



RWS INFORMATIE

Marktconsultatie Vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden

Informatiedocument



Datum	21 mei 2026
Status	Definitief

Colofon

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud
Informatie	Project vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden
Opgesteld door	Sander Visser (adviseur contractmanagement) Peter de Koning (adviseur contractmanagement)
Vrijgegeven door:	Frank Scheffer (contractmanager)
Datum	21 mei 2026
Status	Definitief
Referentie	CON00-1575297708-3245
Versienummer	1.0

Inhoudsopgave

1	Doel en opzet marktconsultatie 1
1.1	Aanleiding marktconsultatie 1
1.2	Doel marktconsultatie 1
1.3	Doelgroep marktconsultatie 2
1.4	Planning marktconsultatie 2
1.5	Vragen tijdens marktconsultatie 2
1.6	TenderNed 2
1.7	Datum, tijd locatie marktconsultatie 2
1.8	Aanmelden marktconsultatie 2
1.9	Nota van Inlichtingen van de marktconsultatie 3
2	Projectbeschrijving 4
2.1	Projectgebied en functie Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden 4
2.2	Configuratie Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden 5
2.2.1	Configuratie spuikokers 5
2.2.2	Configuratie gemaal 5
2.3	Doel project 5
2.4	Scopedisciplines 5
3	Voorlopige resultaten planuitwerkingsfase 7
3.1	Gefaseerde aanpak 7
3.2	Uitgangspunten en randvoorwaarden 8
3.3	Voorkeursvarianten 8
3.3.1	Variant 19 9
3.3.2	Variant 27 9
3.3.3	Variant 6a 9
3.4	Uitdagingen en risico's 10
3.5	Indicatieve planning 11
4	Resultaten uit verkennende marktgesprekken 12
4.1	Aanleiding en doel gesprekken 12
4.2	Resultaten gesprekken 12
4.2.1	Marktgesprekken pompleveranciers 12
4.2.2	Marktgesprekken met civiele partijen 12
4.2.3	Marktgesprekken met systeem integrators (SI) 12
4.2.4	Ontwerpverantwoordelijkheden en samenwerking 13
4.2.5	Risico's vanuit marktperspectief 13
5	Samenvatting inkoopstrategie 14
5.1	Werkwijze opstellen inkoopstrategie 14
5.2	Resultaten uit de inkoopstrategie 15
5.2.1	Randvoorwaarden 15
5.2.2	Inkoopdoelen 15
5.2.3	Beschouwde inkoopvarianten 16
5.2.4	Geselecteerde inkoopvariant 16
5.2.5	De belangrijkste keuzes 16
6	Het programma en de thema's 19
6.1	Programma 19
6.2	Thema 1: Samenwerking 20
6.3	Thema 2: Ontwerpverantwoordelijkheden & raakvlakbeheersing 20
6.4	Thema 3: Risico's en prijsvorming 21
6.5	Verwerking resultaten uit marktconsultatie 22
7	Voorwaarden marktconsultatie 23

1 Doel en opzet marktconsultatie

Dit is het informatiedocument van de marktconsultatie voor het project Vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden. Dit eerste hoofdstuk licht het doel en de opzet van de marktconsultatie toe.

1.1 Aanleiding marktconsultatie

Het project Vernieuwing Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden bevindt zich in de laatste fase van de planuitwerking. Parallel hieraan is een inkoopstrategie opgesteld. Belangrijke thema's in deze strategie zijn: een goede samenwerking met de markt, een realistische scope voor de marktpartijen en het behalen van de projectdoelen voor een veilig en robuust nieuw gemaal. Voor het opstellen van deze inkoopstrategie is een marktanalyse met gesprekken uitgevoerd. De resultaten hiervan komen terug in dit document en hebben geholpen om te komen tot uitgangspunten voor de inkoopstrategie.

Nu het einde van de planuitwerking nadert, nemen we de eerste voorbereidingsstappen voor de aanbestedingsfase. De inkoopstrategie én de resultaten van de planuitwerking zijn de basis voor de verdere voorbereiding van de aanbesteding(en) van dit project. Gezien de grootte en complexiteit van het project en de wens voor een goede samenwerking met de markt, is de input vanuit de marktpartijen onmisbaar voor een succesvolle vervolg van het project. Dit vormt dan ook direct de aanleiding voor deze marktconsultatie.

1.2 Doel marktconsultatie

Het doel van de marktconsultatie is om:

- de markt te informeren over de voorgenomen inkoopstrategie en de gelegenheid te geven om hierover vragen over te stellen;
- de markt te consulteren over enkele thema's die uitgewerkt moeten worden in de op te stellen inkoopplannen; en
- de markt te enthousiasmeren voor het project.

Ook vindt het projectteam het belangrijk dat:

- de marktpartijen gezamenlijk dezelfde informatie ontvangen. Met hierin inzicht in de scope, de doelstellingen, de ambities, het aantal contracten, de omvang, de risico's, de omgeving en de planning;
- de marktpartijen informatie ontvangen op basis waarvan zij in staat zijn af te wegen of deelname aan de aanbestedingsprocedure interessant is;
- de uitkomsten uit eerdere marktgesprekken ten behoeve van de inkoopstrategie worden gedeeld; en
- de marktpartijen ruimte krijgen voor onderlinge kennismaking.

1.3 Doelgroep marktconsultatie

De primaire doelgroep is pompeveranciers, civieltechnische bedrijven en systeemintegrators. Onderaannemers en ingenieursbureaus behoren ook tot de doelgroep en worden eveneens uitgenodigd om aan te sluiten.

1.4 Planning marktconsultatie

Onderstaande tabel geeft inzicht in de planning van deze marktconsultatie.

Mijlpaal:	Datum:
Marktconsultatie aankondiging	29 april 2026
Publiceren informatiedocument op TenderNed	20 mei 2026
Uiterste datum aanmelding	29 mei 2026
Marktconsultatie	10 juni 2026
Marktconsultatie Nota van Inlichtingen publiceren op TenderNed	10 juli 2026

1.5 Vragen tijdens marktconsultatie

Tijdens de marktconsultatie kunnen vragen over de inkoopstrategie gesteld worden. Indien mogelijk worden deze ter plekke beantwoord. Wij zullen u ook vragen om de vragen via TenderNed schriftelijk te stellen. De vragen en antwoorden worden meegenomen in de Nota van Inlichtingen. Ook organisaties waar, omwille van een te groot aantal deelnemers, deelname van geweigerd wordt kunnen via TenderNed schriftelijk vragen stellen over dit document. Deze vragen zullen via TenderNed beantwoord worden.

1.6 TenderNed

Communicatie in het kader van deze marktconsultatie vindt plaats via TenderNed. Op dit platform vindt u alle beschikbaar gestelde informatie. Door het gebruik van TenderNed ontvangen alle geïnteresseerde marktpartijen gelijktijdig de relevante informatie.

1.7 Datum, tijd locatie marktconsultatie

De marktconsultatie vindt plaats op 10 juni 2026:

- De inloop is vanaf 08:30 uur.
- Het programma is van 9:00 tot 12:30 uur.

De marktconsultatie wordt gehouden op de volgende locatie:

Naam: NBC Events
 Straat: Blokhoeve 1
 Postcode en plaats: 3438 LC Nieuwegein

Er is bij de locatie gratis parkeergelegenheid.

1.8 Aanmelden marktconsultatie

Wij kijken uit naar uw deelname. U dient zich aan te melden via de berichtenmodule van TenderNed. Dit kan tot de uiterlijke datum zoals genoemd in paragraaf **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden..** Bij uw aanmelding vermeld u uw naam, uw organisatie en uw functie. Per organisatie kunnen maximaal drie deelnemers zich aanmelden. Hiermee heeft Rijkswaterstaat vooraf inzicht in de totale groepsgrootte tijdens de marktconsultatie en van de spreiding in marktpartijen en functies. Mocht zich een te groot aantal deelnemers (in relatie tot de zaalcapaciteit) aanmelden, dan behouden wij het recht aanmeldingen te weigeren.

