



Selectieleidraad t.b.v. de aanbesteding Beheer Energiefonds Overijssel

Niet-openbare Europese aanbestedingsprocedure

Aanbestedende dienst: provincie Overijssel

Ons Referentienummer	25.0.023
----------------------	----------

Datum	13 april 2026
-------	---------------

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	Beschrijving van de opdracht	8
3	Aandachtspunten bij beheer en herzieningsclausules	14
4	Procedurele en juridische bepalingen	18
5	Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen	24
6	Selectieprocedure	29
7	Vooruitblik gunningscriteria	30
8	Checklist overzicht in te dienen documenten	33
9	Bijlagen	36

1 Inleiding

1.1 Informatie over de organisatie

Provincie Overijssel

De provincie Overijssel is een bestuurlijke overheidsorganisatie op provinciaal niveau. Ze vormt de bestuurslaag tussen de rijksoverheid en de 25 gemeenten in de provincie. Meer informatie over de provincie Overijssel treft u aan op de website van de provincie: www.overijssel.nl.

Energiefonds Overijssel

De provincie Overijssel is enig aandeelhouder van Energiefonds Overijssel I B.V.; die op haar beurt enig aandeelhouder is van Energiefonds Overijssel II B.V. Energiefonds Overijssel is het eerste en grootste regionale energiefonds van Nederland, in 2012 opgericht door de provincie Overijssel. Het fonds levert een bijdrage aan het versnellen van de energietransitie door financieringen aan duurzame, circulaire en hernieuwbare energieprojecten in de provincie. Door risicokapitaal, leningen en garanties. Zo draagt Energiefonds Overijssel bij aan energiebesparing en verduurzaming, CO₂-reductie, ondernemerschap en innovatie in de provincie. Het fonds heeft nu een fondsomvang van € 330 miljoen. Naar verwachting wordt dit in de loop van dit jaar € 380 miljoen.

Hierbij dient te worden opgemerkt dat de Provincie Overijssel bevoegd is deze B.V. en de daaronder hangende B.V.'s te ontbinden.

Shared Service Centrum Ons

De uitvoering van deze aanbesteding gebeurt door Shared Service Centrum Ons (Ons), team Inkoop en Contractmanagement. Binnen Ons zijn de inkoopafdelingen (de adviseurs) van de gemeenten Kampen, Zwolle, Dalfsen, Zwartewaterland, Westerveld, Ommen en provincie Overijssel ondergebracht. Ons voert taken uit in opdracht van de deelnemende organisaties.

De Opdrachtgever c.q. Aanbestedende dienst in deze aanbesteding is de provincie Overijssel, ten behoeve van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Energiefonds Overijssel I B.V.

Deze aanbesteding verloopt geheel digitaal via aanbestedingsplatform TenderNed, www.TenderNed.nl.

1.2 Doel aanbesteding

Het doel van deze Europese niet-openbare aanbesteding is het sluiten van overeenkomsten met één opdrachtnemer, die de Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) aanbiedt op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding. De fondsbeheerder gaat op basis van een vermogensbeheer en -adviesovereenkomst en managementovereenkomst Energiefonds Overijssel beheren. De managementovereenkomst wordt gesloten tussen de winnaar van deze aanbestedingsprocedure en Energiefonds Overijssel I en II B.V. De vermogensbeheer en -adviesovereenkomst wordt gesloten tussen de winnaar en de provincie Overijssel. Het fondsbeheer kan worden uitgevoerd door een enkele fondsbeheerder, maar ook door een consortium van partijen.

Het beheer omvat ook het besturen van het Energiefonds. Het gaat onder meer over het overnemen van de lopende portefeuille, de bestaande verplichtingen en het revolverend blijven investeren in kansrijke projecten die bijdragen aan de doelen in de provinciale Energievisie en het bestuur voeren over de twee vennootschappen.

1.3 Aanleiding

De huidige beheerperiode van EFO eindigt op 31 december 2027. Het Energiefonds kent een grote uitstaande portefeuille van risicofinancieringen en leningen. Deze hebben een lange looptijd. Daarnaast zijn er in 2022 en worden naar verwachting in 2026 aanvullende (eenmalig uit te zetten) bancaire middelen aangetrokken. Ook komen er jaarlijks gelden terug in het fonds. Vanwege het grotendeels revolverende karakter van een deel van het fonds kunnen deze opnieuw worden ingezet voor bedrijven en projecten die bijdragen aan de provinciale energievisie. Ook heeft het Energiefonds jaarlijks enige middelen beschikbaar om te besteden aan business development activiteiten.

1.4 Gebruikte benamingen in de tekst

Waar in dit document gesproken wordt over Energiefonds Overijssel, EFO of Energiefonds worden de vennootschappen Energiefonds Overijssel I B.V. en Energiefonds Overijssel II B.V. als geheel bedoeld. Afzonderlijk worden ze aangeduid als EFO I en EFO II.

In de tekst wordt gesproken over zowel Opdrachtnemer als fondsbeheerder. Hiermee wordt in beide gevallen bedoeld de partij die als fondsbeheerder het beheer van Energiefonds Overijssel op zich gaat nemen. Waar gesproken wordt over beheren van het fonds, wordt hiermee ook het voeren van het bestuur bedoeld.

1.5 Buiten scope

Er zijn geen onderwerpen die wel van toepassing zijn op de opdracht, maar buiten de aanbesteding worden gehouden.

1.6 Looptijd en omvang van de opdracht

De fondsbeheerder moet het gehele Energiefonds Overijssel (bestaande uit twee vennootschappen) beheren gedurende een periode van 15 jaar. Met de mogelijkheid om deze termijn drie keer met ieder vijf jaar te verlengen. De overeenkomst heeft daarmee een maximale looptijd van 30 jaar.

Voorafgaand aan de feitelijke overdracht van het beheer, vindt een implementatiefase plaats. Dit is de fase tussen definitieve gunning en start beheer op 1 januari 2028. Deze periode kan gebruikt worden om kennis op te doen over de lopende portefeuille en de beheertaken. De huidige fondsbeheerder blijft in deze periode verantwoordelijk voor het beheer van het Energiefonds.

In de te sluiten overeenkomst worden verschillende herzieningsclausules beschreven. Onder meer ten aanzien van mogelijke wijzigingen van het fondsvermogen. Het is aan Provinciale Staten van Overijssel om strategische keuzes te maken ten aanzien van (de voortzetting van) Energiefonds Overijssel. Op enig moment kan zij besluiten het fonds af te bouwen. Dit zal vanwege de uitstaande portefeuille altijd een geleidelijke afbouw zijn. Waar de fondsbeheerder nauw bij betrokken zal worden.

1.7 Algemene voorwaarden en overeenkomsten

Op de Overeenkomst zijn de [algemene inkoopvoorwaarden \(AIV 2022\)](#) toepassing. Opdrachtgever wijst leveringsvoorwaarden, betalingsvoorwaarden en andere algemene voorwaarden van de Gegadigde uitdrukkelijk van de hand.

De Overeenkomst en de algemene inkoopvoorwaarden worden beschikbaar gesteld aan de geselecteerde Gegadigden, als onderdeel van het Beschrijvend document in de volgende fase van de aanbesteding. In die fase kunnen er vragen gesteld worden over de algemene inkoopvoorwaarden en de Overeenkomst.

1.8 Wachtkamerovereenkomst

Er wordt een wachtkamerovereenkomst voor de duur van negen (9) maanden afgesloten met de als tweede geëindigde partij in de gunningfase. Mocht onverhoopt de overeenkomst met de gegunde partij beëindigd worden gedurende deze negen maanden, dan kan alsnog een overeenkomst worden afgesloten met de partij waarmee een wachtkamerovereenkomst is aangegaan. De wachtkamerovereenkomst wordt als bijlage in de gunningsfase gedeeld.

1.9 Marktconsultatie

Er is een marktconsultatie gehouden. Aan de marktconsultatie hebben vijf partijen deelgenomen:

- KplusV
- Polestar Capital
- Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Nederland (Oost NL)
- StartGreen Capital
- SVn / e3 Partners

De marktconsultatie documenten en verslaglegging zijn als bijlage toegevoegd.

1.10 Onderbouwing procedure

Gekozen is voor een niet-openbare Europese procedure, met eerst een selectiefase en vervolgens de gunningsfase. Aan de fondsbeheerder worden hoge kwaliteitseisen gesteld. Er is een beperkt aantal partijen die aan deze kwaliteitseisen voldoet. De lopende portefeuille van het Energiefonds bevat veel vertrouwelijke informatie over ondernemingen en projecten. Het is niet in het belang van deze ondernemingen en projecten dat gedetailleerde informatie toegankelijk wordt voor partijen die niet aan de kwaliteitseisen voor het fondsbeheer voldoen. Daarom vindt er eerst een selectiefase plaats. Er vindt geen beperking plaats van het aantal te selecteren Gegadigden. Alle Gegadigden die voldoen aan de gestelde eisen, worden voorlopig geselecteerd en onder voorbehoud van verificatie uitgenodigd voor de gunningsfase.

1.11 Kadernota, kaderwijzigingen en evaluatie van verbonden partijen

Kadernota Verbonden Partijen Overijssel

De [Kadernota Verbonden Partijen Overijssel](#) is het richtinggevend beleidskader voor verbonden partijen van de provincie Overijssel, waarvan Energiefonds Overijssel er één is. Deze wordt periodiek waar nodig herijkt.

Hierin staat onder meer dat minimaal vierjaarlijks een evaluatie plaats vindt op bereik doelstellingen en samenwerking.

Vierjaarlijkse evaluatie portefeuille van verbonden partijen

Elke collegeperiode wordt met behulp van een evaluatie gezien of (deelname aan) de huidige verbonden partijen moet worden gecontinueerd. Op het evaluatiemoment beoordelen Gedeputeerde Staten of de verbonden partij (nog steeds) effectief is in het realiseren van de publieke, provinciale doelen en/of deze samenwerkingsvorm nog steeds het beste middel is om de beleidsmatige doelstellingen te bereiken. Gedeputeerde Staten delen de uitkomsten van de evaluatie met de Staten.

Naast de vierjarige evaluatie van de gehele portefeuille kan er aanleiding zijn om een gerichte evaluatie uit te voeren naar een specifieke verbonden partij of op specifieke thema's. Dit kan op initiatief van Provinciale Staten of Gedeputeerde Staten gebeuren. Ook kan de Rekenkamer hierbij een rol nemen, met name in het uitvoeren van een doeltreffendheidsonderzoek.

