

Marktconsultatie

Basis en Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin Jeugdregio Groningen

Datum:	29 mei 2026
Geschreven door:	Programmateam Langjarig Perspectief Transformatie Jeugdhulplandschap Groningen in opdracht van de jeugdregio Groningen
Geschreven voor:	jeugdhulpaanbieders

Versie 1.0

Inhoud

1	Inleiding	3
1.1	Aanleiding: wat we zien in de praktijk	3
1.2	Ontwikkelagenda Langjarig Perspectief	4
1.3	Wat kunt u verwachten in dit document?	4
2	Ambities Jeugd en gezin	5
2.1	Alle jeugdigen krijgen de kans zich positief te ontwikkelen	5
2.2	Jeugdigen worden beschermd als hun ontwikkeling gevaar loopt	6
2.3	Jeugdigen groeien zo thuis mogelijk op	6
2.4	De toegang voor (jeugd)hulp kan zijn taken goed uitvoeren	7
2.5	Bij de inzet van jeugdhulp gelden enkele leidende principes	8
2.6	De ondersteuning, begeleiding en behandeling voor jeugdigen en gezinnen is passend voor alle doelgroepen en van goede kwaliteit.	9
3	Afbakening segmenten LJP	10
3.1	Afbakening producten volgens regionale open house	10
3.2	Pilots gemeente Groningen en Midden-Groningen	10
3.3	Leren van ervaringen	10
4	Procedure en planning	11
4.1	Inkoopprocedure Basishulp Jeugd en Gezin	11
4.2	Inkoopprocedure Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin	12
4.3	Doel marktconsultatie	12
4.4	Informatie-uitwisseling	12
4.5	Vorm en werkwijze	12
4.6	Kostprijs en taakgericht budget	13
4.7	Aanmelden marktconsultatie	13
5	Inhoud marktconsultatie	14
6	Voorwaarden marktconsultatie	16
6.1	Aanbesteding	16
6.2	Transparantie	16
6.3	Voortijdige beëindiging of wijziging procedure	16
6.4	Vertrouwelijkheid	16
6.5	Doelgroep	16
6.6	Kosten	16
	Bijlage 1: afbakening producten	17
	Producten basis hulp jeugd en gezin	17
	Producten aanvullende hulp jeugd en gezin	18

1 Inleiding

Dit marktconsultatiedocument markeert een volgende stap in de ontwikkeling van de Basishulp en Aanvullende Hulp voor Jeugd en Gezin in de jeugdregio Groningen.

We vertellen in dit document hoe we het jeugdhulplandschap anders willen inrichten en nodigen jeugdhulp-aanbieders en andere keten- en samenwerkingspartners uit om zich hierin te verdiepen en na te denken over wat de voorgenomen beweging in de praktijk betekent.

Waarom doen we dit allemaal? Omdat de jeugdregio Groningen de ondersteuning voor jeugdigen en gezinnen beter wil laten aansluiten op wat zij nodig hebben: dichtbij waar het kan, specialistisch waar nodig en met samenhang tussen basis- en aanvullende hulp.

Deze opgave vraagt nadrukkelijk ook iets van onszelf. Als gemeenten zijn we onderdeel van het huidige systeem en de manier waarop dit is ingericht. Dat betekent dat we ook kritisch kijken naar onze eigen rol, keuzes en werkwijzen, en bereid zijn deze aan te passen. We vragen ketenpartners om met ons mee te denken en mee te bewegen, zodat we samen kunnen zorgen dat jeugdigen en gezinnen eerder de juiste ondersteuning krijgen, die aansluit bij hun situatie en leven, en ze ook echt verder helpt.

In de marktconsultatie-bijeenkomsten die georganiseerd worden, is er de mogelijkheid om inzichten op te halen en samen keuzes concreter te maken voor de verdere uitwerking. We willen de administratieve belasting hierbij voor alle aanbieders zoveel mogelijk beperken. Daarom organiseren we deze bijeenkomsten regionaal in plaats van afzonderlijk per gemeente.

1.1 Aanleiding: wat we zien in de praktijk

Al langere tijd zien we dat het jeugdhulplandschap onder druk staat en in de praktijk niet altijd goed werkt voor jeugdigen. Kinderen, jongeren en gezinnen krijgen te maken met allerlei betrokken partijen, verschillende trajecten en herhaalde intakes.

Dit heeft als gevolg dat zij vaak te lang moeten wachten op passende ondersteuning en zelf de regie moeten houden over een systeem dat ingewikkeld en versnipperd is. Ze blijven hun verhaal vertellen in telkens nieuwe intakes en ervaren onvoldoende overzicht en samenhang in de hulp. En erger: problemen kunnen erdoor onnodig verergeren of escaleren.

Gemeenten, jeugdhulpaanbieders en andere samenwerkingspartners herkennen dit beeld allemaal. Het is ontstaan doordat de jeugdhulp is opgebouwd uit losse vormen van ondersteuning, met afzonderlijke financiering, verantwoordelijkheden en prikkels.

Daardoor werken partijen in de praktijk vaak naast elkaar in plaats van vanuit één gezamenlijke aanpak, sluit de ondersteuning onvoldoende aan bij de leefwereld van jeugdigen en gezinnen, wordt het nemen van gezamenlijke verantwoordelijkheid belemmerd en blijft het voor gezinnen onduidelijk wie het overzicht heeft en de regie neemt.

Concreet zien we het volgende terug in de manier waarop de jeugdhulp nu is georganiseerd:

- Er ontbreekt een duidelijke verdeling van rollen en verantwoordelijkheden, waardoor trajecten niet goed op elkaar aansluiten en regelmatig opnieuw moeten worden opgestart.
- Er is een versnipperd aanbod ontstaan van aanbieders en expertise, in plaats van duurzame, onderlinge samenwerking.
- We zetten specialistische expertise niet altijd tijdig in, waardoor problematiek onnodig kan verergeren.
- Werkwijzen zijn gebaseerd op losse producten, waarbij het aanbod leidend is in plaats van wat een gezin nodig heeft.

Deze knelpunten zijn geen lokale uitzonderingen, maar maken deel uit van herkenbare landelijke patronen. De zorgen hierover hebben al geleid tot op elkaar afgestemde hervormingen, zoals de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming. Deze geven richting aan een fundamenteel andere werkwijze, waarin de jeugdige en het gezin centraal staan, ondersteuning meer in de eigen leefomgeving en in samenhang wordt ingezet en professionals werken vanuit één gezamenlijke aanpak.

1.2 Ontwikkelagenda Langjarig Perspectief

In de jeugdregio Groningen vertalen we de bovengenoemde beweging naar een volledig andere inrichting van het jeugdhulplandschap. Sinds 2020 bouwen we stapsgewijs aan een stelsel dat beter aansluit bij het dagelijks leven van jeugdigen en gezinnen, wat is opgebouwd rond drie samenhangende segmenten:

- Basishulp Jeugd en Gezin
- Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin
- Hoogspecialistische Jeugdhulp (HSJ)

Aanbod dat niet onder een van deze segmenten valt, scharen we onder Overige jeugdhulp. Deze hulp is nog niet ingedeeld en blijft (voorlopig) doorlopen in de regionale Open House overeenkomst.

