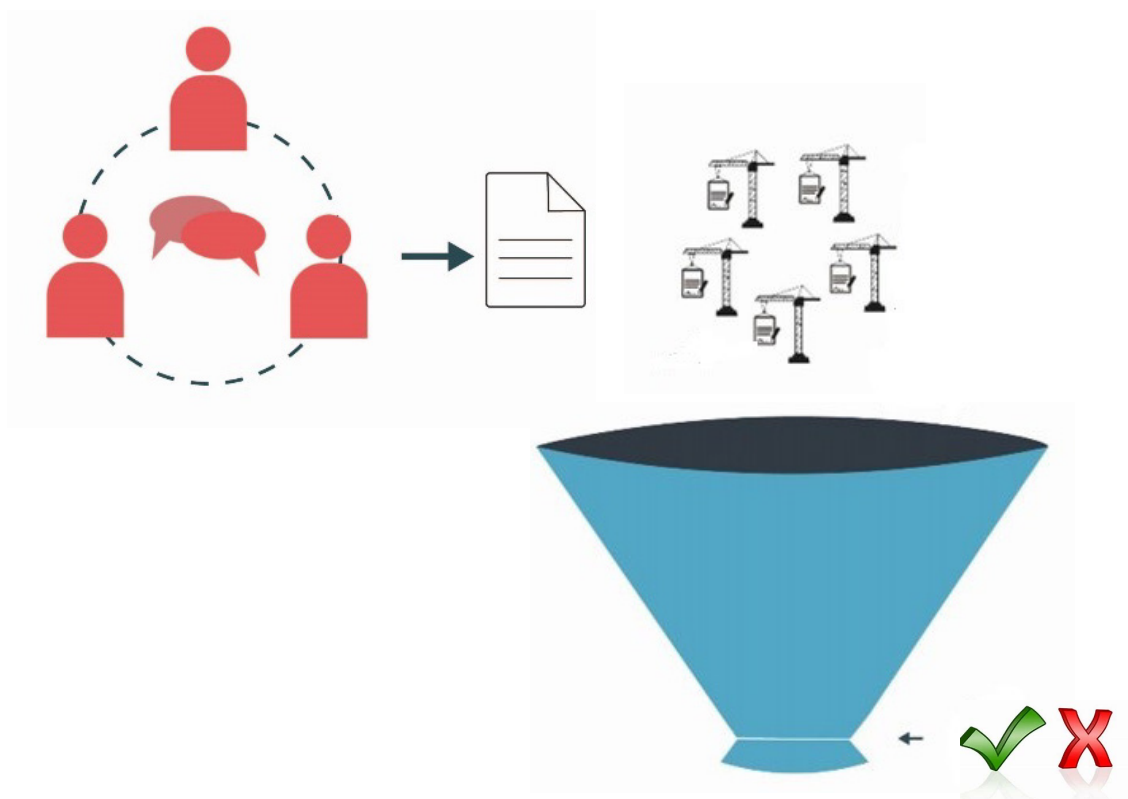






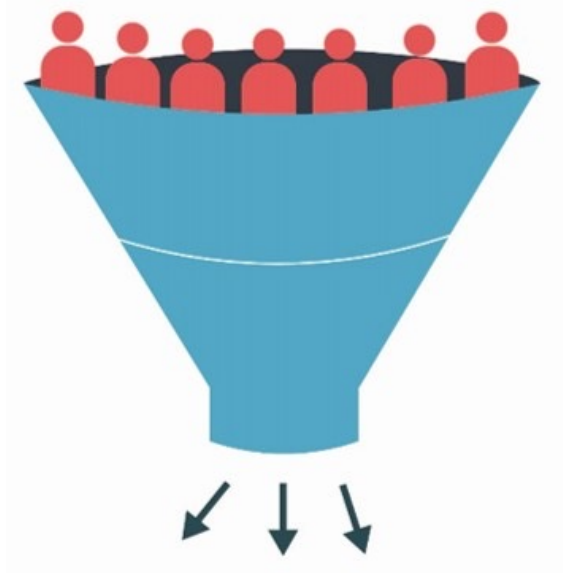
Pauze





1. Een opdracht in GWW > M€ 5,0.
2. Ervaring ontwerp & realisatie van overeenkomstig werk.
3. Voorbereiding, aanvragen en verkrijgen Mach. Richtl. gecertificeerde machine.

