

WELKOM!



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden

Marktconsultatie

10 juni 2026





IPM-TEAM



Robbert Visser
Project Manager



Tom Oskam
Manager Project
Beheersing



Leon Wijnker
Technisch Manager



Bert Wigchert
IV Manager



Frank Scheffer
Contract Manager



Jan Rienstra
Omgevingsmanager

Dagvoorzitters



Carmen van den
Blink

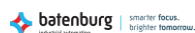


Jacqueline van
Gils



Maria Meloni-
Feih

Even voorstellen





Dagplanning

TIJD		Onderwerp
08.30 – 09.00 uur	OPENING 	Inloop en ontvangst
09.00 – 09.10 uur		Opening (Robbert Visser)
09.10 – 09.30 uur	PRESENTATIES 	Toelichting project (Robbert Visser)
09.30 – 10.00 uur		Toelichting inkoopstrategie (Frank Scheffer)
10.00 – 10.05 uur	THEMA'S 	Introductie themasessies (Maria Meloni-Feih)
10.05 – 10.30 uur		Tijd voor een bakkie & verplaatsing naar ruimte voor themasessie
10.30 – 12.00 uur		Themasessies - 3 groepen parallel
12.00 - 12.30 uur	AFRONDING 	Gezamenlijke afhechting
12.30 uur		Einde programma



Spelregels marktconsultatie

Spelregels:

- Toelichting project & inkoopstrategie → noteer je vragen evt. met slide nummer
- In themasessie tijd gereserveerd voor verdieping project & inkoopstrategie
- Achteraf vragen stellen kan via TenderNed

Delen van informatie op TenderNed:

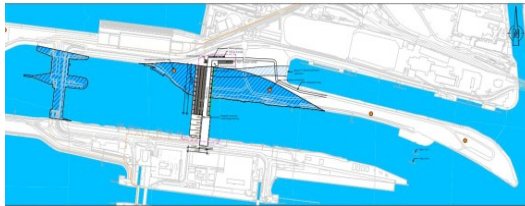
- Presentatie;
- Nota van Inlichtingen;
- Beantwoording vragen

Status marktconsultatie:

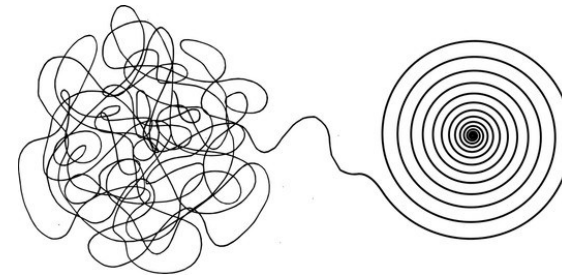
Marktconsultatie is vrijblijvend, kunnen geen rechten aan worden ontleend.



- In geval van nood: Volg instructies van de organisatie
- Nooduitgangen zijn aangegeven met groene bordjes
- Aanwezigheid BHV



