



## **SELECTIELEIDRAAD**

### **TEN BEHOEVE VAN DE EUROPESE NIET-OPENBARE AANBESTEDING VAN: REALISATIE VAN BUITENZWEMBAD ALMERE STAD**

Aanbesteder: Gemeente Almere  
  
Datum: 15 april 2026  
Versie: 1.0  
Status: definitief[Status]  
Kenmerk: [Opmerkingen]

Opgesteld door:  
Vrijgegeven door:



## Begrippenlijst

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aanbestedende dienst              | Gemeente Almere, team Vastgoed (=opdrachtgever)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Aanbesteding                      | De Aanbesteding waarop onderhavige leidraad ziet.                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Aanbestedingsdocumenten           | De Selectieleidraad en Inschrijvingsleidraad, de Nota('s) van Inlichtingen, de Contractdocumenten en alle overige documenten die de Opdrachtgever in het kader van de Aanbesteding heeft verstrekt.                                                                                                                       |
| Aanmelding                        | Een door een Gegadigde ingediende aanmelding om deel te nemen aan de Aanbesteding.                                                                                                                                                                                                                                        |
| AW 2012                           | Aanbestedingswet 2012, geldend vanaf 01-07-2016                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Combinant                         | Een natuurlijke- en/of rechtspersoon die deel uitmaakt van een Combinatie (samenwerkingsverband).                                                                                                                                                                                                                         |
| Contractdocumenten                | De (concept) overeenkomst met de daarbij behorende bijlagen ter uitvoering van het Project.                                                                                                                                                                                                                               |
| Eisen                             | Eisen van kwalitatieve aard waaraan de Inschrijving moet voldoen.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Gegadigde                         | Een Ondernemer die heeft verzocht om deel te nemen aan de selectiefase in de Aanbesteding                                                                                                                                                                                                                                 |
| Geschiktheidseisen                | Eisen met betrekking tot de technische bekwaamheid, de beroepsbekwaamheid en/of financiële draagkracht waaraan een Gegadigde dient te voldoen om in aanmerking te komen voor gunning.                                                                                                                                     |
| Gunningscriteria                  | De criteria waarop de Inschrijving wordt beoordeeld en de economisch meest voordelige inschrijving (laagste prijs) wordt bepaald.                                                                                                                                                                                         |
| Gunningsbeslissing                | De keuze van de Opdrachtgever voor de Gegadigde met wie hij voornemens is de overeenkomst waarop de procedure betrekking heeft te sluiten, waaronder mede wordt verstaan de keuze om geen overeenkomst te sluiten.                                                                                                        |
| Inschrijver                       | De rechtspersoon (het bedrijf) of de combinatie die een Inschrijving indient om in aanmerking te komen voor het afsluiten van de Overeenkomst met de Aanbestedende dienst.                                                                                                                                                |
| Inschrijving                      | De schriftelijke aanbieding (offerte) van een inschrijver in het kader van de onderhavige aanbesteding.                                                                                                                                                                                                                   |
| Inschrijvingsleidraad             | De inschrijvingsleidraad waarin de inschrijvingsfase van de Aanbesteding wordt beschreven                                                                                                                                                                                                                                 |
| Minimumeisen                      | Knock-out eisen waaraan de Gegadigde/Gegadigde en diens Aanmelding/Inschrijving op het moment van Aanmelden/inschrijven moeten voldoen. Als daaraan niet wordt voldaan, dan volgt in beginsel uitsluiting van verdere deelname aan de Aanbesteding.                                                                       |
| MKB                               | Midden- en kleinbedrijf                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nota van Inlichtingen             | Het document waarin de geanonimiseerde antwoorden op vragen van inschrijvers zijn opgenomen, evenals eventuele wijzigingen van het beschrijvend document en/of contract. De Nota van Inlichtingen maakt integraal en bindend onderdeel uit van de aanbesteding en prevaleert boven het gestelde in deze selectieleidraad. |
| Ondernemer                        | Natuurlijk persoon of rechtspersoon.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Opdrachtgever (OG)                | De Aanbestedende dienst, vertegenwoordigd door de directeur, dan wel de door deze directeur aangewezen medewerker.                                                                                                                                                                                                        |
| Opdrachtnemer (ON)                | Inschrijver waarmee de Aanbestedende dienst de Aanneemovereenkomst sluit                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Plan van Aanpak                   | Document waarin de Gegadigde aangeeft hoe hij (extra) kwaliteit kan realiseren en aan de hand waarvan Opdrachtgever het kwaliteitsaspect van de Inschrijving beoordeelt.                                                                                                                                                  |
| Project                           | Het op TenderNed beschreven werkzaamheden, zoals ook nader toegelicht in hoofdstuk 2 van deze Selectieleidraad.                                                                                                                                                                                                           |
| Past Performance                  | Past Performance is een systematiek om prestaties te meten en de samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer te professionaliseren.                                                                                                                                                                                |
| Samenwerkingsverband / Combinatie | Natuurlijke- en/of rechtspersonen die gezamenlijk één inschrijving doen.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Selectiecriteria                  | De criteria waarop de Aanmelding wordt beoordeeld en de meest geschikte Gegadigden worden geselecteerd, die worden uitgenodigd tot het doen van een Inschrijving.                                                                                                                                                         |
| Selectieleidraad                  | De onderhavige leidraad                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Uitsluitingsgrond(en)             | Omstandigheden die de Gegadigde zelf betreffen en waarin hij niet mag verkeren.                                                                                                                                                                                                                                           |



|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) | Standaardformulier waarin Gegadigde een naar waarheid en door een daartoe bevoegde persoon ondertekende verklaring aflegt over de toepasselijkheid van uitsluitingsgronden, diens financiële toestand, zijn bekwaamheden en de geschiktheid voor de Aanbesteding, een en ander zoals bedoeld in het ARW 2016. |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

- Daar waar begrippen uit de begrippenlijst gehanteerd worden, zullen deze begrippen met een hoofdletter worden weergegeven in de Aanbestedingsdocumenten.
- Daar waar definities in de Aanbestedingsdocumenten in het meervoud respectievelijk enkelvoud luiden, worden zij ook geacht het enkelvoud respectievelijk het meervoud te omvatten, tenzij anders vermeld.

## Inhoudsopgave

|          |                                                                 |           |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Algemene informatie .....</b>                                | <b>5</b>  |
| 1.1      | Inleiding .....                                                 | 5         |
| 1.2      | Aanbesteder .....                                               | 5         |
| 1.2.1    | Communicatie .....                                              | 5         |
| 1.3      | Aanbestedingsdocumenten .....                                   | 5         |
| 1.4      | Motivering van gemaakte keuzes .....                            | 5         |
| 1.4.1    | Percelen .....                                                  | 6         |
| 1.4.2    | MKB.....                                                        | 6         |
| 1.4.3    | Procedure, ervaringseisen en selectiecriteria .....             | 6         |
| <b>2</b> | <b>Informatie over de opdracht .....</b>                        | <b>8</b>  |
| 2.1      | Omschrijving van de opdracht .....                              | 8         |
| 2.2      | Doelstelling voorselectie.....                                  | 10        |
| 2.3      | Contract .....                                                  | 10        |
| <b>3</b> | <b>Aanbestedingsprocedure .....</b>                             | <b>11</b> |
| 3.1      | Aanbestedingsreglement en –procedure .....                      | 11        |
| 3.1.1    | Type opdracht .....                                             | 11        |
| 3.1.2    | Procedure.....                                                  | 11        |
| 3.1.3    | Gunningscriterium .....                                         | 11        |
| 3.2      | Planning .....                                                  | 11        |
| 3.2.1    | Planningstabel.....                                             | 11        |
| 3.3      | Inlichtingen .....                                              | 12        |
| 3.3.1    | Nadere inlichtingen .....                                       | 12        |
| 3.4      | Aanmelden.....                                                  | 12        |
| <b>4</b> | <b>Eisen aan de gegadigde .....</b>                             | <b>13</b> |
| 4.1      | Uitsluitingsgronden.....                                        | 13        |
| 4.1.1    | Verplichte uitsluitingsgronden .....                            | 13        |
| 4.1.2    | Facultatieve uitsluitingsgronden .....                          | 13        |
| 4.2      | <u>Geschiktheidseisen</u> .....                                 | 13        |
| 4.2.1    | Geschiktheidseisen: Financiële en economische draagkracht ..... | 13        |
| 4.2.2    | Geschiktheidseisen: Technische bekwaamheid .....                | 13        |



|                   |                                                                |           |
|-------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.2.1           | Ervaringseisen .....                                           | 13        |
| 4.2.2.2           | Kwaliteitsbewaking .....                                       | 14        |
| 4.2.2.3           | Overige competenties .....                                     | 15        |
| 4.3               | Combinatie of beroep op derden of onderaanneming .....         | 16        |
| 4.3.1             | Beroep op derden .....                                         | 16        |
| 4.3.2             | Combinatie (gezamenlijke inschrijving) .....                   | 16        |
| 4.3.3             | Onderaanneming (uitvoeringsfase) .....                         | 17        |
| 4.4               | Selectie criteria .....                                        | 17        |
| 4.5               | Uitvoeringsvoorwaarden .....                                   | 17        |
| 4.5.1             | Social Return Of Investment (SROI) .....                       | 17        |
| 4.5.2             | Rusland verklaring .....                                       | 17        |
| <b>5</b>          | <b>Eisen aan de aanmelding .....</b>                           | <b>18</b> |
| 5.1               | Algemene aanmeldingsvereisten .....                            | 18        |
| 5.1.1             | Aanmelden Tijdstip .....                                       | 18        |
| 5.1.2             | Locatie .....                                                  | 18        |
| 5.1.3             | Eenmaal aanmelden .....                                        | 18        |
| 5.1.4             | Vormvereisten .....                                            | 19        |
| <b>6</b>          | <b>Beoordeling en selectie .....</b>                           | <b>20</b> |
| 6.1               | Selectiecommissie .....                                        | 20        |
| 6.2               | Beoordeling van de aanmeldingen .....                          | 20        |
| 6.3               | Uitnodiging tot inschrijving en verificatie inschrijving ..... | 20        |
| <b>7</b>          | <b>Overige voorwaarden .....</b>                               | <b>21</b> |
| 7.1               | Voorbehoud .....                                               | 21        |
| 7.2               | Kostenvergoeding .....                                         | 21        |
| 7.3               | Belangenverstrengeling .....                                   | 21        |
| 7.4               | Intellectueel eigendom .....                                   | 21        |
| 7.5               | Toepasselijk recht .....                                       | 21        |
| 7.6               | Bezwaar tegen afwijzing .....                                  | 21        |
| 7.7               | Geschillen .....                                               | 21        |
| <b>Bijlage 1.</b> | <b>Uniforme Europees Aanbestedingsdocument (UEA) .....</b>     | <b>24</b> |
| <b>Bijlage 2.</b> | <b>Referentieblad Technische bekwaamheid .....</b>             | <b>25</b> |
| <b>Bijlage 3.</b> | <b>Social Return on Investment (SROI) .....</b>                | <b>27</b> |
| <b>Bijlage 4.</b> | <b>Spelregels tijdens het aanbestedingstraject .....</b>       | <b>30</b> |
| <b>Bijlage 5.</b> | <b>Ruslandverklaring .....</b>                                 | <b>33</b> |
| <b>Bijlage 6.</b> | <b>Selectiecriteria .....</b>                                  | <b>34</b> |



## 1 Algemene informatie

### 1.1 Inleiding

Dit document is onderdeel van de aanbestedingsdocumenten voor de selectie van gegadigden voor de aanbesteding Ontwerp & Realisatie buitenzwembad Almere-Stad.

Almere ontwikkelt zich tot een stad waarin naast ontwikkeling de focus wordt gelegd op beheer en kwaliteit. Vandaar dat wij als organisatie goed samenspel, een bedrijfsmatige aanpak en klantgericht opereren voorop stellen. Meer informatie over onze organisatie en diverse stadsontwikkelingsprojecten kunt u vinden op [www.almere.nl](http://www.almere.nl).

