

## Nota van Inlichtingen

Behorende bij de marktconsultatie: “Nieuwe governance Delta Agrifood Business”, kenmerk: dCI-000531

| Volgnr. | Ref.                                   | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | §2.1 Historie en achtergrondinformatie | Kunt u aangeven wat de reden is waarom in december 2024 het raadsbesluit is genomen om te onderzoeken op welke wijze DAB in 2027 over kan gaan in een nieuwe governance, waarbij de gemeente het eigendom en beheer wil onderbrengen bij een andere partij. Is het puur financieel gedreven of zit er meer achter, zo ja wat?                                                                                                                                                                                                                    | In augustus 2018 heeft de raad bij aankoop van het gebouw, de ambitie uitgesproken om binnen 5 jaar een goede basis te hebben om agrofood in de Zuidwestelijke Delta stevig op de kaart te zetten. In december 2024 besluit de Raad om DAB voor 3 jaar op de huidige basis voort te zetten, waarbij het eigendom en beheer van het gebouw en perceel gedurende deze 3 jaar bij de gemeente blijft en daarnaast opdracht te geven om te onderzoeken hoe DAB in 2027 over kan gaan in een nieuwe governance, waarbij het bezit van het gebouw één van de uit te werken punten is samen met de partners.                                                                                                                                                                                    |
| 2       | §2.1 Historie en achtergrondinformatie | U heeft het in 2.1 over dat het raadsbeluit in december 2024 is genomen; kunt u aangegeven wat er in de periode (ruim 5 kwartalen) tussen het besluit (december 2024) en de publicatie van deze marktconsultatie (6 mei 2026) aan voorbereidingen en activiteiten heeft plaatsgevonden?                                                                                                                                                                                                                                                          | In deze periode heeft intern afstemming plaats gevonden met verschillende gremia en is een processtructuur ingericht om uitvoering te geven aan deze opdracht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3       | §2.1 Historie en achtergrondinformatie | Waar ligt volgens de gemeente het 'zwaartepunt' van deze mogelijke 'vervreemding'? Is het meer een vastgoeddeal met een ecosysteem of is het een ecosysteem-deal? Dit bepaalt natuurlijk ook de waardering van het geheel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | De vervreemding van vastgoed en ecosysteem zijn onlosmakelijk aan elkaar verbonden. We staan open voor inzichten en ervaringen met vergelijkbare complexe transities.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4       | §2.1 Historie en achtergrondinformatie | "De gemeente wil middels een nieuwe governance het Plantbased concept borgen"; kunt u aangeven wat voor de gemeente absoluut niet bespreekbaar is als het gaat over een nieuwe governance model? Wat zijn 'non-negotiables' voor de gemeente?                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Op dit moment zijn er geen 'non-negotiables'. De marktconsultatie wordt als verkennend overleg ingezet voorafgaand aan een aanbesteding. Hierbij vraagt de gemeente om input van de markt. Dit helpt om de haalbaarheid van de opdracht te toetsen en de uiteindelijke aanbesteding scherper te formuleren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5       | §2.1 Historie en achtergrondinformatie | "De gemeente wil middels een nieuwe governance het Plantbased concept borgen. Een blijvende... ...(triple helix) noodzakelijk."; kunt u aangeven in hoeverre de 'triple helix' (onderwijs, ondernemers en overheid) betrokken zijn geweest bij het opstellen van deze marktconsultatie en welke eisen zij gesteld hebben? Wat is voor elk van hen belangrijk, en niet-onderhandelbaar?                                                                                                                                                           | De 'triple helix' is niet expliciet betrokken bij het voorbereiden van de marktconsultatie. De samenwerking op dagelijkse basis, levert uiteraard wel input op.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6       | §2.2 Bestemming en gebruik             | Inzake het 'verhuurbaar huoppervlak' van 2.485 m2; kunt u een overzicht geven van wat er nu verhuurd is, hoeveel m2 aan kantooroppervlak op dit moment leegstaat en hoe de verhuurders over het huoppervlak zijn verdeeld? Oftewel een volledig overzicht van de huurders, m2 per huurder, huurtermijn, reterende huurtermijn per huurder, eventuele huurachterstanden, etc.                                                                                                                                                                     | In deze verkennende voorbereiding is de informatie nog globaal. Bij de aanbesteding zal hier gedetailleerder op in gegaan worden, de naleving van wetgeving met betrekking tot privacy zal hierin gewaarborgt worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7       | §2.5 Voorkeursrichting: PPS            | Wat zijn de huidige of toekomstige plannen over de invulling van de rol van de gemeente "binnen de broedplaats"; wat is er nu al concreet en welke concrete plannen liggen er?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Er liggen geen concrete plannen. De democratische legitimiteit lig bij het College en de Raad. Het collegeprogramma is hierbij kader.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 8       | Algemeen                               | De tellingen lopen wat uiteen maar Nederland telt in totaal 240 lokale regionale ecosysteem-initiatieven, waaronder zo'n 35 campussen, 43 fieldlabs, naast allerhande valleys, innovation hubs, broedplaatsen, etc.; waarom denken jullie dat DAB een levensvatbare propositie is en welke lessen hebben jullie geleerd uit de 'Green Chemistry Campus' die jullie hier nu ook in meenemen?                                                                                                                                                      | DAB combineert relevante innovatiediensten met een duurzaam verdienmodel. Het richt zich op het oplossen van concrete marktproblemen door kennis, faciliteiten en netwerken te bundelen en te valoriseren. Lessons learned GGC: DAB moet fungeren als ‘magneet’: een onmiskenbare reden waarom bedrijven en onderzoeks-/onderwijsorganisatie op DAB structureel gevestigd ‘zouden moeten willen zijn’. Daarnaast is een duidelijk gedragen richting voor de toekomst nodig bij de stakeholders.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 9       | Algemeen                               | Hoe kijkt de gemeente naar de aanbevelingen uit het rapport-Wennink, specifiek de projectkaart (zie figuur 4.2 op pagina 82 van het rapport: <a href="https://www.rapportwennink.nl/downloads/rapport_wennink_12december2025.pdf">https://www.rapportwennink.nl/downloads/rapport_wennink_12december2025.pdf</a> ) en het feit dat Bergen op Zoom hier niet op staat. En hoe kijkt de gemeente dan vervolgens naar de invulling van deze terreinen in het licht van het coalitieakkoord 2026-2030 (Aan de slag, Bouwen aan een beter Nederland)? | Vanuit het Rijk-Regiooverleg is er een regionale propositie ontwikkeld van innovatief-plantaardig en met de Economic Board West-Brabant (EBWB) in lijn gebracht met onze regionale economische strategie. Hiermee sluit zij beter aan op het rapport Wennink en de Nationale Technologiestrategie, waarin autonomie, opschaling, randvoorwaarden en gerichte keuzes centraal staan ter bevordering van brede welvaart. Vanuit het Bestuursakkoord 2026 - 2030 sluiten we hier op aan door de ontwikkeling van DAB voort te zetten en uit te breiden door samen met onderwijs en bedrijven een slag te maken in het stimuleren van techniekonderwijs, het aantrekken van hbo- en wo-studenten naar Bergen op Zoom en het versterken van het aanbod rondom hoger onderwijs in de gemeente. |
| 10      | Algemeen                               | Hoe kijkt de gemeente naar de aanbevelingen uit het rapport-Wennink, specifiek de projectkaart (zie figuur 4.2 op pagina 82 van het rapport: <a href="https://www.rapportwennink.nl/downloads/rapport_wennink_12december2025.pdf">https://www.rapportwennink.nl/downloads/rapport_wennink_12december2025.pdf</a> ) en het feit dat Bergen op Zoom hier niet op staat. En hoe kijkt de gemeente dan vervolgens naar de invulling van deze terreinen in het licht van het coalitieakkoord 2026-2030 (Aan de slag, Bouwen aan een beter Nederland)? | Vraag is identiek aan vraag 9, zie daarom het antwoord op vraag 9.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11      | Algemeen                               | Intellectuele eigendom: Hoe gaat de gemeente om met intellectuele eigendomsrechten op aangeleverde ideeën of methodieken? Dit wordt niet expliciet benoemd in het document, maar is o.i. wel relevant bij marktconsultaties.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | De gemeente is primair geen eigenaar van een IP. Wel participeert de gemeente in subsidieprojecten waar IP een rol speelt. Hierbij worden bij aanvang van het project afspraken gemaakt met de desbetreffende organisaties.