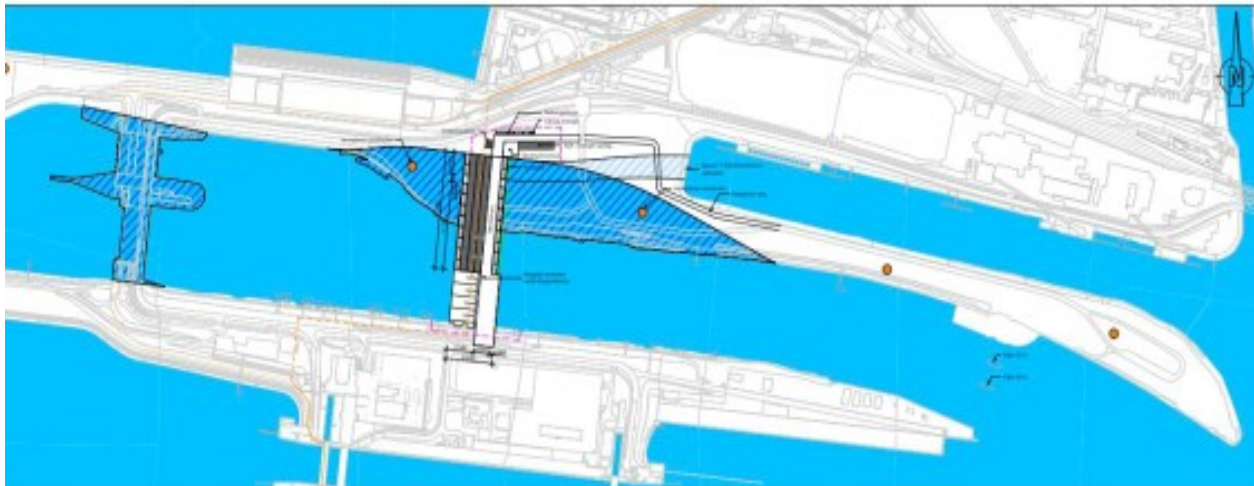
Het project



Strategie



Het project



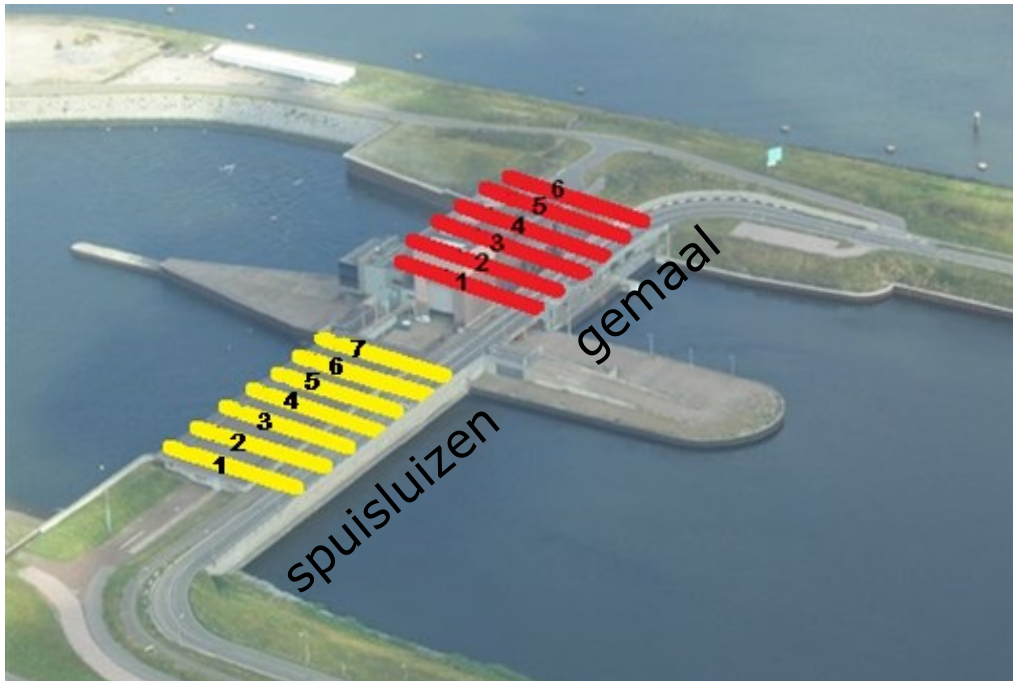
Door Robbert Visser



Functie gemaal en spuisluizen

A. Gereguleerd peil

Gemaal- en spuisluizen



B. Gereguleerd zoutniveau

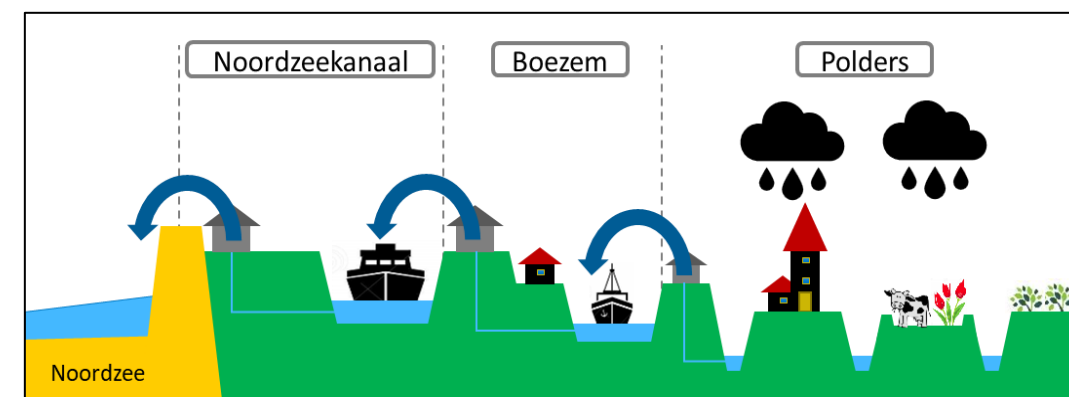
Zoutdam → selectieve onttrekking



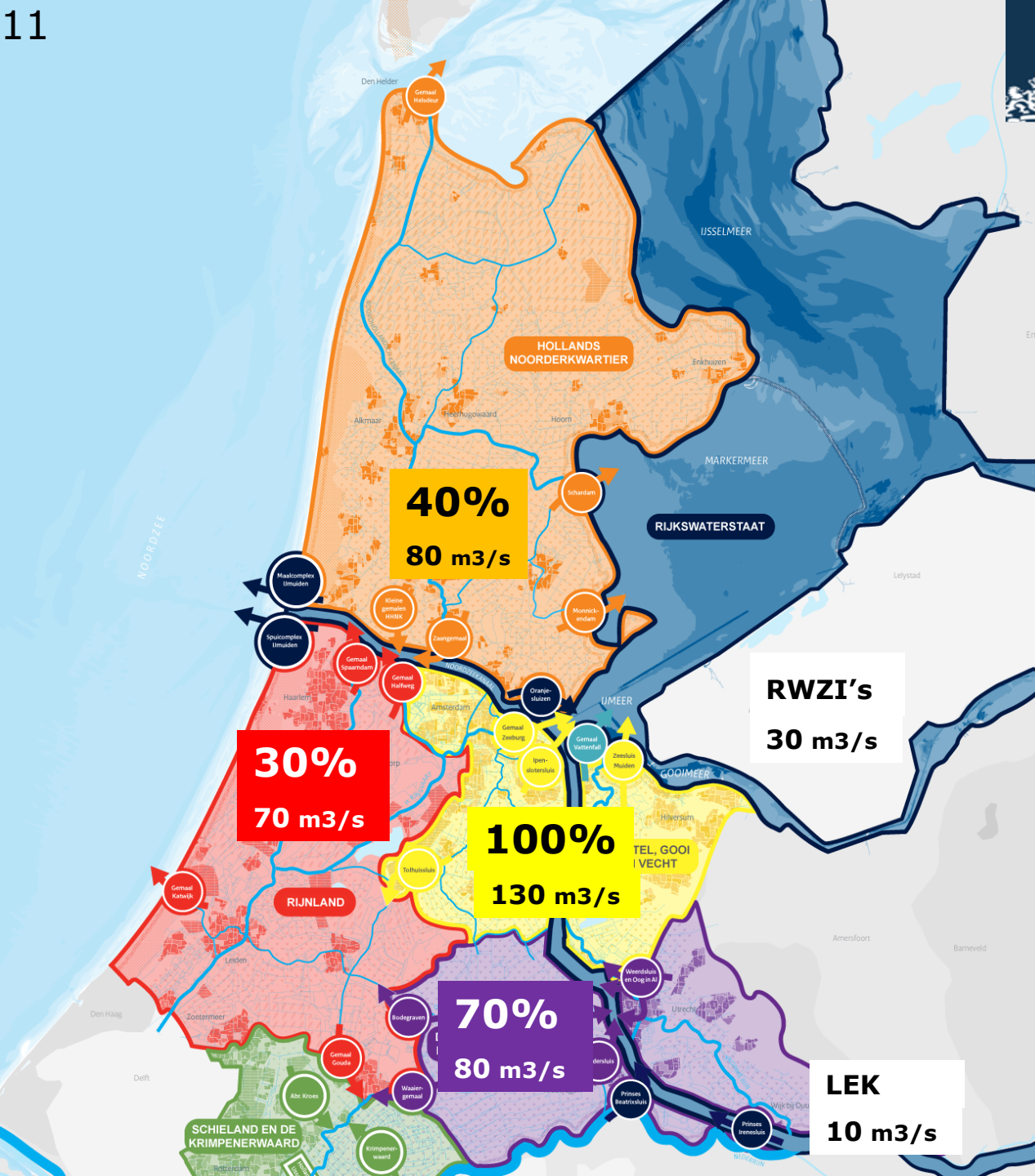


A. Gereguleerd peil

IJmuiden is het afvoerpunt voor Centraal Holland

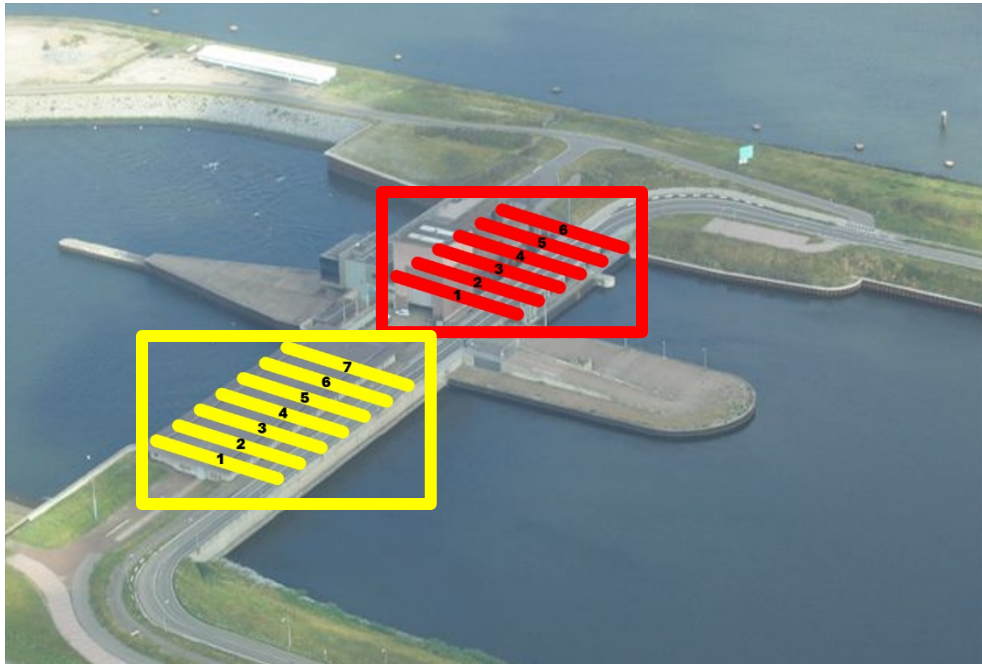


- Veel open verbindingen o.a. binnenstad Amsterdam
- IJmuiden is single point of failure



A. Gereguleerd peil

Europa's grootste spui- en gemaalcomplex staat in IJmuiden



- 6 maalgangen; max totale capaciteit 270 m³/s
4 pompen capaciteit van 40 m³/s
3 pompen capaciteit van of 50 m³/s
- 7 spuien; max capaciteit 700 m³/s
Normaal gebruik: 500 m³/s





A. Gereguleerd peil

Verhouding spuien / malen i.r.t. afvoer waterschappen





A. Gereguleerd peil

Kans op falen watersysteem steeds groter

De Theorie

- Peilbesluit: peilmarge 25 cm
- Waterakkoord: 410 m³/s
- Maximaal 500 m³/s spui
- Maximaal 260 m³/s pompen
- Maalstop bij 0 m NAP

In de praktijk

- Peilmarge 15 cm
- Spuivensters in 2040 gehalveerd en in 2050 spuien niet meer mogelijk
- Nu al geen spui bij ongunstig weer
- Gemaal einde technische levensduur
- Waterpeil stijgt snel

B. Gereguleerd zoutniveau

Sluizencomplex IJmuiden

Selectieve onttrekking

Schematisch overzicht van zoutaanvoer via schutsluizen en afvoer via Zoutdam en spui/gemaal





De vernieuwingsopgave



Huidige situatie:

Oude gemaal is einde levensduur,
nu levensduur verlengend onderhoud.

2024-2026 Planuitwerking:

