



COMMERCEEL VERTROUWELIJK

Marktconsultatie

Exploitatie Gemeentegrot

Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	3
1.1	Wie zijn wij?	3
1.2	Contactpersoon	3
2.	procedure van de marktconsultatie.....	4
2.1	Vertrouwelijkheid	4
2.2	Doel van de marktconsultatie.....	4
2.3	Doelgroep.....	4
2.4	Werkwijze marktconsultatie.....	4
2.5	Nota van Inlichtingen	5
2.6	Plenaire bijeenkomst.....	5
2.7	Uitgangspunten en voorwaarden bij deze marktconsultatie	6
2.8	Vervolg	6
3.	Situatie en voorgenomen opdracht	8
3.1	Gemeentegrot	8
3.2	Kerstmarkt.....	8
3.3	Cijfers	9
3.4	De Opgave	9
3.5	Ambities gemeente	10
4.	Consultatievragen	12

1. INLEIDING

De gemeente Valkenburg aan de Geul (hierna: de gemeente) heeft de ambitie om de exploitatie van de Gemeentegrot inclusief de jaarlijkse kerstmarkt uit te besteden aan een marktpartij met als doel de toeristische exploitatie toekomstbestendig te maken voor zowel inwoners als andere bezoekers.

De gemeente is voornemens om deze opdracht aan te besteden als een concessie. Om de opdracht zo goed mogelijk te laten aansluiten bij de markt en om de visie van de markt verkrijgen, houdt de gemeente een marktconsultatie. Wij nodigen geïnteresseerde partijen uit om hun expertise te delen.

1.1 Wie zijn wij?

Valkenburg aan de Geul is met circa 16.000 inwoners een kleinere gemeente in Zuid-Limburg. Het is echter een gemeente met veel ambities. Valkenburg is uitgegroeid tot de belangrijkste toeristische trekpleister van de regio, met 1,2 miljoen overnachtingen per jaar en een veelvoud aan dagjesmensen. Valkenburg staat bekend om zijn grote culturele erfgoed en evenementen als de Amstel Gold Race en de jaarlijkse kerstmarkten.

Lees meer over Gemeente Valkenburg aan de Geul op valkenburg.nl.

1.2 Contactpersoon

De contactpersoon voor deze marktconsultatie is Claudia Heijnen, adviseur Inkoop & Aanbesteding. Zij is bereikbaar via TenderNed.

2. PROCEDURE VAN DE MARKTCONSULTATIE

Deze marktconsultatie is openbaar voor alle geïnteresseerden via het platform TenderNed. Deelname is gratis en vrijblijvend en leidt niet automatisch tot deelname of voordelen aan of bij een eventuele aanbesteding. Het verplicht de gemeente tot niets.

2.1 *Vertrouwelijkheid*

Wij behandelen alle antwoorden vertrouwelijk. Van de marktconsultatie wordt een samenvatting gemaakt die bij een eventuele aanbesteding wordt gepubliceerd. Indien u concurrentiegevoelige of vertrouwelijke informatie verstrekt die niet voor publicatie geschikt is, verzoeken wij u dit expliciet voor dat onderwerp aan te geven. De informatie zal niet verder worden verspreid dan aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie en/of bij de daaropvolgende aanbesteding zijn betrokken, tenzij de gemeente op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot openbaarmaking. De gemeente neemt geen herleidbare verwijzingen naar deelnemers op in het eindverslag van de marktconsultatie. De gemeente is gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het opstellen van aanbestedingsdocumenten.

2.2 *Doel van de marktconsultatie*

Dit document betreffende de 'Marktconsultatie Gemeentegrot' heeft als doel om in een vroeg stadium kennis, ervaring en inzichten uit de markt op te halen om de ambities, randvoorwaarden en aanbesteding van de exploitatie van de Gemeentegrot te toetsen en te verfijnen.

Door in gesprek te gaan met marktpartijen verwachten we beter zicht te krijgen waardoor het vervolgproces realistischer, transparanter en beter afgestemd kan worden op wat de markt kan en wil leveren. Wij beogen hierbij:

- Interesse en haalbaarheid te toetsen bij marktpartijen voor deze opdracht.
- Verkennen of de opgave door één integrale marktpartij kan worden uitgevoerd.
- Inzicht te verkrijgen in de risico's en randvoorwaarden.
- Input op te halen voor optimalisatie van het programma van Eisen.
- Aandachtspunten op te halen voor de inkoop- en aanbestedingsstrategie, inclusief contractvorm.