Elk segment heeft een eigen functie, opdracht en verantwoordelijkheid binnen de keten, waarbij samenwerking en onderlinge afstemming centraal staan. Niet het product, maar het netwerk en de gezamenlijke opgave zijn leidend.

De Groninger gemeenten hebben afgesproken de beweging naar deze segmenten gezamenlijk vorm te geven op regionaal niveau. Dit is vastgelegd in de regionale ontwikkelagenda en het beleidskader Langjarig Perspectief transformatie jeugdhulplandschap Groningen (LJP).

Deze regionale beweging wordt bovendien verbonden met bredere maatschappelijke opgaven en programma's, zoals de Sociale Agenda van Nij Begun, het Nationaal Programma Groningen, de Regiodeals en landelijke akkoorden als GALA, IZA en AZWA. Daarmee wordt jeugdhulp meer verbonden met bredere opgaven rond kansengelijkheid, gezondheid en leefbaarheid.

1.3 Wat kunt u verwachten in dit document?

In de volgende hoofdstukken en paragrafen lichten we de ambities, werkwijze en vervolgstappen die samenhangen met de hierboven omschreven beweging, verder toe:

- In [hoofdstuk 2](#) zijn de ontwikkelopgaven die in de Regiovisie zijn vastgesteld terug te vinden. In de lijn van elke afzonderlijke ontwikkelopgave, zijn ambities geformuleerd, en lichten we toe hoe we deze samen met aanbieders en partners willen realiseren.
- In [hoofdstuk 3](#) beschrijven we de opdracht voor de Basishulp en Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin.
- In [hoofdstuk 4](#) lichten we het verloop van de marktconsultatie en de inkoopprocedures voor zowel de Basishulp als Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin toe.
- In [hoofdstuk 5](#) staan vragen geformuleerd die wij tijdens de marktconsultatie-bijeenkomsten graag zouden doorlopen.
- In [hoofdstuk 6](#) beschrijven we de voorwaarden rondom de marktconsultatie.

2 Ambities Jeugd en gezin

De eerdergenoemde kaders (zoals de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming) zijn in de Regiovisie van de jeugdregio Groningen uitgewerkt in concrete ontwikkelopgaven. Dat zijn:

- 1. Alle jeugdigen krijgen de kans zich positief te ontwikkelen**
- 2. Jeugdigen worden beschermd als hun ontwikkeling gevaar loopt**
- 3. Jeugdigen groeien zo thuis mogelijk op**
- 4. De toegang voor (jeugd)hulp kan zijn taken goed uitvoeren**
- 5. Bij de inzet van jeugdhulp gelden de volgende leidende principes:**
 - Hulp en ondersteuning vindt plaats in de leefomgeving, vult elkaar aan, is onderbouwd, en gericht op wat jeugdigen en gezinnen nodig hebben;
 - We werken vanuit duurzame samenwerking en gedeelde verantwoordelijkheid;
 - We zorgen voor een doorgaande lijn in ondersteuning, ook bij de overgang van 18- naar 18+;
 - We beheersen de kosten door middelen doelmatig in te zetten, met oog voor effect, efficiëntie en waarde;
 - We leren continu van praktijkervaringen en sturen op basis van inzicht;
 - We zorgen dat jeugdigen en gezinnen tijdig toegang hebben tot passende ondersteuning (wachttijden voldoen aan normen).
- 6. De ondersteuning, begeleiding en behandeling voor jeugdigen en gezinnen is passend voor alle doelgroepen en van goede kwaliteit.**

Per ontwikkelopgave hebben we in de paragrafen die volgen de ambities geformuleerd (dát wat we in dit kader willen bereiken) en uitgedacht hoe we dat samen met aanbieders en partners denken te realiseren.

2.1 Alle jeugdigen krijgen de kans zich positief te ontwikkelen

De ambities die uit deze ontwikkelopgave volgen, zijn:

1. Jeugdigen doen volwaardig mee in de maatschappij

Iedere jeugdige krijgt de kans om zich veilig en gezond te ontwikkelen en actief deel te nemen aan onderwijs, vrije tijd en samenleving, ongeacht achtergrond of omstandigheden. Ondersteuning richt zich daarom niet alleen op het oplossen van problemen, maar ook op het versterken van participatie, talentontwikkeling en kansengelijkheid.

2. Jeugdigen en gezinnen zijn zo zelfstandig mogelijk

Jeugdigen en gezinnen hebben regie over hun leven en benutten hun eigen kracht en netwerk, met ondersteuning die dit waar nodig versterkt. Door te investeren in de leefomgeving van jeugdigen – thuis, op school en in de wijk – wordt het dagelijks functioneren versterkt en de afhankelijkheid van professionele hulp verminderd.

3. Er is een stevige samenwerking tussen sociale en pedagogische basis en jeugdhulp

Door nauwe samenwerking tussen lokale teams en jeugdhulpaanbieders met partijen als onderwijs, jeugdgezondheidszorg van de GGD, welzijnsorganisaties en huisartsen kan vroegtijdig worden gesignaleerd, ondersteund en gestabiliseerd, voordat problemen escaleren en zwaardere hulp nodig is.

Hoe we dit willen we realiseren:

- Door het sociale netwerk en informele steun rond jeugdigen en gezinnen te versterken;
- Door intensief samen te werken met huisartsen, onderwijs, welzijn, sport- en cultuurorganisaties;
- Door schooluitval zoveel mogelijk te proberen te voorkomen en onderwijsdeelname en ontwikkelkansen te bevorderen.

2.2 Jeugdigen worden beschermd als hun ontwikkeling gevaar loopt

De ambities die uit deze ontwikkelopgave volgen, zijn:

1. Er is een stevige verbinding tussen zorg en veiligheid

Jeugdigen hebben het recht om veilig op te groeien. Wanneer hun ontwikkeling gevaar loopt, werken lokale teams, jeugdhulpaanbieders, onderwijs, huisartsen, veiligheidsketen en gecertificeerde instellingen nauw samen om signalen vroegtijdig te herkennen en passende bescherming en ondersteuning te organiseren. We benutten hierbij de opgedane kennis en ervaringen uit de proeftuinen van het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming in onze jeugdregio.

2. Gezinnen ervaren meer samenhang en één integrale aanpak

Bij complexe problematiek wordt gewerkt vanuit één integraal plan voor het gezin en duidelijke afspraken over regie en samenwerking. Hierdoor ervaren gezinnen minder versnippering in de hulp die ze ontvangen en is het duidelijker wie betrokken is en wie waarvoor verantwoordelijk is.

