

## Bijlage 3 Doorkijk nieuw vastgoedplan (ter informatie)

De Hanze staat, net als veel andere kennisinstellingen, voor flinke veranderingen. Het aantal studenten daalt, de samenleving vergrijst en de arbeidsmarkt is krap.

Tegelijkertijd volgen de maatschappelijke ontwikkelingen elkaar snel op, bijvoorbeeld op het gebied van technologie, zorg, duurzaamheid en onderwijs. Om ook in de toekomst van betekenis te blijven voor studenten, het werkveld en de regio, kiest de Hanze bewust voor samenwerking, flexibiliteit en vernieuwing. Deze koers is vastgelegd in het nieuwe strategisch plan [Toekomst maken we samen](#). Daarin ligt de nadruk op nauwer samenwerken, binnen én buiten de organisatie, het versterken van innovatiewerkplaatsen en het verder verbinden van onderwijs, onderzoek en praktijk.

Deze keuzes vragen ook om een andere manier van werken en organiseren. Daarom is de organisatie ingericht in thematische clusters en werken we toe naar een compactere en slagvaardigere inrichting, die beter past bij wat de maatschappij van ons vraagt.

De strategische koers krijgt ook een concrete vertaling in het nieuwe vastgoedplan. Uit dit vastgoedplan hebben we de plannen geselecteerd die het meest relevant zijn. Deze delen we graag, zodat duidelijk is welke richting we opgaan. Daarbij is het goed om te benadrukken dat de plannen kunnen wijzigen.

## Vastgoedplan op hoofdlijnen

### 2026

- Verhuizingen thematische clusters op de campus; van belang dat iedereen meedoet anders wordt er NIET verhuisd. Zie volgende pagina voor een samenvattend overzicht van de verhuisbewegingen.
- Transformeren van overmaat; Quick wins.
- Start opstellen huisvestingsplan cluster Kunst, Ontwerp en Ruimte (met name stadsdeel).
- Klimaatinstallatie BuildinG.
- Starten met herstel betonrot Wiebenga.
- Opstellen diverse investeringsvoorstellen.

### 2027

- Verhuizingen ondersteunende clusters.
- Realiseren studenten(dienst)verleningsplein Van OlstBorg.
- Realiseren omgeving onderzoek in de Van DoorenVeste.
- (Kleine) aanpassingen werkomgeving thematische clusters op de campus.
- Transformeren van overmaat.
- Afstoten U-gebouw.
- Afstoten EAE.
- Verhuizing van de Academie voor Popcultuur naar Groningen wanneer tot huisvesting van deze academie in Groningen besloten wordt.

### Overige ingrepen planperiode 2026-2030

- Midlife renovatie diverse gebouwen; technisch, functioneel en esthetisch inclusief verduurzaming en bijdrage aan campusontwikkeling;
  - 2026 – 2027 PCC
  - 2027 – 2029 BrugsmaBorg
  - 2027 – 2029 Marie KamphuisBorg
- Herstel bouwkundige constructie zwembad WAS.
- Campusontwikkeling Zernike Campus Groningen.
- Afstoten van diverse gebouwen door verkoop, einde huurovereenkomst en sloop.
- Realiseren huisvestingsplan cluster Kunst, Ontwerp en Ruimte.

### Opmerking

- Opwaardering Toren en nieuwbouw Sportcentrum Zernike zijn wel opgenomen in de financiële doorrekening maar worden, omdat dit reeds lopende projecten zijn, niet genoemd in het uitvoeringskader vastgoedportefeuille.
- Gedurende de planperiode kunnen er door diverse ontwikkelingen nog nieuwe projecten ontstaan.

# Planning afstoten gebouwen

Af te stoten gebouwen	Jaar afstoten	M <sup>2</sup>
EAE	Sep-27	2.850
U-gebouw	2027	4.000
Achter de Hoven Leeuwarden	2027	2.101
Techhub	Sep-29	2.101
DSH gebouw	2029	1.795
J-vleugel MKB	2029	3.445
Zuiderkuipen	2029	671
I-gebouw	2029	2.150
The Barn	Feb-30	729
Praediniussingel	2030	3.959
Ulgersmaweg	2030	1.066
Start-up city	2032	513
BrugsmaBorg	2040	6.018
Blockhouse	Ntb	1.255
<b>Totaal</b>		<b>32.653</b>

## Opmerking

In de tabel hiernaast is een overzicht opgenomen met daarin de gebouwen die op basis van voorliggende plan worden afgestoten en het jaartal waarin dat gepland is. De definitieve datum is uiteindelijk afhankelijk van ontwikkelingen in de studentenaantallen en in onderwijs en onderzoek. En van de uiteindelijke opleverdatum van de verschillende projecten, waardoor het afstoten van gebouwen mogelijk wordt.

Uiteraard is het daarbij wenselijk om gebouwen eerder dan gepland af te stoten. Gedurende de planperiode wordt de noodzaak om een gebouw te behouden en de mogelijkheid om eerder af te stoten, strak gemonitord.

Een overzicht van de af te stoten gebouwen en de impact op de overmaat is opgenomen in bijlage 4 van het vastgoedplan.

In de planning en financiële doorrekening is de aanname gedaan dat de Academie voor Popcultuur in 2027 verhuist naar Groningen.