Deze aanbesteding is aangekondigd op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl) / Tenders Electronic Daily (TED), (hierna: de aankondiging).

Bij deze aanbesteding wordt gebruik gemaakt van het volgende aanbestedingsplatform [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl) (verder TenderNed).

De aanbestedingsprocedure die wordt gevolgd is Europees, Niet-openbaar, en is gepubliceerd op TenderNed.

### 1.2 Aanbesteder

De gemeente Almere  
Postbus 200  
1300 AE ALMERE

#### 1.2.1 Communicatie

Het is niet toegestaan dat bij deze aanbesteding ongestructureerd contact plaatsvindt, tussen de gegadigde en de aanbestedende dienst. Contact op andere dan de in de aanbestedingsdocumenten genoemde of voorziene momenten is slechts toegestaan als het tussentijdse contact echt noodzakelijk is. In ieder geval verbiedt de Opdrachtgever het opnemen van contact met anderen dan de in de aankondiging benoemde gemeentelijke contactpersoon. Bij in strijd handelen met het voorgaande kan de Opdrachtgever besluiten tot uitsluiting van de onderneming.

### 1.3 Aanbestedingsdocumenten

De volgende aanbestedingsstukken zijn als bijlage toegevoegd bij de aankondiging van deze opdracht op TenderNed:

- Uniform Europees Aanbestedingsdocument;
- Format Referentieblad Technische bekwaamheid;
- (SROI) Social Return on Investment.
- Spelregels
- Format Ruslandverklaring
- Selectiecriteria

### 1.4 Motivering van gemaakte keuzes

De opdracht bestaat niet uit een onnodige samenvoeging van opdrachten. Maar wel uit een samenvoeging van ongelijksoortige opdrachten, te weten bouwkundige, elektrotechnische, werktuigbouwkundige, (o.a. zwemwaterinstallaties), sloop- (bestaande hockeyvelden) en terreininrichtingswerkzaamheden.

De reden om deze werkzaamheden geïntegreerd in één opdracht in te kopen is:

- De bouwkundige, W- en E- installaties, sloop- en terreininrichting werkzaamheden vinden plaats op één en dezelfde bouwlocatie, en zijn technisch en functioneel sterk verweven, wat integrale uitvoering vereist voor een optimaal functionerend zwembad
- Door de werkzaamheden in één contract te integreren, wordt de verantwoordelijkheid voor coördinatie en interfacing tussen de disciplines (bouwkundig, elektrotechnische, werktuigbouwkundig- installaties, en terreininrichting) bij de opdrachtnemer gelegd. Dit leidt tot een eerlijkere en realistischere risicoverdeling, waarbij de aannemer – als expert in geïntegreerde zwembad projecten – risico's zoals vertragingen door interfaces of faalkosten bij systeemintegratie beter kan anticiperen en beheren.
- Inkoopvoordeel bij kwantiteit;
- Kostenbesparing en beperking transactiekosten;
- De markt voor zwembadrealisatie bestaat uit een combinatie van grote integrale aannemers en gespecialiseerde MKB-ondernemingen. Uit TenderNed-analyses blijkt dat circa 70% van de marktpartijen capabel is voor integrale opdrachten, door de groei van ketensamenwerking en UAV-GC-contracten in de recreatie- en sportsector.



De aanbesteder beschouwt deze opdracht, gezien het bovengenoemde, niet als een onnodige samenvoeging van opdrachten en borgt de toegankelijkheid voor voldoende bedrijven uit het Midden- en Kleinbedrijf (MKB), en is daarmee in overeenstemming met artikel 1.5 van de Aanbestedingswet.

#### 1.4.1 Percelen

De opdracht wordt niet opgedeeld in percelen.

Aard en omvang van de opdracht zijn zorgvuldig afgewogen tegen de achtergrond van voor- en nadelen c.q. beleid en regelgeving inzake het opdelen in percelen van opdrachten.

De opdracht zou theoretisch gezien opgedeeld kunnen worden in de volgende kwalitatief te onderscheiden percelen:

- Ontwerpwerkzaamheden
- Bouwkundige werkzaamheden
- Elektrotechnische werkzaamheden
- Werktuigbouwkundige werkzaamheden
- Sloopwerkzaamheden
- Terreininrichting

Daarvoor is niet gekozen, omdat:

- geïntegreerd contracteren (ontwerp en uitvoering), maakt het mogelijk om marktkennis en uitvoeringservaring vroegtijdig in te brengen in het ontwerp, wat innovatie stimuleert, faalkosten reduceert en leidt tot een beter uitvoerbaar en onderhoudsvriendelijk resultaat
- Het opdelen naar verschillende percelen naar discipline leidt tot het missen van kansen op efficiency en lerend vermogen, evenals het missen van kansen op een logistiek opvolgend proces voor aannemer;
- De markt van potentiële inschrijvers die ervaring hebben met het geïntegreerd uitvoeren van deze opdracht, dan wel die met beroep op een of meer derden in staat zijn deze opdracht uit te voeren en toegevoegde waarde te leveren wordt groot genoeg geacht, waardoor ook MKB-bedrijven zelfstandig of in combinatie voor deze opdracht in aanmerking kunnen komen.
- Het gunnen in percelen, vraagt van de Opdrachtgever en gegadigden meer tijd en inspanningen

#### 1.4.2 MKB

De Opdrachtgever wil de markt en specifiek het MKB erop wijzen dat de mogelijkheid aanwezig is om inzake eisen m.b.t. technische bekwaamheid, als gegadigde een beroep te doen op een derde, zie hiervoor paragraaf 4.2 en 4.3 van deze selectieleidraad.

De Opdrachtgever hoopt dat, indien de gegadigde zich beroept op een derde en/of op een onderaannemer, de gegadigde oog heeft voor het MKB. De gegadigde dient - in voorkomend geval - dit inzichtelijk te maken, zie paragraaf 4.3 van deze selectieleidraad.

De Opdrachtgever heeft door:

- Bovenstaande informatie;
- In aanbestedings- en contractdocumenten gebruik te maken van formats;
- Gebruik van de UEA;
- Toegestemd taalgebruik;
- Gebruik van Tendered;
- Proportionele kwantificering van de kerncompetenties gebaseerd op het karakter van de werkzaamheden
- 5 Jaar termijn referenties voor werken opdrachten m.b.t. de kerncompetenties;
- De administratieve lasten zoveel mogelijk te beperken d.m.v. o.a. getrapte aanbesteding;
- Geen omzetteis te stellen.

Ernaar gestreefd invulling te geven aan de aanbestedingsbeginselen, in het bijzonder het proportionaliteitsbeginsel.

#### 1.4.3 Procedure, ervaringseisen en selectiecriteria

Gelet op de inspanningen die het vergt om een inschrijving te maken alsook het verwachte, geïnteresseerde en geschikte aantal marktpartijen is gekozen voor een Europese Niet-Openbare procedure, die moet leiden tot het eerst selecteren van vijf Gegadigden. Deze vijf Gegadigden maken in relatie tot hun inspanningen zo een redelijke kans op het verwerven van de opdracht.



Gekozen is de geschiktheidseisen aan de financiële en economische draagkracht en de ervaringseisen waar mogelijk realistisch te houden om geschikte partijen uit het MKB in aanmerking te laten komen voor de opdracht. De ervaringseisen zijn bepaald naar wat de Gemeente de belangrijkste kerncompetenties acht.



## 2 Informatie over de opdracht

### 2.1 Omschrijving van de opdracht

Door de gemeenteraad van Almere is op 15 mei 2025 besloten (Raadsbesluit 25007 d.d. 15 mei 2025) op de locatie achter het binnenzwembad Almere-Stad een buitenzwembad te realiseren. Een buitenzwembad voor Almere is een lang gekoesterde wens van de inwoners in de stad. Momenteel is er nog geen buitenzwembad aanwezig wat betekent dat een nieuw zwembad voor heel Almere een aantrekkelijke voorziening zal zijn. Met deze aanbesteding wordt beoogd na een Europese niet - openbare procedure te komen tot 1 Overeenkomst met 1 contractant voor het ontwerpen en realiseren van het buitenzwembad. Het gaat hier om de bouwkundige, installatietechnische werkzaamheden (elektrotechnische en werktuigbouwkundig (w.o. waterbehandeling), sloopwerkzaamheden van de hockeyvelden en terreininrichting.

De raad heeft het college opdracht gegeven tot de realisatie van het buitenzwembad met onderstaande voorzieningen:

- Een 25 meter bassin met 6 zwembanen (25 x 16 m);
- Duikplank: 1 meter en 3 meter platform;
- Een recreatiebassin met 350 m2 wateroppervlakte, met spuit- / Speelelementen
- Familieglijbaan \* – uitkomend in recreatiebassin);
- Tube glijbaan met separate catch unit \*
- Peuterbad/spraypark van 400 m2 (water)oppervlak;
- Beach(volleybal)veld van 470 m2;
- “Droge”speeltuin van 200 m2;
- Airtrampoline 40 m2;
- Ligweide van circa 4.500m2;
- Middelgrote horeca met terras;
- Vergunningaanvraag o.a. omgevingsvergunning\*

\*zie toelichting, verderop bij “ad 4”

#### Buiten de scope vallen:

- Parkeervoorzieningen voor auto- en fiets parkeren;
- Onderhoud;
- Exploitatie.

Aansluitend aan het raadsbesluit zijn twee moties aangenomen, te weten:

- Motie Parkeerplan buitenzwembad (PvdA/LA raadsnummer 25007.012), waarin het college wordt opgedragen een verkeers- en parkeerplan te maken voor het tegengaan van overlast naar de omwonenden, en de raad daarover te informeren,
- en
- Motie synergie bij het buiten- en binnenzwembad (D66, CU, SP raadsnummer 25007.011), waarin het college wordt opgedragen te onderzoeken welke gedeelde voorzieningen mogelijk zijn tussen binnen- en buitenzwembad, en dit mee te nemen in de verdere beslisvorming omtrent het buitenzwembad.

Het college heeft vervolgens het gemeentelijk Vastgoedbedrijf opdracht gegeven over te gaan tot de realisatie van het **buitenzwembad**.

Als uitwerking van het raadsbesluit en de moties is het Vastgoedbedrijf gestart met het uitwerken van:

1. Mobiliteitsplan buitenzwembad;
2. Synergieonderzoek binnen- en buitenzwembad;
3. Vraagspecificatie buitenzwembad;
4. Onderzoek tot verkrijgen omgevingsvergunning;
5. Participatieplan omwonenden.

Het Vastgoedbedrijf verwacht deze onderzoeken medio april af te ronden, waarna de uitkomsten met de raad in mei a.s. worden gedeeld. De raad heeft op basis van deze onderzoeken de mogelijkheid tot besluitvorming wel of niet tot realisatie van het buitenzwembad over te gaan.

De uitkomsten van de onderzoeken worden onderdeel van de uitvraag aan de gegadigde marktpartijen als bijlagen van de gunningsleidraad, voor zover ze van invloed zijn op de scope voor het buitenzwembad.





**Ad1: onderzoek mobiliteitsplan**

Het onderzoek mobiliteitsplan bestaat uit een zo optimaal mogelijke bereikbaarheid van het buitenzwembad te bewerkstelligen door gebruik van openbaar vervoer en fiets te promoten, en het verminderen van de parkeerdruk rondom het buitenzwembad. Vanuit de omwonenden is bezwaar tegen de mogelijke verkeers- en parkeeroverlast. Het mobiliteitsplan moet uitwijzen of deze optimalisatie mogelijk is, waarbij de verkeers- en parkeerdruk aanvaardbaar is.

**Ad2: Synergieonderzoek**

De uitwerking van de motie synergie omvat onderzoek naar de huidige kwaliteit van het binnenzwembad-Stad, de verwachte levensduur van het zwembad, en de toekomstig benodigde zwemwaterbehoefte voor Almere en specifiek voor het binnenbad. Op basis van deze input wordt gezien welke synergie met het buitenzwembad mogelijk is.

**Ad3: Vraagspecificatie**

Op basis van de door de raad besloten scope voor het buitenzwembad wordt de Vraagspecificatie nader uitgewerkt. Deze zal als onderdeel van de gunningsleidraad verstrekt worden aan gegadigden welke zijn geselecteerd zijn voor de gunningsfase.