1.9 Nota van Inlichtingen van de marktconsultatie

Er wordt een Nota van Inlichtingen opgesteld van de marktconsultatie. Daarnaast beantwoorden wij de via TenderNed ingediende vragen. Ook wordt de presentatie van de marktconsultatie beschikbaar gesteld op TenderNed.

De bevindingen in de Nota van Inlichtingen zijn geanonimiseerd en commercieel vertrouwelijke informatie wordt niet opgenomen in de nota van inlichtingen. Ook wordt de lijst van deelnemende marktpartijen (bedrijfsnamen) geplaatst op TenderNed. Er worden geen persoonsgegevens – zoals namen en contactgegevens van personen – gedeeld.

2 Projectbeschrijving

2.1 Projectgebied en functie Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden

Het Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden (SGIJ) bestaat uit een pompgemaal en een spuimiddel. Het gemaal en de spuisluis zorgen ervoor dat de waterafvoer van het Noordzeekanaal (NZK) naar de Noordzee mogelijk is. De waterafvoer gaat primair via de spuisluis wanneer het waterniveau in de Noordzee dit toelaat en via het gemaal in de situaties dat de waterstand in de Noordzee hoger is dan het waterpeil in het NZK. Het gemaal en de spuisluis inclusief afwateringsgebied zijn weergegeven in Figuur 1: links het afwateringsgebied van het Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden en rechts een luchtfoto van het complex.

Het complex heeft een cruciale functie in het peilbeheer van het hoofd- en regionale watersysteem van het Noordzeekanaal (NZK) en het Amsterdam-Rijnkanaal (ARK). De primaire functie van het Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden is het peilbeheer reguleren van het NZK en ARK op een streefpeil van $-0,40$ m NAP. Afspraken over regulering van het peil zijn vastgelegd in het Waterakkoord ARK-NZK en de normale peilmarges liggen tussen $-0,55$ m en $0,30$ m NAP).

Het afwateringsgebied van het Amsterdam-Rijnkanaal en Noordzeekanaal ligt in delen van de provincie Noord-Holland, Zuid-Holland en Utrecht. Het gebied wordt begrensd door de Noordzee in het westen en de Utrechtse Heuvelrug in het oosten en in dit afwateringsgebied wonen ruim 4 miljoen mensen. In een groot deel van dit gebied stroomt het regenwater niet onder vrij verval omlaag naar de zee. In plaats daarvan moet het via poldergemalen en boezemgemalen omhoog worden gepompt naar het ARK en NZK. Bij IJmuiden wordt het water uiteindelijk naar de Noordzee gepompt (en indien mogelijk gespuid).



Figuur 1: links het afwateringsgebied van het Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden en rechts een luchtfoto van het complex.

2.2 Configuratie Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden

2.2.1 Configuratie spuikokers

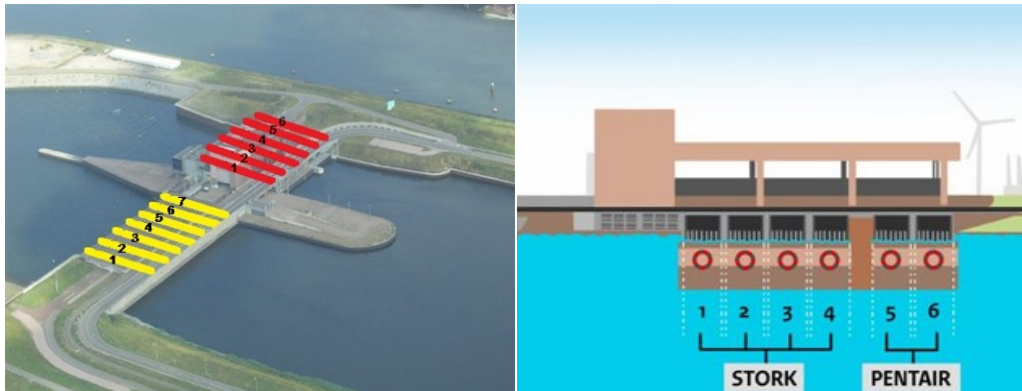
De spuisluis bestaat uit 7 spuikokers (zie Figuur 2 links). De huidige maximale afvoer via de 7 spuikokers is over het algemeen gelimiteerd - ingesteld op 500 m³/s. In de praktijk blijkt (over de periode 2015 – 2023) in 55% van alle spuien de maximale afvoer tijdens een spui beneden de 200 m³/s te liggen, in 87% beneden de 300 m³/s en 97% beneden de 400 m³/s. Gemiddeld kan éénmaal per dag effectief worden gespuid. Dit zal naar de toekomst toe afnemen als gevolg van de gemiddelde zeespiegelstijging. Om te kunnen spuien is een waterstandverschil van minimaal 12 centimeter nodig. Door de zeespiegelstijging wordt het venster waarbinnen gespuid kan worden kleiner. De verwachting is dat vanaf 2040 spuien niet meer mogelijk is.

2.2.2 Configuratie gemaal

Het Gemaal IJmuiden heeft zes maalgangen en een totale capaciteit van 260m³/s (zie Figuur 2 rechts). Deze capaciteit is opgebouwd door middel van:

- Vier Stork pompen met ieder een capaciteit van 40 m³/s;
- Twee Pentair pompen met ieder een capaciteit van 50 m³/s; en
- Vanaf 2024: een derde Pentair pomp (pomp 7, ongeveer 45 m³/s).

De vier oorspronkelijke Stork pompen (P1 t/m P4) zijn in bedrijf sinds 1975 en aan het einde van hun technische levensduur. Als gevolg hiervan neemt de betrouwbaarheid af en onderhoudsbehoefte toe. De twee Pentair pompen zijn uit 2005 (P5 en P6).



Figuur 2: links de spuikokers (geel) en maalgangen (rood) van het Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden en rechts een schematisch overzicht van de maalgangen en bijbehorende pompen.

2.3 Doel project

Vanwege veroudering van de pompen, toenemende onderhoudskosten en omdat spuien steeds minder mogelijk is vanwege zeespiegelstijging moet het complex aangepakt worden. Hiervoor is in 2024 gestart met een planuitwerkingsfase en een ruimtelijke procedure.

Doel van het project: veilig en robuust het gemaal en de spuisluizen IJmuiden renoveren of vervangen, waarbij maximaal rekening is gehouden met de eisen vanuit waterbeheerders en assetmanagement van nu tot in 2060 met een doorkijk naar 2080 (adaptiviteit).

2.4 Scopedisciplines

Het realiseren van een gemaal zoals die in IJmuiden nodig is, kent een grote complexiteit met veel individuele onderdelen. De scope is op hoofdlijnen te typeren in drie grote fysieke scope onderdelen:

