



# Offerteaanvraag voor de Europees openbare aanbesteding

Flexibele en tijdelijke inhuur ICT-specialisten

Organisatie

Hogeschool Windesheim

Leeswijzer:

Dossiernummer: D-2308  
Tendernummer: 585296

## Inhoudsopgave

INLEIDING .....	5
DEFINITIES.....	6
1 OMSCHRIJVING OPDRACHT(GEVER) .....	7
1.1 INHOUD VAN DE OPDRACHT .....	7
1.2 DE HUIDIGE SITUATIE.....	8
1.3 DE OVEREENKOMST .....	8
1.4 BESCHRIJVING HOGESCHOOL WINDESHEIM.....	9
1.5 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD INKOPEN .....	11
2 AANBESTEDINGSPROCEDURE .....	13
2.1 GEHEIMHOUDING .....	13
2.2 COMMUNICATIE.....	13
2.3 PLANNING .....	13
2.4 NOTA VAN INLICHTINGEN .....	13
2.5 AANSPRAKELIJKHEID HOGESCHOOL WINDESHEIM.....	14
2.6 INDIENEN (DOCUMENTEN) BIJ INSCHRIJVING .....	14
2.7 STORINGEN.....	15
2.8 BEOORDELINGSPROCEDURE .....	16
2.9 BESLUITVORMING OMTRENT GUNNING .....	17
2.10 INDIENEN BEWIJSMIDDELEN VOORLOPIG GEGUNDE INSCHRIJVER .....	18
2.11 GESTANDDOENING.....	18
2.12 KLACHTEN AANBESTEDING .....	18
3 UITSLUITINGSGRONDEN EN GESCHIKTHEIDSEISEN .....	20
3.1 UITSLUITINGSGRONDEN .....	20
3.1.1 Verklaring Russische betrokkenheid (bijlage).....	21
3.1.2 Wet BIBOB.....	21
3.2 GESCHIKTHEIDSEISEN.....	21
3.2.1 Uittreksel handelsregister .....	21
3.2.2 Financiële en economische draagkracht.....	22
3.2.3 Technische en beroepsbekwaamheid .....	22
3.3 Beroep op een ander .....	23
3.4 UNIFORM EUROPEES AANBESTEDINGSDOCUMENT .....	23
3.5 VERKLARING OMTRENT RECHTMATIGHEID.....	23
4 PROGRAMMA VAN EISEN .....	24
4.1 BEPALINGEN INZAKE BELASTINGEN, MILIEUBESCHERMING, ARBEIDSBESCHERMING, ARBEIDSVOORWAARDEN.....	24

4.2	CONCEPTOVEREENKOMST (BIJLAGE).....	24
4.3	ALGEMENE INKOOPVOORWAARDEN (BIJLAGE).....	24
4.4	VERWERKERSOVEREENKOMST (BIJLAGE) .....	25
5	GUNNINGSCRITERIUM EN BEOORDELING .....	25
5.1	GUNNINGSCRITERIUM 1: PRIJS .....	26
5.1.1	Beoordeling gunningscriterium 1: Prijs.....	26
5.2	GUNNINGSCRITERIUM 2: KWALITEIT .....	27
5.2.1	Subgunningscriterium G2.1 Werving- en selectieproces .....	27
5.2.2	Subgunningscriterium G2.2 Inhuurproces.....	28
5.2.3	Subgunningscriterium G2.3 Urenregistratie en facturatie.....	28
5.2.4	Subgunningscriterium G2.4 Accountmanagement.....	29
5.2.5	Toetsingscriterium T1 Implementatieplan .....	29
5.2.6	Beoordeling gunningscriterium 2: Kwaliteit .....	30
5.2.7	Beoordelingskader Toetsingscriteria .....	31

## Bijlagen zijn separaat toegevoegd

Bijlage:	Aanvraag gebruik eigen hardware ICT-functionaris - Word
Bijlage:	Algemene inkoopvoorwaarden Windesheim – pdf
Bijlage:	Antwoordformulier Gunningscriteria - Word
Bijlage:	Antwoordformulier Toetsingscriteria - Word
Bijlage:	Beroep op andere - Word
Bijlage:	Concept raamovereenkomst – pdf
Bijlage:	Concernverklaring - Word
Bijlage:	Format t.b.v. vragen nota van inlichtingen – Excel
Bijlage:	Integriteitscode - pdf
Bijlage:	Modelovereenkomst tot het verstrekken van Persoonsgegevens – pdf
Bijlage:	Prijsinvulformulier – Excel
Bijlage:	Programma van eisen – pdf
Bijlage:	Referentieformat – Word
Bijlage:	Toetsingskader ZZP
Bijlage:	Uniform Europees Aanbestedingsdocument – PDF
Bijlage:	Verklaring omtrent rechtmatigheid – Word
Bijlage:	Verklaring Russische betrokkenheid – Word

## INLEIDING

Hogeschool Windesheim is de opdrachtgever voor deze opdracht. De opdracht gaat over Flexibele en tijdelijke inhuur van ICT-specialisten. Deze aanbesteding vindt plaats op basis van de Aanbestedingswet 2012 (Aw 2012).

In deze offerteaanvraag en de bijgevoegde bijlagen vindt u alle informatie om een goed beeld te krijgen van de opdracht en de aanbestedingsprocedure.

Dit document bestaat uit vijf delen:

1. Informatie over ons en de opdracht;
2. Regels en voorschriften over deze aanbestedingsprocedure;
3. Regels en voorschriften over uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en de beoordeling hiervan;
4. Programma van eisen;
5. De gunningscriteria en de beoordeling hiervan.

Wij moeten eerst goedkeuring krijgen van College van Bestuur voordat de opdracht definitief kan worden gegund. Wij behouden ons het recht voor om tot aan de ondertekening van de Overeenkomst de gehele of een gedeelte van de aanbestedingsprocedure tijdelijk of definitief te beëindigen.

## DEFINITIES

In deze offerteaanvraag worden de volgende definities gebruikt.

- De "aanbestedende dienst" of "opdrachtgever" is hogeschool Windesheim. In deze aanbestedingsdocumenten 'wij' en 'ons'.
- "Aanbestedingsdocumenten" zijn alle documenten die door ons zijn gemaakt voor het aanbestedingsproces en worden verstrekt tijdens dit proces.
- "Aankondiging" is de formele aankondiging van de opdracht op de website van de Europese Unie (TED) en op TenderNed.
- "Inschrijving" is de ingediende offerte van een inschrijvende partij op deze aanbesteding.
- "Overeenkomst" zijn de schriftelijke afspraken tussen ons (opdrachtgever) en de definitief gegunde partij die de opdracht gaat uitvoeren (opdrachtnemer) op basis van de aanbestedingsdocumenten, inschrijving en andere zaken die tijdens het proces aan bod zijn gekomen.
- "Werkdagen" zijn alle dagen behalve zaterdag en zondag en feestdagen zoals genoemd in de wet (Algemene termijnenwet). Als er in de documenten over "dag" wordt gesproken, bedoelen wij een kalenderdag.
- "Kalenderdag" is een periode van 24 uur die begint om middernacht en eindigt op de volgende middernacht.

Daarnaast zijn de definities die in artikel 1.1 Aw 2012 staan van toepassing.

## 1 OMSCHRIJVING OPDRACHT(GEVER)

### 1.1 INHOUD VAN DE OPDRACHT

#### Aanleiding

Op dit moment heeft Windesheim een Overeenkomst met één Opdrachtnemer, te weten Hero Interim Professionals B.V. De huidige Overeenkomst eindigt op 1 februari 2027 en dient daarom opnieuw te worden aanbesteed.

#### Beschrijving Opdracht

Via deze aanbesteding wordt één opdrachtnemer gecontracteerd voor het aanbieden van flexibele en tijdelijke inhuur van ICT-personeel.

#### Doelstelling

Windesheim is op zoek naar een Opdrachtnemer welke tijdens de uitvoering van de Opdracht in staat is op korte termijn geschikte kandidaten aan te dragen of via een Brokersfunctie in te zetten voor flexibele en tijdelijke inhuur van ICT-specialisten ter invulling van een kennis- of capaciteitsbehoefte.

Windesheim is op zoek naar een Opdrachtnemer die zal voorzien in een betrouwbare en efficiënte uitvoering van de Opdracht tegen scherpe prijzen die voldoet aan de wet DBA. Windesheim wordt door optimale dienstverlening zoveel mogelijk ontzorgd en Opdrachtnemer levert een bijdrage in het reduceren van de (interne) proceskosten van Aanbestedende dienst.

#### Omvang en scope

De volgende onderdelen maken onderdeel uit van de Opdracht:

- De Opdracht betreft het leveren van ICT Specialisten voor onder andere de onderstaande rollen (niet limitatief):
  - Project Manager
  - Infrastructuur Specialist
  - Testspecialist
  - Informatieanalist
  - Architect
  - Functioneel beheerder
  - Ontwikkelaar
- De volgende werkzaamheden maken onderdeel uit van de Opdracht:
  - Aanbieden van ICT Specialisten via een Brokerfunctie inclusief werving en selectie van ICT-specialisten.
  - Aanbieden van ICT Specialisten via een Brokerfunctie exclusief werving en selectie van ICT-specialisten.
- Onderdeel van de Opdracht is tevens de borging van continuïteit van de inzet van ICT-Specialisten. Daaronder wordt verstaan dat de Opdrachtnemer bij aanvang van de Overeenkomst de inzet van de onder de lopende overeenkomst ingezette ICT-Specialisten die als ZZP'er via de brokerfunctie voor Opdrachtgever werkzaam zijn, op verzoek van Opdrachtgever overnemen. Eveneens behoort tot de scope van de Opdracht dat de Opdrachtnemer aan het einde van de Overeenkomst kosteloos medewerking verleent aan de overgang van de door hem ingezette ICT-Specialisten naar een opvolgende opdrachtnemer.