3. Er is integrale samenwerking met andere domeinen

Bij veiligheidsvraagstukken wordt altijd gekeken naar de bredere context van het gezin, waaronder wonen, onderwijs, inkomen, gezondheid en sociale omgeving. Dit vraagt om nauwe samenwerking tussen verschillende domeinen en partners rondom het gezin.

Hoe we dit willen realiseren:

- Door duidelijke afspraken te maken over samenwerking, het delen van informatie, de werkwijze en wie de regie heeft als het gaat om het signaleren, wegen en opvolgen van zorgen over veiligheid in de jeugdzorg- en veiligheidsketen.
- Door duidelijke afspraken te maken over wie de regie heeft wanneer meerdere vormen van hulp, toezicht of maatregelen tegelijk worden ingezet, ook als hulp niet vrijwillig is.
- Door duidelijke afspraken te maken over waar en welke ondersteuning wordt ingezet.
- De lokaal gecontracteerde aanbieders voor de basishulp spannen zich samen met andere samenwerkingspartners maximaal in om in één keer de goede ondersteuning te leveren aan jeugdige en gezin. Het uitgangspunt is dat we jeugdigen niet uit huis plaatsen, door inzet van stevige en passende ambulante oplossingen.
- Door periodiek te beoordelen of de ingezette hulp en maatregelen nog passend zijn.

2.3 Jeugdigen groeien zo thuis mogelijk op

De ambities die uit deze ontwikkelopgave volgen, zijn:

1. Meer hulp vindt plaats in het normale leven

Ondersteuning wordt zoveel mogelijk georganiseerd in de leefwereld van jeugdigen: thuis, op school en in de wijk. Hierdoor blijft het gewone leven van jeugdigen en gezinnen zoveel mogelijk intact en wordt het sociale netwerk rondom het gezin versterkt.

2. Residentieel verblijf wordt teruggedrongen en uithuisplaatsingen worden voorkomen, verkort en beter geborgd

De beweging van 0 wordt gevolgd: elke uithuisplaatsing is er één te veel. Door problemen eerder te signaleren, en passende hulp te bieden (die gericht is op het hele gezin en de omgeving van het kind in plaats van alleen op het kind zelf), wordt ingezet op het voorkomen van escalatie en uithuisplaatsingen. Als verblijf toch nodig is, gebeurt dit zo kort mogelijk en met een duidelijk doel: terug naar huis of een stabiele en passende plek.

3. Jeugdigen en gezinnen ervaren ondersteuning als één doorlopende lijn

Er zijn doorlopende lijnen tussen basis-, aanvullende- en hoogspecialistische hulp. Aanbieders binnen deze segmenten werken nauw samen om gezamenlijk ervoor te zorgen dat de jeugdige en het gezin krijgen wat ze nodig hebben. Zonder onnodige overdrachten, wachtlijsten of wisselingen van professionals.

Hoe we deze ambities willen realiseren:

- Door ambulante en systeemgerichte ondersteuning te versterken.
- Door eenduidige en duidelijke afspraken te maken over rol en verantwoordelijkheid van aanbieders, gemeenten en andere betrokkenen bij (onder ander) samenhang van jeugdhulp in meerdere segmenten.
- Door regelmatig te evalueren of de hulp nog passend is.
- Door actieve samenwerking met de directe omgeving van jeugdigen en gezinnen (sociale basis), met onderwijs en lokale teams.

2.4 De toegang voor (jeugd)hulp kan zijn taken goed uitvoeren

De ambities die uit deze ontwikkelopgave volgen, zijn:

1. Jeugdigen en gezinnen krijgen sneller de juiste hulp

Jeugdigen en gezinnen kunnen makkelijker en sneller bij jeugdhulp terecht. Gezinnen weten eerder wat er nodig is en waar ze moeten zijn. Aanbod is zo laagdrempelig mogelijk beschikbaar (waar mogelijk zonder indicatie) en er zijn minder onnodige doorverwijzingen eenvoudiger. Partijen werken zo samen, dat jeugdigen en gezinnen altijd goed worden geholpen.

2. Problemen worden eerder gezien en aangepakt

Problemen worden snelleresignaleerd en op tijd aangepakt, zodat ze niet groter of complexer worden.

3. Lokale teams en toegang zijn sterk, kunnen goed bepalen en organiseren wat nodig is, en zijn goed vindbaar

Lokale teams en toegang hebben voldoende kennis, expertise en ruimte om beslissingen te maken, om samen met gezinnen te kunnen bepalen wat er speelt en welke hulp nodig is. Ze kunnen daarvoor een brede en indien nodig gedeelde verklarende analyse uitvoeren en passende ondersteuning organiseren of inschakelen. Ze zijn goed bereikbaar en zichtbaar voor gezinnen.

4. Specialistische expertise is dichtbij en beschikbaar

Specialistische expertise is laagdrempelig in te schakelen voor consultatie en advies aan lokale teams en verwijzers.

5. Breed en waar nodig verklarend analyseren gebeurt samen met het gezin

Samen met het gezin en hun omgeving wordt goed gekeken wat de hulpvraag precies is, door goed te onderzoeken wat er speelt, waardoor het komt en wat kan helpen. Waar nodig wordt een verklarende analyse ingezet om de samenhang en complexiteit beter te begrijpen.

6. Problemen worden niet onnodig gemedicaliseerd.

In plaats van alleen te kijken naar symptomen of diagnoses, wordt breder gekeken naar de onderliggende oorzaken, context en gezocht naar wat echt helpt. Door breed en waar nodig verklarend te analyseren, ontstaat beter inzicht in wat een jeugdige of gezin nodig heeft. Waar mogelijk wordt voorkomen dat problematiek onnodig wordt gemedicaliseerd of opgeschaald naar zwaardere vormen van hulp.

Hoe we deze ambities willen realiseren:

- Door bij elke hulpvraag op tijd een brede en waar nodig (gedeelde) verklarende analyse uit te voeren;
- Door specialistische expertise makkelijk bereikbaar te maken voor advies en ondersteuning;
- Door heldere afspraken te maken over werkwijze, zorgregie, procesregie en casusregie;
- Door problemen eerder te signaleren in samenwerking met onderwijs, kinderopvang, huisartsen en het brede sociaal domein;
- Door verwijzers en betrokken partners altijd terug te koppelen wat er met een verwijzing is gebeurd.

2.5 Bij de inzet van jeugdhulp gelden enkele leidende principes

De ambities die uit deze ontwikkelopgave volgen zijn:

1. Hulp en ondersteuning sluit aan op het dagelijks leven en is passend en zorgvuldig

Ondersteuning vindt zoveel mogelijk plaats in de leefwereld van jeugdigen en gezinnen: thuis, op school en in de wijk. Jeugdhulp is aanvullend op wat gezinnen, het sociale netwerk en de sociale basis zelf kunnen organiseren. Daarbij wordt gewerkt vanuit een brede analyse van de situatie, met aandacht voor onderliggende oorzaken, krachten en beschermende factoren. De inzet van hulp is passend, proportioneel en gericht op duurzame verbetering van het dagelijks functioneren van jeugdigen en gezinnen.