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12      | Algemeen                               | Hoe toekomstbestendig is de propositie en financiële positie van DAB? Tot wanneer zijn subsidies vanuit de gemeente en/of provincie gegarandeerd?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | DAB heeft de laatste jaren een positieve exploitatie van het gebouw. Daarnaast worden er vanuit de gemeente 2 fte bekostigd, welke werkzaam zijn voor DAB . Er zijn geen subsidies vanuit de gemeente of provincie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 13      | Reikwijdte toekomstige tender          | Kunt u aangeven of een eventuele toekomstige tender primair betrekking zal hebben op eigendomsoverdracht, exploitatie/beheer, programmatische doorontwikkeling van het DAB-concept, of een combinatie daarvan?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | De gemeente wil middels een nieuwe governance het Plantbased concept borgen, dus de combinatie van vastgoed en concept. Om verschillende scenario's ten aanzien van een nieuwe governance te kunnen schetsen en toetsen heeft de gemeente besloten deze marktconsultatie te organiseren. Op deze manier wil de gemeente een realistisch beeld krijgen van de verschillende scenario's voor DAB.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 14      | Integrale of afzonderlijke tender      | Kunt u aangeven of de gemeente voornemens is gebouw, exploitatie en inhoudelijk programma in één integrale tender onder te brengen, of dat deze onderdelen mogelijk afzonderlijk worden georganiseerd of gecontracteerd?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Voor nu gaan we uit van één integrale tender en vragen marktpartijen in deze marktconsultatie mee te denken over haalbaarheid, voorwaarden en oplossingsrichtingen. De verkregen adviezen worden gebruikt in de vervolgprocedure.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|    |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 | Rol gemeente na 2027                           | Kunt u toelichten welke rol de gemeente na 2027 voor zichzelf ziet binnen DAB, bijvoorbeeld als aandeelhouder/deelnemer, subsidieverstrekker, contractpartij, eigenaar op afstand, programmatische partner, toezichthouder of facilitator?                                                                                                                              | Het is wenselijk dat de gemeente een rol blijft houden binnen de broedplaats. De wijze waarop de gemeente haar rol invult, hangt sterk af van de nog te kiezen governancestructuur . De gemeente wil zorg dragen voor een gelijk speelveld, facilitering van het ecosysteem en bewaker van het maatschappelijk rendement binnen de gekozen governancestructuur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 16 | Governance-scenario's                          | Kan de gemeente aangeven of zij in een eventuele tender ruimte wil bieden voor verschillende governance-scenario's, zoals een stichting, coöperatie, BV met maatschappelijke aandeelhouders of PPS-entiteit?                                                                                                                                                            | De voorkeur gaat uit naar een vorm van publiek-private samenwerking (PPS), waarin de triple helix vertegenwoordigd is en waar geïnvesteerd wordt op een wijze waarbij de maatschappelijke doelstelling voorop staat. Echter, vanzelfsprekend is PPS niet de enige mogelijke uitkomst.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 17 | Financiële exploitatie-informatie              | Kan de gemeente aangeven welke financiële informatie over de huidige exploitatie in een eventuele tender beschikbaar wordt gesteld, zoals huurinkomsten, bezettingsgraad, servicekosten, onderhoudskosten, personele inzet, subsidies en programmabudgetten?                                                                                                            | Ja, de gemeente zal gedetailleerde financiële informatie over de huidige exploitatie beschikbaar stellen om alle inschrijvers een gelijk speelveld en een realistische inschatting te kunnen bieden. Deze informatie bevat minstens; Huurinkomsten en bezettingsgraad, onderhoudskosten, personele inzet en subsidies en eventuele programmagelden. Graag horen we in de Marktconsultatie welke data nog meer noodzakelijk is.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 18 | Kostendekkendheid exploitatie                  | Is het uitgangspunt dat de toekomstige exploitatie volledig kostendekkend moet zijn, of houdt de gemeente rekening met blijvende publieke of regionale bijdragen om de maatschappelijke functie van DAB te borgen?                                                                                                                                                      | Het uitgangspunt is een volledig kostendekkende exploitatie. De nog te kiezen governancestructuur bepaalt hoe het risico van de kostendekkende exploitatie wordt verdeeld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 19 | Inhoudelijke verbreding DAB-profiel            | Kan de gemeente aangeven in hoeverre ruimte bestaat om het inhoudelijke profiel van DAB te verbreden naar aanpalende thema's, zoals biobased, circulaire voedselketens, eiwittransitie, klimaatadaptieve teelt, data/AI in agrifood of andere innovatiethema's?                                                                                                         | De inhoudelijke thema's van het DAB zijn limitatief en dienen gericht te zijn op het beheren van het Delta Agrifood Business en het ontwikkelen van de agrofoodsector in de Zuidwestelijke Delta (zie 2.5 Marktconsultatie document)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 20 | Open innovatie versus commerciële exploitatie  | Kan de gemeente toelichten hoe zij het belang van open innovatie en kennisdisseminatie weegt ten opzichte van commerciële exploitatie en private investeringsbereidheid?                                                                                                                                                                                                | Er zijn verschillende strategieën om deze balans te optimaliseren. De gemeente hoort tijdens de Marktconsultatie graag welke ideeën leven bij de markt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 21 | Consortiumvorming                              | Moet een gegadigde bij inschrijving op een eventuele tender al beschikken over een volledig gevormd consortium, of staat de gemeente open voor een model waarin een kernpartij na selectie of tijdens een vervolgfase aanvullende partners betreft?                                                                                                                     | Bij inschrijving op een mogelijke aanbesteding hoeven gegadigden nog niet te beschikken over een volledig gevormd consortium (samenwerkingsverband). Dit wil zeggen dat nog niet verlangd wordt dat het samenwerkingsverband van ondernemers al een bepaalde rechtsvorm heeft. Wel dient bij inschrijving/aanmelding duidelijk te zijn welke ondernemers onderdeel gaan uitmaken van het samenwerkingsverband, dit in het kader van de grondbeginselen van de aanbestedingswet. Indien na inschrijving/aanmeldingen wijzigingen plaatsvinden, zoals het toevoegen/ afvallen van ondernemers, dan kan dit mogelijk gezien worden als een wijziging van de inschrijving en leiden tot uitsluiting, terzijde legging van de inschrijving of ontbinding van de overeenkomst. |
| 22 | Penvoerder-/exploitantmodel                    | Staat de gemeente open voor een governance waarbij één partij als penvoerder en/of exploitant optreedt, terwijl de maatschappelijke borging plaatsvindt via bijvoorbeeld een programmaraad, stichting, adviesraad of aandeelhouders-/deelnemersmodel?                                                                                                                   | Ja, vooralsnog is er nog geen keuze gemaakt voor een constructie. De maatschappelijke belangen en de continuïteit moeten wel goed zijn gewaarborgd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 23 | Onderscheidende onderdelen toekomstig plan     | Kan de gemeente aangeven welke onderdelen in een toekomstig plan naar verwachting onderscheidend zullen zijn, zoals governance, exploitatiemodel, investeringsplan, maatschappelijk rendement, programmatische visie, vastgoedstrategie, regionale netwerkpositie of financiële robuustheid? (mogelijke prioriteiten)                                                   | De wegingsfactoren of gunningscriteria zijn nog niet zijn vastgesteld, omdat het proces zich in de voorbereidende of verkennende fase bevind (marktconsultatie). De gemeente zal bij de Tender vooraf in het beschrijvend document exact aangeven waarop wordt beoordeeld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 24 | Relatie marktconsultatie en toekomstige tender | Kan de gemeente bevestigen dat deelname aan deze marktconsultatie volledig losstaat van deelname aan een eventuele toekomstige tender, en dat deelname of niet-deelname geen formele invloed heeft op de positie van partijen in een latere procedure?                                                                                                                  | Ja, deelname aan een marktconsultatie is volledig vrijblijvend. De consultatie maakt geen onderdeel uit van de formele aanbestedingsprocedure. Deelname of niet-deelname heeft formeel géén invloed op uw positie, gunningskansen of beoordeling in de latere aanbestedingsprocedure.