



verslag

Marktconsultatie Vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex
IJmuiden

Omschrijving	Marktconsultatie
Vergaderdatum	10-06-2026
Deelnemers	Overzicht deelnemers (bijlage 1)
Afschrift aan	Publicatie via TenderNed

**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Griffioenlaan 2
3526 LA Utrecht
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
T 088 797 21 11
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon

Peter de Koning
*Adviseur inkoop en
contractmanagement*

M +3 41 03 65 30
peter.de.koning@rws.nl

Datum

10 juli 2026

Bijlage(n)

1



Het project Vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden is een omvangrijk en complex project. Momenteel bevindt het projectteam zich in de afrondende fase van de planuitwerking en wordt de voorbereiding van de inkoop opgestart. Op hoofdlijnen betreft dit de inkoop van de pompen, de civiele werkzaamheden en de systeemintegratie (SI).

In het kader hiervan heeft op 10 juni 2026 een marktconsultatie voor het project Vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden plaatsgevonden. De bijeenkomst bestond uit een plenair programma met presentaties, gevolgd door verdiepende themasessies. Aansluitend heeft Rijkswaterstaat de deelnemers de gelegenheid geboden om schriftelijk een evaluatie in te dienen en eventuele vragen te stellen. In hoofdstuk 3 zijn de opbrengsten van de marktconsultatie, inclusief de resultaten van de evaluaties en de ingediende vragen, samengevat.

Allereerst willen wij, het projectteam Vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden (verder: het projectteam), u hartelijk danken voor uw deelname en inbreng aan deze marktconsultatie en/of uw belangstelling voor dit verslag. Wij hebben deze marktconsultatie als nuttig en prettig ervaren en waarderen de open houding van de deelnemers. Uw inbreng heeft waardevolle informatie en suggesties opgeleverd. De input uit de marktconsultatie wordt gebruikt bij de verdere contractvoorbereiding van project.

Via TenderNed wordt ook de presentatie die is gegeven tijdens de marktconsultatie gepubliceerd.

1.1. Doel van de marktconsultatie

Het doel van de marktconsultatie was:

- de markt te informeren over de voorgenomen inkoopstrategie en de gelegenheid te geven om hierover vragen over te stellen;
- de markt te consulteren over enkele thema's die uitgewerkt moeten worden in de op te stellen inkoopplannen; en
- de markt te enthousiasmeren voor het project.

Een bijkomend effect van de marktconsultatie was dat geïnteresseerde bedrijven uit verschillende disciplines en rollen met elkaar in contact konden komen in het kader van dit project.

RWS benadrukt dat er aan de marktconsultatie en dit verslag geen rechten kunnen worden ontleend. Zie het Marktconsultatiedocument (hoofdstuk 7) over de opzet en status van de marktconsultatie.

2 Marktconsultatie 10 juni 2026

Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud

Datum
10 juli 2026

2.1. **Agenda marktconsultatie**

De agenda van de marktconsultatiebijeenkomst was als volgt:

- opening door Robbert Visser (projectmanager);
- plenaire presentatie: Toelichting project door Robbert Visser;
- plenaire presentatie: Toelichting inkoopstrategie door Frank Scheffer (contractmanager);
- themasessies a.d.h.v. drie hoofdonderwerpen; en
- gezamenlijke afhechting en afsluiting.

2.2. **Aanwezigen**

Er was ruime belangstelling voor de marktconsultatie van marktpartijen uit verschillende sectoren. Het projectteam waardeert deze brede interesse. Een overzicht van de aanwezige marktpartijen is opgenomen in bijlage 1.

2.3. **Plenaire presentatie: toelichting project en thema's**

De marktconsultatie werd geopend door projectmanager Robbert Visser. Hij heeft de spelregels toegelicht van de bijeenkomst en de wijze waarop vragen kunnen worden gesteld uitgelegd. Hierbij is benadrukt dat vragen die tijdens de bijeenkomst worden gesteld uitsluitend in dit verslag worden opgenomen indien deze ook schriftelijk worden ingediend.

In de presentatie heeft Robbert de aanwezigen meegenomen in de projectdoelstellingen, de opgave en de eerste resultaten uit de planstudiefase. Aansluitend heeft Frank Scheffer (contractmanager) de inkoopstrategie toegelicht. Tijdens de presentatie is aanvullend benoemd dat er op dit moment geen budgetzekerheid is.