2. Samenwerking is duurzaam en gericht op resultaat

Gemeenten en aanbieders werken langdurig samen en nemen samen verantwoordelijkheid. De focus verschuift van individuele producten en concurrentie naar samenwerken aan maatschappelijke opgaven en duurzame resultaten voor jeugdigen en gezinnen. Binnen het jeugdhulplandschap wordt gewerkt met vaste partners, heldere rollen en duidelijke afspraken over samenwerking, kwaliteit en continuïteit.

3. We doen wat nodig is voor een soepele overgang van 18- naar 18+

Jeugdigen ervaren continuïteit van ondersteuning bij de overgang naar volwassenheid. Ondersteuning stopt niet abrupt wanneer een jeugdige 18 jaar wordt, maar sluit aan bij wat nodig is om zelfstandig en stabiel verder te kunnen ontwikkelen.

Er is expliciete aandacht voor de Big 5: support, wonen, school en werk, inkomen en schulden, en welzijn en gezondheid.

4. Middelen worden doelgericht en verantwoord ingezet

De inzet van jeugdhulp is doelmatig, passend en maatschappelijk verantwoord. Middelen worden zo ingezet dat jeugdigen en gezinnen tijdig passende ondersteuning ontvangen, terwijl onnodige inzet van zware of langdurige hulp wordt voorkomen. Hiermee houden hulp en ondersteuning beschikbaar voor wie dat echt nodig heeft.

5. Er wordt continu geleerd en verbeterd

Binnen het jeugdhulplandschap wordt gestuurd op basis van inzicht. Gemeenten en partners ontwikkelen samen een gedeelde manier van leren en verbeteren, waarin relevante data beschikbaar is en eenduidig wordt geïnterpreteerd. Hierdoor ontstaat meer zicht op ontwikkelingen, trends en resultaten. Monitoring is daarmee niet alleen gericht op verantwoording, maar juist op het tijdig signaleren van knelpunten, het onderbouwen van keuzes en het bijsturen waar nodig. Door cijfers te koppelen aan doelen, wordt duidelijk wat werkt en kan beter worden gestuurd op kwaliteit.

Naast leren en sturen op basis van data, is er binnen de keten structureel aandacht voor reflectie op het dagelijks handelen. Professionals, aanbieders en gemeenten leren van ervaringen in de praktijk door casuïstiek te bespreken, resultaten te duiden en gezamenlijk te onderzoeken wat werkt, voor wie en onder welke omstandigheden.

6. Wachttijden voldoen aan normen

Jeugdigen en gezinnen krijgen op tijd passende hulp en ondersteuning. Wachttijden worden zoveel mogelijk beperkt en ondersteuning sluit aan bij de urgentie en aard van de hulpvraag. Daarbij is niet alleen aandacht voor beschikbaarheid van hulp, maar ook voor de doorstroom en samenhang binnen het jeugdhulplandschap.

Hoe we deze ambities willen realiseren:

- Door regionale afstemming en duidelijke afspraken over rollen, verantwoordelijkheden en aansturing om leren en verbeteren te borgen;
- Door regionale ondersteuning te bieden voor analyse, monitoring en duiding van gegevens;
- Door gezamenlijke indicatoren vast te stellen waarop regionaal wordt gemonitord;
- Door vaste momenten te organiseren voor het bespreken van trends in data, casussen en praktijkervaringen, en het bepalen van vervolgacties;
- Door actief ervaringen van jeugdigen en ouders op te halen;
- Door opgedane inzichten te delen via kennisbijeenkomsten of leerplatforms;
- Door werkwijzen en samenwerking periodiek te evalueren.

2.6 De ondersteuning, begeleiding en behandeling voor jeugdigen en gezinnen is passend voor alle doelgroepen en van goede kwaliteit.

De ambities die uit deze ontwikkelopgave volgen, zijn:

1. Voor alle doelgroepen is passende ondersteuning beschikbaar

Jeugdigen en gezinnen moeten kunnen rekenen op ondersteuning die aansluit bij hun hulpvraag, leefwereld en ontwikkelingsbehoeften. Daarbij is het belangrijk dat niet alleen veelvoorkomende hulpvragen goed worden ondersteund, maar ook jeugdigen en gezinnen met complexe, specialistische of minder voorkomende problematiek tijdig passende hulp ontvangen. De ambitie is om te komen tot een duurzaam en dekkend jeugdhulplandschap, waarin noodzakelijke expertise behouden blijft en ondersteuning beschikbaar blijft voor wie dat echt nodig heeft.

2. Ondersteuning is zoveel mogelijk bewezen effectief en passend

Ondersteuning wordt ingezet omdat deze aantoonbaar bijdraagt aan het versterken van jeugdigen en gezinnen. Daarbij wordt gewerkt vanuit bewezen effectieve interventies, best practices en professionele richtlijnen, passend bij de leefwereld van jeugdigen en gezinnen. Gemeenten en aanbieders werken samen aan het versterken van de kwaliteit en effectiviteit van ondersteuning en bouwen gezamenlijk kennis op over wat werkt, voor wie en onder welke omstandigheden.

Hoe we deze ambities willen realiseren:

- Door te werken vanuit brede en waar nodig (gedeelde) verklarende analyses;
- Door samenwerking te versterken tussen jeugdhulp, sociale basis, onderwijs en welzijn;
- Door onnodige parallelle trajecten en overdrachten te vermijden;
- Door specialistische expertise en schaarse voorzieningen gezamenlijk te organiseren en duurzaam beschikbaar te houden.

3 Afbakening segmenten LJP

3.1 Afbakening producten volgens regionale open house

In het Langjarig Perspectief is gekozen voor het inrichten en samenhangend contracteren van de segmenten: Basishulp Jeugd en Gezin, Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin en Hoogspecialistische jeugdhulp. Om de segmenten af te kunnen bakenen, hebben we de huidige productcodes uit de regionale Open House-overeenkomst gebruikt, en deze aangevuld met de bijbehorende niet-gecontracteerde zorg (NGZ). In de bijlage **Afbakening producten** is deze indeling uitgewerkt. De afbakening op basis van productcodes geeft echter maar een deel van de werkelijkheid weer. Want achter productcodes gaan immers allerlei hulpvragen en verschillend aanbod schuil. Een jeugdige laat zich bovendien niet plaatsen in één segment en kan op verschillende momenten tegelijk meerdere vormen van hulp nodig hebben. Denk bijvoorbeeld aan een jeugdige die basishulp ontvangt, maar daarbij ook ondersteuning krijgt die binnen het segment aanvullende hulp valt. Of die aanvullende jeugdhulp ontvangt maar ook onder de regie van het HSJ-consortium komt te vallen.