**Ad4: Onderzoek omgevingsvergunning**

\*Er wordt een planologische toets uitgevoerd óf en voor welke onderdelen van de scope een bestemmingsplanwijziging benodigd is, en welke onderzoeken voor het verkrijgen van de omgevingsvergunning benodigd zijn.

Naar verwachting is de realisatie van het buitenzwembad in strijd met het omgevingsplan, en zal een buitenplanse omgevingsplanactiviteit (BOPA) moeten worden doorlopen.

Deze BOPA zal door de opdrachtgever worden verzorgd en in geval dit niet wordt vergund dan is opdrachtgever hiervoor verantwoordelijk en zullen zo mogelijk onderdelen van de scope buiten de te verkrijgen omgevingsvergunning worden geplaatst óf kan dit reden zijn om het project alsnog te beëindigen. Ingeval van beëindiging zal een vergoeding aan de opdrachtnemer worden betaald voor de tot dan toe gemaakte voorbereidingskosten tot een maximumbedrag conform opgave in de open begroting bij inschrijving (tweede fase), welk bedrag niet hoger zal zijn dan 12,5 % van de aanneemsom.

**Ad5: Participatieplan**

De raad heeft opgedragen in het vervolgproces voor de realisatie van het buitenzwembad bewoners te betrekken. Dit betreft enerzijds raadplegen van de bewoners bij de ontwerpfasen van het zwembad, anderzijds is participatie een onderdeel van de procedure tot het verkrijgen van de omgevingsvergunning. Het Vastgoedbedrijf werkt nu het participatieplan uit en betreft de bewoners bij de voortgang van het realisatieproces.

**Selectiefase**

In deze onderzoeks- en definitiefase wenst de gemeente ook te starten met de selectiefase als onderdeel van de Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure om te komen tot UAV-GC contractvorming met één Design & Build marktpartij. Daarmee is het voor de gemeente duidelijk bij het afronden van de Definitiefase, welke interesse er is voor het uitbrengen van een Inschrijving voor realisatie van het buitenzwembad. Tevens kan na afronding Definitiefase en positieve besluitvorming Raad, gestart worden met de gunningsfase. Uiteindelijk wenst de gemeente het buitenzwembad te openen aan het begin van het seizoen mei- september 2028.

Mocht besluitvorming vanuit de raad bewerkstelligen dat de scope voor het buitenzwembad dermate in omvang wijzigt, dan kan de gemeente besluiten deze aanbesteding alsnog terug te trekken, een nieuwe uitvraag formuleren en een nieuwe aanbesteding uitschrijven (zie ook hoofdstuk 7).

**Gunningsfase:**

Op basis van de vraagspecificatie (ruimtelijk en technisch programma van eisen) en annexen worden de geselecteerde marktpartijen gevraagd om in de Inschrijvingsfase een aanbieding te doen in de vorm van een presentatieboek, waarvan o.a. een VO-onderdeel uitmaakt. De precieze criteria zullen worden uitgewerkt in de Inschrijfleidraad. Uitgangspunt is dat op basis van de aanbieding van de winnende partij de nadere ontwerpuitwerking tot een DO respectievelijk UO wordt gekomen, waarbij de UAV-Gc 2025 uitgangspunt is voor het te sluiten contract.

## 2.2 Planning project

De indicatieve overallplanning voor het project is als volgt:

- |                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| ➤ Definitiefase               | januari t/m mei 2026 |
| ➤ D&B aanbestedingsprocedure: | april – oktober 2026 |



|                                              |                                 |
|----------------------------------------------|---------------------------------|
| ➤ Selectiefase                               | april t/m juni                  |
| ➤ Gunningsfase                               | juli t/m oktober                |
| Voor details zie TenderNed                   |                                 |
| ➤ Opdrachtverlening:                         | oktober 2026                    |
| ➤ Ontwerpfase:                               | november 2026 – juli 2027       |
| ➤ Bouwfase t/m oplevering                    | augustus 2027 – eind april 2028 |
| ➤ Opening                                    | 1 mei 2028                      |
| ➤ Onderhoudsfase<br>(= gebrekentermijn UAV): | t/m april 2029.                 |

### 2.3 Doelstelling voorselectie

Het doel van het toepassen van een voorselectie is vierledig, te weten:

1. De gegadigden informatie te verstrekken over het project en de aanbestedingsprocedure;
2. Duidelijk te maken op welke wijze de gegadigde zich kan aanmelden, welke aanmeldingsvereisten gelden en welke fasering voor het indienen van de gegevens geldt;
3. Inzicht te bieden in de wijze waarop de selectie van de gegadigden plaatsvindt;
4. Om 5 geschikte partijen te selecteren welke de genoemde werkzaamheden kunnen realiseren.

### 2.4 Contract

De keuze qua contract is een UAV-Gc contract.



## 3 Aanbestedingsprocedure

### 3.1 Aanbestedingsreglement en –procedure

#### 3.1.1 Type opdracht

Deze procedure heeft betrekking op de aanbesteding van een werk.

#### 3.1.2 Procedure

Op deze aanbesteding is van toepassing de Aanbestedingswet en het ARW2016. De aanbesteder heeft gekozen voor het volgen van de niet-openbare procedure.

Een niet-openbare procedure ofwel procedure met voorafgaande selectie is een aanbesteding, die algemeen bekend wordt gemaakt en waarbij eenieder zich als gegadigde kan aanmelden. Na aanmelding van de gegadigden wordt bekeken in hoeverre op de gegadigden geen uitsluitingsgronden van toepassing zijn en of de aanmeldingen voldoen aan de gestelde (geschiktheids)eisen.

#### 3.1.3 Gunningscriterium

In de inschrijfleidraad worden de bepalingen die van toepassing zijn op de gunning nader uitgewerkt. Het gunningscriterium, als bedoeld in artikel 3.6.1 ARW 2016 is de economisch meest voordelige inschrijving (EMVI) vastgesteld. De beoordeling vindt enkel plaats op basis van kwaliteit (100%) rekening houdend met een door aanbesteder vastgestelde inschrijfsom. Zie inschrijfbiljet. De aanbesteder vraagt een vast, bindend bedrag uit binnen een bandbreedte tussen 7mio en 9 mio euro en zal daarnaast de volgende kwalitatieve gunningscriteria toe passen, onderstaand onder voorbehoud van wijzigingen (NB. De vaste inschrijfsom zal definitief, binnen de genoemde bandbreedte, in de tweede fase van de aanbesteding kenbaar worden gemaakt):

| Gunningscriteria (ter uitwerking in een presentatieboek) |       |
|----------------------------------------------------------|-------|
| -kwaliteit van het VO                                    | (70%) |
| -aanpak ontwerp en realisatie, inclusief planning        | (15%) |
| -duurzaamheid                                            | (15%) |

### 3.2 Planning

De planning van de aanbestedingsprocedure is opgenomen in TenderNed en ter indicatie weergegeven in onderstaande tabel. De data in TenderNed zijn te allen tijde leidend.

#### 3.2.1 Planningstabel

| Nr | Omschrijving                                                                                                                     | Datum en tijdstip NTB |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|    |                                                                                                                                  |                       |
| 1  | Publicatie aankondiging                                                                                                          | 15 april 2026         |
| 2  | Uiterste datum/tijd Inlichtingen aanmeldingsfase, vragen stellen                                                                 | 18 mei 2026, 9.00 uur |
| 3  | Publicatie Nota van Inlichtingen aanmeldingsfase (NB. de vragen worden voor zover mogelijk doorlopend op TenderNed gepubliceerd) | 22 mei 2026           |
| 4  | Uiterste datum/tijd indienen aanmeldingen                                                                                        | 3 juni 2026, 9.00 uur |
| 5  | Openen aanmeldingen                                                                                                              | 3 juni 2026           |
| 6  | Loting (indien nodig)                                                                                                            | 5 juni 2026           |
| 7  | Selectievoornemen                                                                                                                | 8 juni 2026           |
| 8  | Opschortende termijn                                                                                                             | 15 juni 2026          |
| 9  | Uitnodiging tot inschrijving                                                                                                     | 3 juli 2026           |
| 10 | Uiterste datum vragen stellen                                                                                                    | 18 september 2026     |
| 11 | Nota van inlichtingen                                                                                                            | 5 oktober 2026        |
| 12 | Indienen inschrijvingen                                                                                                          | 19 oktober 2026       |
| 13 | Gunningsvoornemen/beslissing                                                                                                     | 5 november 2026       |



|    |                     |                  |
|----|---------------------|------------------|
| 14 | Definitieve gunning | 26 november 2026 |
| 15 | Start               | 27 november 2026 |

De Opdrachtgever behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Deze worden dan zichtbaar op TenderNed. De bovenbeschreven planning is derhalve indicatief.

### 3.3 Inlichtingen

#### 3.3.1 Nadere inlichtingen

Nadere inlichtingen, als bedoeld in de Aanbestedingswet over de selectieprocedure, en de overige aanbestedingsdocumenten kunnen schriftelijk worden gevraagd. Mondeling gestelde vragen worden niet beantwoord. Vragen moeten ingediend worden via het aanbestedingsplatform, TenderNed, en met gebruikmaking van vragen/antwoorden module daarbinnen.

Vragen dienen helder en duidelijk geformuleerd te zijn, aangevuld met een referentie naar het onderdeel van de aanbestedingsdocumenten waarop de vraag betrekking heeft. Vragen kunnen op ieder moment worden gesteld tot en met de uiterste datum voor het stellen van vragen zoals genoemd in TenderNed. Van de inschrijvers wordt een proactieve en zorgvuldige houding verwacht. Ook wordt verzocht de vragen niet op te sparen tot de sluitingsdatum. Waar dat kan, worden vragen zo spoedig mogelijk beantwoord.

Het uiterste tijdstip van de mogelijkheid tot het stellen van schriftelijke vragen staat in TenderNed.

Naar aanleiding van de gestelde vragen wordt een Nota van Inlichtingen aanmeldingsfase opgesteld welke wordt gepubliceerd op TenderNed. (NB. Voor zover mogelijk worden vragen doorlopend en voorafgaand aan uiterste datum van Nota van Inlichtingen, beantwoord).

Met de Nota van Inlichtingen aanmeldingsfase kan de Opdrachtgever de selectieleidraad wijzigen tot uiterlijk 10 dagen voor het verstrijken van de sluitingstermijn voor het indienen van de aanvragen tot deelname.

Het is daarom van eminent belang dat gegadigden alle elementen uit hun voorgenomen aanvraag tot deelname, die niet zonder enig voorbehoud voldoen aan de gestelde eisen, maar ook mogelijke suggesties en, in hun ogen, verbeteringen, tijdens de informatieronde aan de Opdrachtgever ter beoordeling voorleggen. In de Nota van Inlichtingen aanmeldingsfase worden de eisen definitief vastgesteld.

### 3.4 Aanmelden

De aanmelding dient elektronisch plaats te vinden.



## 4 Eisen aan de gegadigde

### 4.1 Uitsluitingsgronden

De Opdrachtgever past m.b.t. de uitsluitingsgronden zoals weergegeven in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument voor aanbestedingsprocedures van aanbestedende diensten toe. Door middel van onderstaande tekst worden, voor zover naar dit Uniform Europees Aanbestedingsdocument wordt verwezen, uitsluitingsgronden van toepassing op deze aanbestedingsprocedure.

#### 4.1.1 Verplichte uitsluitingsgronden

De Opdrachtgever sluit van deelneming aan de aanbestedingsprocedure of het verkrijgen van de opdracht uit iedere ondernemer waarop één of meer van de verplichte uitsluitingsgronden, zoals opgenomen in het bijgevoegde Uniform Europees Aanbestedingsdocument, van toepassing zijn.

#### 4.1.2 Facultatieve uitsluitingsgronden

De Opdrachtgever sluit van deelneming aan de aanbestedingsprocedure of het verkrijgen van de opdracht uit iedere ondernemer waarop één of meer van de facultatieve uitsluitingsgronden, zoals aangekruist in het bijgevoegde Uniform Europees Aanbestedingsdocument, van toepassing zijn.