Bevoegdheid tot wijzigen kaders

Op basis van deze kadernota is Provinciale Staten bevoegd tot het wijzigen van de kaders van een fonds. Vanwege de eindtermijn van bepaalde kaders, wordt momenteel een Statenvoorstel voorbereid voor herijking/ actualisatie van enkele kaders van Energiefonds Overijssel. Wijziging van de kaders kunnen ook

gedurende de looptijd van de Opdracht plaatsvinden. Naar verwachting verandert het fondsbeheer hierdoor niet wezenlijk, maar wel kunnen in de loop van de tijd accentverschillen ontstaan. Bijvoorbeeld ten aanzien van gewenste spreiding in de portefeuille of minimaal vermogensbehoud. Van een Fondsbeheerder wordt verwacht dat deze kan meebewegen op het wijzigen van de kaders.

Informatie over het Energiefonds aan Provinciale Staten

Regelmatig worden Provinciale Staten geïnformeerd over het Energiefonds. Onder meer bij de provinciale 'Planning & Control' cyclus. Of na een Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Ook de jaarrekening wordt online gezet. Daarnaast verschijnt via de openbare besluitenlijst van Gedeputeerde Staten informatie als er iets op hun staat over Energiefonds Overijssel.

De provinciale investeringsfondsen hebben een themadossier op de provinciale site met stateninformatie. Het [themadossier EFO](#) bevat doorlinken naar ingekomen stukken, moties en amendementen en Statenvoorstellen.

1.12 Aanvullende informatie

Duurzaam/ maatschappelijk verantwoord inkopen

Het Energiefonds hanteert de provinciale Inkoopvoorwaarden en het provinciale 'Inkoopbeleid levering en diensten' als basis voor haar inkoopdocumenten. De fondsbeheerder dient zich hieraan te conformeren. Deze kunnen in de loop van de tijd aangepast worden. Het huidige inkoopbeleid en -voorwaarden van Energiefonds Overijssel treft u [hier](#).

Informatiebeveiliging en privacy

Aan de Gegadigde worden hoge standaarden gevraagd als het gaat om informatiebeveiliging en privacy. Om daarvan verzekerd te zijn worden nadere eisen gesteld. Daarnaast wordt een en ander ook geregeld door de vereisten ten aanzien van MiFID II en het AFM toezicht.

Social Return

Van de fondsbeheerder wordt verwacht dat deze aandacht heeft voor Social Return.

- Tijdens de implementatiefase verkennen de fondsbeheerder en opdrachtgever wat een passende omvang en invulling van Social Return is. De standaardteksten Social Return van [Expertisecentrum Social Return](#) gelden als uitgangspunt.
- Het hebben van een certificering van de fondsbeheerder volgens een aan Social Return gerelateerde norm of certificering, zoals bijvoorbeeld een B Corp-certificaat wordt als meerwaarde gezien en gestimuleerd.

1.13 Planning

Onderstaande planning is van toepassing op de selectiefase.

Activiteit	Datum
Publicatie van de selectieleidraad	Maandag 13 april
Uiterste datum voor stellen van vragen	Dinsdag 28 april 2026, 10:00 uur
Publicatie Nota van Inlichtingen	Woensdag 13 mei 2026
Uiterste datum voor indiening verzoeken tot deelneming	Donderdag 28 mei 2026, 10.00 uur
Mededeling selectiebeslissing	Donderdag 11 juni 2026
Einde bezwaartermijn (10 kalenderdagen)	Maandag 22 juni 2026

Onderstaande concept planning is van toepassing op de gunningfase.

Activiteit	Datum (voorlopige planning)
Toesturen Beschrijvend document (streefdatum)	Maandag 28 september 2026
Informatiesessie/toelichting aanbesteding(documenten)	Maandag 19 oktober 2026
Uiterste datum voor stellen van vragen, 1^e Nota van Inlichtingen	Maandag 26 oktober 2026
Publicatie 1e Nota van Inlichtingen	Maandag 9 november
Uiterste datum voor stellen van vragen, 2^e Nota van Inlichtingen	Maandag 16 november
Publicatie 2e Nota van Inlichtingen	Maandag 30 november
Sluitingsdatum indienen Inschrijving	Dinsdag 15 december 2026
Presentaties	14 en 15 januari 2027
Verzenden gunningsbeslissing	Dinsdag 2 februari 2027
Einde bezwaartermijn (20 kalenderdagen)	Dinsdag 23 februari 2027
Ingang Overeenkomst en start implementatie (het beheer gaat over op 1 jan. 2028, tot dat moment ligt verantwoordelijkheid bij huidig beheerder)	Maandag 1 maart 2027
Einde implementatie (formele overdracht verantwoordelijkheid beheer)	Zaterdag 1 januari 2028

Als er wijzigingen in de planning komen, zullen die kenbaar gemaakt worden via TenderNed. TenderNed is leidend.

2 Beschrijving van de opdracht

2.1 Inhoud van de opdracht

De inhoud van de opdracht is het beheer van Energiefonds Overijssel. Een fonds dat bestaat uit twee besloten vennootschappen. De holding is Energiefonds Overijssel I B.V. Haar 100% dochter is Energiefonds Overijssel II B.V. De Fondsbeheerder zal als Bestuurder belast zijn met het besturen van EFO I en in indirecte zin, EFO II.

Met de term fonds wordt hier bedoeld dat financiële middelen separaat bijeen zijn gebracht om bepaalde (maatschappelijke) doelen te realiseren. Er is sprake van een afgescheiden vermogen. Dit is gerealiseerd door een afzonderlijke privaatrechtelijke rechtspersoon op te richten (EFO I B.V), waarmee het fonds op afstand wordt geplaatst van de Provincie. De provincie heeft (primair) kapitaal ingebracht in het fonds via aandelenkapitaal.

De beleidsmatige insteek is om ervoor te zorgen dat het Energiefonds niet als (buitenwettelijk) bestuursorgaan wordt aangemerkt en het zoveel mogelijk op afstand wordt gezet van het bestuur, in lijn met het verbonden partijen-beleid van de Provincie. Tegelijkertijd heeft de Provincie wel sturing op, en rapportage en verantwoording over het type projecten. Maar geen (bindende) zeggenschap over het selecteren en contracteren van individuele projecten. De inhoudelijke scope van het fonds wordt aan de voorkant meegegeven en kan door Provinciale Staten (PS) geactualiseerd worden.

Het Energiefonds wil door het aanbieden van, zowel risicokapitaal als leningen en garanties, investeringen in hernieuwbare energie en energiebesparing stimuleren en een bijdrage leveren aan een circulaire economie. Er is indertijd expliciet niet gekozen om – alleen maar – op een traditionele manier middelen over te dragen via een subsidie. Ter toelichting geldt het volgende:

- EFO I, als privaatrechtelijk fonds, verstrekt risicofinanciering, in de vorm van bijvoorbeeld via converteerbare leningen en aandelenkapitaal, niet zijnde (publiekrechtelijke) subsidie.
- EFO II, als privaatrechtelijk fonds, verstrekt subsidies (leningen en garanties) via een mandaatconstructie. Hier geldt een door GS vastgestelde subsidieregeling, op grond waarvan het fonds de subsidiebesluiten namens GS neemt. Kort en goed wordt in EFO II aldus de (uitvoering van de) financiering via de subsidieregeling alleen in praktische zin op afstand geplaatst en blijven GS (eind) verantwoordelijk voor de subsidieverstrekking. Het is gebruikelijk dat bij de subsidies uitvoeringsovereenkomsten worden gesloten, met nadere (lening/garantie)voorwaarden.

Gelet op de gekozen constructie, dient (de beheerder van) het Energiefonds zich te houden aan de relevante Europese en nationale wet- en regelgeving. Onder meer op het gebied van staatssteun, aanbestedingsrecht, ondernemingsrecht en bestuursrecht. Specialistische kennis hierover kan worden ingehuurd door de fondsbeheerder, maar zij moet zelf (ook) de nodige juridische kennis in huis hebben.

Onder werkzaamheden met betrekking tot EFO I wordt verstaan alle werkzaamheden die nodig zijn voor het verstrekken, verschaffen, verkrijgen, houden en/of verkopen van risicofinanciering aan een doelonderneming, waaronder, maar niet uitsluitend, het met inachtneming van het Investeringsreglement zoeken naar een geschikte doelonderneming om een risicofinanciering tot stand te brengen, actief beheer over een risicofinanciering, ten einde het afgesproken vermogensbehoud na te streven en de werkzaamheden als vermeld in de Vermogensbeheer- en Adviesovereenkomst te optimaliseren.

Onder werkzaamheden met betrekking tot EFO II wordt verstaan alle werkzaamheden die nodig zijn voor de totstandkoming en de instandhouding van het verstrekken van leningen en/of garantstellingen, waaronder, maar niet uitsluitend, het met inachtneming van het Financieringsreglement bemiddelen bij het zoeken

naar een geschikte derde voor het verstrekken van leningen en/of garantstellingen, alsmede het sluiten, uitvoeren en beëindigen van uitvoeringsovereenkomsten, zoals de uitbetaling van de hoofdsom en het periodiek innen van de rente, ten einde het afgesproken vermogensbehoud na te streven.

De Fondsbeheerder is ten opzichte van EFO I en EFO II verplicht de bedongen werkzaamheden zelf te verrichten en alles te doen en alles na te laten wat een goed opdrachtnemer behoort te doen. Daarbij zal de Fondsbeheerder de marktontwikkelingen volgen en Doelondernemingen constructief doch kritisch ondersteunen.

Het fondsbeheer ter zake van Risicofinanciering vanuit EFO I wordt aangemerkt als beheer van individueel vermogen als bedoeld in de Wet financieel toezicht (“Individueel Vermogensbeheer”), aangezien de bedoeling van Energiefonds Overijssel is het door de Provincie via EFO I (en EFO II) uitzetten van financiële middelen. Aangezien het fondsbeheer ter zake van Risicofinanciering vanuit EFO I als Individueel Vermogensbeheer dient te worden aangemerkt, wordt tussen de Provincie en de Fondsbeheerder een “Vermogensbeheer- en Adviesovereenkomst” gesloten.

De opdracht omvat ook enige mate van Business Development. Jaarlijks krijgt de fondsbeheerder hiervoor een budget. Onder Business Development verstaan wij activiteiten van de fondsbeheerder om in vroege fase potentiële projecten te begeleiden die potentieel in aanmerking komen voor financiering vanuit het Energiefonds. Maar die op dat moment nog niet financierbaar zijn, omdat het project nog onvoldoende is uitgewerkt. Of activiteiten die gericht zijn op het vormen van nieuwe activiteiten en/of consortia binnen de energietransitie die in potentie kunnen leiden tot nieuwe financieringsaanvragen.

De Provincie Overijssel kiest ervoor om het beheer van het Energiefonds uit te besteden aan een private partij. Dit kan ook een consortium zijn. Omdat op deze wijze toegang verkregen wordt tot inhoudelijke expertise en ervaring op het gebied van fondsbeheer en de ontwikkeling van energieprojecten. De samenhang tussen de inzet van de verschillende financiële instrumenten is essentieel om zo goed mogelijk bij te dragen aan de realisatie van de provinciale energievisie.

