Aankondiging vrijwillige transparantie

Omschrijving organisatie: Brabantse Ontwikkelings Maatschappij (BOM)

BOM staat voor duurzame versterking van de Brabantse economie. Samen met innovatieve ondernemers en partners bouwen we aan een solide, toekomstbestendige economie die bijdraagt aan innovatieve oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Economische en maatschappelijke vraagstukken gaan daarbij hand in hand.

De doelgroep van BOM bestaat uit startups, scale-ups, het innovatieve mkb en buitenlandse bedrijven. Daarnaast werkt BOM voor een brede groep partners. We zetten onze competenties – ontwikkelen, investeren en internationaliseren – in om innovatie en ondernemerschap te versnellen binnen zes focusgebieden: Decentrale energiesystemen, Medtech, lifesciences en healthtech, Plantbased, AI-tech, Deep Tech en Defensie.

BOM is een publieke uitvoeringsorganisatie, opgericht in 1983 door de Provincie Noord-Brabant en het Ministerie van Economische Zaken, die nog altijd aandeelhouder zijn.

Venture Development

BOM ontwikkelt programma's voor groepen startups en scale-ups en speelt daarmee in op specifieke behoeften, afhankelijk van onder andere sector en levensfase. BOM is expert op het gebied van startup-ondersteuning en baseert zich op het Venture Building Framework en het levensfasenmodel. Programma's die BOM heeft ontwikkeld zijn onder andere VC Readiness, Regenerative Biomaterials, Exit Strategy Awareness en Samenwerken met Defensie.

Samen met Gritd ontwikkelde BOM het Startup Readiness Programma (SRP), dat bestaat uit de modules Ready, Game, Set en Match. Het SRP is bedoeld voor startups in een vroege fase en richt zich met name op marktvalidatie, een veelvoorkomend knelpunt bij tech-startups. Het programma is volledig uitgedacht en gebaseerd op het Startupframework© van Gritd; dit is een auteursrechtelijk beschermd en geregistreerd framework. Het SRP begeleidt startups intensief met opeenvolgende modules naar verschillende milestones, die objectief worden gemeten aan de hand van onder andere problem/solution fit en product/market fit. In de vier levensfasen van startups en scale-ups worden 12 milestones onderscheiden, elk met meerdere unieke meetpunten. Hieraan gekoppeld is de consistency scan, die als monitoring-instrument wordt ingezet om de ontwikkeling van startups gedurende en na het programma structureel bij te houden. BOM heeft toegang tot deze data ten behoeve van rapportage aan stakeholders en voor venture development begeleiding van deelnemende ondernemingen aan het SRP; dit wordt bij aanvang aan de ondernemers gemeld.

Het SRP is bewezen succesvol: alleen al in de afgelopen twee jaren namen 250 Brabantse startups deel, met een gemiddelde deelnemerswaardering van 8,6. Het SRP wordt inmiddels breed omarmd in Brabant; de startup hubs van de regionale triple helix-organisaties (B-Wise, The Gate, Midpoint, Elevate-X) zijn enthousiast over deze methodische aanpak. In samenwerking met BOM hostten de hubs edities van het SRP op hun locaties in Eindhoven, Den Bosch, Tilburg en Breda.

Motivatie aanbestedingsvorm vrijwillige transparantie

BOM kiest voor de procedure van vrijwillige transparantie op grond van artikel 2.32 lid 1 sub b van de Aanbestedingswet 2012. De beoogde opdracht kan wegens het ontbreken van mededinging om technische en intellectuele-eigendomsredenen uitsluitend door Gritd worden uitgevoerd. Er is geen aanbieder geïdentificeerd die gelijktijdig voldoet aan alle volgende cumulatieve, objectieve vereisten:

- Werken met een gestandaardiseerde, milestone-gebaseerde methodiek met objectieve, kwantitatieve meetpunten verdeeld over gedefinieerde levensfasen van startups;
- Beschikken over een geïntegreerd datamonitoringssysteem (consistency scan) dat voortgangsbewaking en benchmarking op ecosysteemniveau mogelijk maakt;
- Beschikken over het recht het Startupframework© in te zetten, door te ontwikkelen en te licentiëren – rechten die uitsluitend bij Gritd berusten als auteursrechtelijk eigenaar;
- Aantoonbare schaalbare inzetbaarheid binnen een regionaal startup-ecosysteem van de omvang van Noord-Brabant.

Het Startupframework©, waarop het SRP volledig is gebaseerd, is auteursrechtelijk beschermd en geregistreerd eigendom van Gritd. Uitvoering van de opdracht vereist niet alleen toegang tot dit framework, maar ook het recht het actief te gebruiken en door te ontwikkelen in co-creatie met BOM. Uitsluitend Gritd beschikt over deze rechten. Zonder deze rechten is het methodisch equivalent uitvoeren van het SRP door een andere partij niet mogelijk.

De situatie waarbij uitsluitend Gritd aan de cumulatieve vereisten voldoet, is niet door BOM gecreëerd of in stand gehouden. BOM heeft geen handelingen verricht die de mededinging hebben beperkt of die ertoe hebben geleid dat de markt voor vergelijkbare diensten is afgeschermd.