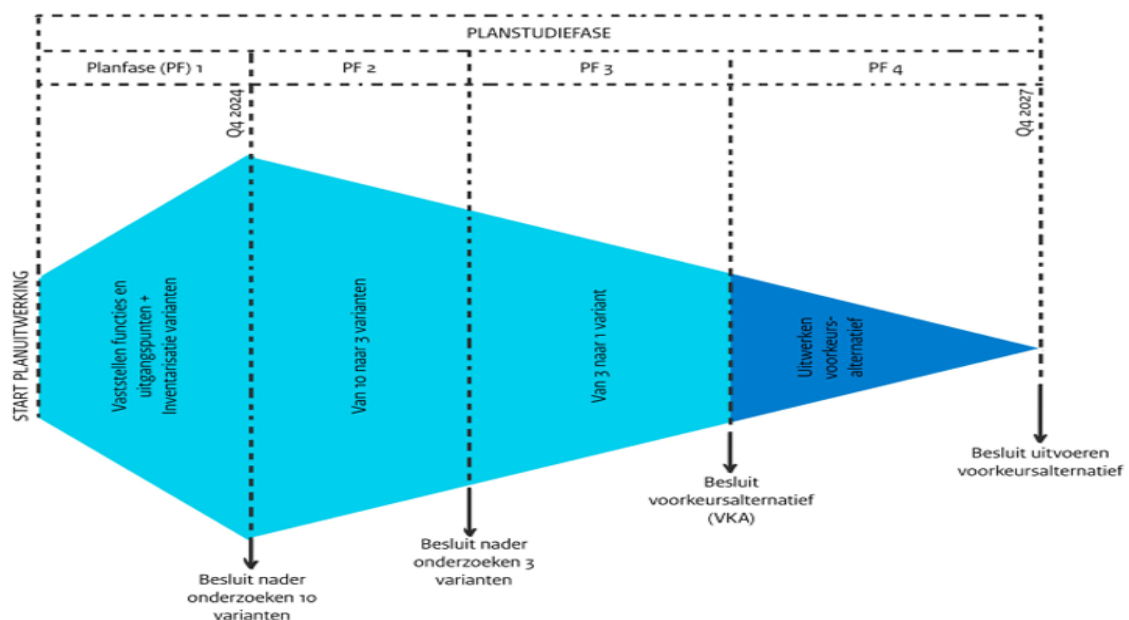
- **Pompsysteem:** de pompen verzorgen (als onderdeel van de maalgang) het verplaatsen van het water volgens het gevraagde debiet. Het pomptype en het uiteindelijke ontwerp van het pompsysteem bepaalt in grote mate de vormgeving van het hele complex (civiel) en de wijze van aansturing (systeemintegratie).
- **Civiel:** betreft alle civiele werkzaamheden, waaronder het realiseren van bouwkuipen, tijdelijke voorzieningen, maalgangen, pompbehuizingen, funderingen, etc. De civiele werkzaamheden zijn groot in omvang en op basis van de keuze van de pompen, vanwege kleine toleranties, op sommige onderdelen specialistisch van aard.
- **Systeemintegratie (SI):** dit richt zich op de inbedrijfstelling van de pompen en de integratie van het pompsysteem en andere systemen in het geheel (incl. bediening en besturing) van het complex. Met betrekking tot de omvang een (financieel) kleiner onderdeel, maar cruciaal in de werking en voor het behalen van de prestatie van het systeem.

3 Voorlopige resultaten planuitwerkingsfase

Het projectteam heeft in de periode van 2024 tot heden gewerkt aan de planuitwerkingsfase. In dit hoofdstuk worden kort de voorlopige resultaten hiervan gedeeld. De planuitwerkingsfase is nog niet afgerond en er zijn nog geen formele besluiten genomen. Daarom wordt er gesproken over “voorlopige” resultaten.

3.1 Gefaseerde aanpak

Het projectteam van Rijkswaterstaat is in 2024 gestart met de vernieuwingsopgave voor het Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden. De planuitwerkingsfase verloopt in vier fasen, die samen moeten leiden tot een voorkeursvariant. Op dit moment werkt het projectteam aan planfase 4.



Figuur 3: schematische weergaven van de planuitwerkingsfasen.

Planfase 1: In deze fase worden de functies en het gebruik van Spui- en Gemaalcomplex IJmuiden vastgesteld. Ook zijn in deze fase de uitgangspunten bepaald (zie par. 3.2). Op basis van eisen en randvoorwaarden zijn ruim 25 varianten samengesteld waarvan er 12 zijn geselecteerd. Deze fase is afgesloten met een besluit over de ontwerpeisen en de afwegingsmatrix op basis waarvan varianten worden geselecteerd.

Planfase 2: In deze fase zijn de 12 geselecteerde varianten nader beschouwd op basis van de afwegingsmatrix. Hieruit zijn de drie meest kansrijke varianten onderbouwd geselecteerd.

Planfase 3: In deze fase zijn de drie gekozen varianten uit fase 2 verder in detail uitgewerkt. Hierbij is nader gekeken naar de technische uitvoerbaarheid, effecten op het milieu, kosten en planning, enzovoort. Voor iedere variant is een ruimtelijke schets gemaakt. Het doel van deze fase is om te komen tot één voorkeursvariant.

Planfase 4: Op dit moment ligt de besluitvorming over de voorkeursvariant voor bij de opdrachtgevers. Het projectteam werkt momenteel de voorgestelde voorkeursvariant verder uit tot het niveau van een voorontwerp. Hierin spelen

maakbaarheid en uitvoerbaarheid een belangrijke rol. Het onderzoeken van de effecten op het milieu maken hier onderdeel van uit.

3.2 Uitgangspunten en randvoorwaarden

Gedurende de planuitwerkingsfase zijn de uitgangspunten en randvoorwaarden bepaald. De meest belangrijkste zijn hieronder samengevat om zo een beeld te geven waaraan de voorkeursvariant moet voldoen.

- Ontwerplevensduur: De civiele constructie van het nieuwe gemaal moet 100 jaar meegaan. Voor de pompen wordt uitgegaan van een levensduur van 50 jaar.
- Hydraulische randvoorwaarden: Er moet worden voldaan aan de hydraulische randvoorwaarden zoals waterstanden, wind, golven en de afvoer van neerslag.
- Ecologische randvoorwaarden: Er moet worden voldaan aan de ecologische randvoorwaarden die zijn opgesteld voor het project. Zo is de streefwaarde voor visveiligheid 95% bij nieuwbouw. Het percentage geeft een indicatie van het aantal vissen dat het gemaal levend moet kunnen passeren van kanaal naar zee.
- Afname spuicapaciteit: In de toekomst is er, vanwege de zeespiegelstijging, naar verwachting geen mogelijkheid meer om te spuien. Dit betekent dat alle afvoer van water naar de Noordzee via het gemaal moet lopen. De benodigde gemaalcapaciteit is dan ook gelijk aan de benodigde afvoercapaciteit die nu is bepaald op 410m³/s.
- Operationele bedrijfsvoering tijdens de bouw: Tijdens de realisatie van een nieuw gemaal moet het bestaande spui- en gemaalcomplex in bedrijf blijven waarbij de afvoercapaciteit gegarandeerd blijft.
- Waterkering: De waterkering moet altijd zijn geborgd. Bij nieuwbouw wordt het bestaande complex gesloopt omdat het einde technische levensduur is en de functie vervalst. De waterkering loopt in dit geval over het nieuw te bouwen gemaal. Met het oog op de zeespiegelstijging wordt deze op de benodigde kerende hoogte gebracht.
- Stratenprincipe: Vanuit onderhoudsperspectief wordt ervoor gekozen het gemaal in te richten op basis van het stratenprincipe zodat iedere maalgang een autonome eenheid vormt.
- Kaders IA/IV: Er moet worden voldaan aan de kaders en richtlijnen Rijkswaterstaat Industriële Automatisering (IA) en Informatie voorzienig (IV).
- Functioneren Zoutdam IJmuiden: De Zoutdam functioneert zoals deze is bedoeld, met een gesloten zakdeur. De Zoutdam is van invloed op het functioneren van de vernieuwingsoplossing:
 - De minimale benodigde afstand tussen de Zoutdam en het gemaal is 480m om een goede aanvoer op de pompen te borgen.
 - De dompediepte van de pompen wordt bepaald door de minimale waterstand van het NZK, verval door de Zoutdam en het krooshek bij het gemaal en de benodigde aanzuigdruk van de pompen.
 - De benodigde opvoerhoogte van de pompen bedraagt 2,5m.
- Energieverbruik: Er wordt uitgegaan van een benodigd toekomstig vermogen van het gemaal van ongeveer 20 MW.
- Gastfuncties: De huidige gastfuncties, waaronder de bediending van de Noordersluis in het huidige gemaal verhuizen niet mee naar de vernieuwde situatie. Hier moet een andere plek voor worden gezocht.