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 25 | Publieke borging                               | Beschouwt de gemeente publiek eigendom of doorslaggevende publieke zeggenschap door gemeente, provincie, een combinatie van overheden of een publiek geborgde PPS-entiteit als duidelijke voorkeursrichting, gelet op de maatschappelijke doelstellingen van DAB?                                                                                                       | Ja, de voorkeur gaat uit naar een vorm van publiek-private samenwerking (PPS), waarin de triple helix vertegenwoordigd is en waar geïnvesteerd wordt op een wijze waarbij de maatschappelijke doelstelling voorop staat. Echter, vanzelfsprekend is PPS niet de enige mogelijke uitkomst.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 26 | Rol provincie                                  | Welke rol ziet de gemeente mogelijk voor de provincie: eigenaar, mede-eigenaar, financier, programmatisch kartrekker, toezichthouder, partner binnen de governance of een andere rol?                                                                                                                                                                                   | De rol die de gemeente voor de provincie ziet weggelegd, is sterk afhankelijk van de nog te kiezen governance. Vaak vervult de provincie niet één, maar een combinatie van deze rollen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 27 | Rol gemeente                                   | Welke blijvende rol ziet de gemeente Bergen op Zoom voor zichzelf indien de provincie eigenaar en/of kartrekker wordt, bijvoorbeeld ten aanzien van lokale verankering, level playing field, maatschappelijke doelstellingen, huidige gebruikers en verbinding met inwoners?                                                                                            | De rol van de gemeente is nog niet definitief bepaald, maar ziet een positie als de onmisbare schakel tussen het provinciale beleid en de lokale praktijk om zo de leefomgeving te bewaken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 28 | Private rol onder voorwaarden                  | Indien de gemeente toch een eigendoms-, erfpacht-, concessie-, investerings- of participatievariant met een private partij overweegt, welke minimale publieke en maatschappelijke randvoorwaarden worden daaraan verbonden? Kan de gemeente daarbij onderscheid maken tussen een zuiver vastgoedgedreven verkoop en een maatschappelijk geborgde private betrokkenheid? | In het document van de Marktconsultatie staan in hoofdstuk 2.5 een aantal concepteisen opgesteld waar de PPS of andere constructie ten minste aan zou moeten voldoen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 29 | Scheiding eigendom en beheer                   | Overweegt de gemeente om eigendom/governance enerzijds en gebouwbeheer/exploitatie anderzijds gescheiden te organiseren of apart in de markt te zetten, zodat ook partijen kunnen deelnemen op een afgebakende beheer- of exploitatierol?                                                                                                                               | Op dit moment heeft de combinatie tussen een zuiver vastgoed gedreven verkoop en een maatschappelijke geborgde private betrokkenheid niet de voorkeur, maar de gemeente haalt graag de ideeën hierover op tijdens de marktconsultatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 30 | Huidige gebruikers                             | Welke uitgangspunten hanteert de gemeente voor continuïteit van huidige huurders, gebruikers, faciliteiten, gedeelde voorzieningen en lopende afspraken bij overgang naar een nieuwe governance?                                                                                                                                                                        | De gemeente waarborgt bij een overgang naar een nieuwe governance de continuïteit door middel van volledige contractovername (gestanddoening). Dit betekent dat alle lopende afspraken, rechten en plichten ongewijzigd overgaan naar de nieuwe governance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 31 | Betaalbaarheid                                 | Hoe wil de gemeente borgen dat DAB toegankelijk en betaalbaar blijft voor startups, MKB, onderwijsinstellingen, studentenprojecten en andere gebruikers waarvoor een zuiver commerciële exploitatie niet passend is?                                                                                                                                                    | Momenteel wordt een een consistente kostprijsdekkende en marktconforme huurprijs voor iedereen gehanteerd, om ongelijkheid te voorkomen en te zorgen voor een financieel gezonde basis. Daarnaast faciliteert DAB de samenwerking die nodig is om subsidies te verwerven die nodig is om innovatie in de agrofoodsector te continueren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|    |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 32 | Hard en zacht rendement | Is de gemeente voornemens om naast financiële exploitatie ook maatschappelijke en economische waarde te meten, zoals projectwaarde, subsidies, werkgelegenheid, talentontwikkeling, studentenstromen, kennisdeling, regionale profilering, in-kind bijdragen en ondersteuning van startups/MKB?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | De wegingsfactoren of gunningscriteria zijn nog niet zijn vastgesteld, omdat het proces zich in de voorbereidende of verkennende fase bevind (marktconsultatie). De gemeente zal vooraf in het beschrijvend Tenderdocument exact aangeven waarop wordt beoordeeld. Dit zullen niet alleen financiële criteria zijn. Input is welkom tijdens de marktconsultatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 33 | Regionale functie       | Ziet de gemeente DAB primair als gemeentelijke voorziening of als regionale innovatiehub voor de Zuidwestelijke Delta/West-Brabant, en worden provincie, omliggende gemeenten en regionale ontwikkelorganisaties actief betrokken bij de toekomstige governance?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | De innovatiehub wordt door de gemeente primair gezien als een regionale innovatiehub voor de Zuidwestelijke Delta en West-Brabant. Dab heeft altijd een prominente rol gespeeld in de regionale ontwikkeling en het uitgangspunt is omdat ook te blijven doen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 34 | Publieke bijdrage       | Is de gemeente bereid om een structurele publieke of programmatische bijdrage door gemeente, provincie of andere publieke partners te overwegen indien een volledig commerciële exploitatie niet verenigbaar blijkt met de maatschappelijke functie en betaalbaarheid van DAB?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Het uitgangspunt is een volledig kostendekkende exploitatie. De nog te kiezen governancestructuur bepaalt hoe het risico van de kostendekkende exploitatie wordt verdeeld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 35 | GCC / leerpunten        | Hoe worden lessen uit eerdere regionale trajecten, waaronder GCC, expliciet betrokken bij de verdere strategie, bijvoorbeeld rond vastgoeddominantie, maatschappelijke missie, gedeeld eigenaarschap, transparante besluitvorming en ruimte voor MKB, onderwijs en startups?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | De 11 succesfactoren voor campusontwikkeling, zoals gedefinieerd door Buck Consultants International, zijn de belangrijkste bouwstenen voor een bloeiend innovatie-ecosysteem. Deze factoren vormen de leidraad om te zorgen dat overheid, onderwijs en ondernemers (de Triple Helix) succesvol samenwerken. Vanuit de analyse van BCI uit 2024 blijkt dat een sterke 'magneet' (vaak een toonaangevend ankerbedrijf, kennisinstituut of R&D-faciliteit) trekt innovatie, talent en andere bedrijven aan. Gecombineerd met een strategische locatie – goed bereikbaar, met ruimte voor uitbreiding en voorzieningen – vormt dit de gouden standaard voor een bloeiend ecosysteem.                         |
| 36 | Beleid en besluiten     | Welke oorspronkelijke aankoopbesluiten, beleidsstukken, raadsbesluiten, besluiten over eventuele vervreemding en financiële uitgangspunten worden beschikbaar gesteld aan deelnemers, zodat de context van de governancewijziging goed kan worden beoordeeld?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Stukken en raadsbesluiten hierover zijn in principe openbaar, tenzij dit door onderhandelingsbelangen of concurrentiegevoelige informatie (bedrijfsvertrouwelijke gegevens) moet worden afgeschermd. Alle relevante stukken worden gedeeld indien die van belang zijn voor het doen van een goede inschrijving. Graag krijgen we hierover input tijdens de marktconsultatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 37 | Selectie en gunning     | Wordt in een eventuele tender primair gestuurd op maatschappelijke waarde, continuïteit, kwaliteit van beheer/exploitatie, publieke borging en behoud van het DAB-concept, in plaats van op maximale verkoopopbrengst of hoogste investeringsbod?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | De wegingsfactoren of gunningscriteria zijn nog niet zijn vastgesteld, omdat het proces zich in de voorbereidende of verkennende fase bevind (marktconsultatie). De gemeente zal vooraf in het beschrijvend document exact aangeven waarop wordt beoordeeld. Een combinatie van kwalitatieve criteria zullen de basis vormen voor de beoordeling.