2.2 Statutaire doelstelling

De statutaire doelstelling van Energiefonds Overijssel I B.V. is te vinden op pagina 3 van het [jaarverslag 2024](#)

Als Provinciale Staten hiermee instemmen, zal voor de start van de nieuwe beheerperiode de statutaire doelstelling verruimd worden met de toevoeging ‘En het stimuleren van de transitie naar een circulaire economie’.

De omschreven doelomschrijving past binnen Europese, nationale en provinciale beleidsdoelstellingen op het gebied van duurzame energie, energiebesparing, CO₂-emissiereductie en de energietransities.

2.3 Principes risicodragend investeren

Binnen Overijssel kennen we een aantal principes voor risicodragend investeren. Deze zijn opgenomen in de overwegingen bij het besluit ([besluit 2020/1101213](#)) van Provinciale Staten over het Statenvoorstel Investeren met rendement en risico. Opdrachtgever gaat ervanuit dat Gegadigde hier kennis van neemt in deze fase.

2.4 Vereisten en verwachtingen ten aanzien van de fondsbeheerder

De opdrachtgever verwacht bepaalde gedragingen en houdingen van de fondsbeheerder. Dit valt uiteen in vereisten die Opdrachtgever stelt, de betrokkenheid van de provincie als aandeelhouder en de wijze waarop

het fonds in de markt wordt gezet. En de informatie die aanvullend nodig kan zijn vanuit de Opdrachtgever en die de fondsbeheerder dan moet aanleveren. Dit alles met als doel een duurzame voortzetting van Energiefonds Overijssel.

Vereisten fondsbeheerder

De Provincie Overijssel wil een fondsbeheerder contracteren die (samengevat):

- Komende jaren meer inzet op het verstrekken van risicofinancieringen en het doen van investeringen in de circulaire economie
- Kan meebewegen met de dynamiek van een fonds over langere periode, waarbij onbekend is of het fonds in omvang gaat toenemen of krimpen
- Zelf actief zoekt naar financiële uitbreidingsmogelijkheden van het fonds als daar voldoende marktvaart voor bestaat
- Kennis heeft van en ervaring in het financieren van energievraagstukken
- Kennis heeft van en ervaring in het beheren van een portefeuille van zowel leningen als risicokapitaal
- Kennis heeft van en ervaring in het investeren in projecten en/ of ondernemingen
- Kennis heeft van en affiniteit heeft met het publieke domein
- Kennis heeft van de energie ontwikkelingen in Nederland en bij voorkeur ook in Overijssel
- Ervaring heeft met staatssteun en financieringen kan verstrekken binnen de geldende staatssteunvereisten
- Oog heeft voor de belangen van diverse partijen die een directe of indirecte rol spelen bij het Energiefonds (zoals bijvoorbeeld de provincie, de Raad van Commissarissen, de Adviescommissie, belangenorganisaties, andere (provinciale) investeringsfondsen)
- In staat is om kansrijke projecten in de markt te vinden en op basis van voldoende gemotiveerde plannen van initiatiefnemers¹ deze onderbouwd² ter besluitvorming voor te leggen
- Actief de samenwerking en afstemming zoekt met andere intermediaire partijen
- Beschikt over een MiFID II vergunning en (daarmee ook) onder toezicht staat van de AFM
- De instemming van de Europese Investeringsbank (EIB) heeft om het beheer te voeren.

Provincie als betrokken aandeelhouder

De provincie is een aandeelhouder op afstand. Dit wil niet zeggen dat zij niet betrokken is, integendeel. Dit betekent in de praktijk het volgende:

- Er is drie keer per jaar een Algemene Vergadering
- Tussendoor kan er overleg plaatsvinden tussen de portefeuillehouder en de fondsdirectie en/ of de portefeuillehouder en de (voorzitter van de) Raad van Commissarissen. Het initiatief hiervoor zal overwegend vanuit de provincie worden genomen
- Iedere twee weken is er overleg tussen de ambtelijk accounthouder van de provincie en de algemeen directeur van het fonds
- Tussendoor is er zo nodig overleg tussen de ambtelijk accounthouder van de provincie en de fondsbeheerder, waarbij van de directeur en andere betrokkenen verwacht wordt dat zij binnen 1-2 werkdagen reageren
- Er zijn daarnaast directe contacten tussen medewerkers van de provincie en de juristen, controller, communicatiemedewerkers en investment managers van het fonds
- De provincie geeft aan de fondsbeheerder globale aandachtspunten en criteria mee ten aanzien van energiedomeinen die aanvullende aandacht verdienen, dit kan in de beleidsbrief of voorafgaand aan een strategisch vierjarenplan, maar de fondsbeheerder bepaalt zelf haar concrete selectiecriteria,

¹ Een dergelijk plan moet voldoende gemotiveerd zijn, een en ander zoals gangbaar in de markt. Gebaseerd op een levensvatbaar ondernemingsplan, dat nadere gegevens bevat over product, ontwikkeling van verkopen en winstgevendheid, waarbij de financiële levensvatbaarheid vooraf is bepaald en er dient een heldere en realistische exitstrategie voorhanden te zijn.

² Onderbouwing door investeringsvoorstellen of memoranda van de fondsbeheerder, een en ander zoals in de markt gebruikelijk is en welke de instemming van de Adviescommissie EFO heeft, zodat zij hun adviserende taak goed kunnen vervullen.

investeringscriteria en toetsingscriteria. Het bestuur en de adviescommissie kunnen vervolgens met de juiste mate van zelfstandigheid beslissen over concrete investeringen

- De provincie spreekt de verbonden partij tijdig aan op de inhoud en rolverantwoordelijkheid en stellen kritische vragen
- De provincie verwacht van de opdrachtnemer dat hij open staat voor feedback en verwachten dat daar wat mee gedaan wordt
- Wij reflecteren met elkaar op de eigen rol en verantwoordelijkheid en de onderlinge relatie
- De fondsbeheerder houdt de provincie pro actief op de hoogte van ontwikkelingen die impact hebben op de planning, risico's of reputatie van het fonds en zoekt tijdig afstemming over hoe hier mee om te gaan
- De provincie betreft de fondsbeheerder bij vragen of voorstellen die invloed hebben op het Energiefonds en verwacht van de fondsbeheerder een actieve houding als behandeling van dergelijke voorstellen plaatsvindt
- 'No surprises': ontwikkelingen die relevant (kunnen) zijn, worden direct gemeld, niet pas achteraf via een (kwartaal)rapportage of die via de pers moeten worden vernomen.

Energiefonds als zelfstandig fonds in de markt

Ook kiest de provincie ervoor om het Energiefonds als apart fonds in de markt te zetten. Het gaat de provincie niet om de beheerder, maar om het fonds. Dit betekent onder meer het volgende:

- De fondsbeheerder stelt een algemeen directeur (niet per se zijnde statutair bestuurder) voor het fonds aan, die optreedt als 'boegbeeld' van het fonds
- De algemeen directeur werkt actief mee in het fondsbeheer, is het aanspreekpunt voor de provincie en weet wat er leeft in het veld en de wereld van de energietransitie
- EFO wordt als apart 'merk' in de markt gezet, onafhankelijk van de fondsbeheerder
- EFO heeft (grotendeels) dedicated mensen aan het werk voor het fonds en die zijn als zodanig herkenbaar (bijv. door mailadres, op hun visitekaartje en LinkedIn profiel)
- Communicatie vindt plaats vanuit het Energiefonds
- De fondsbeheerder plaats jaarverslagen (evt. een publieksversie) en halfjaarresultaten direct na vaststelling op de website van het Energiefonds
- De portefeuillehouder krijgt de gelegenheid om het voorwoord te schrijven voor de publieksversie van het jaarverslag
- De algemeen directeur is aanwezig bij door de provincie georganiseerde fondsendagen, directiediners, werkplaatsessies, etc.
- Fondsbeheerder streeft naar het jaarlijks organiseren van een vergadering en werkbezoek op locatie voor leden van Gedeputeerde Staten
- Bij mijlpalen en jubilea worden er inhoudelijke bijeenkomsten georganiseerd vanuit het fonds, waarvoor ook leden van Provinciale Staten worden uitgenodigd en de provincie desgewenst een rol in het programma krijgt
- Het fonds stelt regelmatig (bij nieuwswaardigheden) persberichten op en is actief op bedrijfsmatige social media
- Het fonds kent een eigen Raad van Commissarissen, benoemd door de provincie
- Het fonds kent een eigen onafhankelijke Adviescommissie, leden hiervoor worden geworven en benoemd door de provincie.

Aanvullende informatievoorziening

Als het Energiefonds dan wel de aandeelhouder meent dat er informatie moet worden verstrekt, dan is fondsbeheerder gehouden daaraan op eerste verzoek medewerking te verlenen. Te denken valt aan informatie als gevolg van bezwaar/beroep procedures, Woo, vragen van (leden van) Provinciale Staten van Overijssel, overdracht aan nieuwe beheerder, onderzoek van een accountant of advocaat, onderzoeken van de Rekenkamer, onafhankelijk audit op verzoek van de aandeelhouder of andere voorkomende gevallen.

2.5 Fondsomvang

De meest recente jaarrekening van EFO (2024) staat [hier](#). Op basis van de halfjaarcijfers 2025 is de omvang van de uitgezette middelen € 297 miljoen. Bijna de helft hiervan is geïnvesteerd in energiebesparing en bijna 40% in zon en wind. Voor het overige is beperkt geïnvesteerd in biomassa, circulair en opslag & infra. Gedurende de looptijd is in totaal € 417 miljoen verstrekt. Het totaal aantal verstrekte financieringen bedraagt € 218 miljoen. In de eerste helft van 2025 zijn tien financieringen verstrekt, voor een totale omvang van € 19 miljoen (incl. bouwdepots). Er lopen momenteel ongeveer 50 investment opportuniteiten. Van de provinciale middelen van oorspronkelijk € 200 miljoen, mag maximaal 20% verstrekt worden aan financieringen binnen EFO I. Op dit moment is er ruim € 10 miljoen uitgezet binnen EFO I.

De huidige fondsomvang is € 330 miljoen. Dit wordt naar verwachting in 2026 opgehoogd naar € 380 miljoen. Dit bedrag bestaat uit verschillende delen:

Herkomst	Revolverend	Bedrag
Provinciale middelen	Ja	€ 200 miljoen*
Tijdelijke provinciale middelen	Nee	€ 80 miljoen **
Europese Investeringsbank	Nee	€ 50 miljoen
<i>Verwacht: bancaire lening</i>	<i>Nee</i>	<i>€ 20 miljoen</i>
<i>Verwacht: bancaire lening</i>	<i>Nee</i>	<i>€ 30 miljoen</i>

* dit fondsdeel zal bij aanvang van de nieuwe periode lager zijn als gevolg van afboekingen in de portefeuille. De precieze omvang is pas later bekend, de inschatting is dat het tussen de € 180 - € 185 miljoen zal zijn op 1 januari 2028.

