

E-learning 1: Basis Portfolioaanpak en Tweefasenaanpak

Deze e-learning biedt Rijkswaterstaatmedewerkers een introductie in de nieuwe werkwijzen rondom de Portfolioaanpak (PFA) en de Tweefasenaanpak (2FA). De leerinterventie wordt ontwikkeld omdat RWS steeds vaker te maken krijgt met complexe renovatie- en onderhoudsopgaven, waarbij traditionele contractvormen onvoldoende flexibiliteit bieden. De e-learning laat zien hoe de PFA en de 2FA bijdragen aan betere samenwerking met marktpartijen, meer voorspelbaarheid en een efficiëntere uitvoering van projecten.

De e-learning is primair bedoeld voor inkoopadviseurs, contractmanagers en andere IPM-rolhouders binnen Rijkswaterstaat, maar zeker aan te bevelen voor alle medewerkers van Rijkswaterstaat. Voor inkoopadviseurs en contractmanagers is de volledige module relevant; andere medewerkers volgen een verkorte variant op hoofdlijnen.

Inhoudelijk behandelt de e-learning de belangrijkste principes van PFA en 2FA. De deelnemer leert waarom RWS overstapt naar meer samenwerkingsgericht werken, wat de verschillen zijn met traditionele aanbestedingsvormen en hoe relationele samenwerking met opdrachtnemers eruitziet. Daarnaast komen onderwerpen aan bod zoals het bundelen van projecten, het kiezen van passende contractvormen, selectiecriteria voor aannemers en de inrichting van samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Ook wordt aandacht besteed aan de fase na aanbesteding, waaronder risicobeheersing, prijsbepaling, het beoordelen van plannen van aanpak en het monitoren van voortgang tijdens de uitvoering.

De leerstof wordt aangeboden aan de hand van een doorlopende praktijkcasus rondom “drie bruggen in Deventer”. Via interactieve werkvormen, praktijkvragen, tijdlijnen, sorteervragen en illustraties past de deelnemer de opgedane kennis direct toe. Ook is er aandacht voor praktijkervaringen van RWS-medewerkers via audio of video. De e-learning heeft een doorlooptijd van circa 30 tot 35 minuten en combineert kennisoverdracht met praktische besluitvorming in herkenbare projectsituaties.

E-learning 2: Risicomanagement en prijsvorming (Werken met de markt)

De tweede e-learning verdiept zich in het werken met marktpartijen binnen de 2FA- en PFA-werkwijze. Waar de eerste e-learning vooral inzicht geeft in de basisprincipes, richt deze module zich op de praktische vaardigheden die nodig zijn tijdens de samenwerking met aannemers. De nadruk ligt daarbij op kostenbewust ontwerpen, risicomanagement en -beheersing en prijsvorming.

Deze e-learning is met name bedoeld voor inkoopadviseurs en contractmanagers binnen Rijkswaterstaat, omdat zij in de praktijk intensief betrokken zijn bij aanbestedingen, samenwerking met opdrachtnemers en contractuele afwegingen.

De deelnemer leert hoe binnen projecten bewuste ontwerpkeuzes gemaakt kunnen worden om kosten beheersbaar te houden zonder de functionele kwaliteit uit het oog te verliezen. Daarbij wordt uitgelegd hoe je samen met aannemers tot een sober en doelmatig ontwerp komt en hoe ontwerpen gedurende het proces kunnen worden bijgestuurd om budgetoverschrijdingen te voorkomen. Daarnaast behandelt de e-learning uitgebreid risicomanagement: deelnemers leren waarom risicobeheersing essentieel is binnen 2FA en PFA, hoe risico's geïdentificeerd kunnen worden en hoe opdrachtgever en aannemer gezamenlijk het risicoproces organiseren. Tot slot komt prijsvorming aan bod, inclusief verschillende prijsmethoden, prijselementen en manieren om via slimme prikkels kostenverlaging te stimuleren.

De e-learning bestaat uit drie los te volgen modules en heeft een modulaire opzet, waardoor deelnemers zelf de volgorde van de onderwerpen kunnen bepalen. De inhoud wordt ondersteund met praktijkvoorbeelden, casussen, stellingvragen, interactieve keuzes en reflectie-opdrachten. Ook wordt regelmatig terugverwezen naar de casus van de drie bruggen om de theorie concreet en herkenbaar te maken. De totale doorlooptijd bedraagt eveneens ongeveer 30 a 35 minuten.