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 38 | Rolmodellen / varianten | Wordt in een eventuele tender ruimte geboden voor verschillende rolmodellen, waarbij publieke eigendom of publieke zeggenschap de voorkeursrichting blijft, maar een beperkte private rol als beheerpartner, exploitatiepartner, consortiumlid, concessiehouder, erfpachter, mede-investeerder of participerende partij onder strikte publieke randvoorwaarden niet vooraf wordt uitgesloten?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | In de toekomstige tender is dit type flexibiliteit in beginsel mogelijk en juridisch in te passen. Er wordt niets uitgesloten en de gemeente hoort graag van de markt of hier al eerder ervaring mee is opgedaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 39 | Externe expertise       | Overweegt de gemeente externe deskundige ondersteuning bij de uitwerking van PPS-constructies, maatschappelijke waardecreatie, governanceontwikkeling, regionale economische impact, innovatie-ecosystemen en publiek-private financieringsmodellen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | De gemeente overweegt externe deskundige ondersteuning zodra het vraagstuk de reguliere ambtelijke capaciteit overstijgt of specialistische juridische, fiscale en commerciële expertise vereist en nodig is voor een zorgvuldig proces.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 40 | Regionale financiering  | Zijn er bestaande regionale middelen, fondsen, reserves of programmabudgetten die juridisch of beleidsmatig kunnen worden ingezet voor de doorontwikkeling van DAB of een publiek geborgde PPS? Zo ja, onder welke voorwaarden?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nee, vooralsnog zijn er geen bestaande middelen die ingezet kunnen worden voor de doorontwikkeling van DAB.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 41 | Besluitvorming          | Op welke wijze worden college en gemeenteraad betrokken bij de verdere besluitvorming en welke beslisinformatie ontvangen zij over zowel financiële exploitatie als maatschappelijke waarde van DAB?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | De gemeenteraad stelt de algemene kaders. Het college van B&W is vervolgens bevoegd om de aanbesteding (tender) in de markt te zetten, voert het proces uit en sluit de uiteindelijke overeenkomsten. Het college bepaalt de inrichting van de tender (bijv. de gunningscriteria, de wegingsfactoren en selectie-eisen) en beslist definitief over het aangaan van de overeenkomst en gunt de opdracht aan de winnende partij.Het college zal de raad tijdig en proactief informeren na de Marktconsultatie en in de verdere procedure. De raad heeft recht op alle noodzakelijke beslisinformatie om het college te kunnen controleren.                                                                  |
| 42 |                         | <p>Om inhoudelijk goed te kunnen reageren op de marktconsultatie ontvangen wij graag aanvullende duidelijkheid over onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- De oorspronkelijke aankoop- en beleidsbesluiten rondom het DAB;</li><li>- eerdere besluitvorming over vervreemding;</li><li>- de achterliggende argumentatie en beleidsmatige afwegingen die destijds hebben geleid tot de keuze om het DAB op termijn te vervreemden;</li><li>- in hoeverre deze uitgangspunten nog aansluiten bij de huidige maatschappelijke, economische en regionale functie van het DAB;</li><li>- Hoe ziet de gemeente het proces van governancewijziging met behoud van de functies van het DAB, inclusief het behoudt van de (huidige) bedrijven/ partners in het DAB;</li><li>- Hoe worde de harde en zachte waarden inzichtelijk en meetbaar om goede afweging rond governancewijziging te maken;</li><li>- financiële uitgangspunten en risico's mede gezien de ervaringen rond GCC;</li><li>- de exacte doelstellingen van de gemeente met betrekking tot governancewijziging;</li><li>- eventuele randvoorwaarden voor toekomstige PPS-constructies.</li></ul> | Zie bovenstaande antwoorden. Destijds is het voormalige IRS gebouw aangekocht om een broedplaats agrofood mogelijk te maken waarbinnen de HAS (Hoger Agrarisch Onderwijs) haar beoogde uitvalsbasis in Bergen op Zoom krijgt en waar agrofood zich verder als topsector binnen de Zuidwestelijke Delta kan ontwikkelen. Deze uitgangspunten worden ondersteund door BZK, die West-Brabant ziet als een van de vijf regio's in Nederland waarbij zij langs de lijn van 'kansen' hun samenwerking mee zouden willen intensiveren en is in lijn met de regionale propositie van innovatief-plantaardig. De exacte doelstellingen worden met de input van de marktconsultatie verder uitgewerkt in de Tender. |