Bij een aanmelding door een combinatie van ondernemers moet de combinatie of elk van de combinanten en/of eventuele onderaannemers voldoen aan deze eisen.

### 4.2 Geschiktheidseisen

Gegadigden die niet voldoen aan één of meer van de gestelde geschiktheidseisen, worden uitgesloten van verdere beoordeling in de Aanbestedingsprocedure.

#### 4.2.1 Geschiktheidseisen: Financiële en economische draagkracht

Met betrekking tot de financiële en economische draagkracht van de gegadigde worden er in deze fase van de aanbesteding geen eisen gesteld.

Bij opdrachtverlening geldt echter als contractvoorwaarde dat de opdrachtnemer een zekerheidsstelling verstrekt, in de vorm van een onvoorwaardelijke en onherroepelijke bankgarantie. Deze bankgarantie moet uiterlijk voorafgaand aan de contractondertekening aan de aanbestedder ter beschikking zijn gesteld. Inschrijver:

- Moet beschikken over een zekerheidsstelling van 5% van de aanneemsom. Deze is in de vorm van een bankgarantie, die voorafgaand aan contractondertekening bij Opdrachtgever beschikbaar moet zijn.

#### 4.2.2 Geschiktheidseisen: Technische bekwaamheid

##### 4.2.2.1 Ervaringseisen

Voor het toetsen van technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid van Gegadigden stelt de gemeente kerncompetenties vast. Dit zijn punten die in het licht van de opdracht essentieel zijn. Als Gegadigden hier niet over beschikken worden zij uitgesloten van deelname (knock out).

Als minimumeisen geldt dat de Gegadigde in de periode van vijf (5) jaar voorafgaande aan de uiterste datum van Aanmelding op een vakkundige en regelmatige wijze projecten heeft uitgevoerd en volledig opgeleverd /afgerond binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van oplevering daarin begrepen) waarbij de volgende beschreven kerncompetenties benodigd waren (dit geldt voor c t m g hieronder. Voor ontwerppreferenties (a en b) geldt dat het ontwerp moet zijn afgerond en geaccepteerd):

- a. Eén referentie betreffende het bouwkundig en architectonisch ontwerp van een nieuw publiekstoegankelijk zwembad met een wateroppervlak van minimaal 300m<sup>2</sup>.

*Hiermee toont Gegadigde aan in staat te zijn een bouwkundig en architectonisch ontwerp van een publiekstoegankelijk zwembad te kunnen realiseren.*

- b. Eén referentie betreffende het ontwerp van werktuigbouwkundige installaties ten behoeve van een nieuw publiekstoegankelijk zwembad met een wateroppervlakte van minimaal 300 m<sup>2</sup>.

*Hiermee toont Gegadigde aan in staat te zijn het werktuigbouwkundige installatie ontwerp van een zwembad te*



*kunnen realiseren.*

- c. Eén referentie betreffende de realisatie van de bouwkundige werkzaamheden van een publiekstoegankelijk zwembad met een wateroppervlakte van minimaal 300 m<sup>2</sup>.

*Hiermee toont Gegadigde aan in staat te zijn de bouwkundige werkzaamheden voor een zwembad te kunnen realiseren.*

- d. Eén referentie betreffende de realisatie van werktuigbouwkundige werkzaamheden (inclusief waterbehandelingsinstallaties) voor een publiekstoegankelijk zwembad met een wateroppervlakte van minimaal 300 m<sup>2</sup>.

*Hiermee toont Gegadigde aan in staat te zijn de werktuigbouwkundige onderdelen voor een zwembad te kunnen realiseren.*

- e. Eén referentie betreffende de elektrotechnische werkzaamheden ten behoeve van een utiliteitswerk, -gebouw met minimale opdrachtomvang van € 250.000, exclusief BTW.

NB. De genoemde waarde dient sec betrekking te hebben op de werkzaamheden waar deze kerncompetentie specifiek op toeziet.

*Hiermee toont Gegadigde aan in staat te zijn de elektrotechnische onderdelen voor een utiliteitswerk te kunnen realiseren.*

- f. Eén referentie betreffende terreininrichting met integratie met groen, met een minimale opdrachtomvang van € 1.000.000, exclusief BTW.

NB. De genoemde waarde dient sec betrekking te hebben op de werkzaamheden waar deze kerncompetentie specifiek op toeziet.

*Hiermee toont Gegadigde aan in staat te zijn terreininrichting te kunnen realiseren.*

- g. Planontwikkeling op basis van een geïntegreerd contract:  
Eén referentie betreffende de ontwikkeling van utiliteitsbouw op basis van een geïntegreerd contract\* met een minimale omvang van € 4.000.000,- (exclusief BTW).

NB. De genoemde waarde dient sec betrekking te hebben op de werkzaamheden waar deze kerncompetentie specifiek op toeziet (ontwerp en uitvoering).

\* Onder geïntegreerd contract wordt verstaan:

een contract waarbij (een deel van) het ontwerp én de uitvoering bij één marktpartij liggen, waarbij de opdrachtnemer aantoonbaar (via verificatie en validatie) moet bewijzen dat aan alle functionele en prestatie-eisen wordt voldaan.

*Hiermee toont Gegadigde aan in staat te zijn een opdracht op basis van geïntegreerde contractvorm te kunnen realiseren.*

De gegadigde voegt bij zijn aanmelding opgaven conform format Technische Bekwaamheid, van referentieopdrachten waarmee de gegadigde beoogt te voldoen aan de ervaringseisen. In dit referentieblad (format) moet een duidelijke uitleg worden gegeven of de referentie aan bovenstaande voldoet.

Een referentieproject kan, indien het voor meerdere kerncompetenties relevant is, meermaals worden opgevoerd.

Met het indienen van een aanmelding geeft Gegadigde akkoord voor het controleren van de referenties en eventueel contact zoeken met de referent.

#### 4.2.2.2 Kwaliteitsbewaking

- a. Met betrekking tot artikel 3.17 van het ARW 2016 moet de gegadigde voldoen overeenkomstig aan de kwaliteitsnorm ISO 9001:2015, dan wel andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen.



Bij een Aanmelding door een Combinatie van Ondernemers moet de Combinatie of elke Combinant voldoen aan deze eis. Voor bovengenoemde eis geldt dat als gelijkwaardig wordt erkend een ander keurmerk en/of een verklaring, uitgebracht door een onafhankelijke instantie die voldoet aan de Europese normenreeks voor certificering. Evenals andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen, waarmee de Gegadigde aantoonst volledig te voldoen aan de gestelde eisen die ten grondslag ligt aan het gevraagde certificaat welke eveneens aan externe inhoudelijke controle door een onafhankelijke en deskundige derde onderhevig is.

#### 4.2.2.3 Overige competenties

De gegadigde toont verder aan dat hij beschikt over de hieronder genoemde bekwaamheden door overlegging van de daarbij genoemde bewijsmiddelen:

b. VCA\*\* of OHSAS 18001:

De gegadigde dient VCA\*\* (Veiligheid, gezondheid en milieu Checklist Aannemers) of OHSAS 18001 (arbo managementsysteem) gecertificeerd of gelijkwaardig te zijn. De VCA- of OHSAS 18001 certificering dient betrekking te hebben op de aard van het werk.

Bij een aanmelding door een combinatie van ondernemers dient die partij(en) (de combinatie / combinant(en)) en/of eventuele onderaannemers, die de betreffende werkzaamheden uitvoeren te voldoen aan deze eisen.

Voor bovengenoemde eis geldt dat als gelijkwaardig wordt erkend een ander keurmerk en/of een verklaring, uitgebracht door een onafhankelijke instantie die voldoet aan de Europese normenreeks voor certificering. Evenals andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen, waarmee de Gegadigde aantoonst volledig te voldoen aan de gestelde eisen die ten grondslag ligt aan het gevraagde certificaat welke eveneens aan externe inhoudelijke controle door een onafhankelijke en deskundige derde onderhevig is.

c. Beroepsbevoegdheid:

De gegadigde (de aannemer) moet zijn ingeschreven in een handelsregister en voldoen aan alle wettelijke verplichtingen die zijn verbonden aan de uitvoering van zijn onderneming.

Bij een aanmelding door een combinatie van ondernemers dient die partij(en) (de combinatie / combinant(en)) en/of eventuele onderaannemers, die de betreffende werkzaamheden uitvoeren te voldoen aan deze eisen.

d. NEDERLANDSE TAAL

De contactpersoon van de gegadigde en de met de uitvoering van de opdracht betreffende leidinggevend(en) van de opdrachtnemer (eventueel combinant(en)) en/of evenals eventuele onderaannemers, moeten bij opdrachtverlening de Nederlandse taal in woord en geschrift in voldoende mate beheersen voor zover relevant voor de uitvoering van de onderhavige werkzaamheden en de contractuele verplichtingen.

**Om aan te tonen dat de gegadigde voldoet aan de bovengenoemde eisen, moet hij de volgende bewijsmiddelen indienen bij aanmelding:**

- M.b.t paragraaf 4.1 (uitsluitingseisen)  
Rechtsgeldig ondertekend UEA
- M.b.t. paragraaf 4.2.2.1 a) t/m g) Kerncompetenties:  
Ingediende referentieformats conform het format in de bijlage 2 "Format Technische bekwaamheid".  
Indien een gecontroleerde referentie daartoe gereede aanleiding geeft, eventuele substantiële en beargumenteerde ontevredenheid daaronder inbegrepen, kan de Opdrachtgever de aanmelding uitsluiten. De Opdrachtgever doet dit niet zonder de gegadigde in staat te stellen zijn zienswijze over de referentie te geven.

EN

M.b.t Selectiecriteria (zie paragraaf 4.4 jo bijlage 6):

Ingediende referentieformats conform het format in de bijlage 2 "Format Technische bekwaamheid".

Indien een gecontroleerde referentie daartoe gereede aanleiding geeft, eventuele substantiële en beargumenteerde



ontevredenheid daaronder inbegrepen, kan de Opdrachtgever de aanmelding uitsluiten. De Opdrachtgever doet dit niet zonder de gegadigde in staat te stellen zijn zienswijze over de referentie te geven.

- M.b.t. paragraaf 4.2.2.2a Kwaliteitsbewaking:  
Een geldig kwaliteitsmanagementcertificaat (bijvoorbeeld ISO 9001:2015 (of recenter ), of een gelijkwaardig certificaat;
- M.b.t. paragraaf 4.2.2.3b VCA of OHSAS 18001:  
Een geldig VCA\*\* - of OHAa 18001 certificaat, of een gelijkwaardig certificaat;
- M.b.t. paragraaf 4.2.2.3 sub c) Beroepsbekwaamheid  
Een recent uittreksel uit het handelsregister (KvK), niet ouder dan 6 maanden gerekend vanaf moment van aanmelding, en in voorkomend geval een geldige volmacht waaruit rechtsgeldige ondertekening blijkt.
- M.b.t. paragraaf 4.5.2 Ruslandverklaring

Een rechtsgeldig ondertekende Ruslandverklaring, conform het format in de bijlage 5.

NB. Aanbesteder is bevoegd om ingeval van twijfel bewijsmiddelen op te vragen. Op verzoek van de aanbesteder dient de gegadigde binnen 7 dagen ná verzoek hiertoe, het bewijsmiddel te verstrekken. Bewijsmiddelen zullen enkel en alleen door aanbesteder worden opgevraagd aan gegadigden die voor inschrijving worden uitgenodigd.

### 4.3 Combinatie van beroep op derden of onderaanneming

#### 4.3.1 Beroep op derden

De gegadigde kan zich, om te voldoen aan de gestelde geschiktheidseisen beroepen op de financiële en economische draagkracht en/of technische bekwaamheid van andere natuurlijke- of rechtspersonen (derden).

Indien de gegadigde zich beroept op de financiële en economische draagkracht en/of technische bekwaamheid van andere natuurlijke of rechtspersonen (derden) moet de gegadigde dat vermelden in de Eigen Verklaring (Deel II afdeling C). In het toelichtingsveld bij Deel II C dient uitputtend te worden beschreven op welke derde en voor welke geschiktheidseisen een beroep wordt gedaan.