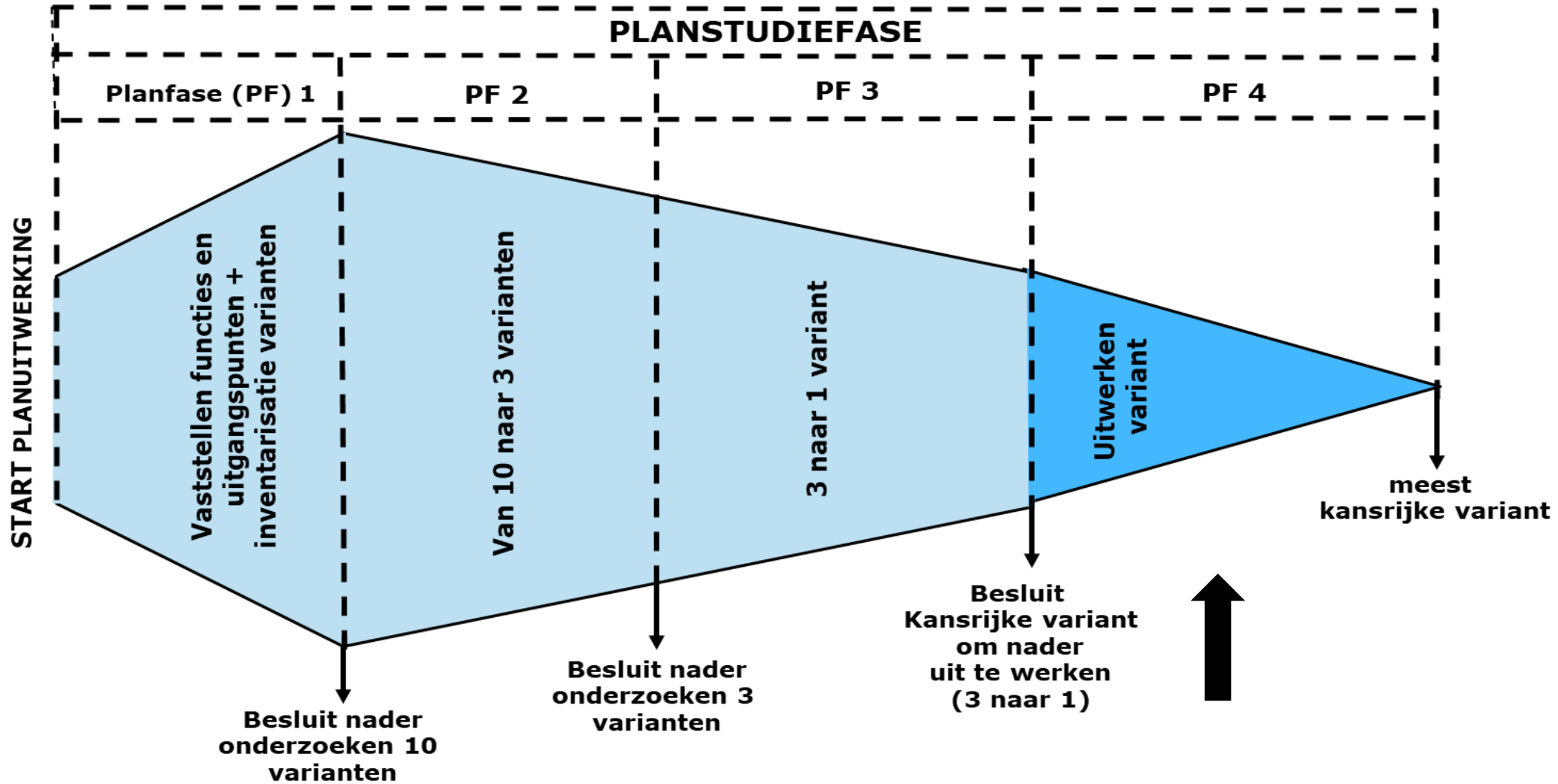
Vorbereiding vernieuwingsopgave

2027 en verder:

Vorbereiding realisatie gevolgd door realisatie



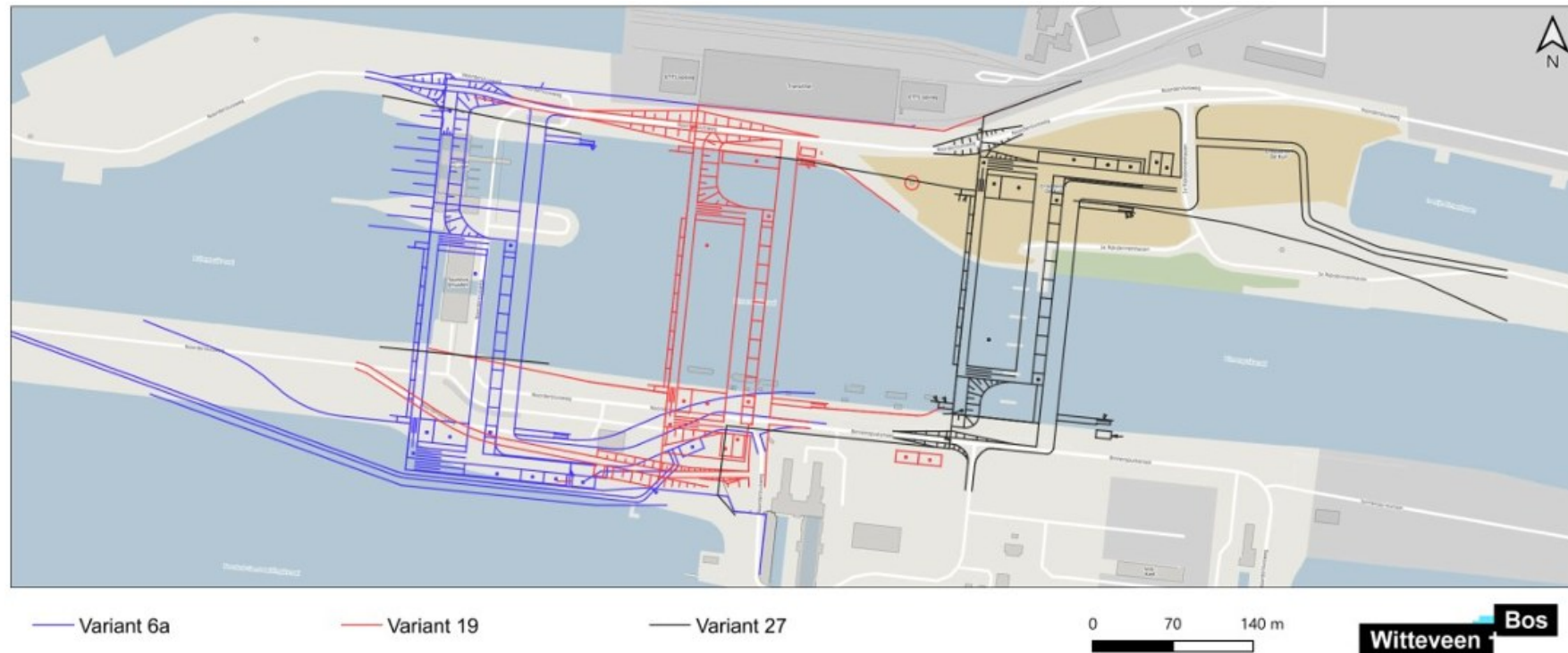
De vernieuwingsopgave



De vernieuwingsopgave

Overzicht varianten PF3

- Variant 6a: nieuw gemaal op locatie van de huidige spuisluizen
- Variant 19: nieuw gemaal in Binnenspuikanaal direct ten oosten van huidige complex
- Variant 27: nieuw gemaal in Binnenspuikanaal, deels op zanddepot



Meest Kansrijke Variant

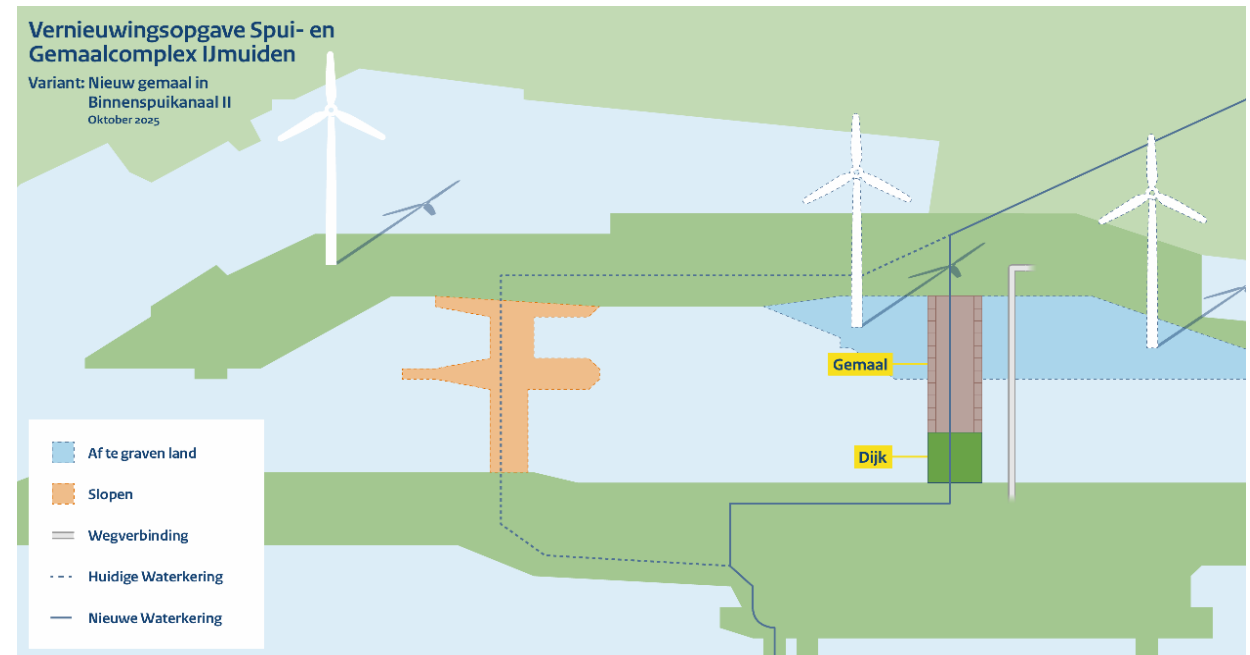
Variant nieuw gemaal deels op zanddepot

Positieve scores

- Realisatie voor groot deel op land
- Gunstige fasering met beperkte hinder voor bestaande gemaal en spui tijdens de bouw
- Integrale beveiliging tijdens de bouw vanwege afstand tot bestaande complex