** deze middelen komen in de periode 2028-2030 (afgerond: eind 2028 € 65 miljoen, eind 2029 € 11 miljoen, eind 2023 € 4 miljoen) terug in het fonds en gaan terug naar de provincie. Dit bedrag maakt dan ook geen deel uit van het fondsvermogen dat blijvend kan worden ingezet.

Daarnaast heeft EFO in 2025 een subsidie ontvangen van het Ministerie van Binnenlandse Zaken:

Ministerie van Binnenlandse Zaken	Deels	€ 1,5 miljoen
-----------------------------------	-------	---------------

Deze subsidie is bestemd voor het verstrekken van kleine leningen voor maatschappelijk vastgoed, dit bedrag is met name bedoeld voor opstartkosten, geven van rentekorting en het dekken van verliezen. Om deze reden wordt dit bedrag niet meegeteld met het reguliere fondsvermogen.

In de gunningsfase zal geanonimiseerd informatie worden verstrekt op portefeuilleniveau.

2.6 Revolverend fonds

Het Energiefonds is voor wat betreft de reguliere provinciale middelen van (oorspronkelijk) € 200 miljoen een revolverend fonds. Dat wil zeggen dat de middelen die geïnvesteerd worden, terug moeten vloeien in het fonds. En daarna opnieuw uitgezet kunnen worden. Er is geen sprake van dividenduitkering. Het beheer van de portefeuille moet zodanig plaatsvinden dat de gelden ook daadwerkelijk terugkomen. Het vermogensbehoud voor de huidige beheerperiode is 87,5%, dat wil zeggen dat van de oorspronkelijke € 200 miljoen aan provinciale middelen, er eind 2027 nog minimaal € 175 miljoen in het fonds aanwezig moet zijn. Op dit moment behaalt het fonds een vermogensbehoud van ruim boven de 90%.

De precieze omvang van dit deel van het fondsvermogen per 1 januari 2028 is nog onbekend. Dit zal op basis van de laatste verwachtingen tussen de € 180 en € 185 miljoen liggen. Deze nog te bepalen fondsomvang zal de basis vormen van de te maken afspraken ten aanzien van het vermogensbehoud.

De bancaire middelen zijn aangetrokken om te voorzien in de vraag naar leningen binnen EFO II. Op basis van de afspraken met de banken kunnen deze middelen eenmalig worden uitgezet. En worden daarna afgelost richting de banken. De bancaire middelen zijn aangetrokken onder volledige provinciale garantstelling.

3 Aandachtspunten bij beheer en herzieningsclausules

3.1 Aandachtspunten

Toekomstig fondsvermogen

De Energietransitie vraagt komende jaren meer inzet van publieke fondsen, juist om de versnelling aan te brengen en daadwerkelijk bij te dragen aan de energiedoelstelling en circulaire economie. Om het fonds voldoende financiële middelen te geven om aan de vraag vanuit de markt te voldoen is vanaf 2028 aanvullend fondsvermogen nodig. Bij voorkeur vermogen dat revolverend kan worden ingezet in EFO I, dus risicokapitaal. Van de fondsbeheerder wordt een pro actieve houding verwacht ten aanzien van het vergroten van het fondsvermogen.

Bancaire financieringen

Energiefonds Overijssel heeft in 2022 aanvullende bancaire middelen aangetrokken bij de Europese Investeringsbank (EIB). In 2026 wordt naar verwachting nogmaals bancaire financiering opgehaald. De leningen zijn/worden verstrekt aan activiteiten binnen EFO II en kunnen eenmalig worden verstrekt. Hierdoor kan het Energiefonds tot en met 2027 blijven investeren in bedrijven en projecten die bijdragen aan de energietransitie. De financieringen lopen daarna nog jaren door. De fondsbeheerder dient de EIB te conveniëren en aan rapportagevereisten van de bank(en) te voldoen.

Financiële incentives naast beheervergoeding

Bonus voor maatschappelijk rendement

Met de huidige fondsbeheerder is een mogelijke aanvullende vergoeding voor jaarlijks te behalen maatschappelijk rendement overeengekomen. De aanvullende vergoeding wordt uitgekeerd als er een significante meerwaarde is behaald ten opzichte van de verwachting in enig jaar. De afgelopen periode is het maatschappelijk rendement uitgedrukt in de mate van CO₂- emissiereductie én het aantal te financieren OntwikkelFinancieringen en Innovatieve ondernemingen. Of deze vergoeding in stand blijft, wordt vermeld in de gunningsfase.

Bonus/ malus regeling over gehele looptijd

Voor de behaalde resultaten op specifiek risicofinancieringen (EFO I) is in de huidige fondsperiode een bonus/malus regeling overeengekomen. Of een dergelijke regeling opnieuw wordt opgenomen hangt mede af van de noodzaak hiertoe vanuit de staatssteunregels. De bonus/malus houdt in de huidige periode in dat de fondsbeheerder over positief behaalde resultaten een deel van het behaalde resultaat als aanvullende vergoeding ontvangt. Een malus houdt in dat de fondsbeheerder over negatieve resultaten aan EFO I een vergoeding dient te betalen. Of deze vergoeding in stand blijft, wordt vermeld in de gunningsfase.

Personeel

Energiefonds Overijssel heeft geen personeel in dienst. Het personeel is in dienst bij de fondsbeheerder. Er is geen overname verplichting ten aanzien van het personeel. De fondsbeheerder dient zelf een dedicated team met voldoende ervaring beschikbaar te hebben op 1 januari 2028.

Staatssteun

Energiefonds Overijssel is een fonds met een publieke aandeelhouder. Dit brengt aandachtspunten ten aanzien van staatssteun met zich mee. De aanwezigheid van staatssteun moet worden gecontroleerd voor alle actoren die bij de financieringsinstrumenten betrokken zijn. Het fonds heeft daarnaast ook de mogelijkheid om staatssteun te verstrekken, mits passend binnen de staatssteunregels. Hiervoor kan gebruik gemaakt worden van een aantal artikelen van de Algemene Groepsvrijstellingsverordening (AGVV). Er zijn wijzigingen in de AGVV aanstaande. Opdrachtgever onderzoekt of deze wijzigingen ook wijzigingen mee zich brengt met betrekking tot het fondsbeheer. Opdrachtgever verwacht van Gegadigde dat zij ook zelf kennis neemt van wijzigingen in de staatssteunregels en hierin verdieping zoekt.

Staatssteun op fondsniveau

Voor zover het fonds fungeert als zuiver ‘doorgeefluik’ van publieke middelen, zal van staatssteun op het niveau van het fonds niet snel sprake zijn. Het fonds zal in die situatie het voordeel namelijk niet zelf behouden en dus niet als begunstigde van de steun worden aangemerkt. Er zijn echter ook voorbeelden waarbij de Europese Commissie de enkele toekenning van middelen aan bepaalde (investerings-)fondsen als intermediair wél als een voordeel heeft aangemerkt en daarmee in die gevallen het ‘doorgeefluik’-argument juist niet accepteert. Ontwikkelingen en uitspraken ten aanzien van staatssteun op het niveau van fondsen worden gevolgd door de provincie. Dit wordt ook verwacht van de fondsbeheerder zelf. Als het door veranderende inzichten nodig is om wijzigingen aan te brengen in (de structuur van) het fonds om ervoor te zorgen dat er op niveau van het fonds geen sprake is van ongeoorloofde staatssteun, dan zullen deze wijzigingen worden doorgevoerd.

Staatssteun op niveau fondsbeheerder

De activiteiten van de fondsbeheerder zijn in beginsel economisch van aard. Op het niveau van de fondsbeheerder kan staatssteun worden uitgesloten door (a) niet meer dan een marktconforme vergoeding te betalen voor het fondsbeheer of (b) de fondsbeheerder te selecteren door middel van een concurrerende, transparante, niet-discriminerende en onvoorwaardelijke inschrijvingsprocedure. Door deze aanbesteding wordt aan dit uitgangspunt voldaan. Het is echter van belang om gedurende de gehele looptijd van de aanbesteding te voorkomen dat er op het niveau van de fondsbeheerder sprake zal zijn van staatssteun. Als het op enig moment noodzakelijk is de managementovereenkomst tussen het Energiefonds en de fondsbeheerder hiervoor aan te passen, dan zal deze aanpassing plaatsvinden.

Kaderwijzigingen per januari 2028

Provinciale Staten van Overijssel gaan over de kaderstelling van de fondsen. Informatie over de kaders van het Energiefonds zijn onder meer te vinden vanaf pagina 29 van het rapport [Doelbereiking Verbonden Partijen](#). Op dit moment wordt een Statenvoorstel voorbereid met daarin enkele voorgestelde aanpassingen van de bestaande kaders. Ingaande per 1 januari 2028. Dit is noodzakelijk omdat er kaders gekoppeld zijn aan de huidige beheerperiode en omdat vanuit de Staten en er enkele aspecten zijn die nu in één keer wat beter geregeld kunnen worden. De basis is dat we tevreden zijn over (de werking van) het Energiefonds en dat we alleen aanpassen wat noodzakelijk is.

In de gunningsfase wordt uitgebreider ingegaan op de kaders en de wijzigingen.

Toekomstige kaderwijzigingen en vierjarige strategische plannen

Gedurende de beheerperiode kunnen aanpassingen van de kaders plaatsvinden. Als gevolg van veranderende (politieke) inzichten, veranderende wetgeving of vanwege ontwikkelingen binnen de energietransitie. Om enkele voorbeelden te noemen: bij de start van het fonds was investeren in windenergie uitgesloten, nu zetten we als provincie in op voldoende duurzame energie voor iedereen, waarbij ook windenergie belangrijk is. In de loop van de jaren zijn de instructieregels voor zonnevelden strenger gemaakt, wat impact heeft op de leadflow van deze proposities. En in de loop van de tijd is het fonds revolverend geworden en is de mate van gewenst vermogensbehoud aangepast.

De fondsbeheerder stelt iedere vier jaar een Strategisch Plan op. Dit doet de fondsbeheerder aan de hand van een Beleidsbrief die door de provincie wordt meegegeven aan het fonds. Dit is dan ook het meest logische moment om eventuele bijstellingen door te voeren en om nieuwe doelen te stellen ten aanzien van de gewenste KPI's of het vermogensbehoud. Maar ook tussentijds kunnen er inhoudelijke of politieke ontwikkelingen zijn die er toe leiden dat de kaders bijgesteld moeten worden.