2.3 *Doelgroep*

De marktconsultatie is primair bedoeld voor marktpartijen die tot exploitatie van de Gemeentegrot kunnen overgaan. De plenaire bijeenkomst mag tevens worden bijgewoond door adviesbureaus van geïnteresseerden die een bijdrage kunnen leveren aan de exploitatie.

2.4 *Werkwijze marktconsultatie*

De procedure kent de volgende onderdelen:

- Publiceren onderhavig marktconsultatiedocument
- Vragen-antwoordenronde (nota van inlichtingen)
- Plenaire bijeenkomst
- Inge vulde schriftelijke antwoorden op de vragenlijst.
- Publicatie verslag marktconsultatie door de gemeente.

Datum	Mijlpaal
19 mei	Publicatie marktconsultatie
25 mei, 12:00 uur	Indienen vragen over procedure
4 juni	Nota van inlichtingen
12 juni	Uiterste datum aanmelden plenaire bijeenkomst
17 juni, 14:00 uur	Plenaire bijeenkomst
1 juli	Inleveren schriftelijke beantwoording
Medio juli	Publicatie eindverslag

2.5 *Nota van Inlichtingen*

In het geval u vragen heeft over de marktconsultatieprocedure dan kunt u die vragen schriftelijk stellen. U wordt verzocht hiervoor gebruik te maken van het in bijlage 2 opgenomen format. De gemeente reageert op de vragen met het verstrekken van een algemene nota van inlichtingen. De vragen worden geanonimiseerd en voorzien van een reactie. De nota van inlichtingen wordt op TenderNed gedeeld.

2.6 *Plenaire bijeenkomst*

Op **17 juni 2026 van 14:00 tot 16:00** uur is een plenaire bijeenkomst gepland op het gemeentehuis, Geneindestraat 4 in Valkenburg. Deze plenaire bijeenkomst is toegankelijk voor alle geïnteresseerden en vindt dus met alle partijen gezamenlijk plaats. Indien u hieraan wilt deelnemen, ontvangen wij graag uw aanmelding hiervoor uiterlijk op 12 juni via de berichtenmodule van TenderNed. Geef hierbij aan welke personen namens uw organisatie deelnemen.

In de plenaire bijeenkomst licht de gemeente de situatie en ontwikkelingen van de Gemeentegrot toe, o.a. de historie en de cultuur-historische waarde en de gewenste doelstellingen. Ook zal ingegaan worden op een belangrijke economische trekpleister, namelijk de jaarlijkse kerstmarkt.

De bedoeling van de plenaire bijeenkomst is het open en transparant delen van gedachtes en ideeën, zowel vanuit de zijde van de gemeente als vanuit de geïnteresseerden. Leidraad hierbij zijn de vragen uit hoofdstuk 4. Indien u bepaalde gedachtes of ideeën niet wenst te delen, maar wel naar de gemeente wilt uiten, dan kan dit in de schriftelijke beantwoording.

Na afloop van de plenaire bijeenkomst ontvangen wij graag alsnog uw schriftelijke beantwoording van de vragen uit hoofdstuk 4. Voor de beantwoording dient u gebruik te maken van de bijlage 1.