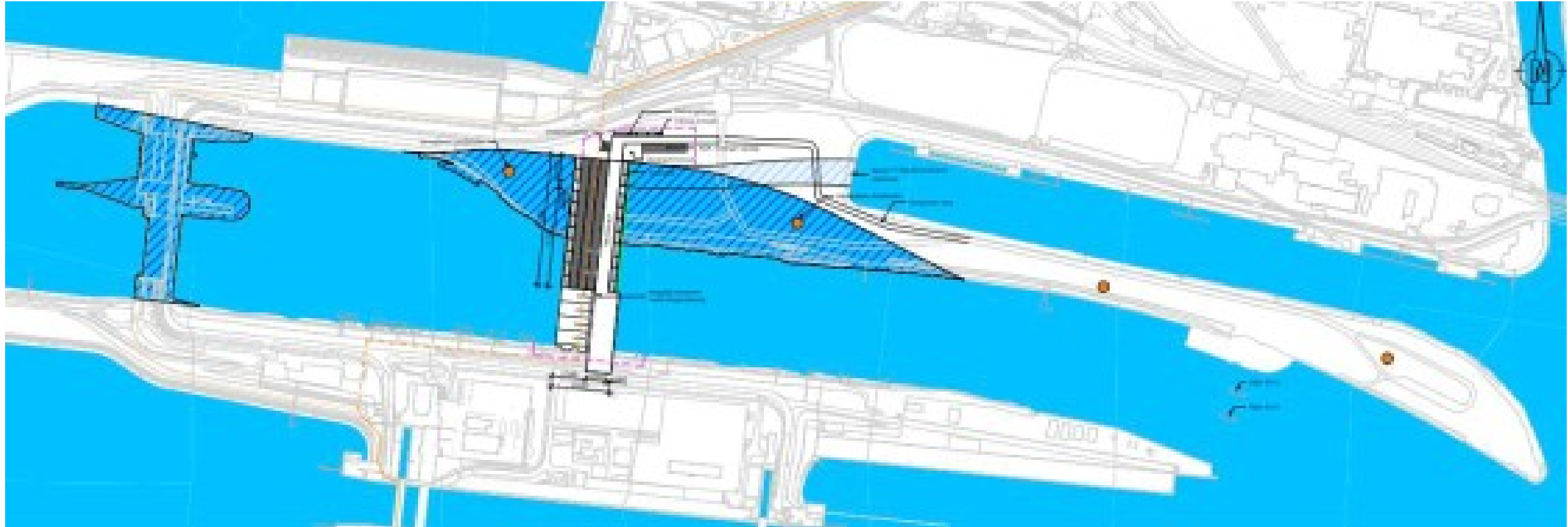
Negatieve scores

- Ruimtebeslag met veel grondverzet
- Duurzaamheid, meer materiaalverbruik
- Sloop windmolens



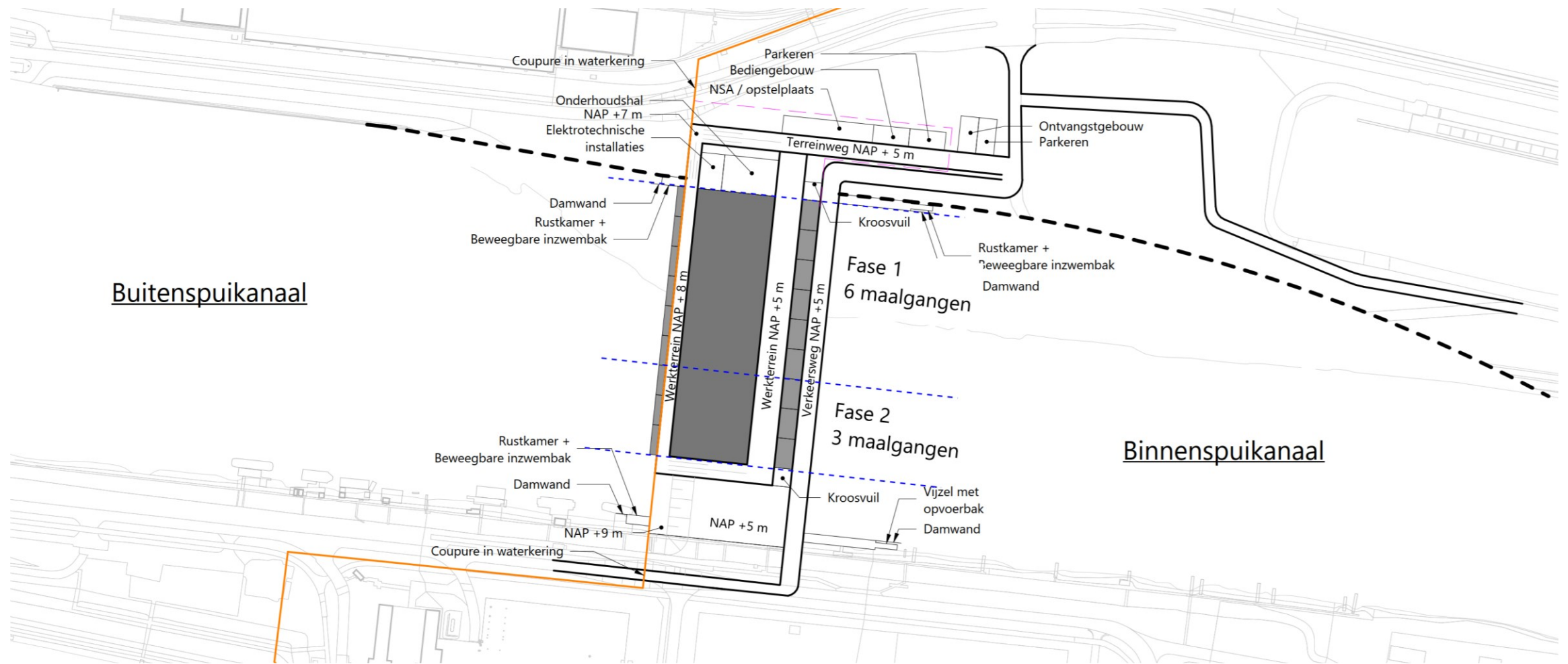


Meest Kansrijke Variant



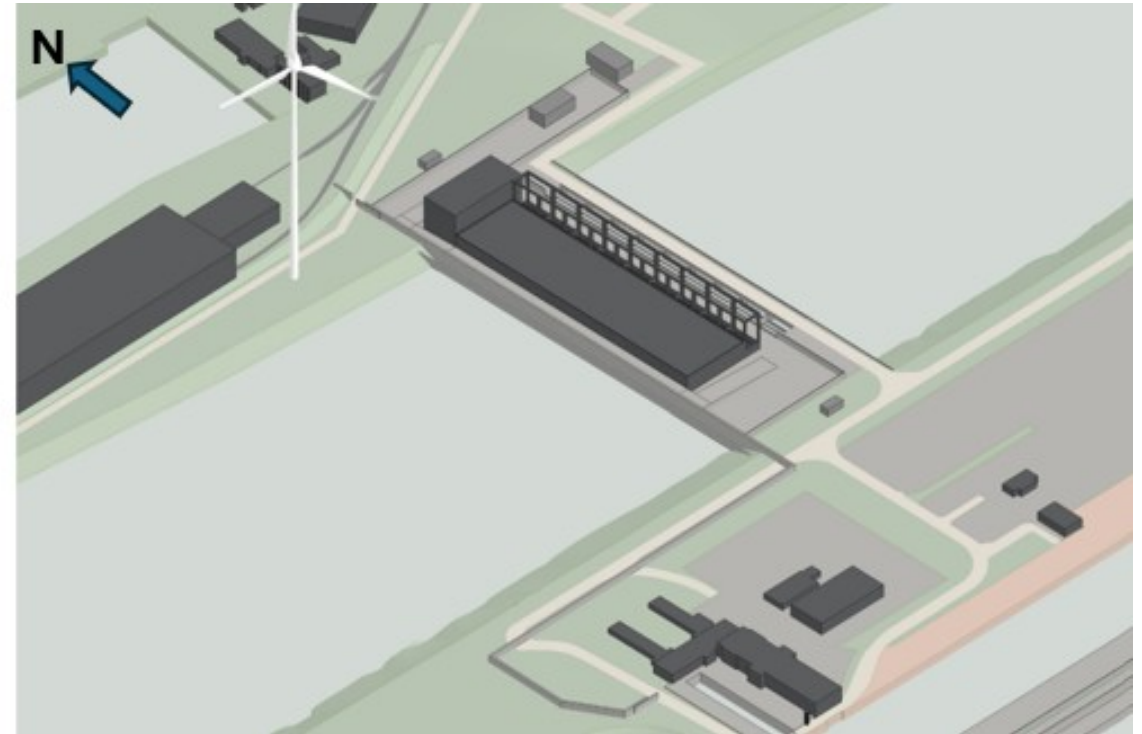
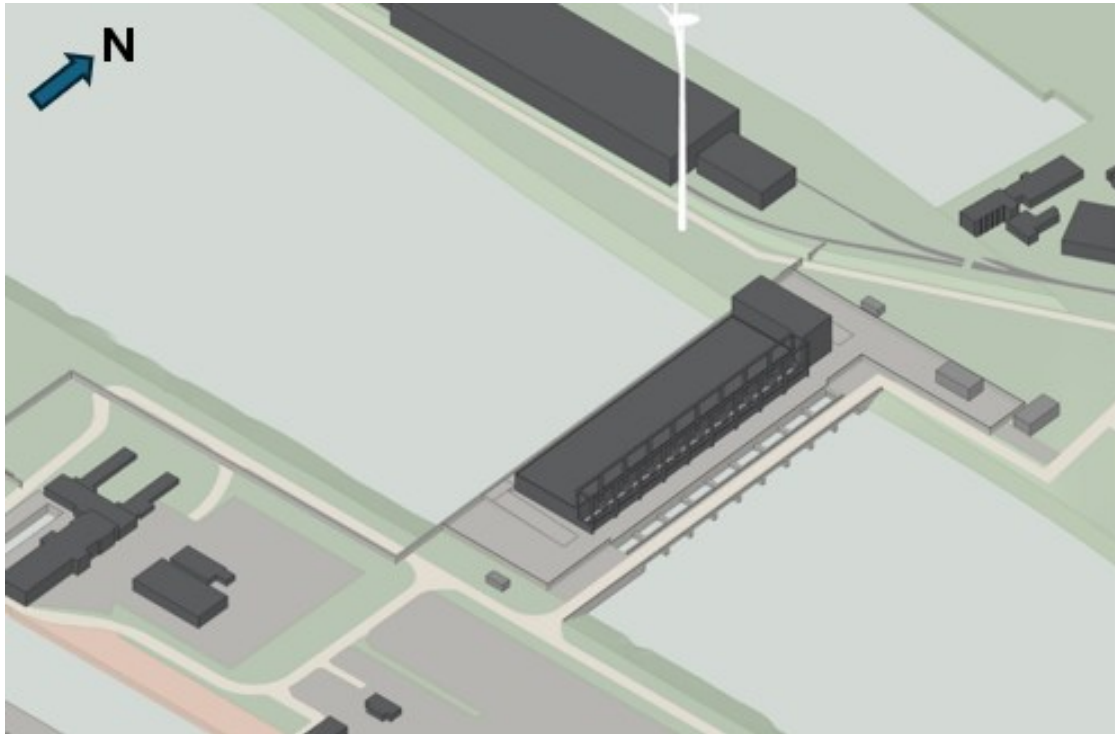