De volgende onderdelen maken geen onderdeel uit van de Opdracht:

- ICT Projecten kunnen als één geheel aanbesteed worden, inclusief de inhuur van personeel;
- Adviesdiensten op basis van een resultaatverplichting;

- Inhuur van personeel anders dan ICT-specialisten, bijv. payrolldiensten of uitzendkrachten;
- Werving en selectie van ICT-medewerkers in dienst van Windesheim.

#### Locatie uitvoering Opdracht

De aard van de werkzaamheden bepalen waar de werkzaamheden worden uitgevoerd. Dat kan op één van de locaties van Windesheim (Zwolle of Almere) of hybride.

#### Gunningscriterium

De opdracht wordt gegund aan de inschrijver met de Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) op basis van Beste Prijs-Kwaliteitverhouding.

## 1.2 DE HUIDIGE SITUATIE

Op dit moment wordt de Opdracht uitgevoerd door Hero Interim Professionals B.V. De uitvoering gebeurt op een wijze die in hoofdzaak overeenkomt met de werkwijze die in deze aanbesteding wordt uitgevraagd, waaronder de inzet van ICT-specialisten via een brokerfunctie, een digitaal aanvraag- en aanbiedingsproces, vastlegging per inzet in een nadere overeenkomst en digitale afhandeling van uren en facturatie.

Hieronder volgt een indicatie van de aantal ingezette ICT Specialisten tijdens de looptijd van de huidige overeenkomst. Aan deze cijfers kunt u geen rechten ontleen.

- 2023: 66 specialisten
- 2024: 51 specialisten
- 2025: 28 specialisten

Hieronder volgt een indicatie van de omzet (inclusief BTW) gedurende de afgelopen jaren. Aan deze cijfers kunt u geen rechten ontleen.

- 2023: € 7.643.855,-
- 2024: € 5.428.803,-
- 2025: € 3.278.395,-

## 1.3 DE OVEREENKOMST

Deze opdracht is een raamovereenkomst met een geraamde waarde van maximaal € 9.000.000,- excl. BTW. U kunt geen rechten ontleen aan deze raming.

Windesheim heeft te maken met een veranderende financiële situatie door een aantal ontwikkelingen. Windesheim heeft een financiële uitdaging. Op het moment van aanbesteden worden er geen nieuwe medewerkers aangenomen en worden 250 medewerkers die uitvloeien niet vervangen. Verder stromen er door demografische veranderingen minder studenten het HBO binnen waardoor Windesheim te maken kan krijgen met een kleinere instroom van studenten. Daarnaast stijgen structurele kosten ook door inflatie en loonstijgingen. Deze ontwikkelingen zorgen er mogelijk voor dat er in de komende jaren minder ICT-specialisten ingehuurd worden.

Daarnaast hanteert Windesheim sinds 2025 een streng toetsingskader als het gaat om het inhuren van ZZP'ers. Zie ook bijlage – Toetsingskader ZZP

De inwerkingtreding van de raamovereenkomst is gepland op 1 februari 2027 en heeft een looptijd tot en met 31 januari 2030, met een optie tot eenzijdige verlenging door ons van driemaal met één jaar. De raamovereenkomst wordt gesloten door ondertekening van de definitieve overeenkomst door partijen.

Wij hebben ervoor gekozen om deze opdracht als raamovereenkomst aan te besteden, omdat op voorhand niet exact is in te schatten hoeveel ICT-inhuur in de komende jaren afgenomen gaat worden.

#### Motivatie voor een langere contractperiode dan vier jaar

Windesheim heeft ervoor gekozen voor een mogelijk langere looptijd van de raamovereenkomst dan vier jaar. Windesheim heeft te maken met teruglopende budgetten door bezuinigingen op het onderwijs. Windesheim heeft deze keuze gemaakt om de volgende reden (gebaseerd op voorschrift 3.4 A uit de Gids Proportionaliteit):

- Transactiekosten voor inschrijvers: Het deelnemen aan een aanbesteding brengt interne kosten voor de inschrijvers mee. Door een langere looptijd wordt beoogd het financieel aantrekkelijker te maken om deel te nemen omdat de mogelijke baten uit de overeenkomst groter zijn. Hiermee is het gemakkelijker voor de Opdrachtnemer om de gemaakte interne kosten terug te verdienen tijdens de looptijd.
- Transactiekosten voor de aanbestedende dienst: Het opzetten en uitvoeren van een aanbesteding brengt interne kosten met zich mee. Dit geldt ook voor een eventuele wisseling van opdrachtnemer. Door een langere looptijd worden de interne kosten op den duur beperkt.
- Gewenst eindresultaat: Om financieel aantrekkelijkere inschrijvingen te ontvangen kiest Windesheim voor een langere looptijd dan 4 jaar omdat de mogelijke baten uit de langer lopende overeenkomst groter zijn.

Wij hebben rekening gehouden met de positie van het midden- en kleinbedrijf door het opstellen van proportionele geschiktheidseisen ten aanzien van de grote van de opdracht.

Op de overeenkomst zullen de algemene voorwaarden van hogeschool Windesheim van toepassing zijn, behalve als hier in de aanbestedingsdocumenten van wordt afgeweken.

## **1.4 BESCHRIJVING HOGESCHOOL WINDESHEIM**

### Missie

Bij hogeschool Windesheim staat de mens centraal. Dit betekent dat Windesheim staat voor samen leren, ontwikkelen en innoveren door praktijkgericht onderzoek en onderwijs. Medewerkers en studenten van Windesheim leveren in samenwerking met professionals van bedrijven en instellingen een actieve bijdrage aan een betere wereld.

### Visie

Hogeschool Windesheim is aanjager van een ambitieus en nieuwsgierig netwerk van studenten, medewerkers, alumni en professionals van bedrijven en instellingen. Met elkaar spelen we actief in op ontwikkelingen in de maatschappij, anticiperen we continu op kansen op de arbeidsmarkt en creëren deze ook. We hebben aandacht voor elkaar en voor ieders behoeften en mogelijkheden. We stimuleren jou om je een leven lang te ontwikkelen op een manier die bij je past. Zo haal je het beste uit jezelf, leren we samen en dragen we bij aan een inclusieve en duurzame samenleving.

In aansluiting op onze missie en visie werken we vanuit onze vier kernwaarden: persoonlijk, samen, inspirerend en actief.

## Ambities

Deze missie en visie zijn vertaald in drie ambities die de koers van Windesheim voor de komende jaren bepalen:

1. Dichter bij de wereld: samen transities versnellen. Hiermee dragen we bij aan een betere wereld.
2. Dichter bij elkaar: welzijn en kwaliteit door open leercultuur. Hiermee richten we ons op het welzijn van studenten en medewerkers, verankeren we inclusie in- en extern en verhogen we de kwaliteit van ons onderwijs en onderzoek.
3. Dichter bij jezelf: leven lang ontwikkelen. Hiermee zorgen we ervoor dat studenten en medewerkers zelf de regie kunnen nemen om goed toegerust hun plaats binnen en buiten Windesheim in te nemen. De mens in ontwikkeling is hier het uitgangspunt.

Deze ambities staan uitgewerkt in ons instellingsplan 2023 - 2028. Dit instellingsplan is getoetst bij en tot stand gekomen met input van medewerkers, studenten en externe stakeholders en is op het moment van de start van de aanbesteding nog geldig.



## Aanvullende informatie

Windesheim heeft ca. 25.900 studenten en ca. 3.000 medewerkers (o.b.v. jaarverslag 2024). Windesheim richt zich op onderwijs, onderzoek en ondernemen. Het onderwijs van Windesheim is georganiseerd binnen vijf domeinen. Domeinen bestaan uit aan elkaar verwante opleidingen en een kenniscentrum waarin het onderzoek plaatsvindt. Twee diensten met daarbinnen meerdere afdelingen ondersteunen de primaire processen. Windesheim heeft vestigingen in Zwolle en Almere. De hoofdlocatie in Zwolle is de Campus. De hoofdlocatie in Almere is gevestigd aan de Hospitaaldreef 5. Meer informatie over het [instellingsplan](#) is te vinden op [www.windesheim.nl](http://www.windesheim.nl).

## 1.5 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD INKOPEN

Windesheim wenst aandacht te besteden aan haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Van de Opdrachtnemer wordt hierin een proactieve houding verwacht. De missie van Windesheim is actief bijdragen aan een inclusieve en duurzame samenleving. In Almere en Zwolle leidt Windesheim waardenvolle professionals op en wordt praktijkgericht onderzoek verricht. Windesheim staat voor gelijke rechten en kansen voor ieder individu en vindt het belangrijk dat iedereen kan meedoen in onze samenleving. Windesheim wil evenwichtig omgaan met de aarde, haar grondstoffen en de mensen die er leven. De studenten worden voorbereid op een duurzame toekomst. Als instelling neemt Windesheim haar verantwoordelijkheid door bijvoorbeeld te werken aan circulariteit in de gebouwen. Energiebesparende maatregelen worden getroffen en een inclusief en sociaal personeelsbeleid wordt gevoerd. Circulariteit, energiebesparing en inclusiviteit zijn hierbij belangrijke thema's. De 17 United Nations Sustainable Development Goals (SDG's) worden als gemeenschappelijk raamwerk en taal gehanteerd. De hogeschool, en daarbinnen elke opleiding en elk lectoraat, geeft aan de hand van deze SDG's invulling aan de gezamenlijke missie. De SDG's 3, 10, 12 en 13 zijn binnen Windesheim geadopteerd als focus-SDG's.