2.7 *Uitgangspunten en voorwaarden bij deze marktconsultatie*

- De gemeente Valkenburg aan de Geul neemt bij het doorlopen van deze marktconsultatie de beginselen van non-discriminatie en transparantie in acht.
- De gemeente Valkenburg aan de Geul benadrukt dat de marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en dat aan deelname aan de marktconsultatie geen rechten kunnen worden ontleend.
- De marktpartijen die deelnemen aan de marktconsultatie kunnen geen rechten ontleenen aan de informatie die ten behoeve van de consultatie wordt verstrekt. De informatie is indicatief.
- De gemeente Valkenburg aan de Geul houdt zich het recht voor om de planning aan te passen en/of het traject tijdelijk of definitief te staken.
- Verkregen inzichten uit de marktconsultatie zullen door de gemeente Valkenburg aan de Geul worden gebruikt in de voorbereiding van de aanbesteding. De gemeente houdt zich het recht voor om inzichten niet of niet volledig te gebruiken of te verwerken in de aanbesteding en aanbestedingsstukken.
- De gemeente Valkenburg aan de Geul is op geen enkele wijze gebonden aan de uitkomsten van de marktconsultatie of verplicht tot realisatie en/of aanbesteding van het project waarop de marktconsultatie betrekking heeft.
- Communicatie in het kader van deze marktconsultatie vindt uitsluitend via TenderNed plaats, behoudens de plenaire bijeenkomst.
- Vragen buiten de scope van deze marktconsultatie worden niet in behandeling genomen.
- Door deel te nemen aan deze marktconsultatie gaat u ermee akkoord dat de door u verschaft informatie geheel of gedeeltelijk opgenomen wordt in het eindverslag van de marktconsultatie dat gedeeld wordt onder de deelnemers van de Marktconsultatie tenzij u heeft aangegeven dat onderdelen concurrentiegevoelig zijn.
- Gegevens in het eindverslag zullen door de gemeente Valkenburg aan de Geul worden geanonimiseerd.
- Het eindverslag bevat de conclusies zoals deze door de gemeente Valkenburg aan de Geul zijn verwoord. De inhoud van het verslag zal niet voorafgaand aan publicatie worden afgestemd met de deelnemende marktpartijen.
- De documenten worden openbaar gepubliceerd op TenderNed en/of via de mail.
- Deelnemers aan de marktconsultatie kunnen geen aanspraak maken op enige vergoeding voor gemaakte kosten.
- Deelname aan de marktconsultatie leidt niet tot een voorkeurspositie ten aanzien van de selectie/ aanbestedingsprocedure. Evenmin leidt deelname aan de marktconsultatie niet tot uitsluiting van deelname aan de selectie/aanbestedingsprocedure.
- Dit document is uitsluitend bestemd voor marktconsultatiedoeleinden.
- Met haar deelname aan de marktconsultatie verklaart de deelnemende marktpartij akkoord te gaan met de voorwaarden uit dit document.

2.8 *Vervolg*

Uit de marktconsultatie verkrijgt de gemeente nadere inzichten over de mogelijkheden om de Gemeentegrot te exploiteren. Deze inzichten wordt meegenomen bij het voorbereiden van de aanbesteding. Over de vorm van de aanbesteding, de scope, de inhoud en de termijn waarop deze zullen worden

gepubliceerd is op dit moment nog geen informatie beschikbaar. Wel kan gezegd worden dat de gemeente streeft naar definitieve gunning uiterlijk in het eerste kwartaal van 2027. Indien de uitkomst van de marktconsultatie meer inzicht hieromtrent biedt, dan zal dat in het marktconsultatieverslag worden vermeld.

3. SITUATIE EN VOorgenomen OPDRACHT

3.1 Gemeentegrot

De Valkenburgergroeve is een ondergrondse mergelgroeve die zich over vele kilometers uitstrekt en vertakt. De groeve is in eigendom van de gemeente Valkenburg aan de Geul. Deze groeve is een belangrijke erfgoedsite met meer dan 500 jaar aan geschiedenis.

Onderdeel van de Valkenburgergroeve is de Gemeentegrot. De Gemeentegrot omvat slechts een beperkt gedeelte van de gehele groeve. Nadrukkelijk wordt gesteld dat deze marktconsultatie alléén het gedeelte Gemeentegrot betreft. Dit gebied beslaat een ganglengte van circa 6 kilometer en bevat naast de ondergrondse gangen tevens een theaterachtige locatie met een klein podium, toiletgebouwen, een 'ontvangstruimte' waar lezingen/workshops gehouden kunnen worden, een wielergalerij, een atoomschuilkelder en het zogenaamde 'pantheon'; sinds 1881 de huiskamer van carnavalssociëteit C.S. de Mirlitophile. Naast de hoofdingang is een aanpalende bedrijfsruimte met de kassa's en werkplekken.

Momenteel vinden activiteiten plaats in de Gemeentegrot, waaronder:

- Rondleidingen onder begeleiding van een gids, zowel te voet als per 'trein';
- Een jaarlijkse kerstmarkt in de periode medio november tot en met 30 december.
- Officiële ontvangsten van de gemeente Valkenburg aan de Geul.
- Enkele doorgangen van sporters bij diverse sportevenementen, zoals de Cauberg trial en MarlyGrav.
- Activiteiten van C.V. de Mirlitophile in het Pantheon en de ontvangstruimte.