3.2 Pilots gemeente Groningen en Midden-Groningen

In de gemeente Groningen samen met de gemeente Midden-Groningen zijn pilots gestart voor aanvullende hulp jeugd en gezin. De colleges van burgemeester en wethouders van Groningen en Midden-Groningen hebben hiervoor een subsidieregeling vastgesteld voor de pilots Regionale Aanvullende Hulp. In februari zijn drie pilots geselecteerd die zijn ingediend door Coöperatie Dichtbij, samen met partners zoals Barkema en De Haan, CM Zorg, Community Support, Cosis, Horizon Begeleiding, Jonx (Lentis), KOEN, Leger des Heils, Molendrift, Team050 en VNN.

De pilots richten zich op kinderen, jongeren en ouders voor wie de basishulp niet voldoende is, bijvoorbeeld bij zwaardere mentale problemen, gedragsproblemen of complexe scheidingen. In twee pilots krijgen jongeren met psychische klachten ondersteuning van een behandelaar op school, in hun vertrouwde omgeving. Daardoor hoeven zij niet te wachten op een doorverwijzing en blijft hun dagelijks leven zo normaal mogelijk. Deze pilots vinden plaats in Groningen en Midden-Groningen. De derde pilot maakt aanvullende hulp beter bereikbaar in de eigen buurt. In de Groningse wijk Vinkhuizen bieden gedragsdeskundigen kortdurende ondersteuning aan jeugdigen en gezinnen. Voor de pilots wordt gewerkt met leeragenda's. De inzichten en ervaringen die tijdens de pilots worden opgedaan, worden actief verzameld en geëvalueerd. Op deze manier kunnen succesvolle werkwijzen, knelpunten en geleerde lessen een plek krijgen in de verdere ontwikkeling en regionale inkoop van aanvullende jeugdhulp.

Hoewel de pilots tijdens de marktconsultatie niet inhoudelijk worden besproken, is meer informatie te vinden via [deze pagina van de gemeente Groningen](#). Aanbieders kunnen daarnaast met vragen terecht bij de collega's van Groningen en Midden-Groningen.

3.3 Leren van ervaringen

Naast de lopende pilots hebben de gemeente Groningen, Oldambt, Veendam en de gemeente Westerkwartier al lokaal aanbod gecontracteerd of georganiseerd. De ervaringen die daar zijn opgedaan, nemen we mee in de aanbesteding voor Basishulp Jeugd en Gezin en Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin.

4 Procedure en planning

4.1 Inkoopprocedure Basishulp Jeugd en Gezin

De Groninger gemeenten gaan zelf de Basishulp Jeugd en Gezin inkopen, met stevige ondersteuning van een regionale projectgroep die kennis en ervaringen actief ophaalt, bundelt en deelt. Zo borgen we dat opgedane inzichten worden toegepast in de latere inkooprondes. De regie op planning en voortgang wordt ook regionaal gevoerd.

De gemeente Groningen (basis jeugdhulp belegd bij Stichting WIJ) en de gemeente Veendam (JEP) hebben al lokaal aanbod georganiseerd. De gemeente Midden-Groningen heeft besloten om de Basishulp Jeugd en Gezin ook zelf te organiseren (Stichting Kwartier Zorg en Welzijn). Dat betekent dat er nog zeven gemeenten resteren die de Basishulp Jeugd en Gezin lokaal gaan contracteren.

De Basishulp Jeugd en Gezin wordt in drie inkooprondes ingekocht:

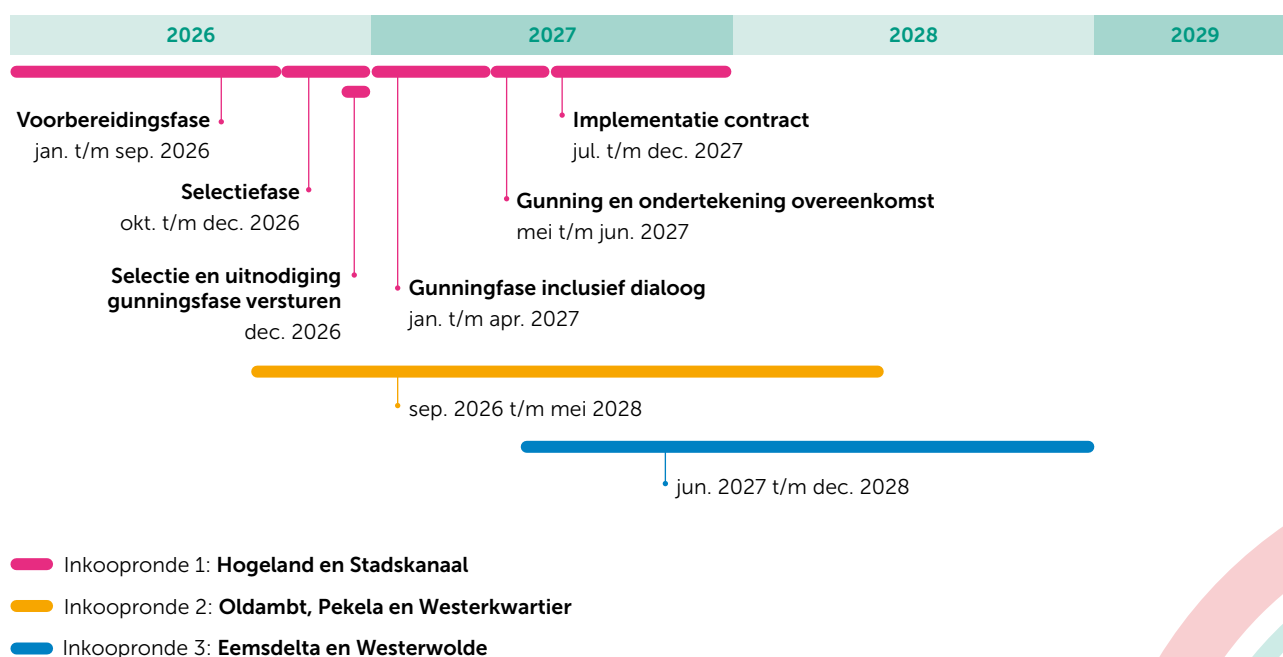
1. **Inkoopronde 1:** Het Hogeland en Stadskanaal
2. **Inkoopronde 2:** Oldambt, Pekela en Westerkwartier
3. **Inkoopronde 3:** Eemsdelta en Westerwolde

Voor het lokaal contracteren van de Basishulp Jeugd en Gezin passen de gemeenten de SAS-procedure (Sociale en Andere Specifieke Diensten) toe, zoals opgenomen in de Aanbestedingswet 2012. Deze procedure sluit aan bij de aard van de dienstverlening en biedt ruimte voor maatwerk en dialoog. Binnen de kaders van transparantie, gelijkheid en proportionaliteit, worden aanbieders actief betrokken bij de vormgeving van de opdracht. Dit helpt om doelstellingen en eisen realistischer te formuleren en de opdracht vóór inschrijving verder aan te scherpen.