- SDG 3: goede gezondheid en welzijn  
SDG 3 is opgesteld om goede gezondheid te verzekeren en welvaart te promoten voor alle leeftijden. Zonder goede gezondheid kan er geen duurzame ontwikkeling plaatsvinden. Het gaat hierbij tevens om het creëren van meer bewustzijn op het gebied van consumeren en verkeer. Manieren om gezondheid en welzijn te creëren binnen de werkomgeving zijn groenoplossingen, employee benefits, het stimuleren van beweging en gezonde voeding. Hierdoor stijgt het geluksgevoel en de productiviteit van de medewerkers. Andere maatregelen om bij te dragen aan een goede gezondheid en welzijn zijn het afnemen van facilitaire producten en diensten bij Social Enterprise organisaties, het naleven van de AVG Privacywet en locatie onafhankelijk werken. Een actief beleid op gezonde voeding zorgt voor medewerkers die zich energieke, gelukkiger en gezonder voelen en een verbeterde productiviteit oplevert van meer dan 45%. Ook draagt het inkopen van lokale of regionale producten, waar de wetgeving daar ruimte voor biedt, bij aan het duurzamer maken van de werkomgeving.
- SDG 10: ongelijkheid verminderen  
SDG 10 is opgesteld om ongelijkheid in en tussen landen terug te dringen. Door in te kopen bij PSO Prestatieladder gecertificeerde organisaties of een Sociale Werkplaats (SW), wordt de werkvoorziening voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt gestimuleerd en groeit het aantal plaatsingen van deze mensen. Daarnaast wordt er rekening gehouden met culturele diversiteit door iedereen een eerlijke en gelijke kans te bieden. Het aangaan van duurzame samenwerkingen met maatschappelijk verantwoordelijke instanties draagt tevens bij aan deze SDG. Bijvoorbeeld door het beschikbaar stellen van bedrijfsruimte voor maatschappelijke initiatieven of het aangaan van samenwerkingen in de regio met maatschappelijke organisaties, bedrijven en inwoners.
- SDG 12: verantwoordelijke consumptie en productie  
SDG 12 is opgesteld om duurzamer en efficiënter te produceren en consumeren en het schoner maken van productie waardoor de hoeveelheid chemicaliën en ander afval in de lucht, water en bodem afnemen. Aan deze SDG kan worden bijgedragen door lokaal of regionaal in te kopen om hiermee de economie en bedrijvigheid te stimuleren, waar de wetgeving daar ruimte voor biedt. Ook is minder transport nodig wat zorgt voor minder CO2-uitlaat en beter is voor het milieu.  
Door het afval te minimaliseren en meest ideaal - niets meer tot afval te laten verworden, ontstaat een werkomgeving zonder afval. Producten kunnen worden hergebruikt en komen in de toekomst niet op de afvalberg terecht. Ook kun je afval processen verduurzamen door afval te scheiden en verspilling te voorkomen.

- SDG 13: klimaatactie

SDG 13 is opgesteld om klimaatverandering en haar impact te bestrijden. Het is hiervoor belangrijk om duidelijk inzicht te verkrijgen in het energieverbruik van de organisatie door bijvoorbeeld energiemonitoringssysteem. Naast energieverbruik hebben andere factoren als watergebruik en afval invloed op de duurzaamheid van de organisatie. Het is dan ook essentieel om de CO2-footprint in kaart te brengen. Bijvoorbeeld CO2 uitstoot door elektriciteit, gas, afval, transport (zakelijk, maar ook woon-werkverkeer), water en ook papierverbruik. Door het inkopen van producten en diensten bij leveranciers uit de regio, waar de wetgeving daar ruimte voor biedt, wordt een positieve bijdrage geleverd aan de lokale economie en bedrijvigheid. Ook is minder transport nodig wat zorgt voor minder CO2-uitlaat en beter is voor het milieu. Verplichtingen vanuit de overheid zijn onder andere het treffen van energiebesparende maatregelen met een terugverdientijd van vijf jaar of minder waarvoor een rapportageplicht geldt.

Naast deze SDG's zijn duurzame inzetbaarheid en de omgang met elkaar belangrijke thema's.

## 2 AANBESTEDINGSPROCEDURE

Wij voeren een **Europese openbare aanbestedingsprocedure** uit. Dit betekent dat iedereen die aan de eisen voldoet, een inschrijving kan indienen. Uw inschrijving is eenmalig en definitief, waardoor geen ruimte is voor onderhandelingen.

De voertaal tijdens de aanbesteding en uitvoering van de opdracht is Nederlands. Alle documenten van u en ons zijn in het Nederlands, tenzij anders aangegeven.

Wij hebben altijd het recht om de aanbesteding in te trekken of stop te zetten. U heeft in beginsel geen recht op vergoeding van eventueel gemaakte kosten en/of geleden schade. Wij beoordelen of er bijvoorbeeld, gezien de aard van de aanbesteding, de gemaakte kosten en de intrekkingssomstandigheden, toch een vergoeding voor gemaakte kosten en/of geleden schade verstrekt wordt.

U krijgt geen vergoeding voor het opstellen en indienen van uw inschrijving.

### 2.1 GEHEIMHOUDING

U moet alle informatie die u van ons krijgt vertrouwelijk behandelen, dit geldt ook voor eventuele onderaannemers of combinanten. Wij behandelen de ontvangen inschrijvingen volgens artikel 2.57 lid 1 Aw 2012.

### 2.2 COMMUNICATIE

Alle communicatie rondom de aanbesteding verloopt via de berichtenmodule van TenderNed. Daarmee communiceert u direct met ons. U mag geen contact hebben met leden van de projectgroep over de inhoud van deze aanbesteding. Als u dat wel doet, sluiten wij u uit van de aanbesteding. Wij willen hiermee voorkomen dat oneerlijke concurrentie ontstaat tijdens de aanbestedingsprocedure. U mag wel contact opnemen als sprake is van een storing (zie paragraaf 2.7).

### 2.3 PLANNING

In TenderNed onder 'Termijnen' staat de planning weergegeven. Aan deze planning kunnen geen rechten worden ontleend. Wij behouden ons het recht voor om wijzigingen door te voeren in deze planning. Bij wijzigingen worden inschrijvers hierover geïnformeerd via TenderNed.

### 2.4 NOTA VAN INLICHTINGEN

Er zijn twee rondes gepland waarin vragen gesteld kunnen worden. Van u wordt een proactieve en zorgvuldige houding verwacht. Vragen kunt u indienen tot de aangegeven datum en tijdstip in de planning in bijgevoegd Excelbestand (Bijlage – Format t.b.v. vragen nota van inlichtingen) via de berichtenmodule van TenderNed. De datum en tijd waarop de vragen op TenderNed worden ingediend is leidend. Te laat ingediende vragen worden niet beantwoord, tenzij wij van mening zijn dat de vraag zo belangrijk is dat de beantwoording hiervan noodzakelijk is voor alle inschrijvers. De geanonimiseerde vragen worden uiterlijk op de aangegeven datum in de planning door ons beantwoord in een nota van inlichtingen.

U kan ook vragen en/of tekstvoorstellen indienen voor wijzigingen in de conceptovereenkomst en algemene inkoopvoorwaarden.

De wijzigingen en aanvullingen in de nota van inlichtingen gaan voor in rangorde op de bepalingen in de aanbestedingsdocumenten. In geval van strijdigheid tussen de getekende overeenkomst na opdrachtverstrekking en de aanbestedingsdocumenten, zijn te allen tijde de bepalingen zoals opgenomen binnen de getekende overeenkomst leidend.

## **2.5 AANSPRAKELIJKHEID HOGESCHOOL WINDESHEIM**

De aanbestedingsdocumenten zijn met grote zorg samengesteld.

Als u denkt dat er onduidelijkheden of tegenstrijdigheden staan in (deze lijst is niet limitatief):

- De offerteaanvraag;
- De nota van inlichtingen;
- De geschiktheidseisen;
- Het programma van eisen;
- Gunningscriteria;
- Wijze van beoordelen.

Dan moet u hierover vragen stellen in de nota's van inlichtingen of het uiterlijk 5 kalenderdagen na het verzenden van de laatste nota van inlichtingen aan ons laten weten. Als dit niet gebeurt, vervalt elk recht om tegen deze documenten in rechte op te komen, tenzij wij besluiten dat het niet beantwoorden van een te laat ingediende vraag disproportioneel is.

Als onze reactie op de vraag niet leidt tot aanpassing van de documenten of als deze aanpassing niet juist of onvoldoende is, moet u binnen 24 uur voor het sluiten van de inschrijvingen een kort geding starten bij de bevoegde rechter en moeten wij hiervan onmiddellijk op de hoogte worden gesteld met een dagvaarding op ons adres. Als dit niet gebeurt, vervalt elk recht om tegen de aanbestedingsdocumenten in rechte op te komen. Als er een kort geding wordt gestart, behouden wij ons het recht voor deze aanbestedingsprocedure op te schorten of in te trekken.