Indien de gegadigde een beroep doet op een derde moet de gegadigde bij zijn aanmelding een door die derde ingevulde en rechtsgeldig ondertekende Uniform Europees Aanbestedingsdocument indienen. In de UEA moet de derde de informatie die wordt gevraagd in Deel IIA, IIB en III invullen. Op eerste verzoek van de Opdrachtgever moeten ook derden nadere bewijsstukken kunnen overleggen zoals elders bepaald in deze selectieleidraad.

Met de bij gegadigde ingediende UEA van de derde toont de gegadigde aan dat hij daadwerkelijk en onherroepelijk kan beschikken over de voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijke middelen van die andere natuurlijke of rechtspersonen (derden).

De gegadigde dient in voorkomend geval die andere natuurlijke of rechtspersonen ook daadwerkelijk en onherroepelijk in te zetten bij de uitvoering van de opdracht, voor zover het de onderdelen betreft waarop de technische bekwaamheid betrekking heeft. Indien de opdracht aan de gegadigde wordt verleend is hij tot deze inzet verplicht.

In theorie kan de gegadigde met betrekking tot elke eis een beroep doen op (de bekwaamheid van) een derde. Daarbij geldt bovengenoemd logisch uitgangspunt, dat de partij die de werkzaamheden waarop de eis betrekking heeft uitvoert, de desbetreffende bekwaamheid concreet moet bezitten. Het gaat dus niet om de overdracht van een 'papier'. Bij bepaalde eisen is echter minder logisch dat in voornoemde zin een beroep kan worden gedaan op (de bekwaamheid van) een derde. In feite zou dit bij die eisen betekenen dat men zelf volledig opzij stapt, en een derde in de eigen plaats stelt. Dit geldt bijvoorbeeld ten aanzien van het certificaat inzake "kwaliteitsbewaking". De hierop betrekking hebbende eisen zijn doorvlochten in de hele (interne) bedrijfsvoering. Het beroepen op een derde is daardoor feitelijk onmogelijk en niet toegestaan.

#### 4.3.2 Combinatie (gezamenlijke inschrijving)

Indien er door twee of meer ondernemers gezamenlijk wordt ingeschreven moeten de afzonderlijke ondernemers van dit samenwerkingsverband, een volledig ingevulde Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) indienen.





Onder Deel IIA onder “Wijze van deelneming” op pagina 3 en 4 in de UEA dienen zij ‘ja’ in te vullen en de namen van alle combinanten en hun eigen rol op te geven, welke dient overeen te komen zoals ingevuld in het Inschrijvingsbiljet.

#### 4.3.3 Onderaanneming (uitvoeringsfase)

De gegadigde die ten tijde van de aanmelding weet dat hij een deel van de opdracht voornemens is aan derden in onderaanneming te geven, dient in Deel IID van het Uniforme Europees Aanbestedingsdocument (UEA) ‘ja’ aan te vinken en de onderaannemers te noemen.

Indien de gegadigde een deel van de opdracht in onderaanneming geeft, moet de gegadigde bij zijn aanmelding een door die onderaannemer ingevulde en rechtsgeldig ondertekende Uniform Europees Aanbestedingsdocument indienen. In de UEA moet de onderaannemer de informatie die wordt gevraagd in Deel IIA, IIB en III invullen. Met het indienen van een rechtsgeldig ondertekende UEA verklaart de onderaannemer tevens dat de gegadigde daadwerkelijk over alle noodzakelijke middelen van de onderaannemer kan beschikken. Op eerste verzoek van de Opdrachtgever moeten ook onderaannemers nadere bewijsstukken kunnen overleggen zoals elders bepaald in deze selectieleidraad. Het rechtsgeldig ondertekenen van één van de ingediende documenten staat eveneens voor rechtsgeldig ondertekening van de gehele aanmelding.

### 4.4 Selectie criteria

Indien er meer dan 5 gegadigden voldoen aan de minimumeisen/geschiktheidseisen als genoemd in paragraaf 4.1 en 4.2, dan wordt er terug geselecteerd op basis van de in **bijlage 6** opgenomen selectiecriteria. Er worden maximaal 5 gegadigden uitgenodigd voor het doen van een inschrijving.

### 4.5 Uitvoeringsvoorwaarden

#### 4.5.1 Social Return Of Investment (SROI)

Een effectieve manier om sociaal-maatschappelijke eisen te stellen bij een Europese aanbesteding, is Social Return on Investment (SROI). Met SROI kan de Opdrachtgever een sociaal rendement realiseren bij het uitzetten van inkoopopdrachten in de markt. De focus bij dit rendement ligt op de toeleiding van werkzoekenden naar werk en het verkrijgen van werkervaring al dan niet in combinatie van opleiding. De Opdrachtgever heeft géén bezwaar tegen inzet van SROI buiten de regio van Almere.

De Opdrachtgever streeft ernaar daar waar mogelijk SROI toe te passen. Dit doen wij door bij inkoop en aanbestedingen te bekijken indien en voor zover het mogelijk is contract compliance op te nemen in de contracten in het kader van de SW/werkgelegenheidsbeleid mee te wegen binnen de contracten van gemeentelijk werk.

De opdrachtnemer is verplicht om **5%** van de opdrachtwaarde aan te wenden aan social return inspanningen (werkgelegenheid te bieden aan werkloos-werkzoekenden) gedurende de looptijd van het contract. Deze invulling mag ook buiten het werk plaats vinden.

De werkelijke invulling (wie, wanneer, waar inzetten) wordt na gunning in een plan van aanpak tussen Opdrachtnemer en het projectbureau SROI overeengekomen. In de bijlage 3 is een beschrijving van de uitgangspunten en de werkwijze van het programmabureau opgenomen.

#### 4.5.2 Rusland verklaring

Bij aanmelding dient een ondertekende verklaring conform het format in bijlage 5 te worden ingediend. Door ondertekening stemt de Gegadigde in met de in bijlage 5 opgenomen tekst, en verklaart deze van toepassing voor zijn onderneming, één en ander (en als op enig moment blijkt dat hij daaraan niet voldoet) op straffe van uitsluiting.



## 5 Eisen aan de aanmelding

### 5.1 Algemene aanmeldingsvereisten

Voor de in te dienen bescheiden gelden de volgende voorwaarden:

- De bij de aanmelding te verstrekken documenten dienen te zijn opgesteld in de Nederlandse taal;
- Indien bewijsmiddelen enkel beschikbaar zijn in een andere taal dan dienen deze vergezeld te gaan van een Nederlandse vertaling;
- De bijlagen die als Word-document zijn verstrekt bij deze leidraad, dienen als zodanig te worden gebruikt voor de aanmelding.

De rechtsgeldigheid van de ondertekening dient te blijken uit een uittreksel van het handelsregister van de Kamer van Koophandel, welke op verzoek van de Opdrachtgever overhandigd moet worden. Indien uw bedrijf in het buitenland gevestigd is kunt u hiervoor een vergelijkbaar document uit het land van herkomst gebruiken.

Indien er sprake is van een gemachtigd persoon die de aanmeldingsdocumenten ondertekent, dient de ondertekenaar over een rechtsgeldige volmacht te beschikken. Dat de ondertekenaar gevolmachtigde is dient te blijken uit een uittreksel van het handelsregister van de Kamer van Koophandel, welke op verzoek van de Opdrachtgever overhandigd moet worden.

Tijdens deze Aanbesteding gelden voorschriften waaraan Gegadigden zich door deelname aan de procedure en in het bijzonder het indienen van een Aanmelding onvoorwaardelijk conformeren. Deze zijn weergegeven in de Aanbestedingsdocumenten, waaronder de bijlagen, in het bijzonder de bijlage 4 'Spelregels tijdens het Aanbestedingstraject'. Alleen Aanmeldingen die met inachtneming van voornoemde documenten zijn opgesteld worden in behandeling genomen.

#### 5.1.1 Aanmelden Tijdstip

De aanmelding dient uiterlijk op het moment zoals vermeld in de planning (zie paragraaf 3.2) in de daarvoor bestemde digitale kluis zijn gedeponneerd.

Het is de verantwoordelijkheid van de gegadigde om te zorgen dat de aanmelding tijdig en compleet geüpload is via TenderNed. Hiervoor adviseren wij u de aanmelding één dag voor het verlopen van de termijn geüpload te hebben en deze te hebben vrijgegeven.

Te laat ingediende aanmeldingen worden niet in behandeling genomen.

De Opdrachtgever heeft geen inzage in het systeem of in de gegevens van de aanmeldingen vóór het verstrijken van de aanmeldingstermijn. Voor technische vragen of ondersteuning bij het gebruik van TenderNed kunt u terecht bij de helpdesk van TenderNed.

Let op: de gemeente is niet verantwoordelijk voor fouten die worden gemaakt door Gegadigden bij het tijdig en volledig aanleveren van informatie via TenderNed. Raadpleeg daarom bij twijfel tijdig de servicedesk van TenderNed. In het geval van een algemene storing van TenderNed op het moment of nabij de sluitingstermijn, behoudt de gemeente zich het recht voor de sluitingstermijn op te schuiven zolang de Aanmeldingen nog niet zijn geopend, ook als de sluitingstermijn al gepasseerd is.

#### 5.1.2 Locatie

De aanmelding dient elektronisch plaats te vinden via TenderNed. Een handleiding of ondersteuning bij het elektronisch aanmelden is beschikbaar via dit aanbestedingsplatform.

In aanvulling op ARW 2016 art. 3.24.8 kan de ondernemer zich, in geval van storing van het aanbestedingsplatform, alleen een beroep doen op overmacht indien de ondernemer de storing direct na constatering per e-mail meldt bij de Opdrachtgever.

#### 5.1.3 Eenmaal aanmelden

Ten aanzien van het indienen van een aanmelding geldt het volgende:

- Een ondernemer mag slechts eenmaal aanmelden, zelfstandig dan wel als onderdeel van een samenwerkingsverband (combinatie) of holding.



- Een onderneming mag slechts eenmaal als onderaannemer bij de aanmelding worden betrokken (en mag dan niet tevens zelf aanmelden, zelfstandig dan wel als onderdeel van een samenwerkingsverband (combinatie) of holding).
- Van een concern mag zich slechts één rechtspersoon aanmelden. Meer rechtspersonen van een concern kunnen wel tezamen in de vorm van een Combinatie aanmelden. Onder een concern wordt verstaan: een rechtspersoon tezamen met haar dochtermaatschappijen in de zin van artikel 24a, Boek 2, Burgerlijk Wetboek.

Indien niet wordt voldaan aan één van bovenstaande punten leidt dit tot uitsluiting van alle betrokken ondernemers.

#### 5.1.4 *Vormvereisten*

De aanmelding moet aan de volgende vormvereisten voldoen:

- Alleen aanvragen tot deelname, welke met volledige inachtneming van de in hoofdstuk 4 benoemde voorschriften zijn opgemaakt en ingezonden, kunnen in behandeling worden genomen. Door middel van indiening van de aanvraag tot deelname stemt de gegadigde in met de aanbestedingsstukken.
- Het staat de gegadigde vrij om naast het PDF bestand de documenten in het bronformaat (.doc/docx, xls/xlsx, mpp/mppx etc.) te uploaden. Bij eventuele tegenstrijdigheden in de documenten geldt het PDF bestand.
- Per fax of email ingediende aanmelding worden niet geaccepteerd.



## 6 Beoordeling en selectie

### 6.1 Selectiecommissie

De selectiecommissie bestaat uit de projectmanager onderwijs sport en cultuur, projectmanager afdeling vastgoed, en 1 adviseur techniek, onder begeleiding van de inkoper. De inkoper borgt dat beoordeling van de aanmeldingen met inachtneming van de gestelde eisen verloopt

### 6.2 Beoordeling van de aanmeldingen

De aanmeldingen worden als volgt beoordeeld:

- Elke aanmelding wordt gecontroleerd op compleetheid van de aangeleverde stukken;
- Van elke aanmelding wordt gecontroleerd of deze voldoet aan de uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen zoals opgenomen in deze leidraad en andere voor deze aanbesteding relevante stukken;

Indien op enig moment blijkt dat een aanmelding ongeldig is en een herstel niet meer mogelijk is, dan zal deze aanmelding terzijde worden gelegd en uitgesloten van de verdere procedure.