De inkoopprocedure voor de eerste inkoopronde bestaat uit drie opeenvolgende fasen:

- Selectiefase: we selecteren aanbieders die deelnemen aan de dialoog- en offertefase.
- Dialoogfase: samen met de geselecteerde aanbieders werken we de aanbestedingsdocumenten verder uit.
- Offertefase: de geselecteerde aanbieders dienen hun inschrijving in, waarna de gemeente deze beoordeelt.

De dialoogfase komt mogelijk in de tweede en derde inkoopronde te vervallen.

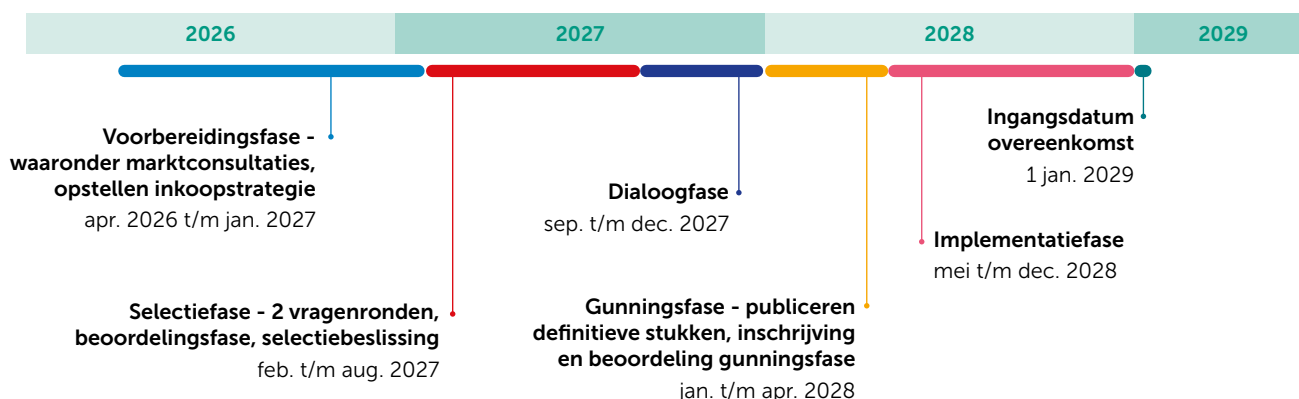


4.2 Inkoopprocedure Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin

De inkoopprocedure Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin wordt ingekocht door de RIGG namens de Groninger gemeenten. Ook voor het contracteren van de Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin kiezen de gemeenten voor toepassing van de SAS-procedure.

Voor deze inkoopprocedure volgen we eveneens dezelfde fasen:

- **Selectiefase:** we selecteren aanbieders die deelnemen aan de dialoog- en offertefase.
- **Dialoogfase:** samen met de geselecteerde aanbieders werken we de aanbestedingsdocumenten verder uit.
- **Offertefase:** de geselecteerde aanbieders dienen hun inschrijving in, waarna de gemeente deze beoordeelt.



4.3 Doel marktconsultatie

De RIGG en de Groninger gemeenten starten met een marktconsultatie ter voorbereiding op de aanbestedingen Basishulp Jeugd en Gezin en Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin. Het doel van deze marktconsultatie is het verkrijgen van kennis, inzicht en advies van marktpartijen die kunnen worden meegenomen in de verdere uitwerking van de uitvraag.

4.4 Informatie-uitwisseling

Voor een eenduidige communicatie laten de RIGG en de Groninger gemeenten alle communicatie met deelnemers aan de marktconsultatie verlopen via TenderNed. Nadat de marktconsultatie is gepubliceerd hebben partijen de mogelijkheid om zich via de berichtenmodule van TenderNed aan te melden voor de marktconsultatie. Verdere communicatie verloopt vervolgens ook via de berichtenmodule van TenderNed.

4.5 Vorm en werkwijze

De genoemde marktconsultatie bestaat uit vier sessies. Iedere sessie in de marktconsultatie duurt maximaal 3 uur.

Nr.	Onderwerp	Datum en tijdstip	Aantal aanbieders
1	Inrichting en afbakening van een dekkend jeugdhulplandschap	18 juni 2026, 13.00 uur	Maximaal 18 aanbieders
2	Samenhang en doorlopende ondersteuning binnen het jeugdhulplandschap	25 juni 2026, 13.00 uur	Maximaal 18 aanbieders
3	Inhoudelijke werkwijze: gezinsgericht, integraal en verklarend	29 juni 2026, 13.00 uur	Maximaal 18 aanbieders
4	Partnerschap, governance, monitoring en lerend jeugdhulplandschap	2 juli 2026, 13.00 uur	Maximaal 18 aanbieders

4.6 Kostprijs en taakgericht budget

Tijdens de marktconsultatie worden bovenstaande inhoudelijke onderwerpen besproken. De kostprijs en de berekening van het taakgerichte budget wordt als apart onderdeel binnen het programma LJP opgepakt.

4.7 Aanmelden marktconsultatie

Om deel te nemen aan deze marktconsultatie vult u het aanmeldformulier in (bijlage 2). Hierin geeft u onder andere aan welke ervaring u heeft met het leveren van jeugdhulp, voor welke gemeenten u nu jeugdhulp levert en bij welke bijeenkomsten u aanwezig wilt zijn. Per organisatie mag één persoon aanwezig zijn.

De RIGG en de gemeenten streven naar een zo divers mogelijk gesprek en willen daarom graag verschillende aanbieders spreken. Als zich meer partijen aanmelden dan het maximaal aantal beschikbare plaatsen, maken de RIGG en de gemeenten een keuze over welke aanbieder aan welke bijeenkomst deelneemt. Daarbij wordt gekeken naar een verdeling tussen kleine (minder dan 50 medewerkers), middelgrote (minder dan 250 werknemers) en grote jeugdhulpaanbieders (250 werknemers of meer) en naar regionale spreiding binnen de Groninger gemeenten. Daarbij kiezen we voor 5 kleine aanbieders, 8 middelgrote en 5 grote jeugdhulpaanbieders. In het aanmeldformulier geeft u aan of u een kleine aanbieder, een middelgrote of een grote aanbieder bent. Bij de kleine en middelgrote aanbieders bekijken we daarnaast de regionale spreiding.

Na aanmelding ontvangt u bericht over deelname, de toegewezen bijeenkomst en de locatie. Voorafgaand aan een sessie kan het zo zijn dat we aanvullende vragen of context met de genodigden delen.