## **2.6 INDIENEN (DOCUMENTEN) BIJ INSCHRIJVING**

U moet uw inschrijving vóór de deadline indienen op TenderNed. Alle vereiste documenten moeten toegevoegd zijn aan uw inschrijving. In de tabel hieronder vindt u een overzicht van de documenten die bij uw inschrijving moeten zitten.

Wij accepteren uw inschrijving alleen als deze is ingediend in de digitale kluis van TenderNed. Als u uw inschrijving indient op een andere manier, wordt deze niet in behandeling genomen.

Let op: als de deadline voor het indienen van uw inschrijving is verstreken, sluit de digitale kluis. Vanaf dat moment is het niet meer mogelijk om uw inschrijvingsdocumenten aan te leveren of te wijzigen. Wij raden u aan om al uw bestanden op tijd klaar te zetten voor het indienen van uw inschrijving. Als er toch onvoorziene problemen ontstaan, kan de helpdesk van TenderNed u nog helpen om uw inschrijving op de juiste wijze en op tijd in te dienen.

U bent zelf verantwoordelijk voor het juist en tijdig indienen van uw inschrijving.

Sommige documenten bij uw inschrijving moet u ondertekenen. Het is belangrijk dat die documenten ondertekend worden door iemand die daartoe bevoegd is, anders is uw inschrijving niet rechtsgeldig. Een bevoegd persoon is iemand die op grond van het KvK-uittreksel bevoegd is om te tekenen voor deze opdracht. Ondertekening van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument geldt als ondertekening van de inschrijving.

Daarnaast moet uw inschrijving voldoen aan de voorschriften die wij hebben beschreven in de offerteaanvraag en de bijlagen.

<b>Formele criteria inzake volledigheid en geldigheid</b>		
<b>Wat</b>	<b>Hoe</b>	<b>Op verzoek binnen 10 kalenderdagen</b>
Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)	Zie Bijlage - UEA	Gedragsverklaring Aanbesteden Verklaring van de belastingdienst
Een geldig polisblad bedrijfsaansprakelijkheid	Zie paragraaf 3.2.2	Een geldig polisblad beroepsaansprakelijkheid
Verklaring Russische betrokkenheid	Zie bijlage Verklaring Russische betrokkenheid	
Uittreksel Handelsregister	Zie paragraaf 3.2.1	Uittreksel Handelsregister
Verklaring omtrent Rechtmatigheid	Zie paragraaf 3.5	
ISO 9001:2015 certificaat of gelijkwaardig NEN 4400-1:2023 certificaat of gelijkwaardig SNA keurmerk of gelijkwaardig	Zie paragraaf 3.2.3	Kopie van geldig certificaat
Documenten t.b.v. programma van eisen	Zie hoofdstuk 4 en bijlage – Programma van Eisen	
Documenten t.b.v. gunningscriteria	Zie hoofdstuk 5 en bijlage Antwoordformulier Gunningcriteria en Toetsingskader	
<b>Formele criteria inzake volledigheid en geldigheid, als inschrijver een beroep doet op een ander (paragraaf 3.3)</b>		
Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) van de ander (derde)	Zie Bijlage – Beroep op een ander	Gedragsverklaring Aanbesteden Verklaring van de belastingdienst
Uittreksel Handelsregister van de derde	Zie Bijlage – Beroep op een ander	Uittreksel Handelsregister
Concernverklaring (indien van toepassing)	Zie Bijlage – Beroep op een ander	

De digitale kluis opent niet eerder dan 15 minuten na de uiterste tijd voor het indienen van inschrijvingen, op voorwaarde dat er geen storingen zijn. De opening is niet openbaar en u en andere inschrijvers zullen hierbij niet aanwezig zijn. Er wordt een proces-verbaal gemaakt van de opening.

## 2.7 STORINGEN

Als er sprake is van een aantoonbare storing bij TenderNed waardoor u niet heeft kunnen inschrijven kunnen wij de sluitingsdatum/-tijdstip verlengen. Dit is een eenzijdig recht van ons en nadrukkelijk geen plicht. Dit kan alleen als de kluis nog niet is geopend.

Wij nemen een verzoek tot verlenging van de inschrijvingsdatum/-tijdstip alleen in overweging als:

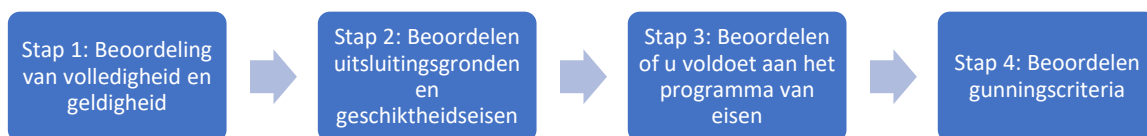
- a. U aantoont dat u tijdig, uiterlijk binnen 15 minuten na het sluiten van de kluis, een melding heeft gemaakt van de storing;

- b. U ons direct per e-mail via [inkoop@windesheim.nl](mailto:inkoop@windesheim.nl) - met als onderwerp 'Storing' en verzonden met hoge prioriteit/ urgentie – helder en concreet op de hoogte heeft gebracht;
- c. TenderNed de storing heeft bevestigd.

Als wij besluiten de termijn te verlengen worden alle partijen geïnformeerd. De partijen die al een inschrijving hadden ingediend krijgen de gelegenheid om hun inschrijving binnen de gestelde termijn te wijzigen.

## 2.8 BEOORDELINGSPROCEDURE

Er zijn vier stappen in het proces van beoordelen van ingediende inschrijvingen.



### Stap 1: volledigheid en geldigheid

Eerst wordt vastgesteld of uw inschrijving volledig en geldig is. De inschrijving moet alle stukken bevatten die verplicht zijn en onze standaardtekst/formules mag/mogen niet gewijzigd zijn.

Geldig betekent dat het Uniform Europees Aanbestedingsdocument rechtsgeldig is ondertekend. De stukken dienen te zijn ondertekend met een natte **of** digitale handtekening. Als de documenten zijn ondertekend met een natte handtekening, dient u binnen twee werkdagen de originele hardcopy aan ons te overleggen, indien wij dit verzoeken.

Als de inschrijving onvolledig of ongeldig is, dan wordt deze niet verder beoordeeld, tenzij wij besluiten dat dit een kennelijke omissie is. Het ontbreken van documenten in het kader van gunningscriteria wordt niet aangemerkt als een kennelijke omissie.

Als het gelijkheidsbeginsel dit toestaat, kunnen wij volgens artikel 2.21.6 ARW 2016 u de kans geven om binnen twee (2) werkdagen na verzending van een verzoek via TenderNed, het Uniform Europees Aanbestedingsdocument of de bijbehorende bewijsstukken te corrigeren in geval van een fout. Dit verzoek wordt alleen verzonden naar de aangeduide contactpersoon bij de inschrijving. Als wij het verzoek niet binnen de gestelde termijn ontvangen, of als de fout niet wordt hersteld met het gegeven antwoord, wordt de inschrijving uitgesloten van verdere beoordeling.

U moet een onvoorwaardelijke inschrijving indienen. Dat wil zeggen dat uw inschrijving geen 'mits en maren' mag bevatten. Een inschrijving onder voorwaarden en/of voorbehouden zal worden uitgesloten van verdere beoordeling.

### Stap 2 beoordelen uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

Als u niet aan een geschiktheidseis voldoet of een uitsluitingsgrond op u van toepassing is, dan wordt u uitgesloten van de aanbestedingsprocedure. Tenzij, volgens ons, sprake is van een situatie zoals bedoeld in de artikelen 2.87a en/of 2.88 Aw 2012.

### Stap 3 Programma van eisen

De derde stap is het beoordelen of uw inschrijving aan het programma van eisen voldoet. Aan alle eisen moet worden voldaan en/of moeten geaccepteerd worden. Deze eisen zijn inbegrepen bij de aangeboden prijs, tenzij anders vermeld in de offerteaanvraag.

#### Stap 4 Gunningscriteria

De vierde stap is het beoordelen op de gunningscriteria. Alle inschrijvingen worden beoordeeld op deze criteria. De inschrijver met de hoogste score krijgt de opdracht.

Wat u aanbiedt bij de kwalitatieve gunningscriteria moet bij de opgegeven prijs zijn inbegrepen, behalve als dit anders vermeld is in de offerteaanvraag.

Voor het gehele beoordelingsproces geldt dat de inschrijvingen worden beoordeeld op basis van de ingediende inschrijvingen. Als na beoordeling blijkt dat inschrijvers een gelijk aantal punten hebben behaald, geldt dat de inschrijver die het beste heeft gescoord op G2 Kwaliteit voor gunning in aanmerking komt. Als ook op dat onderdeel de scores gelijk zijn, zal via loting worden bepaald welke inschrijver voor gunning in aanmerking komt. Van de loting wordt een proces-verbaal opgemaakt. De inschrijvers waartussen een loting zal plaatsvinden, zullen worden uitgenodigd om aanwezig te zijn bij die loting.

Als een inschrijving bij stappen 1 t/m 3 op (ondergeschikte) onderdelen vragen oproept kunnen wij besluiten de inschrijving verder te beoordelen en navraag enkel uit te voeren bij de inschrijver die voor gunning van de opdracht in aanmerking komt. Als uit navraag blijkt dat de inschrijving niet voldoet, is deze alsnog ongeldig en wordt de als tweede geëindigde inschrijver als beoogd opdrachtnemer aangemerkt.

Daarnaast kunnen wij besluiten om vragen te stellen en/of nadere bewijsmiddelen te laten overleggen.

