

Bijlage 12. Samenvatting marktconsultatie

Voorafgaand aan de aanbesteding heeft er een marktconsultatie plaatsgevonden. Hieronder is een korte samenvatting opgenomen van deze marktconsultatie.

Vraag 1: Heeft uw organisatie interesse in deze opdracht?

De meeste partijen hebben aangegeven interesse te hebben in deze opdracht.

Vraag 2: Vindt u optie A, de tweedeling in percelen logisch en werkbaar?

- Perceel 1: Financieel advies
- Perceel 2: Technisch advies

De beantwoording op deze vraag was niet eenduidig. Er zijn partijen die een voorkeur hebben voor alles in één perceel. Dit komt met name doordat de vraagstukken en de adviezen dan integraler kunnen worden opgepakt. Daarnaast hebben de twee percelen raakvlakken met elkaar en zit er een samenhang in. Ook zijn er partijen die aangeven dat twee percelen beter is. Dit komt met name omdat ze zich maar in één perceelonderdeel gespecialiseerd hebben en daar hun focus ook ligt.

Vraag 3: Vindt u optie B, de vierdeling in percelen logisch en werkbaar?

- Perceel 1: Financieel advies
- Perceel 2: Technisch advies: afwegen warmteoplossingen
- Perceel 3: Technisch advies: Ontwerp warmtenet
- Perceel 4: Technisch advies: Ontwerp aansluitconcepten

Het antwoord op deze vraag ligt in lijn met het antwoord op vraag 2. Er zijn diverse manieren om tegen de perceelindeling aan te kijken.

Vraag 4: Welke optie voor het verdelen van de percelen heeft uw voorkeur?

Qua voorkeur van perceelindeling zijn er ook weer verschillende overwegingen die aansluiten bij vraag 2 en 3.

Vraag 5: Ziet u verdere aanleiding om percelen te onderscheiden/splitsen?

Nee, er werd geen aanleiding gezien om percelen verder te splitsen.

Vraag 6: Is het wenselijk en mogelijk om percelen samen te voegen?

Ja, doordat er veel afhankelijkheden tussen de percelen zijn is het goed mogelijk om percelen samen te voegen. Marktpartijen geven aan dat ze elkaar over het algemeen goed kunnen vinden voor samenwerking in dit soort opdrachten. Echter zijn er in de marktconsultaties ook reacties binnen gekomen die het omgekeerde beeld schetsen. Bij voorkeur niet samenvoegen omdat het dusdanig specifieke expertises zijn die je beter niet kan samenvoegen.

Vraag 7: Hoe kijkt u aan tegen samenwerking binnen een perceel (combinaties/onderaanneming)?

Samenwerking is prima zolang het maar efficiënt is en in het belang van het project is. Wel moet er aan de voorkant goede afspraken worden gemaakt over de samenwerking en de wijze van inschrijven. Ook dienen de rollen en verantwoordelijkheden helder en duidelijk te zijn voorafgaand aan de start.

Vraag 8: Wat zijn volgens u essentiële succesfactoren in de opdrachtformulering?

Als succesfactoren zijn onder andere de volgende onderdelen benoemd:

- Duidelijke scope afbakening
- Inzicht in randvoorwaarden
- Heldere doelstellingen
- Concrete verwachtingen
- Duidelijke schets van de context

Vraag 9: Welke KPI's of prestatie-indicatoren zijn volgens u geschikt?

De vraag die hierop terug kwam is wat we exact met KPI's willen bereiken. Verschillende marktpartijen gaven aan dat er met mijlpalen/deadlines gewerkt wordt en dat dit gezien kan worden als KPI's. Ook kan afronding binnen budget/offerte gezien worden als een relatief makkelijk meetbare KPI. De overige KPI's zijn erg afhankelijk van de exacte vraag die de gemeente Leiden heeft.

Vraag 10: Zou u een minicompetitie per opdracht werkbaar vinden? Waarom wel/niet?

Uit het merendeel van de reacties blijkt dat er geen voorkeur voor een minicompetitie is. Dit kan de kwaliteit ondermijnen terwijl het daar nou juist om gaat. Kwaliteit moet in deze complexe opgave voorop staan. Indien er wel een verdeling plaats moet vinden heeft het de voorkeur dat de gemeente Leiden zelf deze verdeling maakt.



Vraag 11: Welke gunningscriteria acht u passend voor deze opdracht?

De meeste deelnemers aan de marktconsultatie gaven aan dat een plan van aanpak, expertise, samenwerking en de samenstelling van het team erg belangrijke onderdelen zijn om de opdracht op te gunnen. Ook is het van belang om referentieprojecten te vragen zodat er aantoonbare ervaring is met het uitvoeren van dergelijke projecten. Duurzaamheid is tenslotte ook van belang om mee te nemen in het bepalen van de gunningscriteria.

Vraag 12: Hoe zou u prijs in de gunning meegenomen willen zien?

Nagenoeg alle marktpartijen zijn het erover eens dat kwaliteit leidend is en dat prijs van ondergeschikt belang is. Prijs moet wel uitgevraagd worden, maar dan met name als uurtarieven die realistisch en marktconform zijn.

Vraag 13: In het kader van kansen voor MVOI (Maatschappelijk verantwoord opdrachtgeven en inkopen), Welke innovaties in energie-/warmteadvies ziet u als relevant?

De volgende innovaties zijn bij deze vraag als relevant benoemd:

- Warmteopslag technologieën
- Mini warmtenetten
- Omgaan met netcongestie
- Minimaliseren van impact op het elektriciteitsnet
- Gasbesparing
- Toepassen van slimme technologieën en AI
- Gebruik van biobased materialen

Vraag 14: Welke MVOI-thema's zijn volgens u realistisch om in deze opdracht op te nemen?

Er zijn veel MVOI thema's benoemd welke meegenomen kunnen worden in deze opdracht. De meest genoemde zijn:

- Klimaat en CO2 reductie
- Circulair en maatschappelijk verantwoord inkopen
- Sociale impact en energiearmoede