2.4. **Themasessies**

In het plenaire deel zijn kort de drie verschillende themasessies benoemd. De aanwezigen konden zich tijdens de marktconsultatie opsplitsen in drie parallelle themasessies, te weten:

- samenwerken;
- ontwerpverantwoordelijkheden en raakvlakbeheersing;
- risicobeheersing en prijsbepaling.

Iedere sessie is begeleid door een onafhankelijke gespreksleider. Vanuit Rijkswaterstaat waren de betrokken IPM-rolhouders aanwezig, ondersteund door adviseurs van het project. Van iedere sessie zijn notulen gemaakt waarvan in hoofdstuk 3 samenvattingen zijn gegeven.

2.5. **Vragen**

Zoals eerder aangegeven zijn vragen die zijn gesteld in de plenaire sessie niet opgenomen in dit verslag. De aanwezigen is gevraagd om de vraag in TenderneD

te stellen, zodat het projectteam van RWS antwoorden kan geven op deze vragen door ze in dit verslag op te nemen. Van deze mogelijkheid is geen gebruik gemaakt.

**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Vragen en discussies tijdens de themasessies vormen integraal onderdeel van de samenvattingen in hoofdstuk 3.

Datum
10 juli 2026

2.6. Gezamenlijke afhechting en afsluiting

Verschillende rolhouders van het IPM-team sluiten samen met de dagvoorzitters (en tevens gespreksleiders) de marktconsultatie af met een terugblik op de themasessies. De meest opvallende waarnemingen tijdens deze sessies zijn:

- de deelnemers reageren overwegend positief op het project en de gepresenteerde aanpak, tegelijkertijd bestaan er zorgen over de borging van integraliteit en samenwerking in de praktijk;
- de gekozen richting in de inkoopstrategie (pompen centraal, gesplitste contracten) wordt breed gesteund;
- er worden vanuit de markt wel enkele zorgen geuit, vooral rond de risico's van splitsing (SI niet vanaf begin ontwerp betrokken) ; en het belang van de regierol van RWS, en de kennis die daarvoor nodig is.

Het projectteam zal dit jaar aan de slag gaan met de resultaten uit de marktconsultatie.

De deelnemers worden bedankt voor het enthousiasme en de constructieve wijze waarop zij hebben deelgenomen aan deze marktconsultatie.

Hieronder zijn de samenvattingen opgenomen per themasessie. Hierbij is gewerkt met aandachtspunten die het projectteam zal meenemen in de verdere voorbereidingen voor de aanbesteding. Wat opvalt is dat vrijwel alle opmerkingen uiteindelijk gaan over één punt: de deelnemers accepteren de knip tussen pompen en Civiel + SI, maar waarschuwt dat deze knip niet mag leiden tot een knip in het ontwerp. Daarbij komen steeds dezelfde randvoorwaarden terug:

- vroegtijdige betrokkenheid van SI;
- heldere ontwerpverantwoordelijkheden;
- duidelijke interfaces;
- een sterke regierol van RWS; en
- en een gelijkwaardige positie van de contractpartijen.

Er zit dus overlap tussen de aandachtspunten van de verschillende themasesies. Voor de volledigheid zijn wel alle aandachtspunten per themasessie beschreven.

3.1. Themasessie Samenwerking

De algemene reactie van de deelnemers in de themasessie samenwerking was positief. De deelnemers begrijpen de keuze voor twee contracten en zien hiervoor kansen. Tegelijkertijd geven zij aan dat deze contractstrategie alleen succesvol zal zijn wanneer Rijkswaterstaat de samenwerking actief organiseert. Heldere interfaces, een sterke regierol, aandacht voor integraliteit en een zorgvuldig ingerichte governance worden daarbij als de belangrijkste randvoorwaarden genoemd. Deze aandachtspunten vormen waardevolle input voor de verdere uitwerking van de inkoopstrategie. Uit deze themasessie werden de volgende aandachtspunten meegegeven voor de voorbereiding van de aanbesteding:

1. Borg de integraliteit tussen beide contracten: De deelnemers begrijpen de keuze voor twee contracten, maar benadrukken dat de integraliteit gedurende het gehele project expliciet moet worden geborgd. Daarbij wordt gewezen op de risico's van een knip tussen het pompencontract en het contract Civiel & Systeemintegratie, met name omdat systeemintegratie al vanaf de ontwerpfase een belangrijke rol speelt.