Van alle sessies wordt een verslag opgesteld. Dit verslag wordt naderhand geanonimiseerd, aan alle deelnemende partijen verzonden en gepubliceerd op TenderNed. Daarnaast worden deze verslagen als bijlagen verstrekt bij toekomstige aanbestedingen.

Heeft u belangstelling om één van deze sessies bij te wonen, dan dient u zich **uiterlijk woensdag 10 juni via de berichtenmodule van TenderNed aan te melden**.

5 Inhoud marktconsultatie

De marktconsultatie bestaat zoals eerder beschreven uit vier sessies die betrekking hebben op zowel de Basis als de Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin gaan over de volgende onderwerpen:

1. Inrichting en afbakening van een dekkend jeugdhulplandschap
2. samenhang en doorlopende ondersteuning binnen het jeugdhulplandschap
3. inhoudelijke werkwijze: gezinsgericht, integraal en verklarend en
4. partnerschap, governance, monitoring en lerend jeugdhulplandschap.

Als er voorafgaand aan de sessies extra vragen worden gedeeld, zal dat zijn via de berichtenmodule in TenderNed.

Ter voorbereiding denken we aan vragen als:

Sessie 1: Inrichting en afbakening van een dekkend jeugdhulplandschap:

- a. Welke expertise en welk aanbod zouden volgens u tenminste lokaal aanwezig moeten zijn?
- b. In welk segment (Basis- of Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin) vindt u dat dit aanbod het beste georganiseerd kan worden?
- c. Hoe verhoudt dit zich volgens u tot het voornemen om de Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin in drie subregio's te organiseren? Ziet u toegevoegde waarde in deze indeling? Zo ja, welke? Zo niet, waarom niet en welke alternatieven stelt u voor?
- d. Hoe kunnen we de Aanvullende Hulp volgens u het beste contracteren: via één consortium, of door meerdere aanbieders te contracteren?
- e. In de afbakening van het segment Basishulp Jeugd en Gezin zijn onder andere complexe echtscheiding en toeleiding naar onderwijsdeelname opgenomen. Welk aanbod onder deze, of een van de andere 9 huidige productcodes uit dit segment, is volgens u niet passend om lokaal (in de basishulp jeugd en gezin) te contracteren en waarom niet?
- f. Welk aanbod dat nu niet onder de huidige 11 productcodes voor Basishulp Jeugd en Gezin valt, zou volgens u wél lokaal (in de basishulp jeugd en gezin) gecontracteerd moeten worden?

Sessie 2: Samenhang en doorlopende ondersteuning binnen het jeugdhulplandschap:

- a. Hoe kunnen volgens u Basishulp en Aanvullende Hulp Jeugd en Gezin zo worden ingericht dat jeugdigen en gezinnen één doorlopende ondersteuning ervaren, zonder schotten tussen segmenten, ook wanneer (tijdelijk) hulp of expertise uit een ander segment nodig is?
- b. Wat betekent dit volgens u voor de verschillende regierollen rond de jeugdige en het gezin?
- c. Wat zijn volgens u randvoorwaarden om op- en afschaling soepel te laten verlopen, zonder onnodige overdrachten?
- d. Wat hebben aanbieders en andere lokale samenwerkingspartners hiervoor nodig van de gemeente(n)?
- e. Wat mogen gemeenten minimaal van aanbieders hierin verwachten?

Sessie 3: Inhoudelijke werkwijze: gezinsgericht, integraal en verklarend

- a. Welke belemmeringen ervaart u in de huidige praktijk bij het integraal samenwerken over domeinen en segmenten heen?
- b. Wat is er volgens u voor nodig om te zorgen dat, ongeacht waar een jeugdige of gezin zich ook meldt (huisarts, gemeente), de juiste vraagverheldering plaatsvindt, de benodigde expertise betrokken wordt en een goede analyse aan de voorkant gemaakt wordt met aansluitend passende hulp en ondersteuning?
- c. Hoe kunnen we de samenwerking tussen specialistische jeugdhulp en de partijen uit de sociale en pedagogische basis met een signalerende rol op de ontwikkeling en het welzijn van jeugdigen en gezinnen (zoals GGD, welzijn en onderwijs) volgens u het beste inrichten, zodat signalering, ondersteuning en opschaling lokaal goed op elkaar aansluiten?

- d. Hoe staat u tegenover een regionaal, eenduidig kader voor gezinsgericht en verklarend analyseren? Wat is uw visie daarop, welke eisen stellen we daaraan en heeft dit volgens u toegevoegde waarde? Zo ja, waarom wel, zo nee, waarom niet?
- e. Hoe ziet volgens u de ideale samenwerking eruit rondom één gezin, één plan en één regievoerder wanneer meerdere partijen betrokken zijn?
- f. Welke rol vindt u dat de gemeente minimaal moet invullen (dit kan per segment verschillen).

Sessie 4: Partnerschap, governance, monitoring en lerend jeugdhulplandschap:

- a. Maatschappelijk partnerschap betekent onder andere dat de gemeente en de aanbieders samen leren en ontwikkelen. Wat is volgens u een goed samenwerkingsmodel, wat is daarvoor volgens u minimaal nodig en welke gezamenlijke aandachtspunten ziet u?
- b. Wat zijn volgens u passende resultaten voor degene die basishulp en aanvullende hulp uitvoeren? Waar kunt u verantwoordelijkheid voor te nemen?
- c. Wat zijn voor u randvoorwaarden om gezamenlijk verantwoordelijkheid te dragen voor resultaten en budgetten (zie ambities bij ontwikkelopgave 2.5 uit dit marktconsultatiedocument)?
- d. Welke gegevens verzamelt u momenteel en hoe kunnen deze volgens u bijdragen aan inzicht in de effectiviteit van het jeugdhulplandschap als geheel?
- e. Hoe kunnen we monitoring zo inrichten dat deze ondersteunend is aan samenwerking en leren, en niet leidt tot extra administratieve lasten?
- f. Hoe zorgen we volgens u voor voldoende samenwerking tussen gemeente en aanbieders, en binnen de keten als geheel?

6 Voorwaarden marktconsultatie

6.1 Aanbesteding

Deze marktconsultatie is bedoeld om input op te halen en benadrukt wordt dat de marktconsultatie op geen enkele wijze onderdeel uitmaakt van de eventueel op te starten aanbestedingsprocedure. Deelname aan de marktconsultatie is geheel vrijwillig en vrijblijvend en heeft op geen enkele wijze gevolgen voor een eventuele deelname aan een aanbesteding. Verder kunnen de gegevens die verstrekt worden tijdens een aanbesteding afwijken van de in het kader van deze uitnodiging verstrekte gegevens.

De marktconsultatie is nadrukkelijk niet bedoeld voor:

- Een introductie en kennismaking met de marktpartijen;
- Het inwinnen van meer gegevens en achtergrondinformatie over de gemeente en/of ambities en doelstellingen ten aanzien van de aanbestedingsprocedure.