3.2 Herzieningsclausules

Tijdens de looptijd van de Opdracht is het mogelijk dat er wijzigingen doorgevoerd moeten worden. Dit wil dus niet zeggen dat deze wijzigingen zich daadwerkelijk voordoen. Ook zegt het niets over het interne besluitvormingsproces dat doorlopen moet worden voorafgaand aan een eventuele wijziging. Onderstaand een verkort overzicht van de mogelijke wijzigingen. Deze wijzigingen worden in de definitieve overeenkomsten omgezet in herzieningsclausules/ contractuele afspraken.

Uitbreiding van het fonds met € 100 miljoen

Het fondsvermogen kan gedurende de looptijd van het fonds toenemen met maximaal € 100 miljoen ten opzichte van het fondsvermogen op 1 januari 2028.

Dit bedrag zal alsdan niet in één keer beschikbaar komen, maar in meerdere tranches. De financier van het aanvullende fondsvermogen kan zowel de provincie (als eigen vermogen of via een lening) zijn, maar ook kan dit via banken worden aangetrokken (vreemd vermogen), of een combinatie zijn van beide financieringsvormen. Ook kan het zijn dat het fondsvermogen eerst afneemt (als gevolg van aflossingen) en daarna weer toeneemt door het aantrekken van vermogen.

Deze wijziging heeft geen betrekking op de inhoudelijke scope, de looptijd of de voorwaarden van de Opdracht. De aard van de opdracht verandert niet, er komt alsdan meer ruimte om te investeren. De werkzaamheden blijven gericht op het beheren van een fonds, waarbij zowel acquisitie als beheer een rol speelt.

Verhoging budget Business Development

Naast de beheerkosten die aan fondsbeheerder vergoed worden, is er een apart budget voor Business Development. De kosten hiervoor worden onttrokken aan het fondsvermogen en komen bovenop de kosten voor beheer. Op dit moment is het jaarlijkse budget € 200.000,-. Mogelijk wordt dit vanaf de nieuwe beheerperiode opgehoogd naar € 250.000 per jaar. Of deze verhoging doorgaat wordt vermeld in de gunningsfase. Het bedrag wat jaarlijks aan Business Development mag worden besteed, zal niet meer bedragen dan € 600.000,-. Deze clausule houdt daarmee concreet in een verhoging (al dan niet geleidelijk) van het budget voor Business Development van € 350.000,- per jaar.

Wijziging grondslag berekening beheerkosten

De beheerkosten hangen samen met de fondsomvang. Beheer is op dit moment in hoge mate afhankelijk van personele inzet. Met deze herzieningsclausule is het mogelijk om de grondslag van de berekening van de beheerkosten te wijzigen. Bijv. als door verdergaande automatisering veel minder personele inzet nodig is.

Deze wijziging heeft geen betrekking op de inhoudelijke scope, de looptijd of de voorwaarden van de Opdracht. De aard van de opdracht wijzigt hiermee niet. Alleen de berekeningsgrondslag van de beheerkosten kan veranderen als gevolg van het doorvoeren van deze wijziging.

Fonds-in-Fonds Investerings

Op dit moment is het niet mogelijk om fonds-in-fonds investeringen³ te doen binnen het Energiefonds. Opdrachtgever kan op enig moment besluiten om deze vorm van investeren wel mogelijk te maken. Aan het doen van fonds-in-fonds investeringen zullen alsdan aanvullende eisen worden gesteld over de mate van effect in Overijssel en tot welke hoogte er fonds-in-fonds investeringen mogen plaatsvinden. Er kunnen zowel maximale bedragen worden gekoppeld aan de maximale investering per fonds-in-fonds, als aan het

³ Fondsen in fondsen zijn een collectief instrument waarbij verschillende fondsen hun geld bijeenbrengen om te investeren in een divers – al dan niet thematisch - portfolio. Het fonds wordt beheerd door een team van professionele fondsbeheerders die de investeringen namens de investeerders beheert. Het rendement van een investeringsfonds wordt bepaald door de prestaties van de doelondernemingen waarin het fonds investeert.

maximale bedrag wat in totaal aan fonds-in-fonds investeringen kan worden besteed. De fonds-in-fonds middelen kunnen zowel beschikbaar komen door het aanvullend beschikbaar stellen van kapitaal door de aandeelhouder, via bancaire middelen of door terugkerende middelen. De totale beschikbare fondsomvang voor fonds-in-fonds investeringen zal nooit meer zijn dan 25% van het fondsvermogen.

De opdracht verandert hiermee in essentie niet. Er komt een – in de markt van investeringsfondsen – gebruikelijke mogelijkheid voor het doen van investeringen bij. Ook in deze gevallen zal acquisitie en beheer gepleegd worden. Het contact met uiteindelijke begunstigen zal wel anders zijn, dit zal niet meer direct zijn in deze gevallen. Maar verlopen via de beheerder van het betreffende fonds-in-fonds.

Verhogen maximaal percentage wat binnen EFO I kan worden verstrekt

Op dit moment is het toegestaan om van de provinciale middelen van oorspronkelijk € 200 miljoen, maximaal 20% te investeren binnen EFO I (risicofinanciering). Op basis van de laatst bekende jaarcijfers is er nog voldoende ruimte binnen dit percentage om investeringen binnen EFO I uit te zetten. In de marktverkenning die is uitgevoerd voorafgaand aan de aanbesteding, is aangegeven dat de verwachting is dat komende jaren meer inzet op risicofinanciering nodig is om de energietransitie en de doelstelling ten aanzien van een circulaire economie te behalen. EFO II kan (deels) gefinancierd worden met bancaire leningen. Dit is bij EFO I - vanwege het risicovollere karakter - niet mogelijk. Opdrachtgever kan op enig moment besluiten om het fondsvermogen van het Energiefonds te vergroten (zie eerdere herzieningsclausule). Deze clausule houdt in dat het percentage wat geïnvesteerd mag worden in EFO I maximaal opgehoogd kan worden naar 50% van het fondsvermogen.

Wrap-up van het fonds, gericht op (geleidelijke) beëindiging

Provinciale Staten kunnen op enig moment besluiten om het fonds af te bouwen. Bijvoorbeeld door het revolverende karakter te herzien. Als het fonds geen nieuwe uitzettingen meer doet en/of terugkerende middelen moeten terugvloeien naar de provincie, dan zal het fondsvermogen geleidelijk aan afnemen. Vanwege de looptijd van de verstrekte leningen en financieringen, zal een geleidelijke beëindiging naar verwachting tien jaar tijd in beslag kunnen nemen.

De opdrachtgever kan alsdan de overeenkomst wijzigen van actief fondsbeheer naar een afbouw- en uitsterfregime. Nieuwe uitzettingen worden dan vanaf een nader door opdrachtgever vast te stellen datum niet meer gedaan. De fondsbeheerder beperkt zich in deze fase tot het beheren en afbouwen van de bestaande portefeuille en het besturen van het fonds. Hiervoor wordt alsdan een nieuwe beheerkostensystematiek overeen gekomen. Die verder wordt omschreven in de gunningsfase.

4 Procedurele en juridische bepalingen

Het indienen van een verzoek tot deelneming houdt in dat Gegadigde instemt met alle voorwaarden voor deze procedure zoals hieronder beschreven.

4.1 Kostenvergoeding

Gegadigden hebben geen recht op vergoeding van enigerlei schade en/of kosten in verband met deze aanbesteding. De door de Gegadigden gemaakte kosten met betrekking tot deze aanbestedingsprocedure komen geheel voor eigen rekening van Gegadigde.

Een eventuele inschrijfvergoeding zal aanbestedende dienst in de gunningsleidraad bekend maken.

4.2 Voorbehouden

De Aanbestedende dienst mag op elk moment het gehele aanbestedingstraject tijdelijk of definitief stoppen of niet tot opdrachtverlening overgaan. Hieronder valt ook de situatie dat er naar het oordeel van Aanbestedende dienst te weinig verzoeken tot deelneming zijn ontvangen.

De Aanbestedende dienst mag de inhoud van deze aanbesteding - waaronder de daarin opgenomen planning - tot 6 dagen voor de uiterlijke datum van indienen van het verzoek tot deelneming (sluitdatum) aanvullen of wijzigen.

4.3 Mogelijk ontbrekende informatie en controle

Aanbestedende dienst mag alle verstrekte gegevens op juistheid controleren. Mocht blijken dat informatie ontbreekt, dan kan Aanbestedende dienst besluiten om die ontbrekende informatie alsnog op te vragen. Aanbestedende dienst is daartoe op geen enkele wijze verplicht. De Aanbestedende dienst mag ook om aanvulling, verduidelijking of bewijsstukken vragen.

Gegadigde beantwoordt het verzoek van Aanbestedende dienst binnen de daarin gestelde termijn. Als beantwoording te laat is of niet overeenstemt met zijn verzoek tot deelneming kan Aanbestedende dienst de Gegadigde uitsluiten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure. Aanbestedende dienst gaat in ieder geval over tot uitsluiting indien de gelijkheid van de Gegadigden in het gedrang komt of de verstrekte informatie in werkelijkheid leidt tot een nieuw verzoek tot deelneming.

Aanbestedende dienst sluit een Gegadigde van (verdere) deelname aan de aanbestedingsprocedure of van selectie uit als deze in zijn verzoek tot deelneming onjuiste informatie verstrekt of de gevraagde nadere informatie niet overeenstemt met zijn verzoek tot deelneming.

4.4 Niet eens met selectiebeslissing, bezwaartermijn

Aanbestedende dienst maakt in de selectiebeslissing zijn keuze bekend voor de geselecteerde Gegadigden en informeert de afgewezen en uitgesloten Gegadigden over de redenen van de afwijzing of uitsluiting.

Een Gegadigde die het niet eens is met de selectiebeslissing kan binnen een termijn van 10 kalenderdagen na dag van verzending van de selectiebeslissing een civiel kortgeding of spoedvoorziening aanspannen door een correcte betekening van een dagvaarding op het adres van Aanbestedende dienst. Dit is een fatale termijn wat betekent dat een Gegadigde zijn recht verliest om geschillen over de Gunningbeslissing voor te leggen aan de bevoegde rechter (Nb. de bevoegde rechter in het arrondissement Overijssel) wanneer hij

een geschil later dan deze 10 dagen aanhangig maakt. Indien de fatale termijn eindigt op een zater-, zon- of feestdag dan eindigt de fatale termijn op het laatste uur van de eerstvolgende werkdag.

Wanneer een Gegadigde niet, niet tijdig of niet correct een (kortgeding)dagvaarding aan de Aanbestedende dienst betekent, dan gaat Aanbestedende dienst ervan uit dat deze Gegadigde uitdrukkelijk afstand heeft gedaan van zijn recht om de selectiebeslissing of het verloop en de uitkomst van deze aanbestedingsprocedure door de rechter te laten toetsen. Hij is dan niet ontvankelijk in zijn vorderingen. Dat betekent ook dat hij zijn rechten heeft verwerkt om in een (bodem)procedure een vordering tot schadevergoeding in te stellen.