Bij de Gemeentegrot zijn 15 medewerkers in loondienst. De Wet overgang van onderneming is van toepassing. Alle vaste medewerkers dienen door de nieuwe exploitant een arbeidscontract aangeboden te krijgen met dezelfde set arbeidsvoorwaarden als zij nu genieten.

De Gemeentegrot, als onderdeel van de Valkenburgergroeve, is (cultureel) erfgoed wat betekent dat de Gemeentegrot in zijn huidige staat behouden blijft en er geen activiteiten plaatsvinden die de erfgoed- en natuurwaarden van de groeven op welke wijze dan ook aantasten. De wijze waarop en de voorwaarden waaronder de exploitatie van de Gemeentegrot plaats mag en kan vinden, wordt overeengekomen in de overeenkomst en vergunningen die gesloten worden met de partij aan wie de opdracht wordt gegund.

3.2 Kerstmarkt

Sinds 1986 wordt in de Gemeentegrot de ondergrondse kerstmarkt georganiseerd. Het initiatief destijds werd ontwikkeld om seizoenverlenging te realiseren. Sinds 2018 is de gemeente de organisator. De operationele coördinatie wordt echter uitbesteed aan een commerciële partij.

Anno 2025 weten ruim 600.000 bezoekers Kerststad Valkenburg te bezoeken, waarvan er zo'n 220.000 (cijfer van 2025) de kerstmarkt in de Gemeentegrot bezoeken. De unieke ondergrondse kerstmarkten hebben ervoor gezorgd dat de seizoenverlenging al jarenlang een feit is. Inmiddels is Valkenburg het hele jaar door een geliefde plek voor toerisme. Daar plukt niet alleen Valkenburg aan de Geul de vruchten van, maar ook de omliggende regio.

De kerstmarkt is de belangrijkste economische motor gebleken voor het rendabel houden van de Gemeentegrot. De gemeente weet uit ervaring dat deze organisatie ook grote risico's met zich meebrengt. De kosten voor beveiliging lopen jaarlijks flink op en onverwachte gebeurtenissen zoals de covid-pandemie kunnen sterke invloed hebben op de resultaten.

Niettemin biedt de Gemeentegrot ook kansen om buiten de kerstmarkt andere activiteiten te ontplooiën. De omgeving en locatie bieden veel meer mogelijkheden dan nu benut worden.

3.3 *Cijfers*

De Gemeentegrot in cijfers:

- Aantal bezoekers per jaar (rondleidingen): ongeveer 63.000 bezoekers
- Aantal bezoekers per jaar (kerstmarkt): ongeveer 215.000-220.000 bezoekers
- Huidige entreprijzen (rondleidingen): de rondleidingen met de trein en voet kosten voor kinderen (4 t/m 11 jaar) online €8,75 en voor volwassenen €11,25. Aan de kassa kost het voor kinderen €10,- en voor volwassenen €12,50. Groepsprisen, vanaf 25 personen, is online €10,25 en aan de kassa €11,50. Kinderen onder de 4 jaar zijn gratis.
- Huidige entreprijs (kerstmarkt): kinderen vanaf 0 t/m 4 jaar zijn gratis, kinderen vanaf 5 t/m 11 jaar kosten ma-do €5,- en vr-zo €6,- en vanaf 12 jaar is het van ma-do €9,- en van vr-zo €10,-
- Aantal FTE: 1 fulltimer en 14 parttimers

Tijdens de plenaire bijeenkomst zal meer informatie gegeven worden over de cijfers en kosten. Waar de toekomstige exploitant in ieder geval rekening mee moet houden, buiten de normale vaste lasten, is een vermoedelijkhedenretributie. Dit is een niet veelvoorkomende belastingplicht die een gemeente kan opleggen en die de Gemeente Valkenburg aan de Geul toepast op zowel de bezoekers van de Gemeentegrot als de Kerstmarkt. Deze bedraagt (indicatief) € 125.000 tot € 130.000 per jaar.