## **2.9 BESLUITVORMING OMTRENT GUNNING**

Alle betrokken inschrijvers krijgen van ons een schriftelijk gemotiveerde uitleg over de uitkomst van de aanbesteding. Dit gebeurt via een voorlopige gunningsbeslissing.

Als u zich niet kunt vinden in de gunningsbeslissing heeft u het recht om binnen 20 kalenderdagen na dagtekening van de gunningsbeslissing, een kort geding aanhangig te maken bij de bevoegde voorzieningenrechter van de rechtbank Overijssel te Zwolle door betekening binnen de genoemde termijn van een kort geding dagvaarding op het adres van ons. Het gaat hier dus uitdrukkelijk om een vervaltermijn.

Wij kunnen de opdracht definitief gunnen aan de inschrijver met de beste prijs-kwaliteitverhouding, als er geen procedure is gestart binnen de termijn van 20 kalenderdagen en de eindverantwoordelijke akkoord gaat met de definitieve gunning. Deze termijn start op de kalenderdag na verzending van de voorlopige gunningsbeslissing.

We kunnen een nieuw voornemen tot gunning nemen als de beoogde opdrachtnemer niet (meer) aan de gestelde eisen voldoet of vanwege een uitspraak van de bevoegde voorzieningenrechter. Ook deze nieuwe voorlopige gunningsbeslissing zullen wij gelijktijdig aan alle inschrijvers verzenden. Wij kunnen de opdracht definitief gunnen aan de inschrijver waaraan het nieuwe voornemen tot gunning is verzonden, als binnen de termijn van 20 kalenderdagen geen kortgedingprocedure op de voorgeschreven wijze aanhangig is gemaakt.

Indien tijdig een kortgedingprocedure aanhangig is gemaakt, dan zullen wij pas tot definitieve gunning overgaan na de eventuele uitspraak van de bevoegde voorzieningenrechter.

## 2.10 INDIENEN BEWIJSMIDDELEN VOORLOPIG GEGUNDE INSCHRIJVER

Beoogde opdrachtnemer dient uiterlijk binnen tien (10) kalenderdagen na voornemen tot gunning, op verzoek van ons alle in de onderstaande tabel vermelde bewijsmiddelen via de berichtenmodule van TenderNed aan te leveren.

Aan te leveren bewijsmiddelen binnen tien (10) kalenderdagen na voornemen tot gunning, op verzoek van ons	
Wat	Hoe
Gedragsverklaring aanbesteden	Zie paragraaf 3.1 Niet ouder dan twee jaar op het moment van inschrijving. Deze is <a href="#">hier</a> aan te vragen.
Verklaring van de belastingdienst (Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen)	Zie paragraaf 3.1 Niet ouder dan zes maanden op het moment van inschrijving. Deze is <a href="#">hier</a> aan te vragen.
Bewijs bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering	Zie paragraaf 3.2.2
Certificaten kwaliteitsborging (op maat maken) ISO 9001:2015 certificaat of gelijkwaardig NEN 4400-1:2023 certificaat of gelijkwaardig SNA-keurmerk of gelijkwaardig	Zie paragraaf 3.2.3
<i>In Bijlage – Beroep op een ander staat beschreven welke bewijsmiddelen ten aanzien van de uitsluitingsgronden en de geschiktheidseisen moeten worden ingediend <b>door derden</b> in geval een beroep wordt gedaan op een derde of wanneer als combinatie wordt ingeschreven.</i>	

## 2.11 GESTANDDOENING

Door in te schrijven doet u uw inschrijving gestand voor de periode van 90 kalenderdagen, gerekend vanaf de sluitingsdatum voor het indienen van de inschrijvingen.

Mocht een kort geding worden aangespannen, dan zal de gestanddoeningstermijn van de inschrijvingen automatisch worden verlengd tot 14 kalenderdagen na de uitspraak van de rechtbank. Ingezette rechtsmiddelen schorten de gestanddoeningstermijn niet op. In andere gevallen kunnen wij inschrijvers vragen de gestanddoeningstermijn te verlengen.

## 2.12 KLACHTEN AANBESTEDING

Als u een klacht heeft tegen de aanbestedingsprocedure en/of tegen onze handelswijze, dan moet u gemotiveerd en onderbouwd aangeven op welke punten/onderdelen van deze aanbesteding u het niet eens bent.

U kunt een klacht over deze Aanbesteding indienen bij ons. Wij zullen ons vervolgens inspannen om de klacht op een zo kort mogelijke termijn, met inachtneming van alle relevante (juridische) aspecten, te behandelen en de klagende inschrijver hierover te informeren.

Het indienen van een klacht heeft niet tot gevolg dat de Opschortende termijn na het nemen van de Gunningsbeslissing wordt verlengd. Indien u bezwaar hebt tegen de Gunningsbeslissing dient u te handelen conform hetgeen hieronder bij besluitvorming omtrent gunning staat omschreven.

Een klacht dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- De klacht is al eerder aan de orde gesteld via de Nota van Inlichtingen;
- U bent direct belanghebbende bij deze specifieke Aanbesteding;

- U omschrijft duidelijk zijn klacht, wat de gevolgen zijn voor uw Inschrijving en doet een voorstel hoe de klacht verholpen kan worden;
- U voegt alle relevante informatie toe.
- De klacht dient gemaild te worden naar: [klachtenmeldpunt.inkoop@windesheim.nl](mailto:klachtenmeldpunt.inkoop@windesheim.nl).

Het indienen van een klacht bij de Commissie van Aanbestedingsexperts, schort deze aanbestedingsprocedure niet op.

### 3 UITSLUITINGSGRONDEN EN GESCHIKTHEIDSEISEN

In dit hoofdstuk staat beschreven welke uitsluitingsgronden er van toepassing zijn en aan welke geschiktheidseisen u moet voldoen. De geschiktheidseisen bestaan uit eisen aan de financiële en economische draagkracht, technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid, en beroepsbevoegdheid.

#### 3.1 UITSLUITINGSGRONDEN

U moet in Deel III A van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument verklaren dat er geen sprake is van een in de afgelopen **vijf (5) jaren** onherroepelijk geworden rechterlijke uitspraak tegen u, in de zin van alle in artikel 2.86 Aw 2012 beschreven gronden, op straffe van uitsluiting van deze aanbestedingsprocedure.

U verklaart in Deel III B van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument dat er geen sprake is van een onherroepelijke en bindende rechterlijke of administratieve beslissing zoals in de wettelijke bepalingen van het land waar u bent gevestigd of wanneer op basis van nationale wettelijke bepalingen is vastgesteld dat u niet voldoet aan de verplichtingen tot betaling van belastingen of sociale zekerheidspremies.

U moet in Deel III C van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument verklaren dat geen sprake is van de situaties zoals genoemd in artikel 2.87 Aw 2012. In het Uniform Europees Aanbestedingsdocument is door ons aangegeven welke facultatieve uitsluitingsgronden op deze aanbestedingsprocedure van toepassing zijn.

Voor de facultatieve uitsluitingsgronden geldt een terugkijktermijn van **drie (3) jaren** voorafgaand aan het doen van de inschrijving, met uitzondering van de uitsluitingsgronden 'Faillissement, insolventie, of gelijksoortig', 'belangenconflict', en 'betrokken bij de voorbereiding'. Voor deze uitsluitingsgronden geldt dat hiervan geen sprake mag zijn met betrekking tot deze aanbestedingsprocedure.

Ter bewijs van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument moet de voorlopig gegunde inschrijver bewijsstukken volgens artikel 2.89 Aw 2012 aan ons aanleveren:

- Gedragsverklaring Aanbesteden (GVA), niet ouder dan twee jaar op het moment van inschrijving. Deze is [hier](#) aan te vragen.
- Verklaring Belastingdienst (Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen), niet ouder dan zes maanden op het moment van inschrijving. Deze is [hier](#) aan te vragen.
- Eventuele overige bewijsmiddelen, indien wij dit hebben aangegeven.

U moet deze bewijsstukken binnen tien (10) kalenderdagen na verzoek van ons overleggen. U moet dus rekening houden met eventuele aanvraagtermijnen van bovenstaande bewijsmiddelen.

Als u bij het indienen van uw inschrijving begeleiding krijgt van een adviseur of adviesbureau en deze begeleidt ook concurrerende inschrijvers, kan er sprake zijn van belangenverstremgeling en/of de schijn van beïnvloeding en/of afstemming van inschrijvingen. Het is uw eigen verantwoordelijkheid om te zorgen dat de door u ingeschakelde adviseur of bureau zich aan de regels houdt. Als wij daarom vragen, moet u kunnen aantonen dat er geen sprake is van belangenverstremgeling. Als u niet op tijd reageert en/of niet voldoende kunt aantonen dat er geen belangenverstremgeling is, kan uw inschrijving worden uitgesloten en ongeldig worden verklaard.

### **3.1.1 Verklaring Russische betrokkenheid (bijlage)**

Op basis van het vijfde sanctiepakket van de EU is niet toegestaan opdrachten te gunnen aan Russische partijen.

Wij sluiten u uit indien er sprake is van:

- Personen met een Russische nationaliteit en personen of rechtspersonen (bedrijven, entiteiten of organen) die gevestigd zijn in Rusland;
- Rechtspersonen die voor meer dan 50% eigendom zijn van een Russische partij zoals genoemd hierboven; en
- Personen of rechtspersonen die handelen in belang van of op aanwijzing van een bovengenoemde Russische partij.

De rechtspersonen als bedoeld bij de tweede of derde bullet omvatten ook rechtspersonen gevestigd in de EU/EER of in een ander land dan Rusland.