Als er een kortgeding aanhangig is gemaakt, gaat de Aanbestedende dienst niet over tot selectie, tenzij onverwijld spoed dit noodzakelijk maakt. De Gegadigde stuurt een kopie van de dagvaarding zo snel mogelijk naar inkoop@ssc-ons.nl.

4.5 Definitieve selectie

Als de Aanbestedende dienst niet binnen de termijn van 10 dagen op correcte wijze een dagvaarding ontvangt, dan gaat hij naar verwachting over tot definitieve selectie.

4.6 Klachten procedure

Als een belanghebbende na het stellen van (verduidelijkings)vragen aan de aanbestedende dienst tijdens de procedure (Nota van Inlichtingen) en/of naar aanleiding van de Selectiebeslissing, nog klachten heeft over het verloop van de aanbesteding dan richt hij deze aan inkoopklacht@ssc-ons.nl. Klachten kunnen betrekking hebben op het niet naleven van wettelijke bepalingen of inbreuk op algemene aanbestedingsbeginselen.

Deskundige functionarissen die niet betrokken zijn of zullen worden bij de bewuste aanbestedingsprocedure zullen de klacht behandelen conform de klachtenregeling. Zij doen dit zo spoedig mogelijk en informeren de klager over de behandeling.

De klachtenregeling is te vinden op <https://www.ssc-ons.nl/onse-publicaties>

4.7 Eenmaal aanmelden

Iedere Onderneming mag maximaal één keer meedoen in de aanbestedingsprocedure, hetzij zelfstandig, hetzij als onderdeel van een samenwerkingsverband.

Gegadigde dient een rechtsgeldig ondertekende holdingverklaring in als meerdere verbonden Ondernemingen afzonderlijk van elkaar een Aanmelding doen.

4.8 Samenwerkingsverbanden (aanmelden als een combinatie)

Zowel een zelfstandige Onderneming als een Combinatie van Ondernemingen kan een verzoek tot deelneming doen.

- Combinanten vullen allen een UEA in en ondertekenen deze.
- De combinanten geven op het UEA aan welke partij en contactpersoon het aanspreekpunt is tijdens deze procedure en gedurende de contractperiode en hoe de taakverdeling binnen de combinatie is geregeld.
- Door gezamenlijke Inschrijving en ondertekend indienen van ieder eigen UEA verklaren de leden van een Combinatie dat zij bij gunning van de opdracht gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk zijn voor alle

verplichtingen die voortvloeien uit de gesloten Overeenkomst dan wel indien het een Raamovereenkomst betreft ook de Nadere overeenkomsten.

- Partijen in een combinatie kunnen niet tevens apart of in een andere combinatie inschrijven. Indien daarvan toch sprake is zijn alle betreffende Inschrijvingen ongeldig.

Wijziging in de samenstelling van de Combinatie na het indienen van het verzoek tot deelneming is niet mogelijk, omdat sprake is van een onherroepelijk aanmelding van de Combinatie. Mocht er na selectie wijzigingen plaatsvinden in de Combinatie dan kan dat dus aanleiding zijn de Combinatie uit te sluiten van de aanbestedingsprocedure. In ieder geval hebben wijzigingen van de Combinatie na selectie altijd de voorafgaande goedkeuring nodig van Opdrachtgever. Opdrachtgever kan voorwaarden aan de goedkeuring verbinden die, normaal gesproken, in lijn zullen liggen met de gestelde eisen in deze aanbestedingsprocedure.

4.9 Beroep op een derde ten behoeve van de Geschiktheidseisen

Een Gegadigde kan zich voor de financiële- en economische draagkracht of de technische- en beroepsbekwaamheid beroepen op de draagkracht van een derde, ongeacht de juridische aard van de banden met die derde. De Gegadigde moet bij verzoek tot deelneming aantonen dat hij kan beschikken over de voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijke middelen van de derde, bijvoorbeeld door het overleggen van een onderliggende overeenkomst of een (vormvrije) derden verklaring.

De Gegadigde geeft dit aan in het UEA (Uniform Europees Aanbestedingsdocument). Door een ingevulde UEA in te dienen verklaart de Gegadigde de terbeschikkingstelling van de middelen van de derde te aanvaarden en deze middelen voor de opdracht - ingeval van gunning - daadwerkelijk te zullen inzetten.

De Gegadigde zorgt ervoor dat de betreffende derde een eigen UEA invult en ondertekent, en dient het op straffe van uitsluiting in met het verzoek tot deelneming.

Mochten er na gunning wijzigingen plaatsvinden in de derde dan kan dat aanleiding zijn voor beëindiging van de Overeenkomst. In ieder geval heeft wijziging van de derde na gunning altijd de voorafgaande goedkeuring nodig van Opdrachtgever. Opdrachtgever stelt voorwaarden aan de goedkeuring die, normaal gesproken, in lijn zullen liggen met de gestelde (Geschiktheids)eisen in deze aanbestedingsprocedure.

In TenderNed heeft u de mogelijkheid om extra documenten ten behoeve van de inzet van een derde toe te voegen aan uw verzoek tot deelneming.

4.10 Beroep op een onderaannemer

Een Gegadigde hoeft niet de hele opdracht zelf uit te voeren. Hij mag ook (een) onderaannemer(s) inschakelen. De hoofdaannemer is en blijft altijd hoofdelijk aansprakelijk voor de volledige en correcte nakoming van de Overeenkomst.

De Aanbestedende dienst gaat ervan uit dat de hoofdaannemer alleen integere onderaannemers inschakelt. De Aanbestedende dienst kan de integriteit van onderaannemer toetsen. Normaal gesproken liggen deze in lijn met de gestelde eisen in deze aanbestedingsprocedure.

Gegadigde/Inschrijver verleent hieraan volledige medewerking. Mocht de integriteit niet in orde zijn, dan dient Gegadigde/Inschrijver de betreffende onderaannemer direct te vervangen, zonder dat de Gegadigde/Inschrijver hiervoor (extra) kosten in rekening kan brengen en/of de planning kan aanpassen.

Indien na gunning de Opdrachtnemer een nieuwe onderaannemer wil inzetten of wil wijzigen van onderaannemer dan moet Opdrachtnemer hiervoor vooraf goedkeuring vragen aan Opdrachtgever.

Oprachtgever kan hieraan voorwaarden stellen. Normaal gesproken liggen deze in lijn met de gestelde eisen in deze aanbestedingsprocedure.

4.11 Hoofdelijke aansprakelijkheid Houdstermaatschappij

Voor zover de Gegadigde (na eventuele gunning: de Opdrachtnemer of Fondsbeheerder) onderdeel uitmaakt van een groep als bedoeld in art. 2:24b BW dient de Houdstermaatschappij binnen de groep zich namens Gegadigde bij gunning van de opdracht hoofdelijk aansprakelijk te stellen voor de nakoming van de verplichtingen uit hoofde van de Opdracht, waaronder de verplichtingen uit de Managementovereenkomst. Onder Houdstermaatschappij dient in dit verband te worden verstaan de rechtspersoon binnen de groep waarvan de Gegadigde deel uitmaakt, wiens werkzaamheid zich uitsluitend of nagenoeg uitsluitend beperkt tot het beheer en de financiering van groepsmaatschappijen, en van haar en hun deelnemingen in andere rechtspersonen.

Indien sprake is van bovenstaande situatie, dan dient de houdstermaatschappij bij aanmelding gedurende de selectiefase te verklaren akkoord te gaan met deze eis middels het invullen van de Verklaring hoofdelijke aansprakelijkheid Houdstermaatschappij. Tevens dient de Houdstermaatschappij het UEA volledig in te vullen.

4.12 Rechtsgeldigheid en volmacht

Gegadigde vult alle bijlagen en verklaringen volledig in, ondertekent ieder document afzonderlijk en voegt deze toe in TenderNed. Ten minste het UEA moet ondertekend worden door de rechtsgeldige vertegenwoordiger of een door de rechtsgeldige vertegenwoordiger ge(vol)machtigde. De rechtsgeldige vertegenwoordiging blijkt uit een (een) uittreksel(s) uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel of uit de aldaar gedeponeerde en ingediende statuten. Dit geldt ook voor de leden van een Combinatie en derden. Een eventuele volmacht dient op straffe van uitsluiting te dateren van voor de datum van het verzoek tot deelneming.

4.13 Inschrijven conform Platform, Bijlagen en Standaardformulieren

Gegadigde mag formats, tabellen en vragenlijsten die ingediend moeten worden niet wijzigen of aanvullen, tenzij het gaat om beantwoording van vragen en formalisering van documenten. Doet Gegadigde dit toch dan kan dit leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure. Aanbestedende dienst gaat in ieder geval over tot uitsluiting indien de gelijkheid van de Gegadigden in het gedrang komt of de verstrekte informatie in werkelijkheid leidt tot een nieuwe verzoek tot deelneming.

4.14 Voorwaardelijk inschrijven

Aanbestedende dienst legt verzoeken tot deelneming waaraan één of meer voorwaarden zijn verbonden als ongeldig ter zijde.

4.15 Storing

Het risico van storing in internetverkeer en/of TenderNed en/of andere technische problemen is in principe voor risico van de Gegadigde. De Gegadigde dient tijdig met het verzoek tot deelneming te beginnen.

Doet zich echter kort voor het sluiten van de inschrijftermijn een algemene storing voor in het aanbestedingsplatform, neem dan zo snel mogelijk contact op met SSC-Ons, inkoop@ssc-ons.nl en doe het volgende:

1. Maak van alle in te dienen digitale documenten één digitaal bestand, bijvoorbeeld door deze documenten te zippen.
2. Bereken een hashwaarde van het zipfile.

3. Stuur de hashwaarde per e-mail vóór het sluiten van de Inschrijvingstermijn naar de Aanbestedende dienst.
4. Stuur het zipbestand per e-mail bijvoorbeeld met Cryptshare of een vergelijkbaar tool binnen één werkdag ná het sluiten van de Inschrijvingstermijn naar de Aanbestedende dienst en vermeld in het bericht welk hash-algoritme is gebruikt.
5. Is ook e-mailen niet mogelijk, kopieer dan de hashwaarde en/of zipfile op een USB-stick en bezorg die binnen één werkdag bij de Aanbestedende dienst.

De Aanbestedende dienst verifieert in dit geval of de hashwaarde van het door hem na het sluiten van de Inschrijvingstermijn ontvangen zipfile gelijk is aan de hashwaarde die hij vóór het sluiten van de Inschrijvingstermijn heeft ontvangen. Klopt dit, dan gaat Aanbestedende dienst er van uit dat de Inschrijving is opgesteld vóór dat tijdstip en de Gegadigde dus niet meer tijd dan de andere Gegadigde heeft gekregen om zijn verzoek tot deelneming op te stellen.