#### Selecteren gegadigden en nadere selectiecriteria

Er worden maximaal 5 gegadigden uitgenodigd voor het doen van een inschrijving.

Indien er minder dan 5 Aanmeldingen resteren na de toets aan de vormvereisten, Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen, worden alle Gegadigden die een Aanmelding hebben ingediend die aan de minimeisen voldoen geselecteerd voor de gunningsfase, indien de gemeente besluit de Aanbesteding voort te zetten.

Indien er meer dan 5 Aanmeldingen aan alle minimeisen voldoen, worden de aanmeldingen gerangschikt op basis van de Selectiecriteria (bijlage 6).

Bij een gedeelde plaats op de ranglijst (waardoor meer dan vijf gegadigden zouden kwalificeren voor uitnodiging tot inschrijving) of indien alle geschikte gegadigden de maximale score op de selectiecriteria behalen, wordt de keuze van de vijf uit te nodigen gegadigden bepaald door loting.

Van de loting wordt proces-verbaal opgemaakt. De loting wordt uitgevoerd door een notaris.

Aansluitend aan de loting zal de uitslag via TenderNed bekend worden gemaakt aan de deelnemende gegadigden.

### 6.3 Uitnodiging tot inschrijving en verificatie inschrijving

De Opdrachtgever nodigt de geselecteerde gegadigden gelijktijdig – via TenderNed - uit tot inschrijven. Tevens wordt ter verificatie aan de 5 geselecteerden gevraagd of zij daadwerkelijk zullen inschrijven, of eventueel afzien vanwege redenen als capaciteit, interesse etc. Indien één van de geselecteerden afziet van inschrijving wordt de eerst volgende (ingeval van loting) in de ranking uitgenodigd voor de inschrijvingsfase.



## 7 Overige voorwaarden

### 7.1 Voorbehoud

De Opdrachtgever behoudt zich het recht voor om de aanbestedingsprocedure stop te zetten, op te schorten of te beëindigen. Gegadigden hebben in dat geval geen recht op het verkrijgen van de opdracht of vergoeding van enigerlei kosten gemaakt in het kader van deze aanbestedingsprocedure.

### 7.2 Kostenvergoeding

Geselecteerde gegadigden die gedurende de inschrijvingsfase geldig inschrijven, maar de opdracht niet gegund krijgen een kostenvergoeding van € 25.000,- euro bij een geldige inschrijving.

### 7.3 Belangenverstrengeling

De Opdrachtgever sluit een gegadigde van aanmelding in beginsel uit als deze aan de zijde van de Opdrachtgever betrokken is, of is geweest, bij de voorbereiding van de aanbesteding en de beoordeling, dan wel die gegadigde zich in verband met de aanbesteding bedient van ondernemingen, adviseurs, medewerkers en andere (rechts)personen die aldus betrokken zijn of zijn geweest. Indien de gegadigde deel uitmaakt van een groep in de zin van artikel 2:24b BW sluit de Opdrachtgever de gegadigde in beginsel van deelname aan de aanbesteding uit als (rechts)personen uit de desbetreffende groep een dergelijke betrokkenheid hebben of hadden. De Opdrachtgever zal een gegadigde niet uitsluiten als hij ten genoegen van de Opdrachtgever aantoont dat onder de omstandigheden van het concrete geval de mededinging door bedoelde betrokkenheid niet vervalst kan zijn.

### 7.4 Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom van de door de Opdrachtgever verstrekte informatie berust bij de Opdrachtgever. Behoudens uitzonderingen door de Auteurswet gesteld, mag zonder schriftelijke toestemming van de Opdrachtgever niets uit de Selectie- en Inschrijvingsleidraad worden vermenigvuldigd anders dan voor het doel van deze Aanbesteding.

### 7.5 Toepasselijk recht

Deze aanbesteding is onderworpen aan het Nederlandse recht.

### 7.6 Bezwaar tegen afwijzing

Indien een gegadigde bezwaren heeft tegen de selectiebeslissing dient hij binnen de opschortende termijn van 7 kalenderdagen na verzending van de mededeling van de selectiebeslissing een kort geding aanhangig te hebben gemaakt tegen die beslissing bij de bevoegde rechtbank. Wanneer dit het geval is dient de Opdrachtgever hiervan op de hoogte te worden gesteld via een berichtgeving in TenderNed.

De genoemde termijn is een vervaltermijn. Dat wil zeggen dat indien een gegadigde niet binnen 7 kalenderdagen na verzending van de mededeling van de selectiebeslissing daadwerkelijk een kort geding aanhangig heeft gemaakt, de betreffende gegadigde geen bezwaar meer kan maken met betrekking tot die beslissing; zijn recht is dan verwerkt. De Opdrachtgever is in dat geval vrij om (verder) gevolg te geven aan de selectiebeslissing.

### 7.7 Geschillen

Deze selectieleidraad met alle bijbehorende stukken zijn met zorg samengesteld. Mocht de Gegadigde hierin, maar dus ook in de aankondiging, of in vervolgdOCUMENTEN in de procedure, of in de procedure zelf (inclusief de keuze voor de desbetreffende procedure), etc. desondanks tegenstrijdigheden, onvolkomenheden, onjuistheden, etc. tegenkomen, dan dient de Opdrachtgever hiervan schriftelijk onverwijld en voorafgaand aan de datum van indienen van de aanvragen tot deelname op de hoogte te worden gesteld, via het in hoofdstuk 3 genoemde contact. Indien naderhand blijkt van onjuistheden etc. en deze zijn niet tijdig door de gegadigde doorgegeven, zijn deze voor risico van de gegadigde. Hiertegen kan dan niet meer in rechte worden opgekomen, in kort geding noch in hoofdzaak. Het betreft hier een verval van recht, waarmee de gegadigde via indiening van zijn aanvraag tot deelname akkoord gaat.

Indien de Opdrachtgever met de gegadigde van mening verschilt over onjuistheden etc. en derhalve geen wijziging of aanvulling doorvoert, kan door gegadigden slechts direct nadat dit hen ter kennis is gekomen hiertegen een gerechtelijke procedure worden gevoerd, in kort geding c.q. in hoofdzaak. Ook dit betreft een verval van recht, waarmee de gegadigde via indiening van zijn aanvraag tot deelname akkoord gaat.



Indien een gegadigde een geschil aan de rechter voorlegt, kan de Opdrachtgever een geselecteerde gegadigde die het aangaat, verzoeken zich formeel als partij te voegen in het geschil, anders verliest deze gegadigde zijn recht om geschillen voor te leggen inzake een eventueel (op basis van de uitspraak in eerstgenoemd geschil) gewijzigd selectiebesluit.



## Bijlagen



**Bijlage 1. Uniforme Europees Aanbestedingsdocument (UEA)**

Separaat bijgevoegd





## Bijlage 2. Referentieblad Technische bekwaamheid

Het is toegestaan om bij verschillende kerncompetenties dezelfde referentie in te dienen. Een referentie kan dus meerdere keren voorkomen en kan worden gebruikt om aan te tonen dat aan één of meer minimum- ofwel ervaringseisen wordt voldaan.

Gegadigde dient het onderstaand referentieblad volledig in te vullen.

Indien een eventueel gecontroleerde referentie daartoe gerede aanleiding geeft, eventuele substantiële en beargumenteerde ontevredenheid daaronder inbegrepen, kan de gemeente de referentie uitsluiten. Indien dit er toe leidt dat daardoor niet aan de minimumeis(en) wordt voldaan, is de gegadigde uitgesloten van deelname aan de verder procedure.

In dit referentieblad moet een duidelijke uitleg worden gegeven of de referentie aan de betreffende eis voldoet.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>REFERENTIE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                               |
| Betreft competentie<br>(zie paragraaf 4.2.2.1 Selectieleidraad)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Invullen waarop de referentie betrekking heeft:</b><br><br><b>Competentie: ..... (a, b, c, d, e, f, g)</b> |
| Naam project                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                               |
| Naam opdrachtgever                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                               |
| naam contactpersoon bij deze opdrachtgever                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                               |
| telefoonnummer contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                               |
| e-mailadres contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                               |
| Korte omschrijving van opdracht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
| Omvang van de totale opdracht in elk geval in euro's)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                               |
| Datum start en datum oplevering opdracht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                               |
| Duur/looptijd van de opdracht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                               |
| Omvang van de werkzaamheden van deze opdracht betreffende de competentie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                               |
| Naam uitvoerende ondernemer van de betreffende de competentie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                               |
| Indien werkzaamheden betreffende de competentie uitgevoerd zijn in combinatie, het aandeel in omvang betreffende de competentie wat zelfstandig is uitgevoerd door ondernemer die deze referentie opvoert                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                               |
| Financiële waarde van deze werkzaamheden:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                               |
| Beschrijving van de referentieopdracht waaruit blijkt dat aan de eisen, gesteld aan de betreffende competentie, is voldaan (zie hfst 4 selectieleidraad respectievelijk, ivm selectiecriteria, bijlage 6 bij de selectieleidraad).<br><br><b><u>In elk geval duidelijk omschrijven in aantallen, hoeveelheden en exact specificeren of en hoe aan de eisen is voldaan. Een eenvoudig "ja, voldoet" ; volstaat niet.</u></b> |                                                                                                               |

Naam Gegadigde :

Naam tekenbevoegde :

Datum :



Handtekening

:



## Bijlage 3. Social Return on Investment (SROI)

### Inleiding SROI

SROI on Investment (hierna: SROI) betekent “iets teruggeven aan de samenleving” en is net als duurzaam inkopen onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Bij aanbestedingen vraagt de Opdrachtgever in beginsel een deel van de opdrachtwaarde te besteden aan SROI. Hiermee wil Opdrachtgever zo veel mogelijk maatschappelijke meerwaarde creëren en (Almeerse) werkzoekenden aan werk of een stageplaats helpen. De Opdrachtgever heeft in de afgelopen jaren al de nodige ervaring opgedaan met SROI. Resultaat is dat er honderden mensen met afstand tot de arbeidsmarkt de kans hebben gekregen om arbeidsmatig zinvol bezig te zijn en zodoende hun kansen op een nieuwe baan te vergroten.

### Inkoopbeleid SROI bij gemeente Almere

In het inkoopbeleid is het volgende opgenomen over SROI:

*De Opdrachtgever hecht grote waarde aan het bieden van kansen aan mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Aanbesteden is een instrument dat hier een wezenlijke bijdrage aan kan leveren. De Opdrachtgever vraagt met SROI (potentiële) opdrachtnemers een bijdrage te leveren aan de versterking van de sociale infrastructuur. Dit geldt zowel voor Aanbestedingen van werken, leveringen als diensten. Uitgangspunt daarbij is om minimaal 5% van de totale bruto opdrachtsom te besteden aan SROI. Dit percentage wordt verlaagd naar 2% als verwacht wordt dat de loonsom minder dan 30% van de totale opdrachtsom betreft. Het vaststellen van de definitieve SROI-component blijft maatwerk, dat wil zeggen dat deze branche- en projectspecifiek is en proportioneel wordt toegepast.*

De Opdrachtgever neemt hierbij als gemeente en werkgever een voorbeeldfunctie aan door een sociale paragraaf op te nemen bij aanbestedingen. De invulling blijft echter maatwerk. De Opdrachtgever hoopt hiermee het eigen inkoopbeleid in te zetten voor het creëren van lokale arbeidsmogelijkheden en/of leerwerkplekken. Naast het creëren van reguliere (tijdelijke) arbeidsplekken en (betaalde of onbetaalde) stageplekken, leerwerkplekken en werkervaringsplekken voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kan SROI ook worden ingezet om werkzaamheden die momenteel bij de opdrachtnemer blijven liggen via job carving door uitkeringsgerechtigden te laten oppakken of om potentiële nieuwe werknemers binnen het bedrijf zelf door de opdrachtnemer naar eigen voorkeur te laten opleiden. Voor opdrachtnemers die hun SROI-verplichting moeilijk binnen de opdracht kunnen invullen biedt SROI ruimte voor een eigen en creatieve invulling.