2. Werk de interfaces en verantwoordelijkheden helder uit: Een veelgenoemd aandachtspunt is het voorkomen van onduidelijkheid over verantwoordelijkheden tussen beide opdrachtnemers. De deelnemers adviseren om de interfaces, taakverdeling en risicoverdeling vooraf helder vast te leggen, zodat discussies tijdens de uitvoering zoveel mogelijk worden voorkomen.

3. Geef invulling aan een sterke regierol van Rijkswaterstaat: De deelnemers geven aan dat het succes van twee afzonderlijke contracten in belangrijke mate afhankelijk is van de regierol van Rijkswaterstaat. Daarbij wordt gewezen op het belang van voldoende inhoudelijke kennis, duidelijke verantwoordelijkheden, mandaat en besluitvaardigheid binnen de opdrachtgever.

4. Stimuleer samenwerking al vóór de uitvoering: De deelnemers geven aan dat samenwerking niet pas na contractgunning moet ontstaan. Er wordt geadviseerd om tijdens de aanbesteding en selectie al aandacht te besteden aan samenwerking, gedrag en de manier waarop partijen gezamenlijk invulling geven aan de projectdoelen.

5. Creëer ruimte voor samenwerking naast de contractuele afspraken: De deelnemers benadrukken dat samenwerking niet uitsluitend contractueel kan worden geregeld. Vertrouwen, transparantie, het bespreekbaar maken van belangen en korte lijnen worden als minstens zo belangrijk gezien. De inkoopstrategie kan hierop inspelen door samenwerking actief te faciliteren en passende overleg- en wijzigingsprocessen in te richten.

6. Besteed aandacht aan de fasering van de twee contracten: Verschillende deelnemers wijzen erop dat het pompencontract een voorsprong lijkt te krijgen ten opzichte van het contract Civiel & Systeemintegratie. De markt vraagt aandacht voor de gevolgen hiervan voor de samenwerking, de systeemintegratie en de ontwerpafstemming. Bij de verdere uitwerking van de inkoopstrategie verdient deze fasering daarom nadrukkelijk aandacht.

7. Selecteer niet alleen op technische kwaliteit, maar ook op samenwerking: Meerdere deelnemers geven aan dat het succes van het project in sterke mate wordt bepaald door de mensen die samenwerken. Er wordt daarom geadviseerd om in de aanbesteding aandacht te besteden aan competenties, houding en gedrag, zodat partijen worden geselecteerd die passen bij de gewenste samenwerkingsvorm.

8. Richt governance en besluitvorming zorgvuldig in: De deelnemers erkennen dat gezamenlijke besluitvorming kan leiden tot vertraging als verantwoordelijkheden niet duidelijk zijn belegd. Tegelijkertijd wordt benadrukt dat een heldere governance, met besluitvorming op het juiste niveau en een gezamenlijke aanpak van wijzigingen en risico's, essentieel is voor een succesvolle uitvoering.

9. Gelijkwaardige samenwerking tussen opdrachtnemers: De deelnemers benadrukken dat een succesvolle uitvoering met twee contracten vraagt om een gelijkwaardige samenwerking tussen de opdrachtnemers. Bij de verdere uitwerking van de inkoopstrategie wordt daarom aandacht besteed aan een samenwerkings- en governancestructuur waarin verantwoordelijkheden, bevoegdheden en belangen in balans zijn en waarin Rijkswaterstaat deze gelijkwaardigheid actief faciliteert.