Voor meer informatie, zie www.gemeentegrot.nl en www.kerstmarktgemeentegrot.nl

3.4 *De Opgave*

De gemeente is voornemens om de exploitatie van de Gemeentegrot voor een nader te bepalen doch langere periode uit te besteden aan een externe partij die verantwoordelijk wordt voor de gehele exploitatie en die ook zelf het exploitatierisico draagt. Het College van Burgemeester & Wethouders heeft hiertoe op 3 maart 2026 besloten door het beheer en de exploitatie van de Gemeentegrot uit te willen besteden aan een marktpartij, met als startstreefdatum 1 januari 2028.

Door de exploitatie van de Gemeentegrot door een marktpartij te laten uitvoeren en de kerstmarkt als gemeente niet meer zelf te organiseren ontstaat er juridische zuiverheid in het kader van de Wet Markt en Overheid. Daarnaast behoort het exploiteren van een kerstmarkt niet tot de primaire taken van een gemeente. Aangenomen mag worden dat marktpartijen beschikken over meer kennis, expertise en netwerk. Bovendien is er veelal sprake van een efficiëntere (en commerciële) bedrijfsvoering. De gemeente heeft de intentie zowel de exploitatie van de Gemeentegrot (rondleidingen e.d.) als de organisatie van de kerstmarkt van de gemeentegrot als één opdracht in de markt te zetten. Wij zien deze twee activiteiten onlosmakelijk met elkaar verbonden en randvoorwaardelijk voor elkaar. Graag toetsen we (onder andere) de inzichten en haalbaarheid daarvan met deze marktconsultatie.

Uitgangspunt is dat de gemeente eigenaar blijft van de Gemeentegrot (deel uitmakende van de Valkenburgergroeve) en de aanpalende opstallen, waarbij er een demarcatie in het contract gemaakt dient te worden tussen beheerstaken voor de eigenaar en voor de exploitant.

Ondernemen in de groeve is uniek én brengt kansen en uitdagingen met zich mee. Een exploitant krijgt te maken met beperkende factoren uit de Wet Milieubeheer, de Mijnbouwwet, de Omgevingswet, erfgoedverordening en het gemeentelijke Groevenbeleid. Maar er zijn ook kansen om de exploitatie te vernieuwen en uit te breiden en nieuwe doelgroepen aan te boren.

3.5 *Ambities gemeente*

De gemeente streeft ernaar om de Gemeentegrot het hele jaar rond open te stellen voor bezoekers waarbij educatie-het primaire doel is. De groeve en activiteiten dienen aantrekkelijk te zijn voor een brede doelgroep, door middel van het uitdragen van het DNA van Valkenburg en te passen binnen de visie VTE ([Valkenvlucht - Visie Vrijetijdseconomie - Gemeente Valkenburg aan de Geul](#)). Daarnaast kan de Gemeentegrot, mits passend binnen de kaders van de relevante vergunningen, ingezet worden voor andere activiteiten zoals bijeenkomsten, lezingen etc.

De jaarlijkse kerstmarkt in de Gemeentegrot is één van de belangrijkste trekpleisters, zo niet dé belangrijkste trekpleister van Kerststad Valkenburg en dient vanwege de toeristische aantrekkingskracht en het daaruit voortvloeiende economische belang behouden te blijven. Wel ziet de gemeente hier graag een doorontwikkeling naar een markt met meer beleving en vernieuwing om de aantrekkingskracht van Kerststad te behouden en te versterken.

Met deze marktconsultatie wil de gemeente inzicht krijgen in de wijze waarop marktpartijen, met hun creativiteit, ervaring en investeringskracht, deze ontwikkeling zien. Niet alleen programmatisch, maar juist ook in termen van contractvormen, samenwerking en economische waarde-creatie.

Centraal staat de vraag hoe de gemeente kan bewerkstelligen dat de Gemeentegrot zich kan ontwikkelen tot een toekomstbestendige attractie die zowel bezoekers als bewoners aantrekt, herhaalbezoeken stimuleert en een duurzame impuls geeft aan de economie van Valkenburg en de regio, binnen de beperkende kaders van

cultuurhistorische waardestelling (gemeentelijk- en Rijks monument), natuurbeheer (winterverblijf vleermuisbiotoop) en mijnbouwveiligheid (groevestabiliteit).