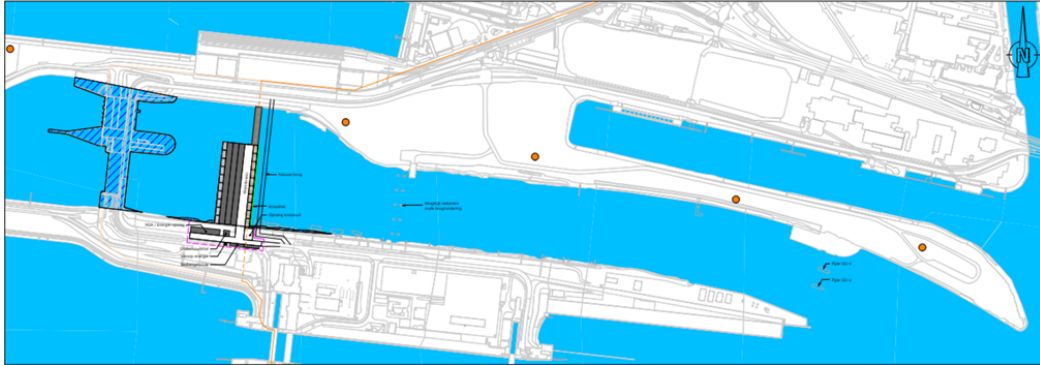
3.3 Voorkeursvarianten

Voor de beoordeling van de varianten is een beoordelingskader toegepast. Dit maakt het mogelijk om varianten op een eenduidige en consistente manier met elkaar te vergelijken op meerdere relevante criteria. Uit deze beoordeling zijn de drie best

scorende varianten 19, 27 en 6a, met hun onderling verschillende karakteristieken genomen voor nader onderzoek. Hieronder worden de drie varianten kort toegelicht.

3.3.1 Variant 19

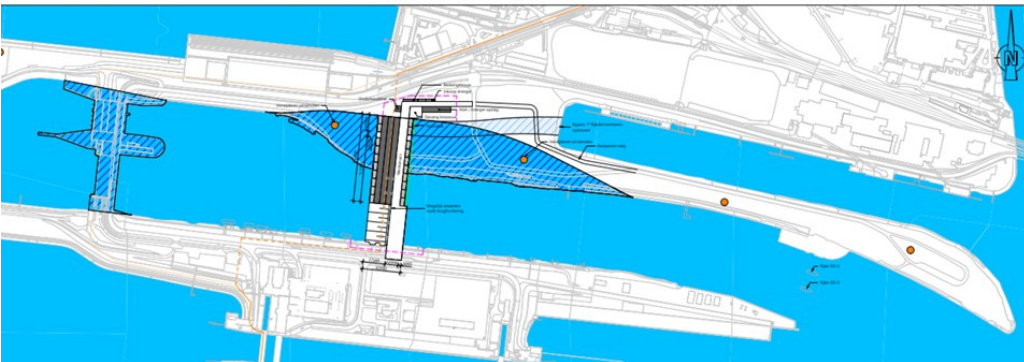
Variant 19 betreft een nieuwbouwplan waarbij een nieuw gemaal wordt gebouwd in het Binnenspuikanaal. Het omvat het bouwen van acht nieuwe maalgangen en 1 reservemaalgang met daarin negen nieuwe pompen. De spuisluis en gemaal worden hier geamoveerd en de waterkering wordt daarom verlegd naar de positie van het nieuwe gemaal. De weg wordt verlegd langs het nieuwe gemaal.



Figuur 4: variant 19 - nieuw gemaal in Binnenspuikanaal ten oosten van huidig complex.

3.3.2 Variant 27

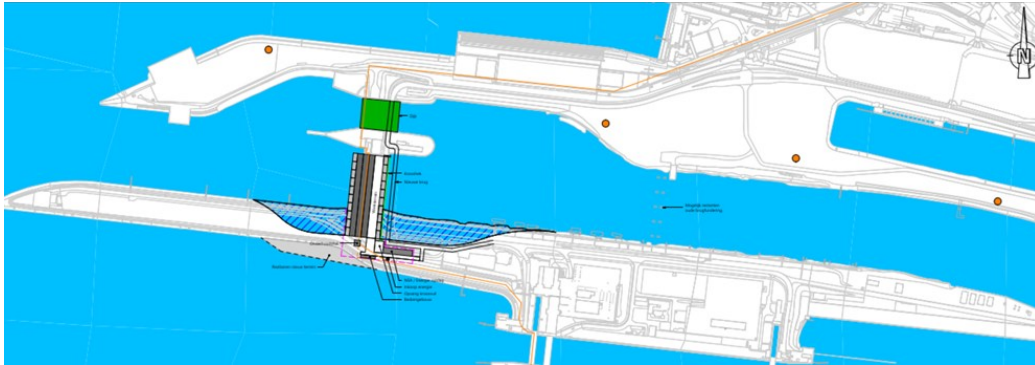
Variant 27 betreft een nieuwbouwplan waarbij een nieuw gemaal wordt gebouwd in het Binnenspuikanaal. Het omvat eveneens het bouwen van acht nieuwe maalgangen en 1 reserve maalgang. Er is daarnaast een mogelijkheid getekend voor een eventuele bypass naar de 1e Rijksbinnenhaven. De spuisluis en gemaal worden hier geamoveerd en de waterkering wordt daarom verlegd naar de positie van het nieuwe gemaal. De weg wordt verlegd langs het nieuwe gemaal.



Figuur 5: variant 27 - nieuw gemaal in Binnenspuikanaal, deels op zanddepot.

3.3.3 Variant 6a

Variant 6a betreft een vernieuwing van het gemaal aan de zuidzijde op de locatie van de huidige spuisluizen. Variant 6a omvat het bouwen van acht nieuwe maalgangen en 1 reserve maalgang met daarin negen nieuwe pompen vanaf de zuidzijde naar het bestaande gemaal toe waarbij de huidige spuisluizen geheel worden geamoveerd. De waterkering blijft op de huidige positie liggen en de nieuwe maalgangen maken hier na realisatie onderdeel van uit. Ook ter plaatse van het huidige gemaal verandert de positie van de waterkering niet: het gemaal wordt geamoveerd en vervangen door een nieuwe waterkerende constructie. De weg wordt verlegd langs het nieuwe gemaal.



Figuur 6: nieuw gemaal op locatie van de huidige spuisluizen.

3.4 Uitdagingen en risico's

Het project heeft meerdere uitdagingen en risico's. De belangrijkste, ook relevant voor deze marktconsultatie, zijn hieronder opgesomd:

- De realisatie moet plaatsvinden in het Binnenspuikanaal om de werking van selectieve onttrekking (de Zoutdam) te handhaven en tijdens de realisatie mag er geen verstoring door werkzaamheden optreden in de bedrijfsvoering van het huidige gemaal en de spuisluis. De afvoer van water moet gegarandeerd blijven;
- De overgang van de bedrijfsvoering van het bestaande naar het nieuwe gemaal moet naadloos plaatsvinden, zonder dat de afvoer in gevaar komt;
- De realisatie van dit formaat pompen is afhankelijk van een beperkt aantal pompenleveranciers;
- Het zorgvuldig managen van de raakvlakken tussen de verschillende werksporen bij zowel ontwerp en realisatie is complex; en
- De afhankelijkheden tussen de disciplines pompen, systeemintegratie en civiel zijn zeer bepalend voor het functioneren als één geheel systeem.

Daarnaast voorziet het projectteam de volgende risico's:

- Beperkte interesse van markt door financiële omvang;
- Combinatie van meerdere scopeonderdelen van verschillende technische achtergronden;
- Beperkte capaciteit in de markt;
- Moment van prijsbepaling en benodigde detailniveau scope;
- Uitvoeringsrisico's;
- Tijdige beschikbaarheid van specialistische marktpartijen;
- Langdurige doorlooptijd aanbesteding, ontwerpfase en/of realisatiefase.

3.5 Indicatieve planning

Hieronder is een indicatieve planning gegeven. Hierin zijn nog geen risico's meegenomen. Denk hierbij aan risico's vanuit de omgevingsprocedures en het beschikbaar stellen van budget. Er kunnen geen rechten ontleend worden aan deze planning.