4.16 Taal

Alle mondelinge en schriftelijke communicatie tijdens de aanbestedingsprocedure vindt plaats in de Nederlandse taal.

4.17 Intellectueel eigendom

Aanbestedende dienst heeft al het intellectueel eigendomsrecht (bijvoorbeeld het auteursrecht) op de door hem bij deze aanbesteding verstrekte documenten. Het is uitdrukkelijk niet de bedoeling om zonder toestemming documenten uit de aanbesteding te verveelvoudigen en/of te gebruiken buiten deze aanbestedingsprocedure.

4.18 Vertrouwelijkheid

De Aanbestedende dienst zal het verzoek tot deelneming vertrouwelijk behandelen. Alleen (interne of externe) medewerkers die direct bij de aanbestedingsprocedure zijn betrokken zullen deze te zien krijgen, tenzij er sprake is van een wettelijke uitzondering. Aanbestedende dienst wijst er op dat ter onderbouwing van de selectiebeslissing wel enige informatie uit het verzoek tot deelneming bekend zal worden gemaakt.

4.19 Pro-actieve houding Gegadigde

Deze aanbesteding, inclusief alle bijlagen is met de grootst mogelijke zorgvuldigheid samengesteld. Desondanks kunnen er toch onduidelijkheden/onvolkomenheden/tegenstrijdigheden/ disproportionaliteit in deze aanbestedingsprocedure voorkomen. De Aanbestedende dienst verwacht daarom een pro-actieve houding van de Gegadigden. Dit houdt in dat zij eventuele onduidelijkheden/onvolkomenheden/ tegenstrijdigheden/disproportionaliteit in de aanbestedingsprocedure zelf zo spoedig mogelijk doch uiterlijk op de genoemde relevante datum voor het indienen van vragen moet melden, zodat deze eventuele onduidelijkheden/onvolkomenheden/tegenstrijdigheden/disproportionaliteit nog ongedaan kan/kunnen worden gemaakt.

Na de nota('s) van inlichtingen wordt verondersteld dat alle informatie helder en eenduidig is.

Na het verstrijken van de uiterste termijn waarbinnen de verzoeken tot deelneming moeten zijn ingediend, kunnen de Gegadigden geen bezwaar meer maken tegen eventuele onduidelijkheden/onvolkomenheden/tegenstrijdigheden/disproportionaliteit in de aanbesteding, de gevolgde aanbestedingsprocedure en/of de keuze(s) die de Aanbestedende dienst in dat kader heeft gemaakt. Dit is een vervaltermijn.

Indien Gegadigde redelijkerwijs pas ná het moment van sluiten van de inschrijftermijn voor de aanmelding op de hoogte kon zijn van deze onduidelijkheden/ onvolkomenheden/tegenstrijdigheden/disproportionaliteit in de aanbesteding dan is bovenstaande vervaltermijn niet van toepassing.

4.20 Nota van inlichtingen

Alle communicatie ten behoeve van de Nota van inlichtingen geschiedt digitaal via TenderNed Vraag en Antwoord Informatie-uitwisseling vindt uitsluitend via dit aanbestedingsplatform plaats. Anders gestelde vragen neemt Aanbestedende dienst niet in behandeling. Het is niet toegestaan op andere wijze de Aanbestedende dienst dan wel Ons te benaderen over deze aanbesteding op straffe van uitsluiting van deze aanbestedingsprocedure.

De volgende werkwijze wordt gehanteerd voor het stellen van de vragen:

- Aanbestedende dienst beantwoordt slechts de vragen die overeenkomstig de bovengenoemde werkwijze ingediend worden.
- Elke vraag kan direct gesteld worden; Gegadigde hoeft niet te wachten tot het moment van de sluitingstermijn voor het stellen van vragen.
- De vragen zullen conform planning worden beantwoord.

Technische vragen met betrekking tot TenderNed kunnen te allen tijde gesteld worden door contact op te nemen met de servicedesk van TenderNed. Deze is bereikbaar op werkdagen van 08.30 tot 17.00 uur via 0800-836 33 76 of via de website <https://www.TenderNed.nl>.

Een handleiding voor het gebruik van TenderNed is te vinden op: <https://www.TenderNed.nl/cms/nl/voor-ondernemingen/aanmelden-en-inschrijven-aanbesteding>.

4.21 Sanctiemaatregelen Rusland

Op basis van het vijfde sanctiepakket van de EU⁴ is het Aanbestedende diensten niet toegestaan opdrachten te gunnen aan Russische partijen.

De Aanbestedende dienst sluit een Gegadigde uit indien er sprake is van:

- personen met een Russische nationaliteit en personen of rechtspersonen (bedrijven, entiteiten of organen) die gevestigd zijn in Rusland;
- rechtspersonen die voor meer dan 50% eigendom zijn van een Russische partij zoals genoemd hierboven, of
- personen of rechtspersonen die handelen in belang van of op aanwijzing van een bovengenoemde Russische partij.

De rechtspersonen als bedoeld bij de tweede of derde bullet omvatten ook rechtspersonen gevestigd in de EU/EER of in een ander land dan Rusland.

Dit geldt ook voor overheidsaanbestedingen waar een Russische partij voor meer dan 10% deelneemt in het contract als onderaannemer of leverancier.

De Aanbestedende dienst sluit een Gegadigde niet uit als sprake is van één van de uitzonderingen als aangegeven in het vijfde sanctiepakket.

Gegadigde dient het document/bijlage Verklaring Russische partijen volledig in te vullen en toe te voegen aan de aanmelding.

⁴ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=OJ:L:2022:111:TOC>

5 Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen

5.1 Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

De Gegadigde levert bedrijfsgegevens aan door het indienen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA). Hij geeft hierin ook aan of er uitsluitingsgronden van toepassing zijn, of hij aan de geschiktheidseisen voldoet, of hij in Combinatie inschrijft, een beroep doet op derden of met onderaannemers inschrijft. De Gegadigde en een eventuele derde en/of een combinant dient het UEA in te vullen en op straffe van uitsluiting rechtsgeldig te ondertekenen en toe te voegen aan het verzoek tot deelneming.

Door het indienen van het ingevulde en rechtsgeldig ondertekende UEA verklaart de Gegadigde dat:

1. de in paragraaf 3.2 van deze selectieleidraad gestelde Uitsluitingsgronden, zoals bedoeld in art 2.86 en 2.87 van de Aanbestedingswet 2012, niet op de Gegadigde en betrokken onderneming(en) van toepassing zijn;
2. de Gegadigde aan de gestelde Geschiktheidseisen voldoet;
3. de Gegadigde volledig voldoet, dan wel bij ingangsdatum van de Overeenkomst voldoet en gedurende looptijd blijft voldoen aan alle eisen die zijn genoemd in de aanbestedingsdocumenten;
4. de Gegadigde akkoord gaat met al het gestelde in de aanbestedingsdocumenten;
5. de Gegadigde alle bijlagen, verklaringen en bewijsstukken juist en naar waarheid heeft ingevuld, dan wel invult en op het eerste verzoek van Aanbestedende dienst binnen 7 kalenderdagen verstrekt. De ondertekening van het UEA wordt door de Aanbestedende dienst gezien als rechtsgeldige ondertekening van deze documenten;
6. indien van toepassing, de leden van een Combinatie gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk zijn voor alle verplichtingen die voortvloeien uit de gesloten Overeenkomst dan wel indien het een Raamovereenkomst betreft ook de Nadere overeenkomsten;
7. er sprake is van een onherroepelijke aanmelding.

LET OP:

- Als er een volmacht voor de ondertekening benodigd is, dan moet deze bij aanmelding worden toegevoegd.
Aanbestedende dienst moet uit het uittreksel uit het Handelsregister kunnen constateren dat degene die de machtiging afgeeft ook bevoegd is om dit te doen.
- Als een Combinatie een verzoek tot deelneming doet, moeten alle leden van een Combinatie een UEA indienen.
- Als de Gegadigde een beroep doet op de draagkracht van een derde dan moet deze derde ook een UEA indienen
- Als de Gegadigde één óf meerdere onderaannemers wil inschakelen, die niet nodig is/zijn om aan de vereiste draagkracht te voldoen, dan moet de Gegadigde de naam/namen van de onderaannemer(s) in het UEA aangeven. Dit voor zover de onderaannemer(s) al bij het verzoek tot deelneming bekend is/zijn.

Uittreksel Handels- en/of beroepenregister Kamer van Koophandel

Gegadigde dient bij de aanmelding toe te voegen: een Uittreksel Handels- en/of beroepenregister Kamer van Koophandel, op het tijdstip van indienen van de aanmelding niet ouder dan 6 maanden.

5.2 Uitsluitingsgronden

De verplichte uitsluitingsgronden (deel IIIA) en de gronden die verband houden met de betaling van belastingen of sociale premies (deel IIIB) zijn allen van toepassing.

Facultatieve uitsluitingsgronden

Van de facultatieve uitsluitingsgronden (deel IIIC) zijn van toepassing

- Schending verplichtingen op basis van milieu-, sociaal- of arbeidsrecht
- Belangenconflict
- Faillissement, insolventie of gelijksoortig
- Prestaties uit het verleden
- Ernstige beroepsfout⁵
- Valse verklaring
- Vervalsing van de mededinging
- Onrechtmatige beïnvloeding.

Van de facultatieve uitsluitingsgronden (deel IIIC) is de volgende uitsluitingsgrond niet van toepassing

- Betrokken bij de voorbereiding

Ter verificatie vraagt de Aanbestedende dienst in elk geval de volgende bewijsstukken op:

1. Gedragsverklaring Aanbesteden (GVA), op het tijdstip van indienen van het verzoek tot deelneming niet ouder dan 24 maanden.
2. Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen, op het tijdstip van indienen van het verzoek tot deelneming niet ouder dan 6 maanden.

Aanbestedende dienst accepteert gegevens en bescheiden uit een andere lidstaat van de Europese Unie die een gelijkwaardig doel dienen en waaruit blijkt dat de uitsluitingsgrond niet op de Gegadigde van toepassing is.

5.3 Geschiktheidseis Financiële en economische draagkracht

5.3.1 Verzekeringen

Gegadigde moet gedurende de uitvoering van de opdracht verzekerd zijn, of verklaart onderstaande verzekeringen voor gunning af te sluiten. De minimale dekking is als volgt:

- Beroepsaansprakelijkheidsverzekering (BAV): € 2,5 mln. per gebeurtenis met een minimum van twee gebeurtenissen per jaar.
- Bestuurdersaansprakelijkheid (D&O): € 2,5 mln. per gebeurtenis met een minimum van twee gebeurtenissen per jaar.
- Bedrijfsaansprakelijkheid (AVB): € 2,5 mln. per gebeurtenis met een minimum van twee gebeurtenissen per jaar.