Meest Kansrijke Variant



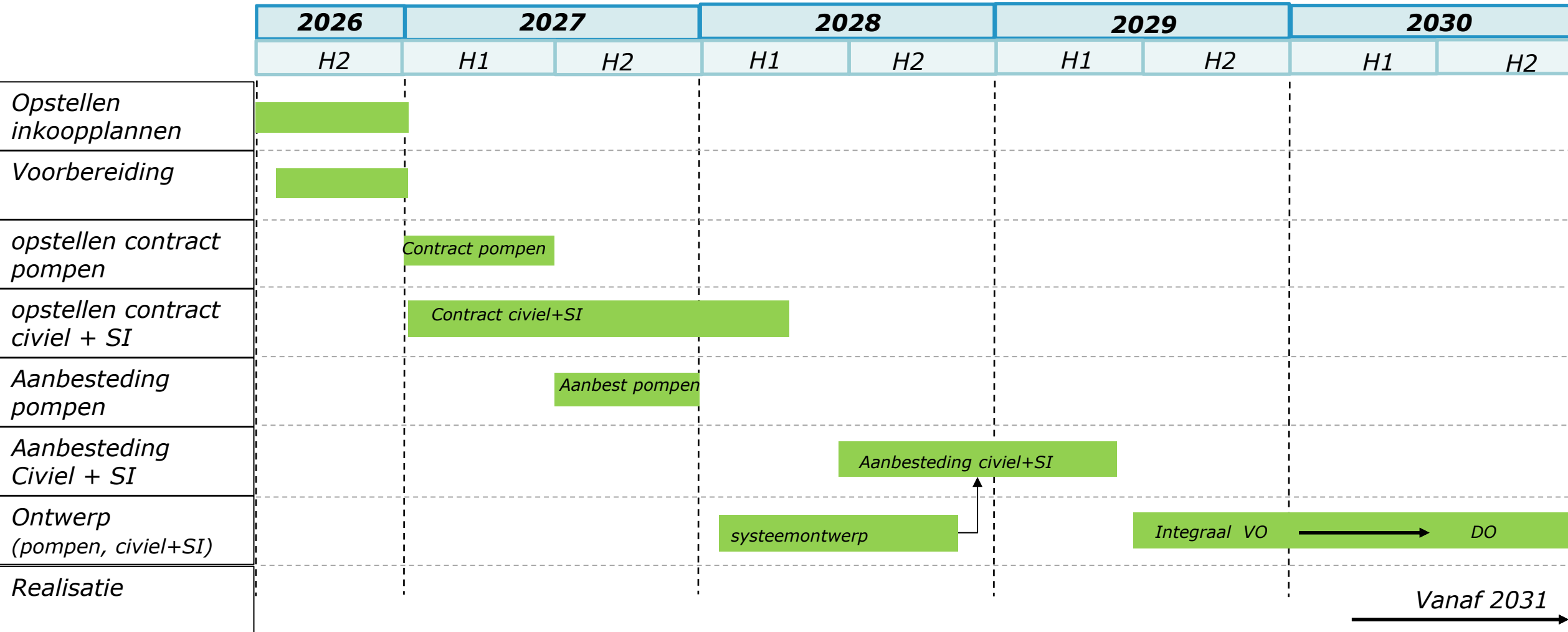


Visualisatie meest kansrijke variant



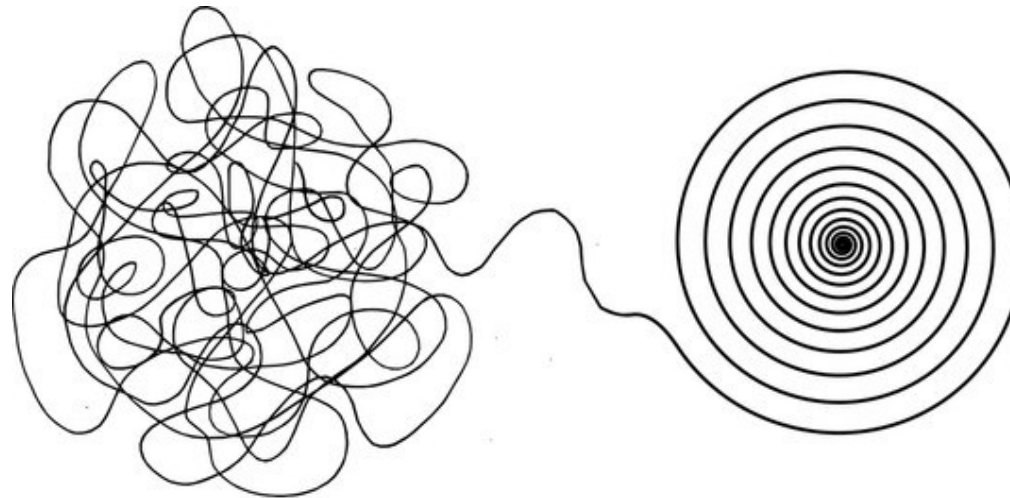
Planning

onder voorbehoud van financiering, beschikbare capaciteit en ruimtelijke procedure