Dit geldt ook voor opdrachten waar een Russische partij voor meer dan 10% deelneemt als onderaannemer of leverancier.

Wij sluiten u niet uit als sprake is van één van de uitzonderingen als aangegeven in dit vijfde sanctiepakket.

### **3.1.2 Wet BIBOB**

Wij hebben de bevoegdheid om de gegunde partij en zijn eventuele opdrachtgevers, eigenaren en vennoten te (laten) onderzoeken op het voldoen aan één of meerdere van de van toepassing zijnde uitsluitingsgronden. Hiervoor kan onder andere de Wet Bevordering Integriteitsbeoordelingen door het Openbaar Bestuur (Bibob) worden gebruikt. De gegunde partij moet hieraan meewerken. Als de gegunde partij weigert om mee te werken of het onderzoek frustreert, behouden wij ons het recht voor om de inschrijving af te wijzen of de overeenkomst onmiddellijk op te schorten, te ontbinden of te beëindigen naar eigen keuze, zonder dat wij verplicht zijn om eventuele schade te vergoeden en zonder dat een termijn in acht hoeft te worden genomen.

## **3.2 GESCHIKTHEIDSEISEN**

Door het invullen van Deel IV van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument verklaart u te voldoen aan alle geschiktheidseisen. Ook hierbij geldt dat u op verzoek gevraagde bewijsmiddelen binnen tien (10) kalenderdagen moet overleggen.

### **3.2.1 Uittreksel handelsregister**

U moet bij uw inschrijving een gewaarmerkt uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel toevoegen. Dit uittreksel mag maximaal 6 maanden oud zijn op de sluitingsdatum van deze aanbesteding. Deze is hier aan te vragen. Uit dit uittreksel moet de tekenbevoegdheid van de ondertekenaar blijken voor minimaal de inschrijvingsom voor deze opdracht.

Mocht de ondertekenaar op basis van een volmacht tekenbevoegd zijn, dan dient de desbetreffende volmacht ook bij inschrijving te worden ingediend. Uit het uittreksel moet vervolgens blijken dat de

persoon die de volmacht heeft afgegeven tekenbevoegd is voor minimaal de inschrijvingsom van deze opdracht.

### 3.2.2 Financiële en economische draagkracht

#### Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering

U moet verzekerd zijn voor aansprakelijkheid door middel van een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering. Deze verzekering dekt minimaal € 1.250.000 per gebeurtenis en minimaal twee gebeurtenissen/uitkeringen per kalenderjaar.

Als bewijs van verzekering, moet de voorlopig gegunde partij op verzoek binnen tien (10) kalenderdagen het volgende overleggen:

- Een geldig polisblad van de bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering;
- Als het niet mogelijk is een geldig polisblad te overleggen is het voldoende om een geldig verzekeringscertificaat waaruit blijkt dat u verzekerd bent voor het vereiste bedrag.

### 3.2.3 Technische en beroepsbekwaamheid

#### Kerncompetentie

Wij eisen dat u over een bepaalde kerncompetentie beschikt. U moet dat bij uw inschrijving bewijzen door een referentie op te geven met betrekking tot onderstaande kerncompetentie. Bij de referentieopdracht moet u de organisatie en leiding van de opdrachten hebben verzorgd. Ook moet de referentieopdracht in de afgelopen **drie (3) kalenderjaren**, gerekend vanaf de inschrijvingsdatum, succesvol zijn uitgevoerd. Als u een opdracht indient die nog niet geheel afgerond is, dan mag u alleen de werkzaamheden invullen die u tot nu toe daadwerkelijk heeft uitgevoerd.

- Kerncompetentie: Kennis en ervaring met het te werk stellen, inclusief werving en selectie, van ICT-specialisten. U hebt aantoonbare ervaring met het binnen een raamovereenkomst te werk stellen, inclusief werving en selectie, van minimaal 10 ICT-specialisten binnen één jaar bij een Opdrachtgever binnen het beroepsonderwijs (MBO/HBO/WO) een organisatiegrootte van tenminste 1.000 medewerkers. De referentie betreft te werk gestelde ICT-specialisten binnen de functieprofielen zoals genoemd in Bijlage – Programma van Eisen.

Om aan te tonen dat u de kerncompetentie bezit, moet u de genoemde referentie, volgens het standaardformat (bijlage - Referentieformat), bij uw inschrijving voegen. Uit de referentie moet duidelijk en ondubbelzinnig de gevraagde ervaring blijken. Wij behouden ons recht om zonder tussenkomst en/of toestemming van u de juistheid van een referentie te verifiëren.

#### Kwaliteitsborging

U dient voldoende kennis en kunde in huis te hebben om deze opdracht efficiënt en vakkundig uit te voeren. U moet minimaal beschikken over de volgende certificeringen:

- Kwaliteitszorgsysteem NEN-EN-ISO 9001:2015;
- NEN 4400-1:2023.
- SNA-keurmerk

Als bewijs dient de voorlopig gegunde partij binnen tien (10) kalenderdagen een kopie van de gevraagde certificeringen in het kader van bedrijfsvoering te overleggen.

Als u niet over de certificaten beschikt, maar over een gelijkwaardig certificaat of kwaliteitsborgingssysteem, dan dient u bij uw inschrijving aan te geven en te omschrijven waarom het systeem gelijkwaardig is. Wij moeten uit deze omschrijving kunnen opmaken dat er sprake is van gelijkwaardigheid.

### **3.3 Beroep op een ander**

Informatie over Beroep op een ander doen bij uw inschrijving is te vinden in Bijlage - Beroep op andere.

### **3.4 UNIFORM EUROPEES AANBESTEDINGSDOCUMENT**

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) (zie bijlage) is uw eigen verklaring dat uitsluitingsgronden niet van toepassing zijn. Ook verklaart u daarin dat u voldoet aan alle eisen en voorwaarden. U moet het UEA altijd indienen bij uw inschrijving. Het UEA moet rechtsgeldig ondertekend zijn.

### **3.5 VERKLARING OMTRENT RECHTMATIGHEID**

U verklaart in Bijlage - Verklaring omtrent rechtmatigheid dat uw inschrijving niet tot stand is gekomen in strijd met het (Europees) mededingingsrecht. Deze verklaring, ingericht volgens het in Deel II ARW2016 opgenomen Model K, moet ondertekend zijn door een bestuurder die ter zake de inschrijver rechtsgeldig vertegenwoordigt. In het geval de inschrijver een samenwerkingsverband van ondernemers is, verstrekt de inschrijver een dergelijke verklaring van een bestuurder van iedere ondernemer. Uw inschrijving is ongeldig als de vereiste verklaring ontbreekt, niet rechtsgeldig is ondertekend en/of niet naar waarheid is ingevuld.

Als wij gerede twijfel en/of gegronde vermoedens hebben te twijfelen aan de juistheid van uw verklaring, zullen wij u hiervan op de hoogte stellen en u de kans bieden de vermoedens gemotiveerd te weerspreken. Als de vermoedens van ons na de reactie van u in stand blijven, kunnen wij de betreffende autoriteit hiervan op de hoogte stellen en uw inschrijving(en) ongeldig verklaren.

## **4 PROGRAMMA VAN EISEN**

In dit hoofdstuk staan de eisen aan de uitvoering van de opdracht weergegeven. Het programma van eisen bestaat uit een pakket van eisen met een knock-out karakter; het niet voldoen of kunnen voldoen aan één van deze eisen leidt tot uitsluiting van de aanbestedingsprocedure.

Mocht u zich niet kunnen vinden in één of meerdere eisen, dan moet u dit aangeven in de nota('s) van inlichtingen. Met het indienen van uw inschrijving gaat u uitdrukkelijk akkoord met alle eisen. Het Programma van eisen is als aparte bijlagen toegevoegd (zie Bijlage - Programma van eisen).

### **4.1 BEPALINGEN INZAKE BELASTINGEN, MILIEUBESCHERMING, ARBEIDSBESCHERMING, ARBEIDSVORWAARDEN**

Door in te schrijven op deze opdracht geeft u aan dat bij het opstellen van uw inschrijving rekening is gehouden met de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht (volgens het recht van de Europese Unie, nationale recht of collectieve arbeidsovereenkomsten of volgens bijlage X van richtlijn 2014/24/EU vermelde bepalingen van internationaal milieu-, sociaal en arbeidsrecht).

U kunt informatie over de verplichtingen zoals bedoeld in artikel 2.81 Aw 2012 verkrijgen via;

- Met betrekking tot belastingen: Ministerie van Financiën, Den Haag ([www.minfin.nl](http://www.minfin.nl) en/of [www.belastingdienst.nl](http://www.belastingdienst.nl));
- Met betrekking tot milieubescherming: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Den Haag ([www.minienw.nl](http://www.minienw.nl));
- Met betrekking tot arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden: Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, Den Haag ([www.minszw.nl](http://www.minszw.nl)) en/of het UWV ([www.uwv.nl](http://www.uwv.nl)).

U moet melding maken bij de Inspectie SZW van het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid wanneer de verplichtingen op het gebied van arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden bij de uitvoering van een overheidsopdracht niet worden nageleefd.

### **4.2 CONCEPT RAAMOVEREENKOMST (BIJLAGE)**

In de conceptovereenkomst (Bijlage – Concept raamovereenkomst) zijn de contractvoorwaarden opgenomen. Voor bepalingen in de conceptovereenkomst die strijdig zijn met de algemene inkoopvoorwaarden geldt dat de bepalingen uit de conceptovereenkomst leidend zijn. Door indienen van uw inschrijving gaat u uitdrukkelijk akkoord met de inhoud van de conceptovereenkomst.