Mijlpaal:	Startdatum:	Einddatum
Opstellen inkoopplannen	1-7-2026	31-12-2026
Kwartiermaken	1-9-2026	31-12-2026
Contractvoorbereiding pompen	01-01-2027	01-07-2026
Contractvoorbereiding Civiel + SI	01-07-2027	31-03-2028
Aanbesteding pompen	01-07-2027	31-12-2027
Aanbesteding Civiel + SI	01-07-2028	31-03-2029
Engineering	01-07-2029	31-12-2030
Uitvoering	01-01-2031	203X

4 Resultaten uit verkennende marktgesprekken

4.1 Aanleiding en doel gesprekken

Om tijdig te kunnen starten met de voorbereidingen van de aanbestedingsfase is het projectteam in de planuitwerkingsfase gestart met het opstellen van een inkoopstrategie. Gezien het een belangrijk project betreft, is besloten door het projectteam om met een aantal marktpartijen een gesprek aan te gaan. De gesprekken zijn bedoeld om input te verzamelen voor de verdere ontwikkeling van de inkoopstrategie. Daarbij gaat het met name om inzichten over de mogelijke structurering en fasering van het project en de manier waarop wordt omgegaan met de uitdagingen van de opgave.

Het betroffen vrijblijvende verkennende gesprekken en dus expliciet geen marktconsultaties. De informatie die is gedeeld tijdens deze gesprekken is tevens opgenomen in dit document (hoofdstuk 2).

De input die is opgehaald vanuit de marktgesprekken heeft bijgedragen aan de inkoopstrategie (zie hoofdstuk 5) die in deze marktconsultatie wordt gedeeld met alle geïnteresseerde partijen.

4.2 Resultaten gesprekken

De marktgesprekken zijn gevoerd met marktpartijen voor de disciplines pompen, civiel en systeemintegratie. Op basis van de gesprekken kan op hoofdlijnen geconcludeerd worden dat:

- de inkoop van pompen separaat kan van de inkoop civiel en systeemintegratie;
- er een voorkeur is om civiel en systeemintegratie als één geheel in te kopen;
- er een duidelijk uitgesproken voorkeur is voor een gefaseerde aanpak, en
- een project met een financieringscomponent, zoals DBFM, ongewenst is.

Hieronder zijn de bevindingen per marktdiscipline samengevat.

4.2.1 Marktgesprekken pompleveranciers

Tijdens de gesprekken met vijf pompleveranciers is gebleken dat er met veel interesse wordt gekeken naar het project. Uit de gesprekken kan geconcludeerd worden dat:

- het pompsysteem leidend is bij het voorontwerp (civiel volgt);
- de voorkeur heeft een ontwerpfase gevolgd door levering door 1 en dezelfde partij;
- er zorgen zijn over financiële risico's bij grote voorfinanciering; en
- er bij voorkeur geen integraal contract (risico op ondergeschikt zijn aan bijvoorbeeld civiel) komt.

4.2.2 Marktgesprekken met civiele partijen

Er zijn acht civiele marktpartijen uitgenodigd voor marktgesprekken. Hiervan hebben er twee aangegeven geen interesse te hebben voor dit gesprek. Uit de zes gehouden gesprekken kan er worden geconcludeerd dat:

- realisatie met een financieringscomponent, zoals DBFM, ongewenst is;
- een één-fase contract geen optie is en fasering gewenst is;
- Rijkswaterstaat zelf pompen in moet kopen;
- heldere go/no-go-momenten en transparante kostenopbouw wenselijk is;
- bij voorkeur civiel en systeemintegratie (SI) gecombineerd worden; en
- realisatie op basis van vaste prijs kan, mits het risicoprofiel duidelijk is en de mogelijkheid tot gefaseerde prijsvorming bestaat.

4.2.3 Marktgesprekken met systeem integrators (SI)

Er is gesproken met vier marktpartijen op het gebied van System Integration én twee partijen die zich meer richten op automatisering en energievoorziening. Deze partijen geven het volgende aan:

- Er een voorkeur is voor een gefaseerde aanpak;
- Rol systeem integrators: regievoerder op de integrale raakvlakken met civiel en pompen;
- Mogelijkheid voor systeem integrators als apart perceel om te borgen dat systeem integrators sterker staat in het maken van de technische afwegingen. Oftewel een gelijkwaardige samenwerking tussen pompen, systeem integrators en civiel; en
- Eén partij geeft aan het project op dit moment minder interessant te vinden gezien de lange doorlooptijd met onderbroken fases van “weinig werk”.

4.2.4 *Ontwerpverantwoordelijkheden en samenwerking*

De volgende verdeling wordt wenselijk geacht:

Rijkswaterstaat:

- regie op functionele eisen, systeemarchitectuur en integrale V&V (paraplu-rol); en
- beslist over go/no-go tussen fasen en bewaakt integraliteit.

Pompenleverancier:

- ontwerpverantwoordelijk voor hydraulisch ontwerp, pompcurves, intake/outlet en performance; en
- levert de input voor automatisering (aansturingsparameters).

System integrators:

- ontwerpverantwoordelijkheid voor systeemintegratie, interfaces, automatisering en teststrategie; en
- borgt dat civiel en pompen aansluiten op systeemarchitectuur.

Civiel:

- ontwerpverantwoordelijkheid voor civiele constructies en maakbaarheid (fasering), binnen de kaders van het pompconcept en de systeemintegratie.

4.2.5 *Risico's vanuit marktperspectief*

Tijdens de gesprekken zijn de volgende risico's door meerdere marktpartijen als relevant benoemd.

- Verstoring bestaand gemaal: de werkzaamheden aan het bestaande gemaal mogen pas plaatsvinden als het nieuwe gemaal volledig operationeel is.
- Samenlooprisico's en raakvlakken: het beheersen van raakvlakken tussen verschillende contracten, vooral bij gesplitste opdrachten.
- Beperkt aantal pompleveranciers: de markt signaleert dat er weinig pompleveranciers zijn, wat de concurrentie beperkt en het risico op afhankelijkheid vergroot.
- Kennis en capaciteit bij opdrachtgever: marktpartijen benadrukken dat Rijkswaterstaat voldoende kennis en capaciteit in huis moet hebben om als gelijkwaardige gesprekspartner op te treden en de kwaliteit van het ontwerp te kunnen beoordelen.
- Contractuele discussies en focus op samenwerking: er wordt gewaarschuwd voor het risico dat te veel contractuele discussies kunnen leiden tot vertragingen en suboptimale oplossingen.

5 Samenvatting inkoopstrategie

Gelijktijdig aan de planuitwerkingsfase heeft het inkoopteam gewerkt aan de inkoopstrategie. Dit zodat het inkoopteam gesteld staat om, bij afronding van de planuitwerkingsfase, de benodigde inkoopplannen te kunnen opstellen. Dit hoofdstuk heeft tot doel om:

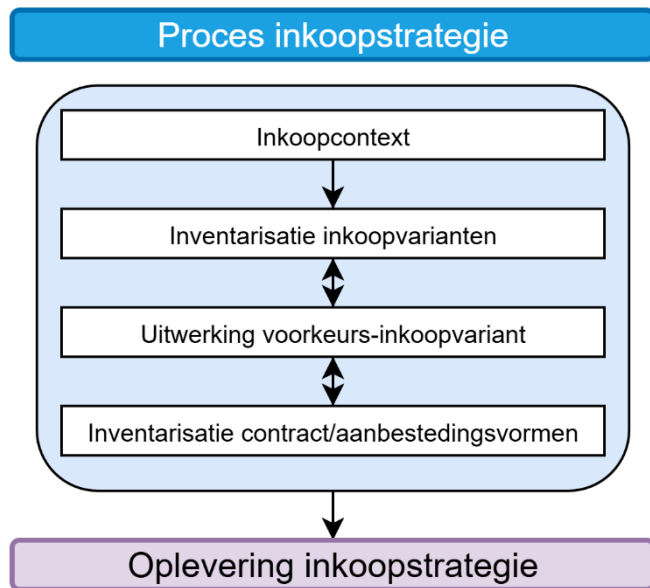
- de marktpartijen open en transparant te kunnen informeren over de vastgestelde inkoopstrategie; en
- meer context te bieden bij de thema's van deze marktconsultatie, zoals beschreven in hoofdstuk 6.

5.1 Werkwijze opstellen inkoopstrategie

Belangrijk om te benadrukken is dat het om de overkoepelende inkoopstrategie gaat welke als basis wordt gebruikt om de inkoopplannen op te stellen. De toekomstige aanbestedingen worden uitgevoerd op basis de nog op te stellen inkoopplannen.