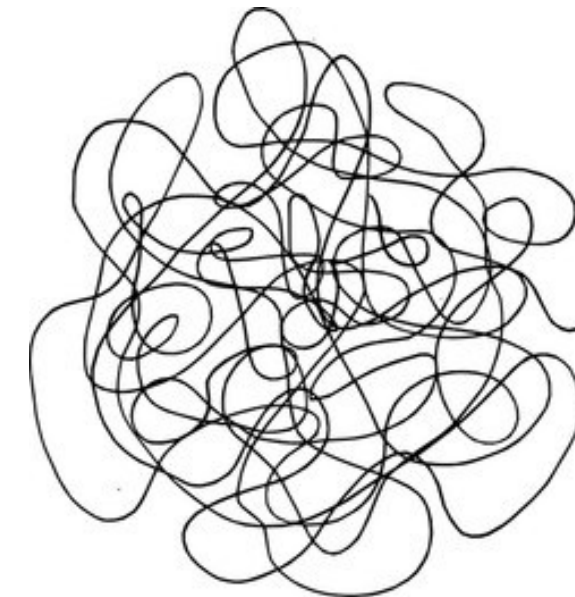
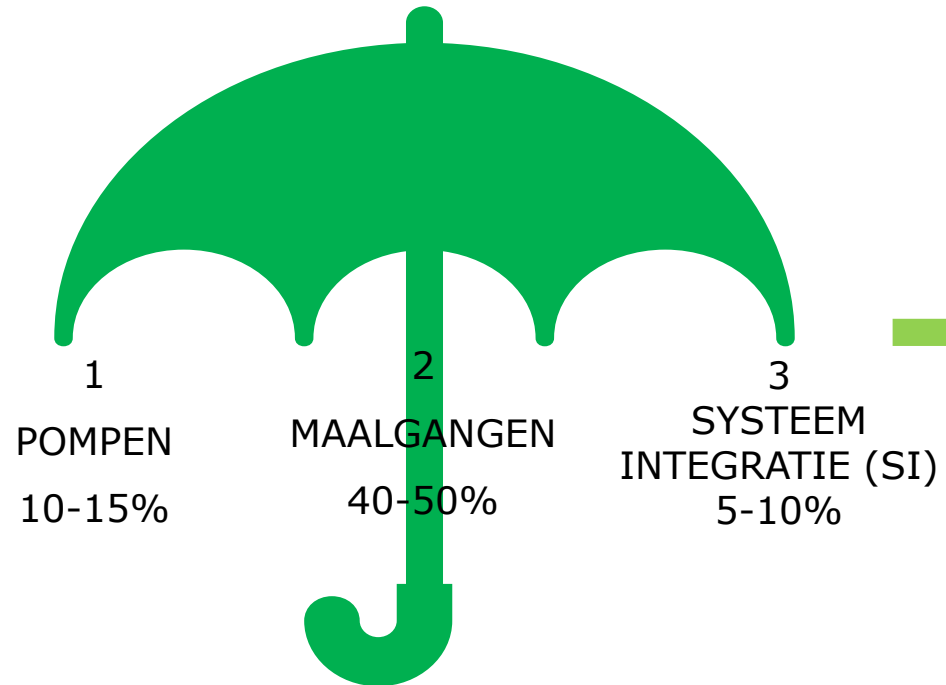
Inkoopstrategie



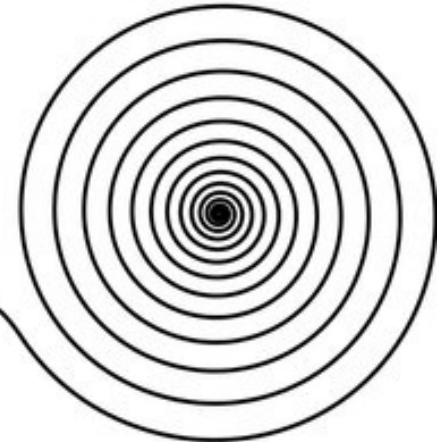
Door Frank Scheffer

Waarom inkoopstrategie?

Drie sporen



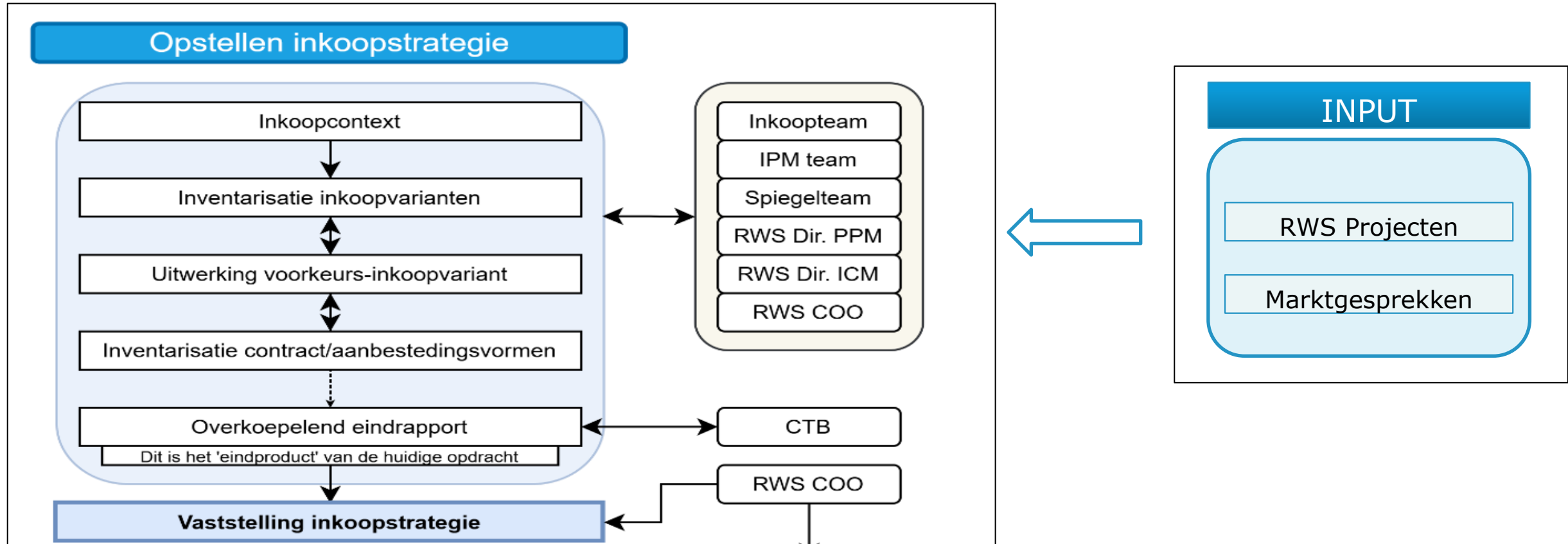
Complex en risicovol werk



Goed
draaiend
project



Aanpak opstellen inkoopstrategie



Input uit marktgesprekken



17 verkennende gesprekken met:

- 5 pompleveranciers
- 6 civiele bouwers
- 7 systeem integratoren / industriële automatisering

Onderwerpen o.a.:

- Interesse peiling
- Fasering (contracten)?
- Contractvormen?
- Risico's?





Marktpartijen op gesprek

Pompsystemen	Civiel	Systeemintegratie (SI)
Bosman Water	Ballast Nedam	ABB
Flowserve	BAM	Equans
Pentair / Nijhuis pompen	Besix	Istimewa Elektro
Rodelta	Van Hattum en Blankevoort	Siemens
Stork	Strukton civiel	Spie
		Vialis (Volker)
	TBI: Mobilis en Croonwolter & Dros	TBI: Mobilis en Croonwolter & Dros



Input uit marktgesprekken

Pompleveranciers:

- Pompsysteem is leidend bij het ontwerp (civiel volgt)
- Bouw pompen als directielevering
- Voorfinanciering is aandachtspunt

Civiel:

- RWS moet zelf pompen inkopen
- Een één-fase contract is geen optie
- Fasering is noodzakelijk met heldere go/no-go-momenten
- Transparante risicoverdeling en kostenopbouw
- Realisatie kan bij uitgestelde prijsbepaling deels op basis van vaste prijs.

Systeem integratie:

- Voorkeur voor een gefaseerde aanpak
- gelijkwaardige samenwerking tussen pompen, civiel en SI
- SI inzetten op de integrale raakvlakken civiel en pompen
- Aandachtspunt: SI betrokken houden, niet enkel bij begin en eind.



Risico's (vanuit de markt)

- 1. Verstoring bestaand gemaal:** werkzaamheden aan het bestaande gemaal pas mogen plaatsvinden als het nieuwe gemaal volledig operationeel is.
- 2. Raakvlakken:** beheersen van raakvlakken tussen verschillende contracten, vooral bij gesplitste opdrachten.
- 3. Beperkt aantal pompleveranciers:** De markt signaleert dat er weinig pompleveranciers zijn, wat de concurrentie beperkt en het risico op afhankelijkheid vergroot.
- 4. Beperkte kennis en capaciteit bij RWS (OG):** Marktpartijen benadrukken dat RWS voldoende kennis en capaciteit in huis moet hebben om als gelijkwaardige gesprekspartner op te treden en de kwaliteit van het ontwerp te kunnen beoordelen.
- 5. Gebrek aan goede samenwerking:** Er wordt gewaarschuwd voor het risico dat te veel contractuele discussies kunnen leiden tot vertragingen en suboptimale oplossingen.