### **4.3 ALGEMENE INKOOPVOORWAARDEN (BIJLAGE)**

Uw algemene voorwaarden zijn uitdrukkelijk niet van toepassing. Uitsluitend onze inkoopvoorwaarden, die als bijlage is bijgevoegd, zijn van toepassing. Door indiening van uw inschrijving gaat u uitdrukkelijk akkoord met deze voorwaarden.

#### 4.4 VERWERKERSOVEREENKOMST (BIJLAGE)

Omdat er tijdens de uitvoering van de opdracht (mogelijk) persoonsgegevens zullen worden uitgewisseld, moet rekening worden gehouden met de geldende regels over privacy zoals deze voortvloeien uit de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). In de concept-Model Overeenkomst (Bijlage - Model Overeenkomst tot het verstrekken van Persoonsgegevens) zijn de afspraken met betrekking tot de verstrekking van persoonsgegevens opgenomen. Door indiening van uw inschrijving gaat u uitdrukkelijk akkoord met de inhoud van de conceptovereenkomst en zult u bij gunning zult meewerken aan de invulling en ondertekening hiervan.

### 5 GUNNINGSCRITEIUM EN BEOORDELING

De inschrijvingen worden beoordeeld en gerangschikt op basis van het gunningscriterium 'beste prijs-kwaliteitverhouding', hierna afgekort als: 'Beste PKV'. De opdracht wordt gegund aan de inschrijver met het hoogste aantal punten. Het gunningscriterium 'Beste PKV' bestaat uit de volgende subgunningscriteria en het te behalen aantal punten:

	Subgunningscriteria	Te behalen punten
<b>G1</b>	<b>Prijs</b>	<b>30</b>
<b>G2</b>	<b>Kwaliteit</b>	<b>70</b>
	G2.1 Werving- en selectieproces	20
	G2.2 Inhuurproces	20
	G2.3 Administratie en facturatie	20
	G2.4 Accountmanagement	10
	<b>Toetsingscriteria</b>	
<b>T1</b>	Implementatieplan – Indienen bij inschrijving	-
<b>Totaal</b>		<b>100</b>

## 5.1 GUNNINGSCRITERIUM 1: PRIJS

U moet uw prijs aanbieden in het Prijsinvalformulier (Bijlage - Prijsinvalformulier). U dient het Prijsinvalformulier volledig in te vullen en toe te voegen aan uw Inschrijving. De totaalprijs uit het Prijsinvalformulier betreft de Inschrijfprijs voor het Gunningscriterium 1 -Prijs.

Er wordt een minimum en een maximum gesteld aan de op te geven tarieven. Deze minimale en maximale tarieven zijn:

Onderdeel	Minimaal tarief	Maximaal tarief
Brokersfunctie inclusief werving en selectie	€ 5,-	€ 10,-
Brokersfunctie exclusief werving en selectie	€ 1,-	€ 2,-

Het is niet toegestaan wijzigingen, buiten de invulvelden om, in het Prijsinvalformulier aan te brengen. Indien het Prijsinvalformulier niet volledig wordt ingevuld of er buiten de gestelde range wordt aangeboden, dan zullen wij overgaan tot Uitsluiting van uw Inschrijving.

### Uitgangspunten Prijs

- U geeft netto all-in prijzen af (in euro's, exclusief BTW).
- Er vindt gedurende de looptijd van de Overeenkomst geen prijsindexatie plaats.
- Er kunnen geen kosten gerekend worden voor de implementatie.
- De door u afgegeven prijzen zijn ook van toepassing indien gebruik wordt gemaakt van de verlengingsopties van de Overeenkomst.
- De door u opgegeven prijzen dekken alle in de Aanbestedingsstukken opgenomen eisen zoals vermeld in het programma van eisen, en zoals aangepast in de nota('s) van inlichtingen in de aangeboden prijzen zijn verwerkt. De door u opgegeven prijzen dekken door u aangeboden invullingen van G2 Kwaliteit volledig. Dit betekent ook dat alle kosten (personele kosten, reiskosten, afleveringskosten, materiaalkosten, overhead, etc.) in de door u aangeboden prijzen zijn verwerkt.
- Facturatie van extra kosten tijdens de uitvoering van de Opdracht is niet mogelijk, tenzij door Windesheim hiervoor expliciet toestemming wordt gegeven.

### 5.1.1 Beoordeling gunningscriterium 1: Prijs

De prijs wordt beoordeeld op basis van de "totale fictieve kosten". De "totale fictieve kosten" worden bepaald door de som van de weging vermenigvuldigd met de geoffreerde tarieven. De punten worden bepaald op basis van de volgende formule:

$$\frac{(\text{Maximaal "totale fictieve kosten/totaalprijs"} - \text{eigen "totale fictieve kosten/totaalprijs"} \text{ inschrijver})}{(\text{Maximaal "totale fictieve kosten/totaalprijs"} - \text{minimaal "totale fictieve kosten/totaalprijs"}) \times \text{Maximaal te behalen punten}}$$

*Minimale "totale fictieve kosten/totaalprijs" = €4*

*Maximale "totale fictieve kosten/totaalprijs" = €8*

Het behaalde aantal punten wordt afgerond op maximaal twee decimalen.

## 5.2 GUNNINGSCRITEIUM 2: KWALITEIT

Aan uw inschrijving voegt u een plan van aanpak toe. Hiervoor gebruikt u het antwoordformulier voor het betreffende subgunningscriterium. U dient bij beantwoording van de subgunningscriteria te beschrijven hoe u invulling gaat geven aan het subgunningscriterium tijdens uitvoering van de Opdracht. Bij de invulling van de subgunningscriteria dient u te blijven voldoen aan het Programma van Eisen. Als afgeweken mag worden van het Programma van Eisen, dan is dit bij het specifieke subgunningscriterium aangegeven.

### Eisen aan het plan van aanpak

Per subgunningscriterium staat het maximaal aantal woorden aangegeven. Indien het maximumaantal woorden wordt overschreden, dan wordt alleen tot aan het maximaal aantal woorden beoordeeld. Het invoegen van links naar externe informatie is niet toegestaan omdat hiermee buiten het kader van de maximum aantallen wordt getreden. Het benoemen van referenties is niet toegestaan. Dit betreffen resultaten uit het verleden en hebben geen betrekking op het aanbod in uw Inschrijving. Indien u links of referenties toevoegt, wordt deze informatie niet meegenomen in de beoordeling.

### 5.2.1 Subgunningscriterium G2.1 Werving- en selectieproces

Voor de beantwoording van dit subgunningscriterium mag maximaal 1.500 woorden worden gebruikt.

#### **Doelstelling**

Windesheim is op zoek naar een Inschrijver die tijdens de uitvoering Opdracht in kan spelen op de vraag van het inhuren van ICT-personeel door over een breed aanbod van ICT-specialisten te beschikken en bij iedere uitvraag een passend aanbod te kunnen doen.

U dient aan te geven hoe er voldaan wordt aan de geformuleerde doelstelling. U mag op alle onderwerpen ingaan welke naar uw mening relevant zijn. U dient echter minimaal in te gaan op de volgende onderwerpen:

- Hoe zorgt U ervoor over een groot netwerk te beschikken op het gebied van ICT-specialisten in de regio om aan de vraag van ons te voldoen?
- Welke activiteiten onderneemt U om ICT-Specialisten of IT-partijen aan zich te binden?
- Hoe ziet het selectieproces van U tijdens de aanvraagprocedure eruit zodat kwalitatief passende kandidaten worden voorgesteld? Geef hierbij aandacht aan:
  - Kennis;
  - Vaardigheden;
  - Regio;
  - Organisatiecultuur.
- Wat is de meerwaarde van u bij de selectie en het aandragen van passende kandidaten?
- Hoe zorgt U voor scherpe en marktconforme tarieven voor ICT-specialisten?
- Hoe gaat U om bij een mismatch wanneer een Inhuurkracht niet aan de verwachtingen voldoet of binnen de organisatiecultuur past?

### 5.2.2 Subgunningscriterium G2.2 Inhuurproces

Voor de beantwoording van dit subgunningscriterium mag maximaal 1.000 woorden worden gebruikt. Het is wel toegestaan om schematische procesflow toe te voegen. Deze documentatie wordt niet meegerekend in het aantal woorden.

#### **Doelstelling**

Windesheim is op zoek naar een Inschrijver die tijdens de uitvoering Opdracht zorgdraagt voor een professioneel inhuurproces voor ICT-specialisten met als doel het faciliteren van een accurate dienstverlening met korte doorlooptijden, het kunnen inspelen op onvoorziene omstandigheden en het ontzorgen van Windesheim.

U dient aan te geven hoe er voldaan wordt aan de geformuleerde doelstelling. U mag op alle onderwerpen ingaan welke naar uw mening relevant zijn. U dient echter minimaal in te gaan op de volgende onderwerpen:

- Hoe is het (digitale) aanvraagproces (via het digitale portaal) van U t/m selectie van een kandidaat door Aanbestedende dienst ingericht? Geef hierbij aandacht aan de wensen van een korte doorlooptijd, zo min mogelijke administratieve handelingen voor ons en duidelijke communicatie.
- Hoe is het (digitale) inhuurproces (via het digitale portaal) na de selectie van een kandidaat door ons ingericht? Geef hierbij ook aandacht aan de wens van het reduceren van activiteiten voor ons bij verlengingen, aanpassen en/of beëindigen van een nadere overeenkomst.