Voor het opstellen van de strategie is een inkoopteam samengesteld bestaande uit RWS medewerkers, specialisten van AT-Osborne en Witteveen+Bos. Er is een "spiegelteam" opgesteld met hierin interne en externe specialisten (geen marktpartijen). De rol van het spiegelteam was om inhoudelijk advies te geven over de inkoopstrategie op verschillende momenten. Daarnaast heeft het inkoopteam gesprekken gevoerd met verschillende collega's van RWS. Collega's die op grote en complexe projecten werken om ervaringen op te halen en dat mee te nemen in de afwegingen. Ook zijn er verkennende gesprekken gevoerd met een aantal marktpartijen. Resultaten hiervan (zie hoofdstuk 4) zijn meegenomen in de afwegingen. De inkoopstrategie is vastgesteld na positief advies van de Corporate Tenderboard van Rijkswaterstaat en na afstemming met de COO van RWS en de GPO directeurs van inkoop & contractmanagement en productie & projectmanagement.

De wijze waarop de inkoopstrategie is opgesteld is schematisch weergegeven in figuur 7. Het te doorlopen proces bestaat uit vier stappen met ieder een deelrapport, te weten: het opstellen van een inkoopcontext, een afweging van inkoopvarianten, het uitwerken van een voorkeurs-inkoopvariant en een inventarisatie naar mogelijke contract/aanbestedingsvormen.



Figuur 7: schematische weergave van doorlopen proces om te komen tot de inkoopstrategie.

5.2 Resultaten uit de inkoopstrategie

5.2.1 Randvoorwaarden

Bij het opstellen van de inkoopstrategie was er nog geen voorkeursalternatief. Mede daarom is ervoor gekozen om een aantal randvoorwaarden te hanteren, te weten:

1. Nieuwe afvoercapaciteit: het gemaal betreft nieuwbouw met een totale pompcapaciteit van 410 m³/s. De bestaande spuifunctie komt in het nieuwbouwcomplex te vervallen.
2. Behouden afvoercapaciteit: de huidige afvoercapaciteit (totaal van de spui- en gemaalfunctie) van het gemaal moet geborgd zijn gedurende de gehele uitvoering. Door werkzaamheden mag er geen verstoring optreden in de bedrijfsvoering, afvoer van water moet gegarandeerd blijven.
3. Maakbaarheid: het object is maakbaar met een duidelijke (= actueel, realistisch, haalbaar, getoetst en gedragen) planning voor de uitvoeringsfase in de huidige omgeving, waar ook met overige systemen rekening is gehouden (o.a. werking van selectieve onttrekking).

5.2.2 Inkoopdoelen

De onderstaande inkoopdoelen zijn gehanteerd:

1. Doelmatige omgang met middelen: Een effectieve werkwijze en effectieve omgang met middelen van RWS is noodzakelijk. De efficiëntie wordt bekeken over de levensduur van het object (Total Cost of Ownership).
2. Prijsstrategie draagt bij aan prijszekerheid (juiste moment voldoende prijszekerheid voor besluitvorming) en proceszekerheid (beperken van verrassingen). Dit biedt houvast om (financiële) afspraken ook na te komen. Daarnaast moet de strategie voldoende flexibiliteit bieden gedurende de projectuitvoering om met wijzigingen, nieuwe inzichten en ontwikkelingen om te kunnen gaan.

3. Succesvolle inkoop: de inkoopstrategie leidt tot een, onder voldoende mededinging, passende selectie van één (of meerdere) marktpartij(en) die de werkzaamheden kunnen realiseren en beheersen.
4. Passende samenwerkingsvorm: de inkoopstrategie leidt tot passende samenwerking met de markt die past bij de complexiteit van de opgave en de marktsituatie. De samenwerkingsvorm draagt positief bij aan het behalen van de projectdoelen en de organisatiedoelen van Rijkswaterstaat.

5.2.3 *Beschouwde inkoopvarianten*

Op basis van de marktgesprekken en de strategische keuzes zijn de volgende drie inkoopvarianten uitgewerkt en afgewogen in het proces om te komen tot een inkoopstrategie:

1. *Variant 1: Integrale opdracht:*
De scope (de drie hoofddisciplines Pompen, Civiel+SI(systeemintegratie)) wordt integraal aan één marktpartij of combinatie van marktpartijen gegund.
2. *Variant 2: Gesplitste opdracht:*
De scope wordt verdeeld over twee contracten: waarbij de pompen apart van het deel civiel & systeemintegratie wordt gegund.
3. *Variant 3: ROK-NOK:*
De opdracht wordt integraal in een raamovereenkomst met gefaseerde deelopdrachten gegund aan één marktpartij of combinatie van partijen.

In bovenstaande varianten (met name bij variant 2) is de civiele en de Systeem Integratie (SI) scope als gecombineerde scope aangehouden. De motivatie hiervoor is als volgt:

- Er zijn veel raakvlakken tussen civiel+SI. Met het samenvoegen van deze onderdelen wordt de integraliteit van zowel ontwerp als uitvoering beter geborgd.
- Minder raakvlakbeheersing.
- Uitgesproken voorkeur van combineren van deze onderdelen door de meeste marktpartijen (met name civiele partijen).
- Kleinere kans op onjuiste demarcatie tussen de partijen (overlap of gaten).

5.2.4 *Geselecteerde inkoopvariant*

Na beoordeling van verschillende inkoopvarianten is gekozen voor een gesplitste inkoop, waarbij de pompleverancier apart van de gecombineerde civiel + SI-aannemer wordt ingekocht. Deze variant waarborgt het direct contracteren van de pomp(systeem)leverancier door RWS, waardoor systeem kritische ontwerpkeuzes vroegtijdig, onder directe regie van Rijkswaterstaat, kunnen worden gemaakt. Er is brede consensus dat de pompkwaliteit centraal moet staan. Een verdere opsplitsing van civiel en SI werk wordt, na de marktgesprekken, niet wenselijk geacht.

5.2.5 *De belangrijkste keuzes*

Samenvattend bestaat de strategie voor de Vernieuwing van het spui- en gemaalcomplex IJmuiden uit de volgende keuzes:

- Rijkswaterstaat contracteert via separate aanbestedingen twee partijen: (1) een pompenleverancier en (2) civiel+SI (Systeemintegratie)-aannemer.
- De pompleverancier wordt zo spoedig mogelijk na afronding van de planuitwerkingsfase betrokken en zorgt voor een ontwerp van het pompsysteem;
- De civiel+SI-aannemer beoordeelt de maakbaarheid van het pompsysteem en ontwerpt het civiel+SI-gedeelte. Partijen hebben een gezamenlijke

inspanningsverplichting voor de raakvlakken. Rijkswaterstaat voert zelf geen ontwerpwerkzaamheden uit;

- Rijkswaterstaat blijft eindverantwoordelijk voor het totaal en stuurt via toetsing en besluiten op een integraal en uitvoerbaar DO;
- De pompleverancier zorgt voor fabricage, levering en voor het in bedrijfsstellen van de pompen. Optioneel voorziet deze partij ook in het onderhoud van het pompsysteem (voor een aantal jaren);
- Het Civiel+SI-contract omvat alle civiele en bouwkundige werkzaamheden, inclusief installaties en integratie van het systeem. Het Civiel+SI-contract omvat alle civiele en bouwkundige werkzaamheden, inclusief installaties en integratie van het systeem.