3.2. **Themasessie Ontwerpverantwoordelijkheden en raakvlakbeheersing**

Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud

Datum
10 juli 2026

De algemene conclusie tijdens deze themasessie is dat de deelnemers de gekozen richting van de inkoopstrategie begrijpen en onderschrijven het belang om de pompen centraal te stellen. Tegelijkertijd wordt benadrukt dat de integraliteit van het ontwerp gedurende het gehele project moet worden geborgd. Een heldere verdeling van ontwerpverantwoordelijkheden, vroegtijdige betrokkenheid van Civiel + SI, duidelijke raakvlakafspraken en een actieve regierol van Rijkswaterstaat worden door de markt gezien als de belangrijkste randvoorwaarden voor een succesvolle uitvoering. Uit deze themasessie werden de volgende aandachtspunten meegegeven voor de voorbereiding van de aanbesteding:

1. Borg de integraliteit van het ontwerp: Deelnemers onderschrijven de keuze om de pompen centraal te stellen, maar benadrukken dat de integraliteit van het totale systeem gedurende het ontwerp- en realisatieproces moet worden geborgd. Bij de verdere uitwerking van de inkoopstrategie wordt daarom aandacht besteed aan de wijze waarop beide contracten gezamenlijk tot een integraal ontwerp kunnen komen.

2. Betrek Civiel & Systeemintegratie vroegtijdig bij het pompontwerp: Marktpartijen adviseren om de opdrachtnemer Civiel & Systeemintegratie al in een vroeg stadium te betrekken bij de uitwerking en beoordeling van het pompontwerp. Hiermee kunnen belangrijke ontwerpkeuzes tijdig integraal worden afgewogen en wordt voorkomen dat latere aanpassingen noodzakelijk zijn.

3. Werk ontwerpverantwoordelijkheden en interfaces helder uit: De markt geeft aan dat een duidelijke afbakening tussen de verantwoordelijkheden van de pompleverancier en de opdrachtnemer Civiel & Systeemintegratie essentieel is. Daarbij wordt nadrukkelijk onderscheid gemaakt tussen de levering van de pomp, het pompsysteem en het integrale systeemontwerp. Deze verantwoordelijkheden en interfaces worden bij de verdere uitwerking van de inkoopstrategie nader uitgewerkt.

4. Geef duidelijkheid over de verdeling van de integrale eindverantwoordelijkheid: Marktpartijen vragen om duidelijkheid over de partij die verantwoordelijk is voor de integrale werking van het systeem. Daarbij wordt benadrukt dat Rijkswaterstaat een belangrijke regierol houdt, met name waar het gaat om integrale afwegingen, besluitvorming en de overgang van de bestaande naar de nieuwe situatie.

5. Beperk ontwerpinspanning tijdens de aanbesteding: De markt vraagt om een goede balans tussen ontwerp-vrijheid en de inspanning die van inschrijvers wordt gevraagd. Een referentieontwerp met duidelijke uitgangspunten wordt gezien als een goede basis, waarbij marktpartijen ruimte houden om optimalisaties en innovatieve oplossingen aan te dragen.

6. Besteed expliciet aandacht aan overgangssituaties en tijdelijke bedrijfsvoering: Marktpartijen wijzen op de risico's rondom de overgang van het bestaande naar het nieuwe gemaal. De tijdelijke situatie, de borging van de afwateringscapaciteit, de

testfase en de verantwoordelijkheden tijdens deze overgang verdienen volgens de markt expliciete aandacht bij de verdere contractuitwerking.

**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

7. Faciliteer een gelijkwaardige positie van alle contractpartijen: Met name de systeemintegrator geeft aan dat een gelijkwaardige positie ten opzichte van de civiele opdrachtnemer essentieel is voor een succesvolle systeemintegratie. Bij de verdere uitwerking van de inkoopstrategie wordt daarom aandacht besteed aan een governance- en samenwerkingsstructuur waarin alle partijen vanuit een gelijkwaardige positie kunnen bijdragen aan het integrale ontwerp.

Datum
10 juli 2026

3.3. Risicobeheersing en prijsbepaling

De algemene conclusie van de themasessie is dat de gemaakte keuzes in de inkoopstrategie ten aanzien van risicobeheersing en prijsbepaling voor marktpartijen begrijpelijk, navolgbaar en grotendeels positief ontvangen zijn. Deelnemers reageren positief op het gebruik van samenwerkingsgerichte uitgestelde prijsbepalingscontractvormen en adviseren op basis van recente ervaringen opdrachtgever hiervoor voldoende kennis in huis te hebben en de eigen organisatie qua besluitvorming hierop in te regelen. Project specifiek zien marktpartijen aandachtspunten in de aansturing van beide contracten vanwege de uiteenlopende belangen van betrokken partijen (pomp, civiel en SI) en in het succesvol kunnen toewerken naar een vaste prijs.