### Programmabureau SROI bij gemeente Almere

Het Programmabureau heeft een ondersteunende en adviserende rol, gericht op een maximaal haalbare uitnutting van SROI. Het invullen van SROI is altijd maatwerk. Het bureau adviseert opdrachtnemers bij het invullen van de SROI-verlichting, stelt samen met hen een Plan van Aanpak op en het bureau legt vervolgens verbinding tussen de opdrachtnemer en het Werkgeversserviceteam van de Opdrachtgever voor het aanleveren van geschikte kandidaten. Verder zorgt het bureau voor contractmanagement en het monitoren van de SROI afspraken en koppelt periodiek de SROI- resultaten terug richting opdrachtgevende diensten. Het bureau zorgt ook voor de communicatie en voorlichting omtrent SROI en legt contacten met Provincies en Rijksoverheid om invulling te kunnen geven aan SROI.

### SROI prestatietabel

In Almere is gekozen voor een transparante waardebeoordeling in de vorm van een Prestatietabel, waarbij bij de berekening van de invulling van SROI wordt gewerkt met inspanningswaardes. De opdrachtnemer kan verschillende SROI-inspanningen combineren of stapelen tot een voor hem optimale mix. De inspanningswaarde per doelgroep is gebaseerd op de afstand van een kandidaat tot de arbeidsmarkt.

Deze inspanningswaarde is de gerealiseerde waarde van de SROI-opdracht. Alle kosten m.b.t. de in te zetten kandidaten zoals loon-, opleidings-, begeleidings- en reiskosten zijn inbegrepen in de genoemde inspanningswaardes in de Prestatietabel arbeid. De in de tabel genoemde inspanningswaardes zijn gebaseerd op een fulltime jaarcontract. Bij inzet van een deeltijdcontract of een contract met een kortere looptijd dan een jaar zal de gerealiseerde inspanningswaarde naar rato worden verrekend. Door deze vorm van maatwerk aan te bieden kan een opdrachtgever SROI veel beter inpassen in zijn of haar bedrijfsvoering, waarmee sociaal en economisch rendement meer in balans kan worden gebracht.



| Prestatietabel arbeid                           |                                                                              |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Doelgroep/ type uitkering                       | Waarde SROI of inspanningswaarde (o.b.v. fulltime jaarcontract) <sup>1</sup> |
| <i>Participatiewet uitkering Opdrachtgever:</i> |                                                                              |
| Bijstand jongere ( < 27 jaar)                   | € 25.000                                                                     |
| Bijstand 45+                                    | € 35.000                                                                     |
| Bijstand overig                                 | € 30.000                                                                     |
| Doelgroeper <sup>2</sup>                        | € 30.000                                                                     |
| Nugger <sup>3</sup>                             | € 10.000                                                                     |
| <i>UWV uitkering:</i>                           |                                                                              |
| WW 45+                                          | € 20.000                                                                     |
| WW overig ( >1 jaar)                            | € 15.000                                                                     |
| WW overig ( < 1 jaar)                           | € 10.000                                                                     |
| Wajong                                          | € 20.000                                                                     |
| <i>Overig:</i>                                  |                                                                              |
| BBL traject (16-27 jaar) <sup>4</sup>           | € 10.000                                                                     |
| WSW (detachering)                               | Betaalde rekeningen aan het SW-bedrijf                                       |

Een voorbeeld: de totale bruto opdrachtsom is bijvoorbeeld € 300.000 , 5 % hiervan is € 15.000. De opdrachtnemer kan voor dit bedrag een “kandidaat met een WSW -indicatie” voor een half jaar aan het werk zetten of een “WW-er ( > 1 jaar), die langer dan 1 jaar werkloos is” voor één jaar aan het werk zetten om te voldoen aan de SROI-verplichting binnen de overeenkomst.

Als het als gevolg van de hoogte van de opdracht, specifieke werkzaamheden of economische omstandigheden onmogelijk is om arbeidsplekken te creëren voor onze doelgroepen volgens de “Prestatietabel arbeid”, dan mag de opdrachtnemer voor de invulling van SROI gebruik maken van meer creatieve mogelijkheden genoemd in de “Prestatietabel overig”, tot een maximum van € 20.000 per jaar.

| Prestatietabel overig            |                                                                   |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Invulling SROI                   | Waarde Social Return of inspanningswaarde (max € 20.000 per jaar) |
| Stage-/ werkervaringsplaats      | € 5.000 o.b.v. half jaar                                          |
| BOL (16-27 jaar)                 | € 5.000 o.b.v. half jaar                                          |
| Overige Social Return trajecten  | € 500 per 4 uur                                                   |
| Inleg in Sociaal Opleidingsfonds | Geïnvesteed bedrag                                                |

### Matching, rapportage en monitoring

Na het maken van concrete afspraken met betrekking tot de invulling van SROI met de opdrachtnemer en het vastleggen van deze afspraken in een Plan van Aanpak, zet het Programmabureau de matchingsvraag uit bij een accountmanager van het Werkgeversserviceteam van de Opdrachtgever, bij het UWV of bij een andere instantie.

<sup>1</sup> De inspanningswaardes worden elke 2 jaar opnieuw beoordeeld en bepaald en zijn inclusief loonkosten, opleidingskosten, reiskosten en begeleidingskosten.

<sup>2</sup> Onder “doelgroepen” vallen alle personen die onder het doelgroepregister van de Opdrachtgever en de banenafpraak vallen (uitkeringsgerechtigden met een arbeidsbeperking)

<sup>3</sup> Niet-uitkeringsgerechtigde, die vanuit een niet-werkende situatie aan het werk gaat

<sup>4</sup> Dit betreft een stapelwaarde bovenop de inspanningswaarde van de desbetreffende doelgroep omdat er sprake is van duurzame uitstroom, een diploma en/ of startkwalificatie waarmee de kansen op de arbeidsmarkt worden vergroot.



Het Programmabureau begeleidt de matchingsfase op afstand, signaleert knelpunten bij de opdrachtnemer of bij het matchen en helpt zoeken naar oplossingen.

Het Programmabureau monitort per contract de gemaakte afspraken en de daadwerkelijke realisatie van de SROI door de opdrachtnemer. Bij de afsluiting van het contract wordt de eindrapportage/-verantwoording opgesteld door het Programmabureau SROI waarin wordt aangegeven in hoeverre door de opdrachtnemer aan de SROI verplichting is voldaan.

Bij het monitoren van de SROI resultaten wordt niet jaarlijks gekeken naar de invulling van SROI maar naar de totale SROI-verplichting voor de gehele contractduur van de opdracht. Wanneer een opdrachtnemer in een bepaald jaar de jaarlijkse SROI-verplichting niet heeft gehaald dan kan hij dit compenseren door in een later of eerder contractjaar meer dan de jaarlijkse SROI-verplichting te realiseren. Bij de eindafrekening wordt gekeken naar het totale SROI-resultaat voor de gehele duur van het contract ten opzichte van de totale SROI-verplichting binnen het contract. Jaarlijks wordt door het Programmabureau SROI gerapporteerd over de inzet van SROI binnen de gemeente Almere.

### **Boeteclausule**

Wanneer blijkt bij de eindverantwoording dat de opdrachtnemer de SROI –verplichting voortkomend uit het contract niet heeft gerealiseerd, dan wordt door het Programmabureau SROI de mate van verwijtbaarheid bepaald, bijvoorbeeld in hoeverre de opdrachtnemer moeite heeft gedaan om de SROI in te vullen en of er verzachtende (markt)omstandigheden van toepassing zijn. Wanneer dit niet het geval krijgt de opdrachtnemer een boete met een maximum van de SROI-verplichting voor deze opdracht opgelegd, die ingezet zal worden voor vakgerichte scholing en training en andere sociale projecten voor de doelgroep van SROI.



## Bijlage 4. Spelregels tijdens het aanbestedingstraject

### A. Buiten beschouwing laten van de aanmelding

Aanmeldingen en inschrijvingen worden ter zijde gelegd indien zij onregelmatig, onaanvaardbaar of niet geschikt zijn. Voor de opdracht komen alleen gegadigden respectievelijk inschrijvers in aanmerking die zowel op het tijdstip van aanmelding (selectiefase) als op het tijdstip van inschrijving (gunningsfase) als op de dag van gunning voldoen aan de eisen die in de aanbestedingsstukken zijn vermeld. De aanmelding en inschrijving dienen volledig en consistent te zijn. Mocht blijken dat informatie ontbreekt of mocht blijken dat verstrekte informatie niet consistent is met de corresponderende documentatie of bijlagen, dan wel afwijkt van nadere informatie die ingewonnen wordt bij de gegadigde respectievelijk inschrijver of van algemeen bekende marktinformatie, dan behoudt de gemeente zich het recht voor om een gegadigde respectievelijk inschrijver uit te sluiten van verdere deelname aan de procedure. Gegadigden dienen zorgvuldigheid te betrachten bij het opmaken van hun aanmelding en inschrijving, het invullen en bijvoegen van bijlagen en het (rechtsgeldig) ondertekenen van een en ander. De gemeente is bevoegd bij geringe manco's een herstelkans te bieden.

### B. Openbaarheid geoffreerde prijzen

De gemeente wordt regelmatig door inschrijvers, nadat de gunningsbeslissing in de gunningsfase aan hen is medegedeeld, verzocht informatie te geven over de geoffreerde prijzen. Enerzijds omdat men dan de scores kan nagaan, anderzijds omdat men wil weten hoe de eigen inschrijving qua prijs in de markt ligt. Om aan deze wens van openbaarheid prijzen tegemoet te komen zullen wij de punten van het totaal van het (sub)gunningscriterium prijs bekend maken en vermelden in de mededeling van de gunningsbeslissing in de gunningsfase.

### C. Vertrouwelijkheid en auteursrecht

Alle documentatie en informatie die in het kader van de aanbesteding verstrekt wordt, is vertrouwelijk. De gegadigde respectievelijk inschrijver zal geheimhouding verzekeren met betrekking tot alle documentatie en informatie. De gegadigde respectievelijk inschrijver erkent dat de relatie met de gemeente in het kader van deze aanbesteding een vertrouwelijk karakter draagt. De gegadigde respectievelijk inschrijver zal het bestaan en de inhoud van deze relatie niet aan derden bekendmaken. Gegadigden respectievelijk inschrijvers zullen de verplichtingen inzake vertrouwelijkheid ook opleggen aan de door hen in te schakelen medewerkers, partijen en adviseurs. Gegadigden respectievelijk inschrijvers zullen ervoor zorg dragen, dat alleen personen kennis van de documentatie en informatie krijgen waarvoor dit noodzakelijk is om een inschrijving uit te brengen. De gemeente heeft het auteursrecht op de documentatie.

Openbaarmaking van de documentatie is altijd voorbehouden aan de gemeente. De gemeente is niet verplicht interne documenten, zoals resultaten van evaluaties, adviezen aangaande selectie en gunning aan gegadigden bekend te maken. Echter, het is gegadigde respectievelijk inschrijvers bekend dat de gemeente gehouden is aan verplichtingen die voortvloeien uit de Wet open overheid. Nakoming van één of meer van deze verplichtingen houdt in geen geval schending van geheimhouding of vertrouwelijkheid in.

### D. Aanspraken op selectie, gunning of vergoedingen

Aanmeldingen en inschrijvingen worden kosteloos ingediend. De gemeente is niet verplicht te selecteren of te gunnen. Aan een besluit om niet te selecteren of te gunnen en aan een verzoek tot aanvulling van de aanmelding of inschrijving of aan andere mededelingen of gedragingen van de gemeente voortvloeiend uit het selectie- of gunningbesluit, kunnen door gegadigden respectievelijk inschrijvers geen aanspraken op selectie, de opdracht of op vergoeding van kosten, verlies aan referentie, gederfde winst of andere schade jegens de gemeente worden ontleend. De gegadigden respectievelijk inschrijvers hebben geen aanspraak jegens de gemeente op vergoeding van hun kosten van deelneming aan de aanbestedingsprocedure. De gemeente behoudt zich te allen tijde het recht voor de aanbestedingsprocedure stop te zetten zonder opgaaf van reden.