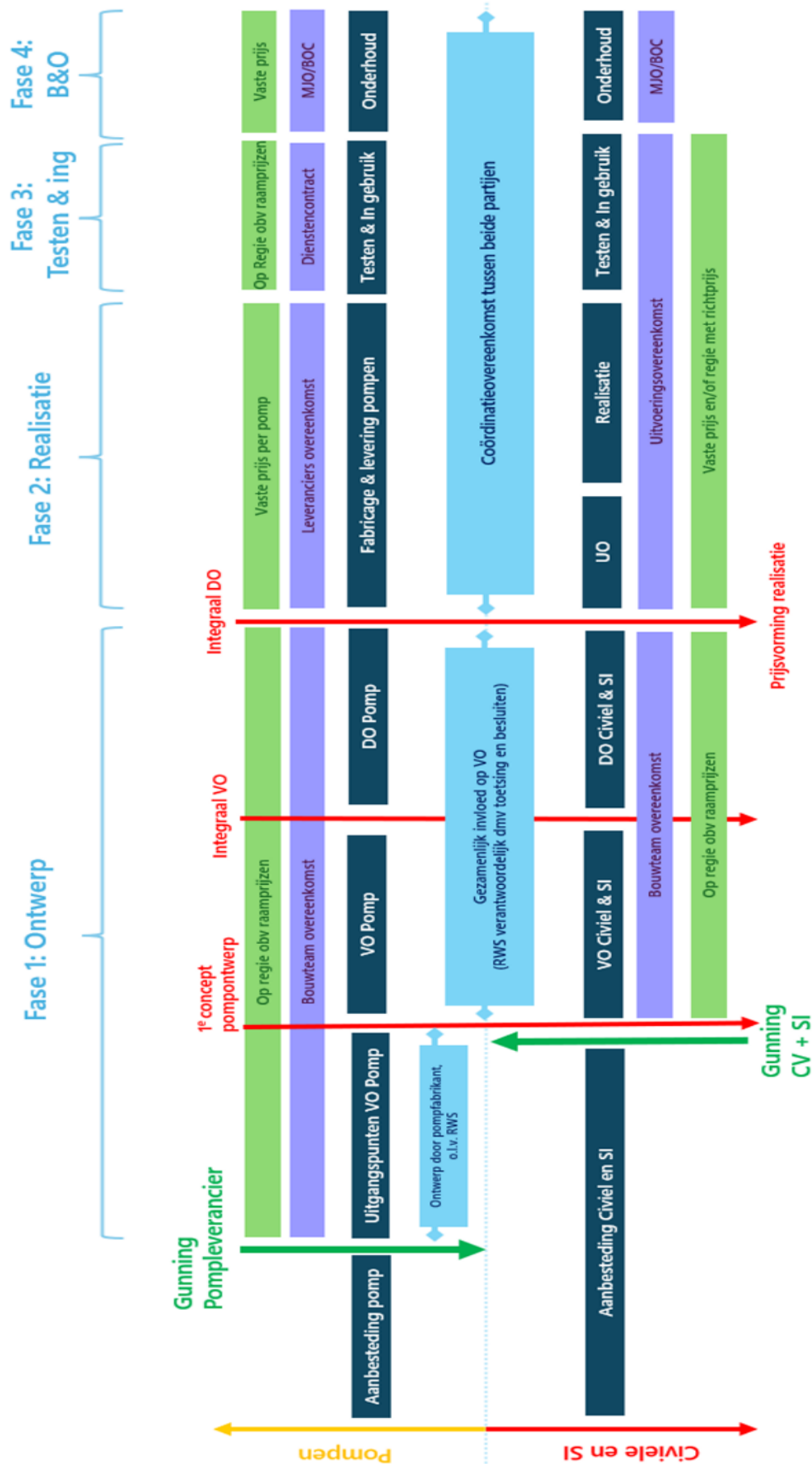
De gesplitste aanbesteding van pompen respectievelijk Civiel+SI is nader onderzocht en uitgewerkt, waarbij ook gekeken is naar passende contractvormen. Samenvattend bestaat een voorkeur voor:

- Pompleverancier: de ontwerpfase vindt plaats op basis van regie en de fabricage op basis van een vaste prijs (eventueel per pomp/ maalgang).
- Civiel + SI-aannemer: de ontwerpfase vindt plaats op basis van regie en het werk wordt opgeknipt in werkpakketten die gefaseerd worden afgeprijsd en in opdracht gegeven.

Bovenstaande voorkeuren worden uitgewerkt in de volgende fase en kunnen nog wijzigen. In tabel 1 wordt de huidige voorkeursaanpak samengevat en in figuur 8 wordt deze schematisch weergegeven.

Tabel 1: schematisch overzicht van contractvoorkeuren in verschillende fases van het project.

over 17 schematische overzicht van contractverkeuren in verschillende fases van het project.									
	Pompsysteem				Civiel+SI				
Fase:	Ontwerp	Lever- antie	Testen & ingebr.	Onder- houd	Ontwerp	Uit- voering	Testen & ingebr.	Onder- houd	Sloop
Type contract	Dienst (bouwteam)	Levering	Dienst	Werk	Dienst (bouwteam)	Werk		Werk	Werk
Contractmodel	Maatwerk	Maatwerk (vaste prijs voor levering, verrekenprijzen bij testen en ingebruikname.)		n.t.b.	Maatwerk	Maatwerk E&C (prijsbepaling o.b.v. werkpakketten)		n.t.b.	n.t.b.
Aanbesteding	Concurrentiegerichte dialoog: Ontwerp van een pompconcept Uitvraag richtprijs				Concurrentiegerichte dialoog: Geen ontwerpwerk - Uitvraag uurtarieven/eenheidsprijzen				



Figuur 8: schematische weergave van de twee contracten gezien over de fases van het project.

6 Het programma en de thema's

In dit hoofdstuk worden het programma en de thema's van de marktconsultatie toegelicht. Het programma is hierbij opgedeeld om invulling te kunnen geven aan de doelen van deze marktconsultatie, te weten informeren en consulteren. Op de dag zelf zal de werkwijze nader worden toegelicht.

6.1 Programma

Het programma is opgedeeld in drie delen.

Deel 1: toelichting project en inkoopstrategie:

- Ontvangst: stikker met naam en aangeven voorkeur voor één thema (voor deel 2, zie ook hfd. 6.2, 6.3 en 6.4 voor de inhoud).
- Naar plenaire zaal.
- Toelichting van programma.
- De projectmanager zal het project toelichten.
- De contractmanager zal de opgestelde inkoopstrategie toelichten.
- Er is geen ruimte voor het stellen van vragen plenair. In deel 2 (met 3 groepen) is er ruimte en tijd om, naar wens en behoefte, door te vragen op de inkoopstrategie.
- Vragen kunnen ook altijd achteraf via TenderNed worden gesteld;
- Een korte toelichting van de drie thema's ten behoeve van deel 2 (zie ook hfd. 6.2 e.v.);
- Ieder thema heeft een eigen zaal/ruimte.

- Korte pauze, deelnemers lopen naar de desbetreffende zaal voor de themasessie waarvoor zij hebben gekozen. –

Deel 2: interactieve themasessies:

In dit deel van de marktconsultatie gaan wij met elkaar in gesprek en is er ruimte voor dialoog en discussie. De resultaten van de themasessie zullen gebruikt worden bij het opstellen van de inkoopplannen, waarin een nadere uitwerking en aanvulling zal plaatsvinden van de inkoopstrategie.

- De 3 themasessies worden begeleid door Rijkswaterstaat.
- Gestart wordt met een reflectie op de inkoopstrategie, zoals in deel 1 gepresenteerd.
- Iedere subgroep behandelt één thema voor zover mogelijk.
- De deelnemers worden expliciet gevraagd om in gesprek te gaan over het desbetreffende thema, waarbij zowel de belangen van de marktpartij als de belangen van Rijkswaterstaat aandacht krijgen.

Deel 3: wrap-up en afronding

- De belangrijkste resultaten van de themasessie worden kort teruggekoppeld.
- We kijken vooruit naar planning en verwachtingen.
- Hierna is er tijd om elkaar persoonlijk te spreken.

6.2 Thema 1: Samenwerking

Rijkswaterstaat kiest ervoor om het project in twee contracten op te delen, namelijk één voor de pompen en één voor Civiel+SI. Gezien de lange doorlooptijd en de hoge mate van complexiteit vraagt dit om een intensieve samenwerking tussen alle betrokken partijen. Het gaat hierbij duidelijk om samenwerking over de realisatie van de gehele opgave, dus vanaf de ontwerpfase tot en met realisatie en test- en ingebruikname. Alleen door gedurende het gehele proces nauw samen te werken, kan de kwaliteit én de integraliteit van het eindresultaat worden gewaarborgd.