De volgende aandachtspunten werden meegegeven voor de voorbereiding van de aanbesteding:

1. Betrek de System Integrator (SI) vanaf het begin: De SI-partij geeft aan dat zij nu vaak te laat in het ontwerpproces betrokken wordt en belangrijke keuzes, met grote invloed op bijvoorbeeld de besturing, dan al gemaakt zijn. Door de SI-partij vroeg te betrekken, kunnen betere integrale keuzes worden gemaakt en worden latere aanpassingen voorkomen. Dit verkleint ook technische risico's, zoals incompatibiliteit tussen systemen.

2. Neem Life Cycle Cost (LCC) en onderhoud expliciet mee: Er wordt benadrukt dat een korte contractuele onderhoudsperiode (2-5 jaar) onvoldoende is om civiele partijen binnen een realisatiecontract te prikkelen tot onderhoudsgedreven keuzes. Een langere onderhoudshorizon (10-15 jaar) zorgt ervoor dat kwaliteit en onderhoudbaarheid zwaarder meewegen. Dit brengt de belangen van civiele partijen meer in lijn met de langetermijnbelangen van SI-partijen en pompleveranciers.

3. Zorg voor duidelijke rolverdeling en contractstrategie: Er is onduidelijkheid over wie de regie voert over en tussen de geknipte contracten. Verschillende partijen hebben uiteenlopende belangen, waardoor sterke sturing vanuit de opdrachtgever nodig is. Heldere keuzes over rollen voorkomen conflicten tijdens uitvoering.

4. Werk met transparante prijsmodellen zoals cost+: Het gebruik van cost+ constructies wordt gezien als een manier om transparantie te bieden richting zowel opdrachtnemers als overheid. Dit helpt bij het uitleggen van kosten en het omgaan met onzekerheden. Zeker in complexe projecten kan dit realistischer zijn dan een volledig vaste prijs.

5. Accepteer dat een vaste prijs niet alles afdekt: Er wordt gewaarschuwd tegen de gedachte dat een vaste prijs alle risico's ondervangt. Tijdens het project zullen altijd wijzigingen optreden, dus flexibiliteit is noodzakelijk. Dit vraagt om een contractvorm en houding die ruimte laat voor aanpassingen.

6. Bouw buffers en duidelijke besluitmomenten in: Het advies is om een bufferperiode in te bouwen tussen ontwerp en prijsbepaling (bijv. na DO voor een go/no-go). Hierdoor voorkom je dat ontwerp en prijs onder tijdsdruk tegelijk worden vastgesteld. Dit leidt tot betere besluitvorming en minder verrassingen.

7. Maak vanaf het begin duidelijk wat wel en niet vaststaat: De opdrachtgever moet helder communiceren over scope, onzekerheden en keuzes. Dit helpt alle partijen om verwachtingen te managen en voorkomt discussies achteraf. Transparantie in uitgangspunten is essentieel voor samenwerking en prijsvorming.

Het projectteam dankt de deelnemers die na de marktconsultatie een evaluatie hebben ingestuurd. Hierin zijn zeer relevante inzichten en vraagstukken opgenomen. Hieronder is een overzicht gegeven van de belangrijkste onderwerpen en overwegingen uit de evaluaties:

- betrek Civiel+SI vanaf de start van het pompontwerp en de systeemintegratie;
- maak de systeemintegratie, governance en regierol van RWS expliciet;
- houd risico's bij de partij die deze daadwerkelijk kan beïnvloeden;
- borg afvoercapaciteit en bedrijfsvoering tijdens bouw en overgangsfase;
- zorg voor duidelijke raakvlak- en verantwoordelijkheidsafbakening;
- houd planning stabiel en realistisch en geef tijdig duidelijkheid over budgetten;
- werk teststrategie en ingebruikname vroegtijdig uit;
- beloon samenwerking, integraliteit en uitvoeringszekerheid in de aanbesteding;
- blijf de markt actief consulteren; en
- betrek beheer- en onderhoudskennis vroegtijdig in het project.