### E. Toepasselijk recht en geschillen

Op de aanbestedingsprocedure, de selectie, de gunning, de overeenkomst en eventuele geschillen is uitsluitend Nederlands recht van toepassing. Geschillen tussen de bij de aanbesteding betrokkenen partijen die ontstaan naar aanleiding van de onderhavige aanbesteding, dienen te worden voorgelegd aan de bevoegde rechter in het arrondissement Amsterdam.

### F. Geschillen lopende de aanbesteding



Deze offerteaanvraag met alle bijbehorende stukken is met zorg samengesteld. Mocht de inschrijver hierin, maar ook in de aankondiging of in vervolgdOCUMENTEN in de procedure of in de procedure zelf (inclusief de keuze voor de desbetreffende procedure, de inrichting van de opdracht e.d.) etc. desondanks tegenstrijdigheden, onvolkomenheden, onjuistheden, etc. tegenkomen, inclusief al dan niet inhoudelijke punten waarover de inschrijver ernstig van mening verschilt, dan dient de gemeente hiervan zo spoedig mogelijk schriftelijk op de hoogte te worden gesteld, via de vragen ten behoeve van de nota('s) van inlichtingen. Indien dit niet tijdig door de inschrijver is doorgegeven, is dit voor risico van de inschrijver.

Daarenboven hanteert de gemeente een algemene vervaltermijn: indien de inschrijver niet uiterlijk voor het moment van inschrijving via de berichtenmodule in TenderNed een bericht stuurt onder vermelding van een titel "bezwaar" over een aspect zoals hiervóór bedoeld, kan terzake niet meer in rechte worden opgekomen. Dit bericht dient een concrete onderbouwing te bevatten met de aard en grondslag van het bezwaar. De inschrijver gaat via indiening van zijn inschrijving akkoord met dit verval van recht.

Dit is slechts een uiterste termijn, het ligt op de weg van inschrijver om de contactpersoon van de gemeente onverwijld op de hoogte te stellen, indien en zodra duidelijk is dat inschrijver en gemeente over een of meer essentiële punten van mening verschillen.

De gemeente handelt ten aanzien van de voortgang van de aanbestedingsprocedure naar bevind van zaken.

Indien de gemeente met een gegadigde respectievelijk inschrijver van mening verschilt over onjuistheden etc. en derhalve geen wijziging of aanvulling doorvoert, kan door gegadigde respectievelijk inschrijver slechts direct nadat dit hen ter kennis is gekomen hiertegen een gerechtelijke procedure worden gevoerd, in kort geding c.q. in hoofdzaak. Ook dit betreft een verval van recht, waarmee de gegadigde via indiening van zijn aanmelding en inschrijver via indienen van zijn inschrijving akkoord gaat.

#### **G. Geschillen na selectie of gunning**

Een gegadigde die in rechte wenst op te komen tegen de selectiebeslissing, dient – op straffe van niet-ontvankelijkheid en verval van iedere aanspraak – binnen 7 dagen na mededeling van de selectiebeslissing een kort geding aanhangig te hebben gemaakt bij de rechtbank Midden Nederland. Voor inschrijvers die in de gunningsfase van de aanbesteding in rechte wensen op te komen tegen de gunningsbeslissing geldt een termijn van 20 dagen na mededeling van de gunningsbeslissing.

Indien een afgewezen gegadigde respectievelijk inschrijver niet binnen de genoemde termijn na bekendmaking van de beslissing een kort geding aanhangig heeft gemaakt, gaat de gemeente ervan uit dat de afgewezen meent geen aanspraak te kunnen maken op de opdracht en dat zij geen bezwaren heeft tegen uitvoering van voornoemde beslissing. Indien een inschrijver in de gunningsfase een geschil aan de rechter voorlegt, dient de voorlopig begunstigde zich formeel als partij te voegen in het geschil, anders verliest deze zijn recht om geschillen voor te leggen inzake een eventueel (op basis van de uitspraak in eerstgenoemd geschil) gewijzigd gunningsbesluit.

#### **H. Gegevens en toelichtingen**

De gemeente behoudt zich het recht voor alle verstrekte gegevens op juistheid te controleren. Het verstrekken van onjuiste gegevens kan tot uitsluiting leiden. gegadigden dienen onder meer de door hen in het kader van de gunning overgelegde getuigschriften en documenten op verzoek van de gemeente toe te lichten of nader aan te vullen.

#### **I. Mededinging**

Gegadigde respectievelijk inschrijver zal zich onthouden van gedragingen die de mededinging beperken. In het bijzonder zal de gegadigde respectievelijk inschrijver:

- de gemeente niet belemmeren in zijn streven met een andere ondernemer tot overeenstemming te komen over de gunning van de opdracht;
- geen informatie over zijn aanmelding of inschrijving of over het overleg met de gemeente uitwisselen met andere gegadigden, inschrijvers of met derden.

#### **J. Ontbinding overeenkomst**

De gemeente is gerechtigd de overeenkomst met begunstigde met onmiddellijke ingang te beëindigen, indien uit een uitspraak van een rechter volgt dat de gunningsbeslissing onrechtmatig is of dat de overeenkomst ongeldig is, dat de



overeenkomst (gedeeltelijk) onverbindend wordt verklaard of de looptijd van de overeenkomst wordt verkort of dat de producten om welke reden dan ook opnieuw moeten worden aanbesteed. Aan een dergelijk besluit tot beëindiging, onverbindend verklaren of verkorten van de looptijd van de overeenkomst kunnen door de begunstigde geen aanspraken worden ontleend jegens de gemeente op vergoeding van inschrijfkosten, verlies aan referentie, gederfde winst of andere schade.

#### K. **Rechtsopvolging**

Indien tijdens de uitvoering van de overeenkomst sprake is van rechtsopvolging onder algemene titel in de positie van de gegadigde/opdrachtnemer ten gevolge van herstructurering van de onderneming of insolventie, dan kan deze door een andere ondernemer worden vervangen, mits laatste voldoet aan de aanvankelijk vastgestelde criteria voor kwalitatieve selectie en dit geen andere wezenlijke wijzigingen in de uit te voeren opdracht/werkzaamheden met zich meebrengt.

#### L. **Klachten van (een) gegadigde(s) over gemeente Almere**

Ondernemers die een klacht hebben over de aanbestedingsprocedure kunnen deze klacht kenbaar maken door een melding te maken via het Digitaal Loket [www.almere.nl](http://www.almere.nl). Ook brancheorganisaties en klachtenloketten kunnen namens bij hen aangesloten ondernemers een klacht indienen

In de melding van de klacht dient minimaal te worden aangegeven:

- Naam van de organisatie die de klacht indient (hierna te noemen “indiener”) en een contactpersoon;
- Kenmerk van de aanbesteding;
- De aard van de klacht en een mogelijke oplossing(richting).

Randvoorwaarden bij het indienen van de klacht:

- De klacht dient concreet en specifiek betrekking te hebben op deze aanbestedingsprocedure;
- Anoniem klagen is niet mogelijk;
- De klacht wordt tijdig kenbaar gemaakt;
- Vragen/opmerkingen of klachten die zich beter lenen om te stellen in de nota van inlichtingen, dienen eerst daar ingediend te worden. Is gegadigde het niet eens met het in de nota van inlichtingen gegeven antwoord, dan kan hij een klacht indienen;
- De klacht dient gemotiveerd te zijn;
- Klachten mogen geen betrekking hebben op het algemene aanbestedingsbeleid;
- Een klacht zet de aanbestedingsprocedure niet stil.

Klachten die binnenkomen worden direct doorgezonden naar een medewerker van gemeente Almere die niet bij de aanbesteding betrokken is geweest (klachtenbehandelaar). Deze medewerker zal zo spoedig mogelijk contact met de indiener opnemen teneinde een afspraak te maken om de ingediende klacht te bespreken. Een klacht kan voor bemiddeling of advies voorgelegd worden aan de Commissie van Aanbestedingsexperts te Den Haag (zie volgende alinea). Na overleg tussen de klachtenbehandelaar en indiener zal de indiener een reactie van gemeente Almere op de klacht ontvangen:

- Wordt besloten dat de klacht terecht is, dan wordt dit zo spoedig mogelijk aan indiener en aan de andere gegadigden medegedeeld via een nota van inlichtingen;
- Wordt besloten dat de klacht wordt afgewezen, dan ontvangt indiener een gemotiveerde reactie.

Is indiener vervolgens van oordeel dat zijn klacht niet naar tevredenheid is afgehandeld, dan kan hij zich wenden tot de Commissie van aanbestedingsexperts te Den Haag. De gemeente wijst erop dat een advies van deze Commissie niet bindend is. De mogelijkheid tot het starten van een kort geding staat los van de beschreven klachtenprocedure en kan derhalve parallel of als separate optie worden aangewend.

#### M. **Klachten van de gemeente over (een) gegadigde(s)**

Ingeval de gemeente een klacht heeft over een of meer gegadigden, dan kan de gemeente deze klacht kenbaar maken bij deze gegadigde(s). gegadigde bevestigt per ommegaande de ontvangst van de klacht, bestudeert deze met spoed en laat de gemeente gemotiveerd weten wat zijn reactie op de klacht is.





## Bijlage 5. Ruslandverklaring

Naam bedrijf: .....

Adres: .....

Postcode en plaats: .....

### **verklaart voor deze dat:**

zijn onderneming<sup>1</sup> niet behoort tot één van de volgende categorieën:

- Personen met een Russische nationaliteit en personen of rechtspersonen (bedrijven, entiteiten of organen) die gevestigd zijn in Rusland;
- Rechtspersonen die voor meer dan 50% (zegge: vijftig procent) eigendom zijn van een Russische partij zoals genoemd hierboven;
- Personen of rechtspersonen die handelen in belang van of op aanwijzing van een bovengenoemde Russische partij.

### **en verklaart dat:**

onderaannemers en leveranciers die voor meer dan 10% (zegge: tien procent) van de waarde van de opdracht deelnemen in het contract niet onder de bovengenoemde categorieën vallen.

Aldus getekend te: .....

Datum: .....

De ondergetekende: .....

Handtekening: .....

<sup>1</sup> Indien er sprake is van een combinatie dienen alle deelnemers in de combinatie (de combinanten) deze verklaring in te vullen. Indien er sprake is van een beroep op derden, dienen deze derden ook deze verklaring in te vullen.



## Bijlage 6. Selectiecriteria

| Selectiecriteria over referentie opdrachten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Te behalen score:                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>In de periode van vijf (5) jaar (voorafgaande aan de uiterste datum van aanmelding) heeft Gegadigde één referentie op een vakkundige en regelmatige wijze uitgevoerd en opgeleverd, betreffende de planontwikkeling van utiliteitsbouw op basis van een geïntegreerd contract.</p> <p>NB. Onder geïntegreerd contract wordt verstaan: een contract waarbij (een deel van) het ontwerp én de uitvoering bij één marktpartij liggen, waarbij de opdrachtnemer aantoonbaar (via verificatie en validatie) moet bewijzen dat aan alle functionele en prestatie-eisen wordt voldaan</p> | <p>De utiliteitsbouw betreft:</p> <p>Een nieuw publiekstoegankelijk zwembad met minimaal een wateroppervlak van 300 m<sup>2</sup>: 5 punten</p> |
| <p>In de periode van vijf (5) jaar (voorafgaande aan de uiterste datum van aanmelding) heeft Gegadigde één referentie op een vakkundige en regelmatige wijze uitgevoerd en opgeleverd betreffende de bouwkundige werkzaamheden van een publiekstoegankelijk zwembad met een wateroppervlakte van minimaal 300 m<sup>2</sup>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Het zwembad betreft:</p> <p>Een nieuw open lucht zwembad 5 punten</p>                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                 |