4. CONSULTATIEVRAGEN

Contractvorm

Inleiding

De gemeente tast af in welke vorm de opdracht op de markt gebracht zou kunnen worden. Hierbij zijn diverse contractvormen mogelijk, variërend van veel commerciële vrijheid, veel risico of minder vrijheid en beperkter risico, zoals:

- *Concessie; het exploitatierisico ligt geheel bij de opdrachtnemer en betaalt een vergoeding voor gebruik van de Gemeentegrot (N.B. de looptijd van een concessie is in principe beperkt tot vijf jaar).*
- *Beheer- en exploitatieovereenkomst in combinatie met een huurovereenkomst; de opdrachtnemer huurt de Gemeentegrot van de gemeente. De exploitatie geschiedt voor rekening en risico van de opdrachtnemer en streeft naar winst waarbij de gemeente eventueel een bijdrage kan doen in de exploitatie.*
- *Een andere vorm.*

Vraag 1

Welke contractvorm vindt u het meest passend?

- I. Indien een concessie: Wat zou een realistische vergoeding zijn aan de gemeente voor het mogen exploiteren van de Gemeentegrot? Kunt u een bandbreedte aangeven van de hoogte van die vergoeding?
- II. Indien een exploitatie-overeenkomst: acht u het noodzakelijk dat de gemeente een financiële garantstelling/ exploitatiebijdrage doet?
- III. Zijn er andere contractvormen die u beter passend vindt? Zo ja, welke?

Vraag 2

Welke contractduur acht u bij de door u geadviseerde contractvorm het meest passen en realistisch voor een gezonde en duurzame exploitatie?

Vraag 3

Wat is uw visie op de verdeling van de beheertaken voor de eigenaar en de exploitant (met inachtneming van de bijzondere wetgeving die van toepassing is op de Gemeentegrot)? (Wet Natura2000, mijnbouwwetgeving, regelgeving m.b.t. cultureel erfgoed/ gemeentelijke monumenten?)

Vraag 4

Welke mate van commerciële en contractuele vrijheid acht u noodzakelijk? Vindt u dat de gemeente invloed mag uitoefenen door het stellen van voorwaarden, bijvoorbeeld aan tarieven, entreprijzen, aan openingstijden of aan de kerstmarkt in de zin van aanbod en aankleding?

(Financiële) Haalbaarheid

Inleiding

De gemeente wenst een 'jaar rond' openstelling van de Gemeentegrot. Eerder is aangegeven dat de gemeente de exploitatie van de Gemeentegrot en de kerstmarkt als onlosmakelijk beschouwd. Wij doelen hier specifiek op de combinatie van de groeve als toeristische attractie en de organisatie van de kerstmarkt.

Vraag 5

Is het realiseren van een jaarrond exploitatie en openstelling van een erfgoedsite (inclusief het continueren van de rondleidingen) in combinatie met een kerstmarkt van zes/zeven weken haalbaar en rendabel in termen van het sluitend krijgen van een positieve exploitatie, maar ook qua risico's en organisatie?

Vraag 6

Waar zitten volgens u de grootste risico en zou de gemeente hierin iets kunnen betekenen? Welke risico's zijn aanvaardbaar voor een exploitant en welke zouden bij de gemeente moeten blijven?

Vraag 7

In hoeverre acht u het wenselijk dat de gemeente de ontsluiting en beleefbaarheid van de erfgoedsite borgt en op welke wijze en in welke mate zou dit volgens u moeten plaatsvinden, binnen de commerciële en contractuele vrijheid van de exploitant? Daarbij gaat het onder meer om het zichtbaar en toegankelijk maken van de historie en het ontwikkelen en uitdragen van afgestemde DNA-verhalen conform de Visie Vrijetijdseconomie, in samenhang met andere erfgoedsites en bezienswaardigheden binnen de gemeente en regio.

Vraag 8

Hoe kijkt u aan tegen afspraken met huidige huurders van delen van de gemeentegrot (denk aan bijv. 2x per jaar gebruik van ruimte door carnavalsvereniging?)

Aanbesteding

Vraag 9

Welke informatie heeft u van ons nodig voor het doen van een inschrijving?

Vraag 10

Acht u de contractuele startdatum van 1 januari 2028 haalbaar? Wanneer zou dan uiterlijk de gunning moeten plaatsvinden?

Vraag 11

Zijn er andere, niet benoemde aspecten waarmee we rekening moeten houden bij het aanbesteden van de opdracht?