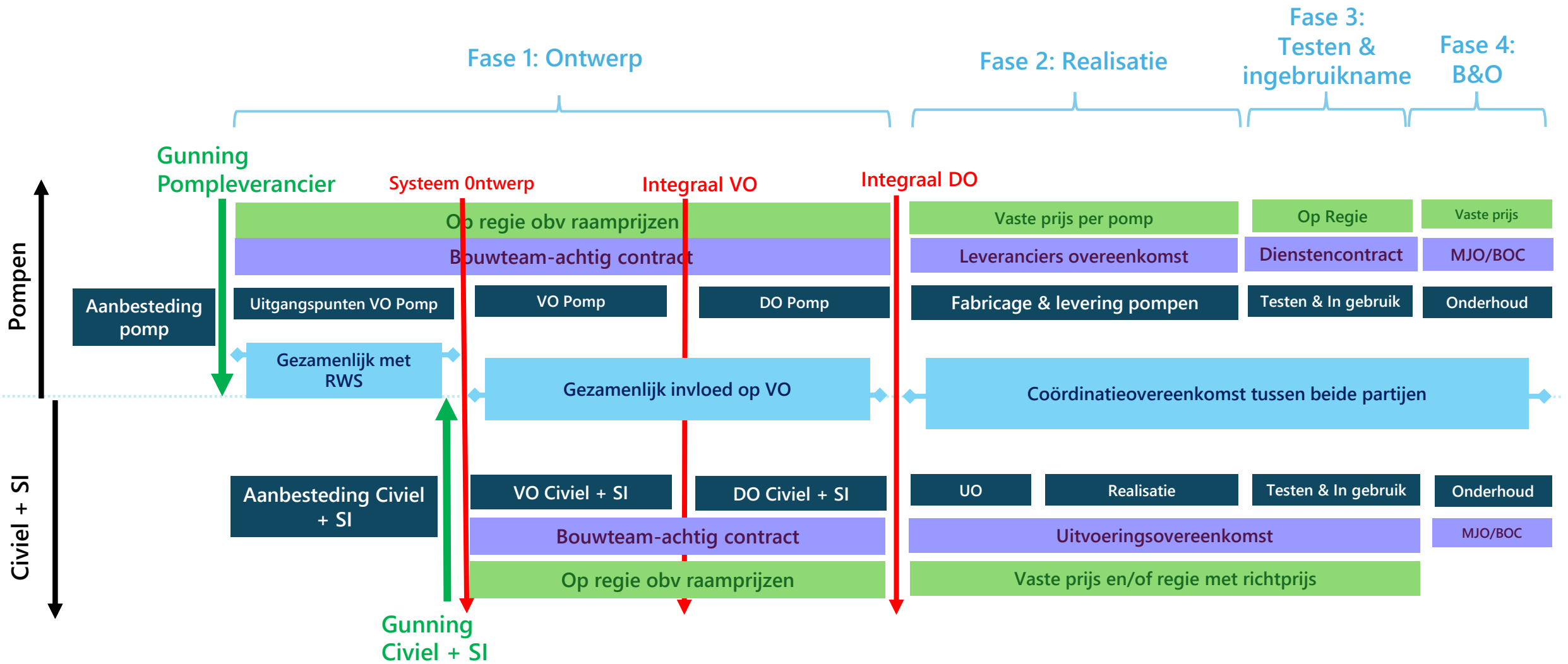


Resultaat strategie

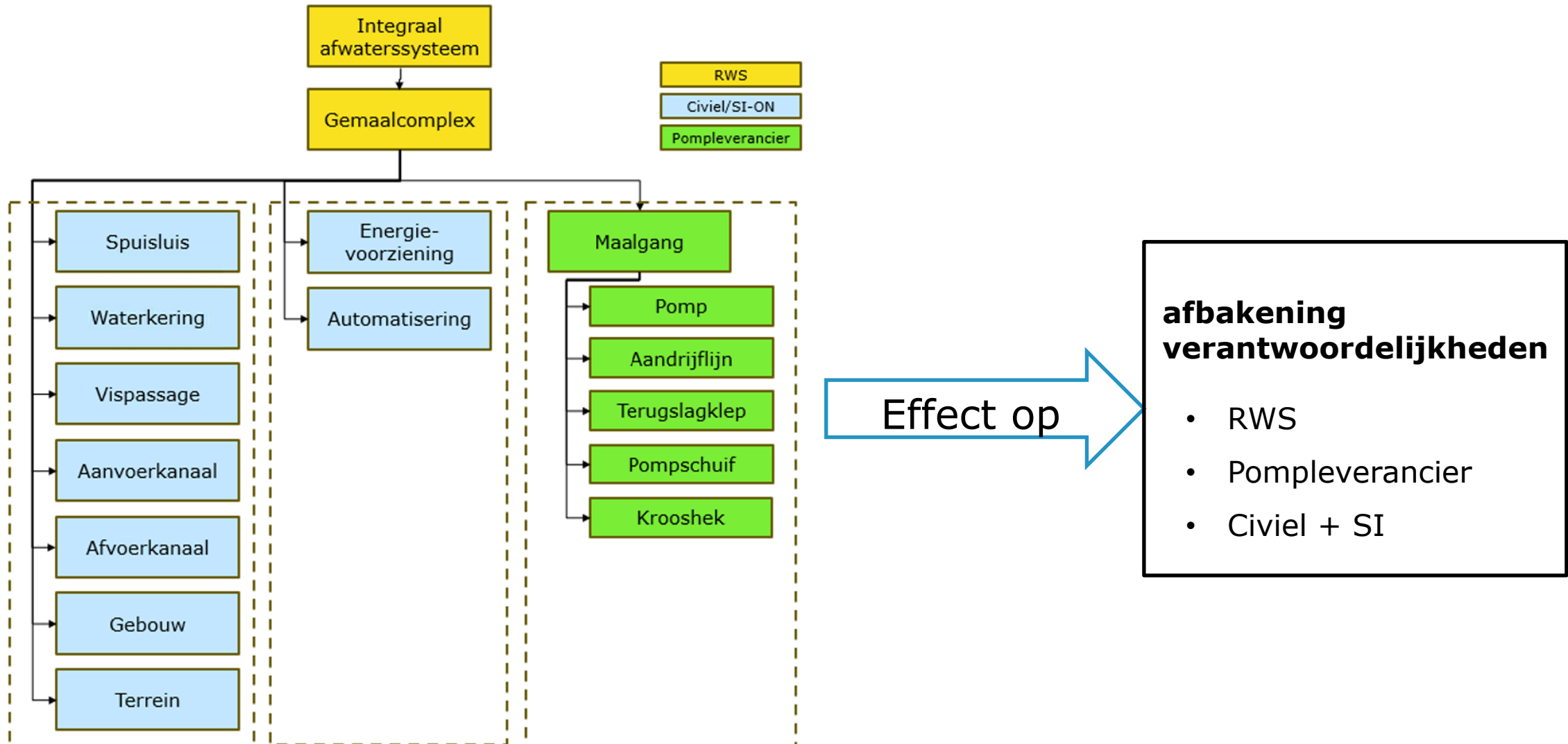
1. Rijkswaterstaat contracteert via aparte aanbestedingen twee partijen: (1)pompenleverancier en (2)civil+SI (SysteemIntegratie)-aannemer.
2. De pompleverancier wordt zo spoedig mogelijk na afronding van de planstudie betrokken en zorgt voor een ontwerp van het pompsysteemconcept.
3. De civil+SI-aannemer beoordeelt de maakbaarheid van het pompsysteemconcept en ontwerpt het civil+SI-gedeelte. Doet tevens coördinatie en projectmanagement.
4. RWS blijft eindverantwoordelijk voor het totaal en stuurt via toetsing en besluiten op een integraal en uitvoerbaar ontwerp.
5. De pompleverancier zorgt voor fabricage, levering en in bedrijfsstellen van de pompen. En optioneel ook het onderhoud van het pompsysteem (voor een aantal jaren).
6. Het civil+SI-contract omvat alle civiele en bouwkundige werkzaamheden, inclusief installaties en integratie van het systeem.



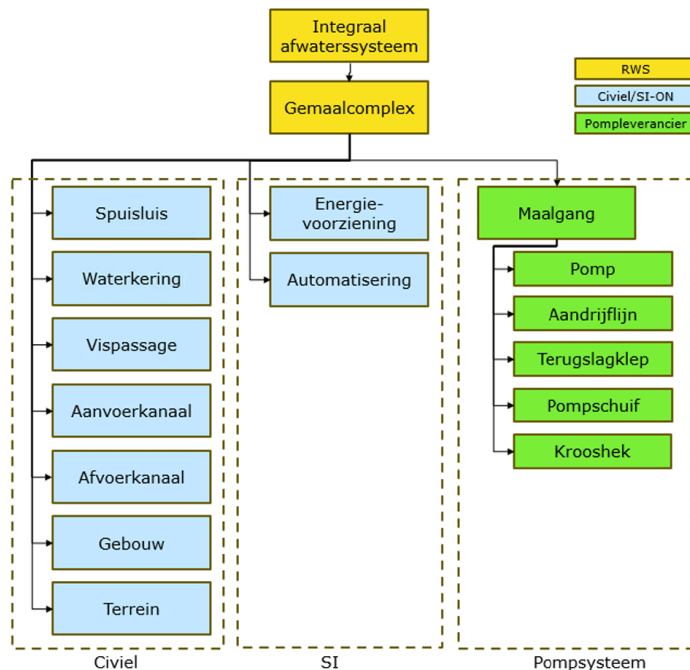
Overzicht inkoopstrategie



Scope afbakening



Raakvlakken tussen contracten (afbakening verantwoordelijkheden)



RWS:

- Systeemprestatie van het overkoepelende afwateringssysteem SGI;
 - "Simpel gesteld: levert het gemaal het aantal m³'s"
- Bewaken van integraliteit tussen de overeenkomsten;
- Interne stakeholdermanagement;
- Besluitvorming kritische raakvlakken.
 - "bijv: bedienfilosofie, koppeling systemen RWS, leveringen CIV, etc"