Marktverkenning

Ten behoeve van deze aankondiging is een marktverkenning uitgevoerd naar aanbieders van startup-acceleratieprogramma's in Nederland. De verkenning is uitgevoerd via deskresearch op basis van publiek beschikbare informatie over Nederlandse startup-acceleratoren, incubators en ROM-programma's. De geselecteerde partijen zijn representatief voor het hoogste kwaliteitssegment van de Nederlandse markt. BOM beschikt over een breed institutioneel beeld van dit marktlandschap, mede doordat BOM als penvoerder van de venture development werkgroep deelneemt aan ROM-NL, het landelijke samenwerkingsverband van regionale ontwikkelingsmaatschappijen, en in die hoedanigheid actief zicht houdt op de ontwikkeling van startup-ondersteuningsprogramma's in heel Nederland.

Uit de verkenning blijkt dat het SRP een unieke positie inneemt. Gerenommeerde partijen zoals YES!Delft, Novel-T en Rockstart bieden hoogwaardige begeleiding, maar werken hoofdzakelijk met kwalitatieve mentoring of algemene 'Lean Startup'-methodieken. Geen van deze aanbieders beschikt over een vergelijkbaar integraal en auteursrechtelijk beschermd framework dat startups aanstuurt op basis van objectieve, kwantitatieve meetpunten verdeeld over vier strak gedefinieerde

levensfasen. De specifieke data-gedreven systematiek van Gritd maakt een gestandaardiseerde voortgangsbewaking en benchmarking mogelijk die essentieel is voor de sturing binnen het regionale ecosysteem.

Andere programma's zijn vaak locatiegebonden of sterk verweven met de eigen incubator-organisatie, waardoor zij geen gelijkwaardig, methodisch alternatief vormen voor de specifieke, meetbare structuur van het Startupframework©. Op basis van de marktverkenning is vastgesteld dat er op de Nederlandse markt momenteel geen aanbieder is geïdentificeerd die een methodiek hanteert die technisch en functioneel uitwisselbaar is met het beoogde programma en gelijktijdig aan alle hierboven genoemde cumulatieve vereisten voldoet.

Continuïteit en opgebouwde waarde

BOM wil Gritd de komende 4 jaren blijven inzetten voor de uitvoering van het SRP in Brabant, en wil samen met Gritd de SRP-modules herzien en gezamenlijk afgeleide programma's ontwikkelen. Ook wil BOM de consistency scan structureel inzetten als monitoring-instrument voor de voortgang van deelnemende startups.

De keuze voor Gritd als enige uitvoerder is primair gemotiveerd door de hierboven beschreven juridische grondslag en de uitkomst van de marktverkenning. De onderstaande overwegingen bevestigen daarnaast de **proportionaliteit** van deze keuze en maken inzichtelijk waarom een overstap naar een andere leverancier onevenredig nadelig zou zijn:

- Risico's voor de continuïteit van de dienstverlening
- Risico's voor de kwaliteit van de dienstverlening
- Aanzienlijke extra kosten voor het opnieuw moeten ontwikkelen van een startup-programma en onnodige vertraging, terwijl het SRP ruimschoots aan de gestelde eisen voldoet
- Verlies van herkenbaarheid van het huidige 'SRP' bij partners en startups
- Verlies van historische voortgangsdata uit de consistency scan, die BOM gebruikt voor monitoring van het startup-ecosysteem, rapportage aan aandeelhouders en begeleiding van deelnemende ondernemingen

Beoogde opdracht

BOM wil de komende 4 jaren met Gritd blijven werken. De beoogde opdracht omvat: programma-uitvoering van het SRP, jaarlijkse doorontwikkeling van de SRP-modules, inzet en uitbouw van de consistency scan als monitoring-instrument, en de gezamenlijke ontwikkeling van afgeleide programma's. De inschatting van de totale waarde van de beoogde opdracht bedraagt € 450.000,- exclusief een jaarlijkse reservering van circa € 10.000,- voor doorontwikkeling.

De looptijd van 4 jaar is proportioneel en volgt direct uit de programmalogica: het eerste jaar is benodigd voor de (door)ontwikkeling en implementatie van de herziene SRP-modules; jaren twee en drie zijn nodig voor aanpassing en optimalisatie op basis van uitvoerings- en deelnemerservaringen; pas in jaar drie of vier kan het programma in zijn finale, volledig geoptimaliseerde vorm draaien. De opdracht heeft bovendien een co-development karakter, waarbij de expertise van zowel BOM als Gritd gedurende de gehele looptijd wordt benut en verder wordt opgebouwd. Een

kortere looptijd zou het co-development traject onderbreken voordat de opgebouwde kennis volledig tot waarde kan komen.

In de jaren 2021–2024 heeft BOM € 560.000,- aan opdrachten aan Gritd verstrekt; dit betrof een combinatie van programma-ontwikkeling, programma-uitvoering en licenties. In die periode heeft veel ontwikkelwerk plaatsgevonden aan het SRP, de consistency scan en de samenwerking met partners in het Brabantse startup-ecosysteem. Daarop kan de komende jaren worden voortgebouwd, waardoor de beoogde opdracht voor de komende contractperiode kleiner uitvalt dan in de voorgaande periode.

Mogelijkheid tot bezwaar

Belanghebbenden die bezwaar wensen te maken tegen het voornemen tot gunning aan Gritd, dienen dit binnen 20 kalenderdagen na publicatie van deze aankondiging kenbaar te maken door middel van een gemotiveerd bezwaar. Na het verstrijken van deze termijn vervalt het recht om tegen de voorgenomen gunning op te komen.