### 5.2.3 Subgunningscriterium G2.3 Urenregistratie en facturatie

Voor de beantwoording van dit subgunningscriterium mag maximaal 1.000 woorden worden gebruikt. Het is wel toegestaan om voorbeeldfactuur en uren goedkeuringschema toe te voegen. Deze documentatie wordt niet meegerekend in het aantal woorden.

#### **Doelstelling:**

Windesheim is op zoek naar een Inschrijver die tijdens de uitvoering van de opdracht zorgdraagt voor de noodzakelijke handelingen gedurende de inzet van de ICT-specialisten met als doel het faciliteren van een efficiënte en accurate dienstverlening en het ontzorgen van aanbestedende dienst.

U dient aan te geven hoe er voldaan wordt aan de geformuleerde doelstelling. U mag op alle onderwerpen ingaan welke naar uw mening relevant zijn. U dient echter minimaal in te gaan op de volgende onderwerpen:

- Hoe wordt fiatteringsproces ingericht van uren?
- Hoe wordt omgegaan met correctie van uren?
- Hoe wordt omgegaan met uren registratie op meerdere opdrachten?
- Hoe wordt fiattering van een tweede fiatteur ingeregeld?
- Welke specificatie bevatten de factuur?

#### 5.2.4 Subgunningscriterium G2.4 Accountmanagement

Voor de beantwoording van dit subgunningscriterium mag maximaal 1.500 woorden worden gebruikt.

##### Doelstelling

Windesheim is op zoek naar een Inschrijver die tijdens de uitvoering Opdracht een consistente en passende dienstverlening aanbiedt, waarbij opgedane kennis en ervaring gebruikt en gewaarborgd wordt en de Overeenkomst nauwkeurig nageleefd wordt en waar mogelijk wordt geoptimaliseerd ten opzichte van de dan bekende omstandigheden.

U dient aan te geven hoe er voldaan wordt aan de geformuleerde doelstelling. U mag op alle onderwerpen ingaan welke naar uw mening relevant zijn. U dient echter minimaal in te gaan op de volgende onderwerpen:

- Hoe gaat U het accountmanagement invullen?
- Welke activiteiten voert U uit om bekend te worden met specifieke wensen, eigenschappen en de cultuur van ons?
- Hoe wordt rekening gehouden met de specifieke eisen en wensen van ons in het selectieproces van kandidaten en hoe worden kandidaten hierover geïnformeerd?
- Welke rol speelt de accountmanager bij het voorbereiden van een ICT-specialist richting de start van een opdracht en hoe wordt er ondersteuning geboden aan een ICT-specialist tijdens de uitvoering van een opdracht?
- Op welke wijze faciliteert U kennisoverdracht bij de wisseling van accountmanagers/contactpersonen bij U?
- Op welke wijze informeert U ons over ontwikkelingen op de markt. En op welke wijze bent u zelf aangehaakt op de ontwikkelingen die relevant zijn voor de ons?
- Hoe gaat U aan het einde van de overeenkomst invulling geven aan de overdracht van de ICT-specialisten naar een nieuwe partij?

#### 5.2.5 Toetsingscriterium T1 Implementatieplan

Voor de beantwoording van dit subgunningscriterium mag maximaal 1.000 woorden worden gebruikt. Het is wel toegestaan om schematische weergave van de planning toe te voegen. Deze documentatie wordt niet meegerekend in het aantal woorden.

##### Doelstelling

Windesheim is op zoek naar een Inschrijver die tijdens de uitvoering van de Opdracht zorgdraagt voor een implementatie, waarbij gebruikers van Aanbestedende dienst zo min mogelijk hinder ondervinden, worden ontzorgd en per 1 februari 2027 gebruik kunnen maken van en inhuren binnen de Overeenkomst.

U dient aan te geven hoe er voldaan wordt aan de geformuleerde doelstelling. U mag op alle onderwerpen ingaan welke naar uw mening relevant zijn. U dient echter minimaal in te gaan op de volgende onderwerpen:

- Uit welke stappen en werkzaamheden bestaat de implementatie? Geef hierbij aandacht aan werkzaamheden en ureninzet van projectleden van zowel Inschrijver als Windesheim en afstemming van de huidige leverancier t.b.v. overnamen van ICT-specialisten.
- Hoe ziet de planning en doorlooptijd van de implementatie eruit?
- Hoe wordt de communicatie rondom de implementatie richting gebruikers van Windesheim ingericht?
- Welke risico's ziet Inschrijver en op welke wijze worden deze risico's beheerst?

## 5.2.6 Beoordeling gunningscriterium 2: Kwaliteit

Het Beoordelingsteam beoordeelt de subgunningscriteria. Tijdens de beoordeling zijn de inschrijfprijzen nog niet bekend bij het Beoordelingsteam. Ieder lid van het Beoordelingsteam beoordeelt eerst individueel en kent een score toe. Vervolgens bespreekt het Beoordelingsteam samen de individueel toegekende scores. De uiteindelijke score, per subgunningscriterium, vindt plaats volgens het consensusmodel, waarbij het Beoordelingsteam met één stem spreekt en tot één gezamenlijke score komt.

Uw plan van aanpak en presentatie worden hoger gewaardeerd als deze:

- Concreter onderbouwd is;
- Realistischer en duidelijker is;
- Meer aansluit op de doelstelling van het subgunningscriterium.

En als deze onderscheidende (relevante), feitelijk, informatie bevat. Daaronder verstaan wij informatie die:

- SMART geformuleerd is: niet weerlegbaar/niet betwistbaar;
- Verifieerbaar;
- Accuraat;
- Vertaald zijn naar de specifieke doelstellingen en uitgangspunten van deze aanbesteding.

### Beoordelingskader

Voor de ingediende documentatie wordt onderstaande beoordelingsschaal gebruikt per subgunningscriterium, tenzij anders aangegeven bij het betreffende subgunningscriterium. Er worden geen tussenliggende scores toegekend.

- A (100% van maximale score):
  - het antwoord
    - is positief verrassend,
    - gaat in op (meer dan) het gevraagde,
    - is relevant,
    - is overzichtelijk en/of
    - maakt directe meerwaarde inzichtelijk (door meer aan te bieden dan vereist).
  - De invulling van de doelstelling is heel duidelijk inzichtelijk gemaakt.
  - Alle deelvragen zijn behandeld en concreet beantwoord.
  - Met de beantwoording is het aanbod realistisch, volledig en concreet inzichtelijk gemaakt.
  - De wijze van invulling is heel helder, zeer overtuigend en/of biedt veel vertrouwen.
- B (70% van maximale score):
  - het antwoord
    - gaat in op (meer dan) het gevraagde,
    - is relevant,
    - is (grotendeels) overzichtelijk en/of
    - maakt (beperkte) meerwaarde inzichtelijk (door meer aan te bieden dan vereist).
  - De invulling van de doelstelling is duidelijk inzichtelijk gemaakt.
  - De deelvragen zijn behandeld en (grotendeels) concreet beantwoord.
  - Met de beantwoording is het aanbod realistisch, volledig en (grotendeels) concreet inzichtelijk gemaakt.
  - De wijze van invulling is helder, overtuigend en/of biedt vertrouwen.
- C (30% van maximale score):

- het antwoord
  - gaat (grotendeels) in op het gevraagde,
  - is (grotendeels) relevant,
  - is niet of deels overzichtelijk en/of
  - maakt geen of summiere meerwaarde inzichtelijk (door meer aan te bieden dan vereist).
- De invulling van de doelstelling is voldoende inzichtelijk gemaakt.
- De deelvragen zijn (grotendeels) behandeld en beantwoord.
- Met de beantwoording is het aanbod (grotendeels) realistisch of volledig en beperkt of deels concreet inzichtelijk gemaakt.
- De wijze van invulling is niet of deels overtuigend en/of (grotendeels) acceptabel.
- D (0% van maximale score):
  - het antwoord
    - gaat niet of deels in op het gevraagde,
    - is niet of deels relevant,
    - is niet overzichtelijk en/of
    - maakt geen meerwaarde inzichtelijk.
  - De invulling van de doelstelling is niet of onvoldoende inzichtelijk gemaakt.
  - De deelvragen zijn (grotendeels) niet (realistisch) beantwoord.
  - Met de beantwoording is het aanbod (grotendeels) niet inzichtelijk gemaakt.
  - De wijze van invulling is niet overtuigend en niet of deels acceptabel.

### 5.2.7 Beoordelingskader Toetsingscriteria

Het onderscheidend vermogen van een Inschrijving zit naar onze mening niet in het implementatieplan. Dit plan dit te voldoen aan de gestelde doelstelling en duidelijk inzichtelijk zijn zodat wij weten wat wij kunnen verwachten tijdens de implementatie. Om deze reden wordt het implementatieplan niet beoordeeld in concurrentie maar wordt het beoordeeld als toetsingscriterium.

Het implementatieplan dient te voldoen aan het volgende:

- Het antwoord is volledig waarbij alle deelvragen zijn beantwoord en een planning inclusief inzet inzichtelijk is gemaakt.
- Het antwoord is concreet en verifieerbaar. Dit betekent dat er omschreven wordt hoe er invulling wordt gegeven aan de doelstelling en niet alleen dat er wordt voldaan aan de doelstelling.

Indien de beoordeling van de Beoordelingscommissie is dat het Implementatieplan niet voldoet aan het bovenstaande, dan gaan wij over tot uitsluiting van uw inschrijving.