Binnen dit thema staat de vraag centraal hoe zo'n samenwerking het beste kan worden ingericht. Daarbij gaat het onder meer om het creëren van een werkwijze die gebaseerd is op vertrouwen, transparantie en gelijkwaardigheid tussen opdrachtgever en opdrachtnemers. De gekozen contractvorm speelt hierin een belangrijke rol; een bouwteamachtige aanpak, met name in de ontwerpfase, ligt daarbij voor de hand. Tegelijkertijd is er aandacht voor het identificeren van risico's en kansen, en voor het bepalen van welk gedrag en welke keuzes juist bijdragen aan een succesvolle samenwerking.

Rijkswaterstaat wil met dit thema meer inzicht krijgen in hoe de markt een effectieve samenwerkingsstructuur voor zich ziet, met integraliteit als belangrijk uitgangspunt. De vraag aan de marktpartijen is erop gericht om de do's en don'ts op te halen op dit onderwerp.

6.3 Thema 2: Ontwerpverantwoordelijkheden & raakvlakbeheersing

Door het project contractueel op te delen in twee afzonderlijke contracten, namelijk voor de pompen en voor systeemintegratie ontstaan er uitdagingen wat betreft de ontwerpverantwoordelijkheden en de raakvlakbeheersing. Het uitgangspunt is dat het pompsysteem leidend in het gehele ontwerp: de civiele en systeemintegratie moeten hierop aansluiten. Een gedachte aanpak is dat in eerste instantie wordt gestart met een ontwerpfase voor de pompen, waarbij de pompleverancier betrokken is. In de daaropvolgende (voorontwerp)fase sluit de civiele partij aan binnen het ontwerpteam. Naarmate het ontwerp zich verder ontwikkelt richting het definitieve ontwerp, verschuift de regie meer naar de civiele partij, die dan ook verantwoordelijk wordt voor projectmanagement en coördinatie.

Deze gefaseerde aanpak vraagt, met name in de ontwerpfase maar ook tijdens de uitvoering, om een heldere afbakening van ontwerpverantwoordelijkheden. Een essentieel proces hierbij is de raakvlakbeheersing tussen de disciplines. Kort gezegd: het is cruciaal dat er een duidelijke en werkbare verdeling is van taken en verantwoordelijkheden tussen de drie betrokken partijen. Tegelijkertijd moeten de raakvlakken tussen pompen, civiele werken en systeemintegratie goed worden beheerst, zodat de integraliteit in ontwerp, uitvoering en testen geborgd blijft en uiteindelijk een goed functionerend gemaal wordt gerealiseerd. Uit eerdere gesprekken met de markt is gebleken dat onduidelijkheid over verantwoordelijkheden en besluitvorming wordt gezien als een van de grootste projectrisico's. Om dit risico optimaal te kunnen beheersen zou Rijkswaterstaat zelf de rol van systeemverantwoordelijke en regisseur kunnen oppakken, zonder zelf het ontwerp uit te voeren.

De vraag aan de marktpartijen is erop gericht om de do's en don'ts op te halen op dit onderwerp. Een mogelijk startpunt voor dit vraagstuk is weergegeven in tabel 2 hieronder.

Tabel 2: mogelijke invulling op hoofdlijnen van taken en verantwoordelijkheden.

RWS: Systeemprestatie van het overkoepelende afwateringssysteem - "Simpel gesteld: levert het gemaal het aantal m³'s"; Bewaken van integraliteit tussen de overeenkomsten; Intern stakeholdermanagement; en Besluitvorming kritische raakvlakken - "bijv: bedienfilosofie, koppeling systemen RWS, leveringen IA systemen RWS, etc"
Pompenleverancier: Ontwerp en levering van het complete pompsysteem; Prestatieverantwoordelijkheid (o.a. 410 m³/s) voor het pompsysteem; Ondersteuning bij installatie, testen en ingebruikname; en Eventuele betrokkenheid in onderhoudsfase.
Civil/SI: Civiele constructies, bouwkundige onderdelen en integratievoorzieningen; Inbouw, aansluitingen en systeemintegratie; Uitvoering- en raakvlakcoördinatie; Coördinatie bij montage, testen en ingebruikname; Eventuele betrokkenheid in onderhoudsfase; en Eventuele betrokkenheid amoveren bestaande spui- en gemaalcomplex.

6.4 Thema 3: Risico's en prijsvorming

Het project wordt gekenmerkt door aanzienlijke uitdagingen, zowel in het ontwerp als in de uitvoeringswijze en de doorlooptijd. Om hiermee om te gaan, beoogt Rijkswaterstaat voor een aanpak met gefaseerde, uitgestelde prijsbepaling, zowel voor het pompencontract als voor het contract voor Civil+SI. Deze aanpak biedt ruimte om in latere fasen, wanneer meer informatie beschikbaar is en keuzes verder zijn uitgewerkt, tot beter onderbouwde prijsafspraken te komen.

Uit eerdere marktgesprekken blijkt dat er steun is voor deze werkwijze, mits de risico's op een evenwichtige en eerlijke manier worden verdeeld en er op het juiste moment voldoende prijszekerheid ontstaat. Binnen dit thema wil Rijkswaterstaat daarom verkennen hoe deze balans het beste kan worden bereikt. Centraal staat de vraag welke risico's de markt kan en wil dragen, en hoe contractuele afspraken en prijsmechanismen zo ingericht kunnen worden dat ze zowel recht doen aan de onzekerheden in het project als aan de behoefte aan voorspelbaarheid en beheersbaarheid.

De vraag aan de marktpartijen is erop gericht om de do's en don'ts op te halen op dit onderwerp.

6.5 Verwerking resultaten uit marktconsultatie

De resultaten worden allereerst samengevat in een Nota van Inlichtingen en gedeeld op TenderNed (omstreeks 10 juli 2026). In de komende periode zal het inkoopteam aan de slag gaan met het opstellen van de inkoopplannen. De resultaten uit deze marktconsultatie worden meegenomen in het verder opstellen van de inkoopplannen.

Ook hierin zullen onderwerpen terugkomen zoals:

- de wijze van samenwerking;
- de verdeling van taken en verantwoordelijkheden in de ontwerpfase;
- de wijze waarop raakvlakken/integraliteit geborgd moet worden;
- de omgang met risico's en prijsbepaling in ontwerp- en realisatiefase;
- de aanbestedingsprocedure; en
- de selectie eisen en BPKV-criteria.

Het projectteam is voornemens om in een volgende projectfase opnieuw marktconsultatie(s) te organiseren om u daarbij uit te nodigen uw kennis in te zetten voor een succesvolle verdere voorbereiding.

7 Voorwaarden marktconsultatie

De marktconsultatie wordt gehouden onder de volgende voorwaarden:

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten worden ontleend aan de informatie die verstrekt is in het kader van deze marktconsultatie.
- De deelname is geheel vrijwillig en vrijblijvend.
- Rijkswaterstaat geeft geen vergoedingen voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan deze marktconsultatie.
- De Nota van Inlichtingen van deze marktconsultatie zal opgenomen worden in een eventuele aanbestedingsprocedure. Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de consultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst. Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de consultatie.
- Bij de start van een eventuele aanbestedingsprocedure stelt Rijkswaterstaat de Nota van Inlichtingen van de marktconsultatie voor een ieder beschikbaar om de eventuele aanbestedingsprocedure objectief, transparant en non-discriminatoire te kunnen laten verlopen (ter voorkoming van beperking van mededinging voor enige partij).
- Informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op een eventuele aanbesteding.
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om de planning, zoals in dit document geschetst is, naar eigen inzicht aan te passen en/of het traject van de marktconsultatie geheel of gedeeltelijk te staken.
- De door middel van deze marktconsultatie aan Rijkswaterstaat verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van (markt)kennis om tot kwalitatief betere aanbestedingsdocumenten te komen.
- Door deelname aan deze marktconsultatie verklaart de geïnteresseerde marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.