Zie pagina 20 & 21 aanbestedingsleidraad



Game-based assessment



Inschrijvers



De kwaliteitscriteria:

- **Samenwerking**
 - O.b.v. teamassessments
- **Eerlijk Werk voor Eerlijk Geld**
- **Duurzaamheid**
- **CO₂-prestatieladder** (verplicht)





- Vragen tot 22 november a.s. (Via **TenderNed**)
- Indienen inschrijving 16 juni 2025
- Voorlopige gunning medio juli 2025
- Start ontwerpfase Q4 - 2025
- Start uitvoering Q3 - 2026







Toelichting trechtering

Game-based assessment

Marcel de Munck & Joy Kunneman
15 November 2024



Startpunt

- “De Aanbesteder hecht veel waarde aan duurzame samenwerkingsrelaties, gebaseerd op **wederzijds vertrouwen** en **transparantie**. Dit bevordert efficiëntie, **vermindert conflicten** en **vergroot** het **werkplezier**. Samen creëren we een projectomgeving waarin alle partijen zich **ondersteund voelen** en **gefocust** zijn op **succes**.”
- Beperken van de administratieve last bij de gegadigden



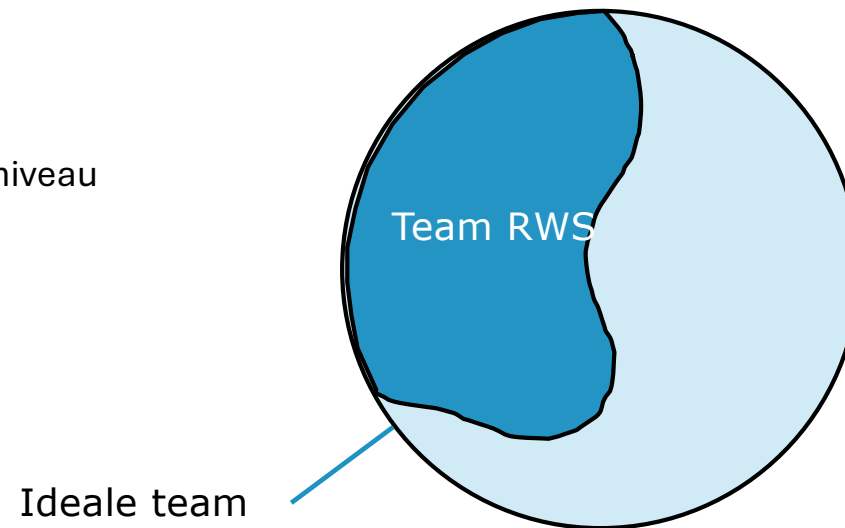
Trechtering

- Objectieve selectie gebaseerd op gevalideerd assessment
 - Cambridge, Bath en Berkeley
- Van N naar 3 gegadigden



Over het assessment

- IPM Team RWS & gegadigde
 - Bedoeling: deze IPM teamleden nemen deel aan fase 1
- Online platform
- RWS + Gegadigden
- Duur assessment: 60 min
- Individueel invullen en analyse op teamniveau
- 1 teamfit score
- Geen voorbereiding





Teamfit score

- Ranking gegadigden o.b.v. teamfit score
- Teamfit score bestaat uit:

Cognitieve fit

- Creativiteit en innovatie;
- Kritisch denken;
- Resultaatgerichtheid;
- Aanpassingsvermogen;

Sociale cohesie

- Leiderschap;
- Samenwerking;
- Psychologische veiligheid;
- Sociale vaardigheden;



Indicatie tijdschema

- 09:00 - 09:30: Warm welkom + instructie door assessoren Kader
 - 09:30 - 09:45: Elk teamlid gaat eigen werkruimte in
 - 09:45 - 10:45: Game-based assessment
 - 10:45 - 11:00: Kader rond centraal af
- Iedere gegadigden krijgt een tijdslot van 2uur. Bovenstaande tijden zijn indicatief.



Terugkoppeling

- Alleen het individu en de opgeleide assessoren zien de individuele resultaten op de games
 - **Let op:** Dit wordt nooit verder gedeeld
- Schriftelijke terugkoppeling:
 - Eigen score + geanonimiseerde score ander gegadigden
 - Toelichting op score en interpretatie hiervan



Instructievideo







Vragen tot 22 november 2024 via **TenderNed**

Succes en hopen u terug te zien in deze tender!