Pompeverancier:

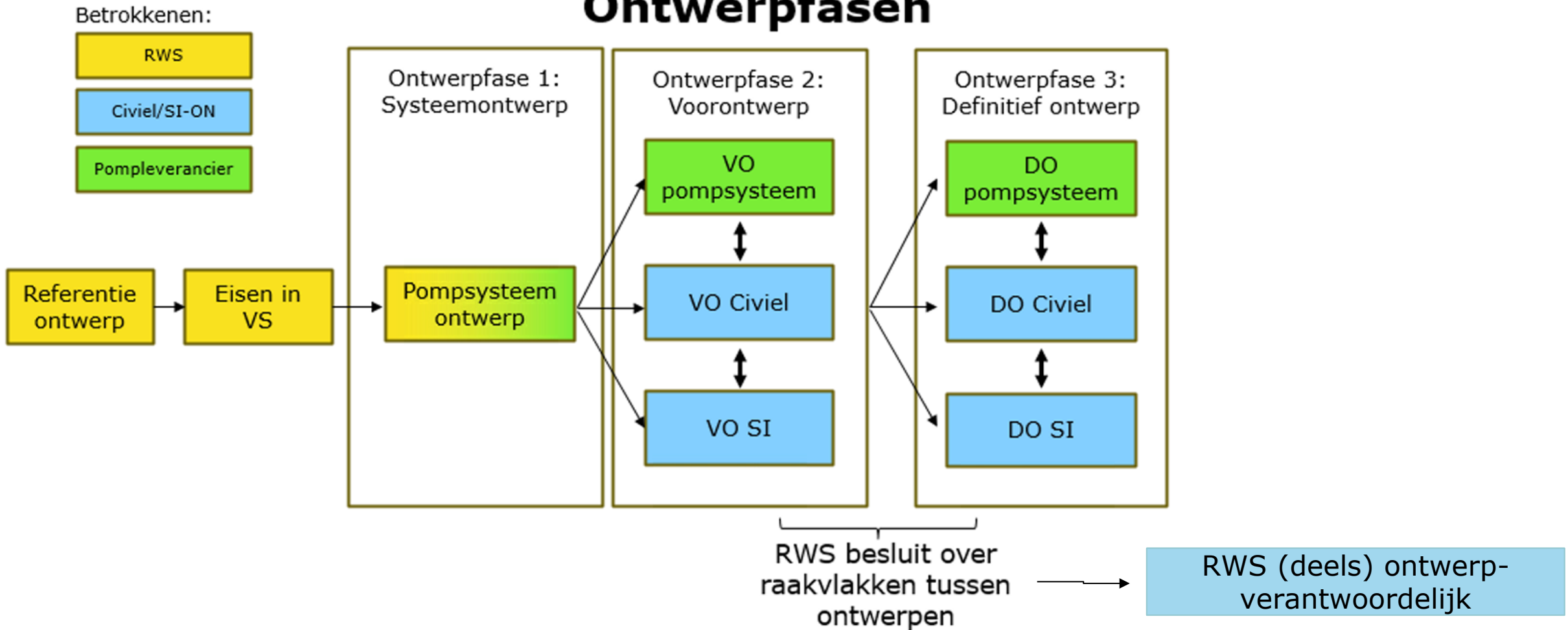
- Ontwerp en levering van het complete pompsysteem;
- Prestatieverantwoordelijkheid (o.a. 410 m³/s) voor het pompsysteem;
- Ondersteuning bij installatie, testen en ingebruikname;
- Eventuele betrokkenheid in onderhoudsfase.

Civiel+SI:

- Civiele constructies, bouwkundige onderdelen en integratievoorzieningen;
- Inbouw, aansluitingen en systeemintegratie;
- Coördinatie bij montage, testen en ingebruikname
- Eventuele betrokkenheid in onderhoudsfase;
- Eventuele betrokkenheid sloop bestaande spui- en gemaalcomplex.



Ontwerpfasen





Vervolgstep naar aanbesteding

OPSTELLEN INKOOPLAN:

1. Pompen
2. Civiel + SI



Nadere uitwerking van:

- de wijze van samenwerking
- taken en verantwoordelijkheden in de ontwerpfase
- borging raakvlakken / integraliteit
- risicoverdeling en prijsbepaling bij ontwerp en realisatie
- contractvorm
- hoe we sloop en onderhoud meenemen?
- verwerken feedback Tenderboard & Spiegelteam

OPSTELLEN CONTRACT:

1. Pompen
2. Civiel + SI

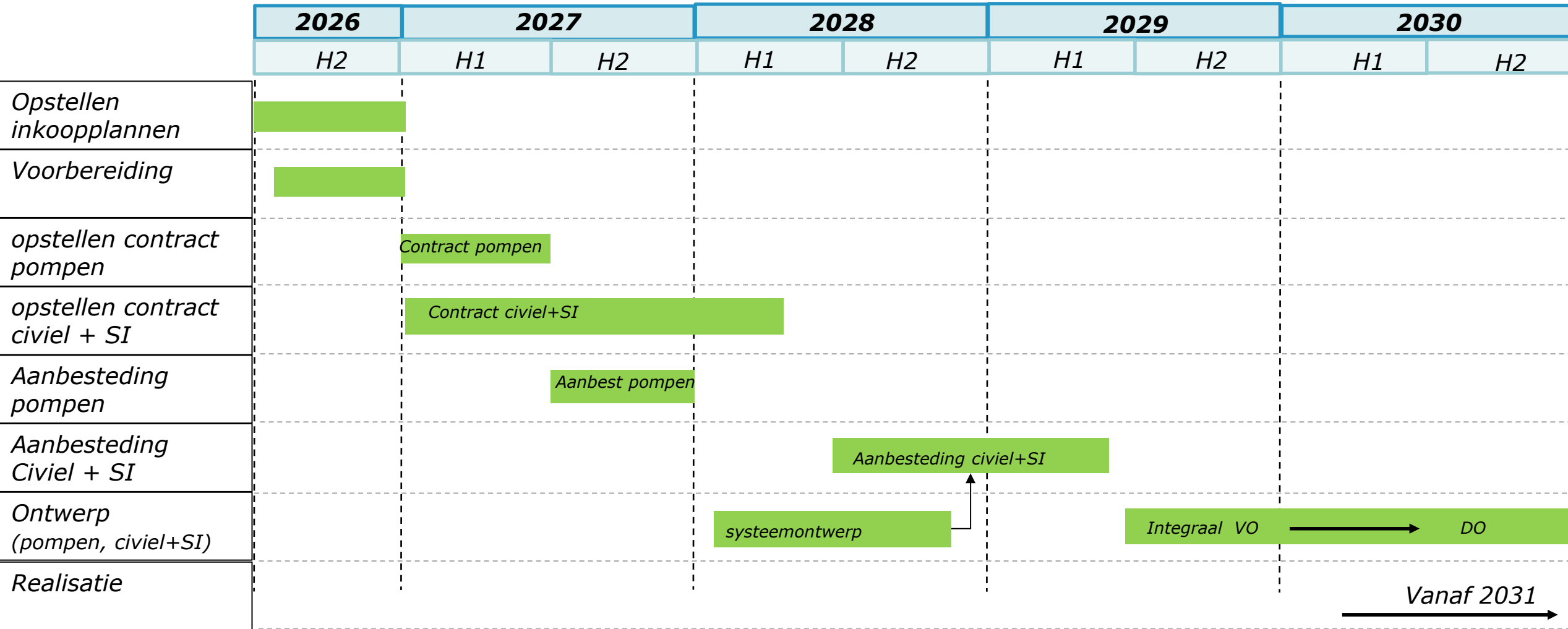


En een beschrijving van:

- de aanbestedingsprocedure
- de inschrijvings eisen
- de gunningscriteria (bpkv)

Planning

onder voorbehoud van financiering, beschikbare capaciteit en ruimtelijke procedure





BEDANKT VOOR JULLIE AANDACHT

Vragen?

**Gezien de grootte van de groep kunnen
vragen worden gesteld in de themasessie.**



Themasessies



Door: Maria Meloni-Feih



Samenwerkingsvorm

Hoe organiseer je samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemers die elkaar technisch nodig hebben, terwijl hun contractuele belangen niet volledig samenvallen?

Ontwerpverantwoordelijkheden & raakvlakbeheersing

Hoe organiseer je een werkbare inrichting van verantwoordelijkheden en raakvlakbeheersing die door de markt gedragen wordt?

Risicobeheersing en prijsbepaling

Hoe beheersen we de risico's en de prijs(on)zekerheid het beste?



Afronding



Nota van Inlichtingen (gepland 10 juli)

Evaluatieformulier - TenderNed

Nog vragen die te binnen schieten? → stel ze via TenderNed



Inkoopteam start in Q3 2026 met voorbereiden aanbestedingsdossier

Vervolg: nog een keer marktconsultatie?