6.2 Transparantie

De gemeente hecht veel waarde aan een transparant proces. Het is nadrukkelijk niet de bedoeling om marktpartijen die deelnemen aan de marktconsultatie te bevoordelen of niet-deelnemende partijen op achterstand te plaatsen. Vanuit dit perspectief zullen als onderdeel van de eventuele aanbesteding alle documenten met betrekking tot de marktconsultatie aan alle potentiële aanbieders ter beschikking worden gesteld. Daartoe behoren in ieder geval:

- De uitnodiging tot deelname aan de marktconsultatie;
- Het geanonimiseerde verslag van de marktconsultatie.

6.3 Voortijdige beëindiging of wijziging procedure

De gemeente behoudt zich het recht voor om de marktconsultatie en/of de nu voorgenomen aanbesteding geheel of gedeeltelijk te stoppen, of de marktconsultatie en/of de nu voorgenomen aanbesteding in een andere vorm in te richten. Marktpartijen hebben in voorkomende situaties geen recht op vergoeding van kosten of andere schade in welke zin dan ook.

6.4 Vertrouwelijkheid

De marktconsultatie en alle door de gemeenten verstrekte documenten dienen door deelnemers vertrouwelijk te worden behandeld. Documenten mogen slechts aan die medewerkers en adviseurs worden getoond die een rol vervullen in de marktconsultatie. Deze vertrouwelijkheid dient ook bewaard te blijven na afloop van de marktconsultatie. Uiteraard zal de gemeente ook vertrouwelijk omgaan met de door de deelnemende marktpartijen aangeleverde informatie. Gegevens worden alleen gedeeld in het op te stellen geanonimiseerde verslag. Daarnaast wijzen wij u erop dat het niet is toegestaan om tijdens de marktconsultatie geluid- en/ of beeldopnames te maken.

6.5 Doelgroep

Deze marktconsultatie is beperkt tot private marktpartijen die als inschrijver betrokken kunnen zijn bij de uitvoering van de opdracht. Deelname staat niet open voor: publieke partijen, belangengroepen, particulieren, pers en kennisinstellingen.

6.6 Kosten

Er wordt geen vergoeding verstrekt voor deelname aan de marktconsultatie.

Bijlage 1: afbakening producten

Producten basis hulp jeugd en gezin

Segment	Product	Productcode naam
Basishulp jeugd en gezin	Behoud van en toeleiding naar onderwijsdeelname (deelproduct jeugdhulp)	50G26 Behoud van en toeleiding naar onderwijsdeelname (deelproduct jeugdhulp)
Basishulp jeugd en gezin	Gezinnen met geringe sociale redzaamheid	45G05 Gezinnen met geringe sociale redzaamheid met het accent op lichtere vormen van begeleiding
Basishulp jeugd en gezin	Gezinnen met geringe sociale redzaamheid	45G06 Gezinnen met geringe sociale redzaamheid met het accent op specialistische begeleiding en behandeling
Basishulp jeugd en gezin	Gezinsbegeleiding basis	45A51 Gezinsbegeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Gezinsbegeleiding basis	45L51 Gezinsbegeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Gezinsbegeleiding basis	45N51 Gezinsbegeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Gezinsbegeleiding specialistisch	45A56 Gezinsbegeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Gezinsbegeleiding specialistisch	45N56 Gezinsbegeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Gezinsbegeleiding specialistisch	45O56 Gezinsbegeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Gezinsbegeleiding specialistisch	50N50 Verminderen problematiek/Verbeteren functioneren jeugdige
Basishulp jeugd en gezin	Groepsbegeleiding basis	45A49 Groepsbegeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Groepsbegeleiding basis	45L49 Groepsbegeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Groepsbegeleiding basis	45N49 Groepsbegeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Groepsbegeleiding specialistisch	45A54 Groepsbegeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Groepsbegeleiding specialistisch	45N54 Groepsbegeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding basis	45A04 Individuele begeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding basis	45L04 Individuele begeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding basis	45N04 Individuele begeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding basis	45N08 Individuele begeleiding
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding basis	45O04 Individuele begeleiding basis
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding specialistisch	45A53 Individuele begeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding specialistisch	45N53 Individuele begeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding specialistisch	43N53 Individuele begeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Individuele begeleiding specialistisch	45O53 Individuele begeleiding specialistisch
Basishulp jeugd en gezin	Individuele behandeling basis	51G01 Individuele behandeling basis
Basishulp jeugd en gezin	Individuele behandeling basis	51N01 Individuele behandeling basis
Basishulp jeugd en gezin	Ondersteuning jeugdigen en ouders bij complexe (echt) scheiding	50G41 Ondersteuning jeugdigen en ouders bij complexe (echt) scheiding
Basishulp jeugd en gezin	Ondersteuning jeugdigen en ouders bij complexe (echt) scheiding	50N41 Ondersteuning jeugdigen en ouders bij complexe (echt) scheiding
Basishulp jeugd en gezin	Overige	55013 Specialistische begeleiding jeugdhulp ambulant: Inspanningsgericht

Producten aanvullende hulp jeugd en gezin

Segment	Product	Productcode naam
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Gezinsdiagnostiek	45G02 Gezinsdiagnostiek
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele behandeling specialistisch	52G09 Individuele behandeling specialistisch
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele behandeling specialistisch	52N09 Individuele behandeling specialistisch
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele behandeling specialistisch	52O09 Individuele behandeling specialistisch
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele behandeling specialistisch	52N02 Individuele behandeling specialistisch middel
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele behandeling specialistisch licht medicatiecontrole	52G12 Individuele behandeling specialistisch licht medicatiecontrole
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele behandeling specialistisch zwaar – zeer zwaar	52G08 Individuele behandeling specialistisch zwaar - zeer zwaar
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele behandeling specialistisch zwaar – zeer zwaar	52N08 Individuele behandeling specialistisch zwaar - zeer zwaar
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele behandeling specialistisch zwaar – zeer zwaar	52O08 Individuele behandeling specialistisch zwaar - zeer zwaar
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele diagnostiek	52G06 Individuele diagnostiek
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Individuele diagnostiek	52N06 Diagnostiek en behandeling
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Intensieve orthopedagogische of psychiatrische gezinsbehandeling & ...	45G03 Intensieve orthopedagogische of psychiatrische gezinsbehandeling
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Intensieve orthopedagogische of psychiatrische gezinsbehandeling & ...	45N03 Gezinsbehandeling
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Intensieve orthopedagogische of psychiatrische gezinsbehandeling & ...	45N02 Jeugdhulp ambulant specialistisch
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Intensieve orthopedagogische of psychiatrische gezinsbehandeling & ...	45O03 Intensieve orthopedagogische of psychiatrische gezinsbehandeling
Aanvullende hulp jeugd en gezin	Systeemtherapie	45G04 Systeemtherapie