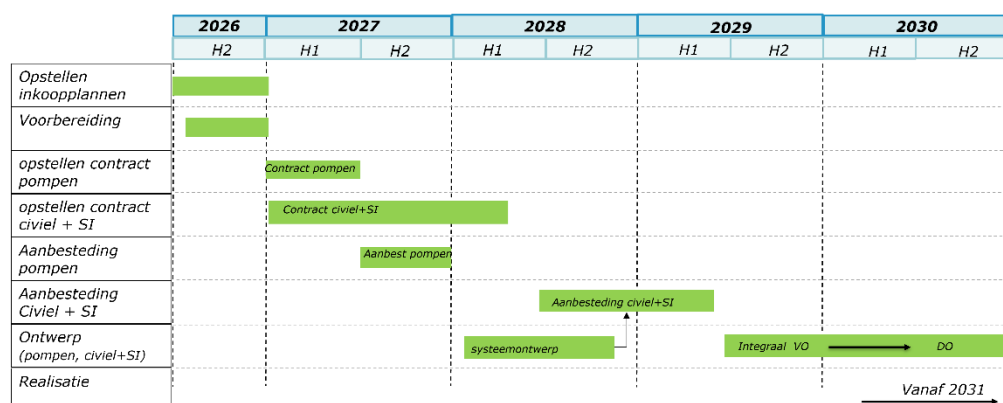
De ingestuurde evaluaties gebruikt het projectteam in de contractvoorbereiding. Indien nodig, zullen wij contact opnemen met deelnemers over de ingestuurde evaluatie. De vragen die zijn gesteld in de evaluaties zijn op dit moment niet te beantwoorden door het projectteam. Deze worden in de loop van de contractvoorbereidingsfase behandeld. In een latere fase zullen wij terugkomen op deze vragen. Hierover wordt u geïnformeerd. Zie ook hierover hoofdstuk 5, vervolg.

De opbrengsten van de marktconsultatie worden door het projectteam meegenomen in de verdere uitwerking van de inkoopplannen en de verdere contract- en aanbestedingsvoorbereiding.

Rijkswaterstaat waardeert de openheid waarmee marktpartijen hun ervaringen, aandachtspunten en aanbevelingen hebben gedeeld. De marktconsultatie heeft waardevolle inzichten opgeleverd die bijdragen aan een zorgvuldige inrichting van de samenwerking en contractering.

In de vervolgfase werkt Rijkswaterstaat de inkoopplannen verder uit. De markt zal op een passend moment worden geïnformeerd over de wijze waarop de opbrengsten van de marktconsultatie daarin zijn meegenomen. Indien daartoe voor specifieke onderdelen van de inkoopplannen of contract- en aanbestedingsdocumenten aanleiding bestaat, kan de markt opnieuw worden gevraagd voor een consultatie.

De huidige planning is te zien in afbeelding 1. Deze planning is onder voorbehoud van financiering, beschikbare capaciteit en ruimtelijke procedure.



Figuur 1: Huidige projectplanning onder voorbehoud van financiering, beschikbare capaciteit en ruimtelijke procedure.

Bijlage 1: Overzicht deelnemers

Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud

Datum

10 juli 2026

Marktpartijen
ABB BV
Arcadis Nederland BV
Ballast Nedam Infra BV
BAM Infra
Batenburg Industriële Automatisering
Boskalis Nederland BV
Bosman Watermanagement
Count & Cooper
Croonwolter&dros BV
DPI Consultancy BV
Electroproject BV
Equans Infra & Energie BV
Flowserve
Flux Partners
Haskoning Nederland BV
Hollandia Services BV
ICT Netherlands BV
Infra-Kompas
Innocy BV
ISTIMEWA Elektro
IV-Infra BV
KienIA
Max Bögl Nederland BV
Mobilis BV
Nijhuis Pompen BV (Pentair)
NV Besix SA
Rebel Transactions BV
Rodelta Pumps International
SAEM vof
Siemens
SPIE Nederland BV
Stork Thermeq BV / Stork Pompen
Strukton Infrastructure Specialties BV
SWARCO BV
Sweco Nederland BV
van Beurden Group BV
van Hattum en Blankevoort BV
Van Oord Nederland BV
Vialis
Yunex Traffic BV
Witteveen & Bos