De fondsbeheerder zorgt ervoor dat naast de bestuurders, ook de leden van de Raad van Commissarissen en van de Adviescommissie verzekerd zijn voor beroepsaansprakelijkheid en bestuurdersaansprakelijkheid. Gegadigde kan bij zijn verzoek tot deelneming volstaan met het indienen van het UEA. Gegadigde geeft daarmee aan dat hij hieraan voldoet en dat hij bewijsstukken/verklaringen binnen 7 kalenderdagen op verzoek van Aanbestedende dienst zal verstrekken⁶.

⁵ Ernstige beroepsfout: elk door kwaad opzet of bewuste nalatigheid veroorzaakt onrechtmatig gedrag dat invloed heeft op de integriteit en betrouwbaarheid van de Gegadigde. Ter illustratie, Aanbestedende dienst vindt een gedraging in strijd met de vigerende mededingingsregelgeving een ernstige fout maar ook een fout die juridische gevolgen heeft gehad en/of negatieve gevolgen heeft gehad op publieke fondsen (geld).

⁶ Indien Gegadigde nog niet (voldoende) is verzekerd dan dient hij dit toe te lichten bij zijn Inschrijving. De Aanbestedende dienst stelt een gecertificeerde verklaring van een verzekeraar waaruit blijkt dat Gegadigde aan de gestelde eis na gunning kan voldoen gelijk met een kopie van de polis.

Ter verificatie vraagt de Aanbestedende dienst in elk geval het volgende bewijs op:

- Een kopie polis of een gecertificeerde verklaring van de verzekeraar van Gegadigde waaruit blijkt dat Gegadigde aan de gestelde eis voldoet of na gunning kan voldoen. Indien een concernpolis wordt ingediend moet duidelijk zijn dat Gegadigde is meeverzekerd.
- Gegadigde dient een rechtsgeldig ondertekende holdingverklaring in als hij onderdeel is van een holding en beroep doet op de financiële en economische draagkracht van de holding.

Combinatie

Indien Gegadigde een Combinatie is, dienen alle leden van de Combinatie bewijs te overleggen. De dekking van de Combinatie dient in zijn totaliteit ten minste het hierboven vereiste bedrag per gebeurtenis te bedragen.

5.4 Geschiktheidseis: Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid

5.4.1 Kerncompetenties

De Gegadigde dient twee referentieopdrachten aan te leveren waaruit de relevante ervaring blijkt. Hiervoor is gekozen omdat het voor de uitvoering van de opdracht van wezenlijk belang is dat de Gegadigde ervaring heeft met het gelijktijdig beheren van meerdere fondsen. Het beheren van meerdere fondsen vraagt om een andere organisatorische inrichting, governance en capaciteitsplanning dan het beheren van één afzonderlijk fonds.

De referenties moeten worden ingevuld in het voorgeschreven referentieformulier, de verklaring Kerncompetenties. Bij aanmelding dient tevens een door de referent, opdrachtgever van de referentieopdracht, ondertekende tevredenheidsverklaring te worden overgelegd. De Aanbestedende dienst kan referenties verifiëren.

De referentieopdrachten worden beoordeeld op het gegeven of ze voldoen aan de gestelde eisen. Er vindt dus geen kwalitatieve toets plaats.

Kerncompetentie: ervaring met fondsbeheer van meerdere fondsen

De Gegadigde toont aan dat hij beschikt over aantoonbare ervaring met het beheren en besturen van meerdere fondsen.

Deze ervaring dient te worden aangetoond met **twee afzonderlijke referentieopdrachten**.

De twee referentieopdrachten voldoen **gezamenlijk** aan de volgende eisen:

- **Integraal fondsbeheer**
Minimaal één referentieopdracht betreft het integraal beheer van een fonds. Onder integraal fondsbeheer wordt verstaan het uitvoeren van de volledige fondsbeheertaak, waaronder in ieder geval:
 - acquisitie van nieuwe investeringen;
 - fonds- en portefeuillebeheer;
 - monitoring van investeringen;
 - risicobeheer;
 - rapportage.
- **Formele bestuursrol**
Minimaal één referentieopdracht betreft het integraal beheer van een fonds waarbij de Gegadigde tevens optreedt als formeel bestuurder van het fonds.
- **Actualiteit van de referenties**
De referentieopdrachten betreffen een fonds:
 - Dat op het moment van aanmelding door de Gegadigde wordt beheerd; of

- waarvan de beheerperiode is afgerond in de drie jaar voorafgaand aan de sluitingsdatum van het verzoek tot deelneming aan de selectiefase.
- **Lopend fonds**
Minimaal één referentieopdracht betreft een lopend fonds dat op de sluitingsdatum van het verzoek tot deelneming ten minste één volledig kalenderjaar in beheer is.
- **Minimale fondsomvang**
 - **Eén referentieopdracht** heeft een minimale fondsomvang van **€ 20 miljoen**;
 - **Eén referentieopdracht** heeft een minimale fondsomvang van **€ 50 miljoen**.
- **Publieke opdrachtgever**
Minimaal één referentieopdracht betreft een fonds dat wordt beheerd voor een **publieke opdrachtgever**.
- **Inhoudelijke focus**
Minimaal één referentieopdracht betreft een fonds dat is gericht op de **energietransitie**.

Aandachtspunten

- Gegadigde vult de bijlage Verklaring Kerncompetenties volledig in.
- Gegadigde dient twee referentieopdrachten in voor de kerncompetentie.
- De twee referentieopdrachten moeten naar tevredenheid van de opdrachtgever zijn uitgevoerd. Gegadigde dient per referentieopdracht een door opdrachtgever ondertekende tevredenheidsverklaring te overleggen bij Aanmelding.
- De Aanbestedende dienst kan referentieopdrachten op juistheid controleren.
- Als de Gegadigde meer dan twee referentieopdrachten opgeeft, beoordeelt de Aanbestedende dienst alleen de eerste twee geüploade referenties.

NB. Het UEA (Deel IV) maakt melding van 'selectiecriteria', hiermee wordt bedoeld: 'geschiktheidseisen'.

Als een Gegadigde zich beroept op de draagkracht van een derde om aan de technische bekwaamheid of beroepsbekwaamheid te voldoen dan geeft Gegadigde dit aan in het UEA. De Gegadigde zorgt ervoor dat de betreffende derde een eigen UEA invult en ondertekent, en voegt het toe aan het verzoek tot deelneming, zie ook paragraaf 4.9.

5.4.2 MiFID II vergunning

Een MiFID II vergunning stelt (hoge) eisen aan een beheerste en integere bedrijfsvoering van de fondsbeheerder. En stelt de nodige eisen om de continuïteit van de fondsbeheerder te waarborgen. Een MiFID II vergunning betekent dat de fondsbeheerder onder toezicht staat van zowel de Autoriteit Financiële Markten (AFM) als De Nederlandse Bank (DNB). En het borgt dat de fondsbeheerder zich houdt aan (nieuwe) wet- en regelgeving. Deze vergunning biedt het Energiefonds en de provincie als aandeelhouder het vertrouwen dat de fondsbeheerder voldoet aan hoge normen. Daarnaast stelt ook de Europese Investeringsbank (externe financier van het Energiefonds) deze voorwaarde aan de beheerder van het Energiefonds.

Voor het beheer van het Energiefonds zijn de volgende activiteiten van toepassing:

- Vermogensbeheer: discretionair beheren van een individueel vermogen (artikel 1:1 Wft, onderdeel c);
- Vermogensadvies: adviseren over financiële instrumenten in de uitoefening van beroep of bedrijf (artikel 1:1 Wft, onderdeel c);
- (optioneel) Nevendienst: Bewaren (artikel 1:1 Wft, onderdeel a van de definitie van een nevendienst). Als de nevendienst 'Bewaren' door de Gegadigde niet kan worden verricht, zal gezamenlijk – en eventueel in afstemming met de AFM - gekeken worden hoe deze dienst ingericht kan worden. Eventueel door gebruik te maken van hiervoor gespecialiseerde externe bewaarders of assurances.

Let op: deze eis geldt niet alleen in de selectie- en gunningsfase van deze aanbestedingsprocedure, maar ook daarna tijdens de volledige uitvoering van de opdracht. Wanneer de Fondsbeheerder op enig moment niet (langer) aan deze eis voldoet, levert deze omstandigheid een grond op voor beëindiging van de overeenkomst.

Gegadigde kan bij zijn verzoek tot deelneming volstaan met het indienen van het UEA. Gegadigde geeft daarmee aan dat hij hieraan voldoet en dat hij bewijsstukken/verklaringen binnen 7 kalenderdagen op verzoek van Aanbestedende dienst zal verstrekken.

Ter verificatie vraagt de Aanbestedende dienst in elk geval het volgende bewijs op:

- Een kopie van de vergunning.
- Indien Gegadigde nog niet beschikt over deze vergunning, dan moet aantoonbaar onderbouwd worden (bijvoorbeeld met verklaringen van een onafhankelijke deskundige of de AFM) dat Gegadigde over deze vergunning zal beschikken ten tijde van het doen van een Inschrijving in de Gunningfase. Bij Inschrijving dient alsnog een kopie te overlegd te worden op straffe van uitsluiting.

5.4.3 Belonen binnen bandbreedte WNT

Opdrachtgever hecht grote waarde aan een gepaste beloningsstructuur voor het beheer van een publiek fonds en is van mening dat de WNT normering voor iedere bestuurder en medewerker voldoende passend is voor het uitvoeren van deze Opdracht. Daarom vereist zij een schriftelijke verklaring van de Gegadigde dat het bestuur en de (alle) betrokken medewerkers gedurende de looptijd van de Opdracht beloond worden binnen de bandbreedte van de Wet Normering Topinkomens (WNT-norm) of diens eventuele opvolgers. En het moet in alle gevallen passen binnen het provinciaal beloningsbeleid. De fondsbeheerder zal over vorenbedoelde bezoldiging op transparante wijze rapporteren en verantwoording afleggen aan de Provincie, ten minste éénmaal per jaar. Bij aanmelding gedurende de selectiefase dient Gegadigde het formulier Akkoordverklaring WNT-uitvoeringsvoorwaarde te ondertekenen.

6 Selectieprocedure

De selectieprocedure vangt aan na opening van de verzoeken tot deelneming en bestaat uit de volgende stappen.

Stap 1: Volledigheid en geldigheid

De aanbestedende dienst beoordeelt of het verzoek tot deelneming tijdig en overeenkomstig de procedurevoorschriften is ingediend en of alle gevraagde informatie volledig en inhoudelijk juist is verstrekt. Zie onder andere ook paragraaf 4.3 en 4.13.

Stap 2: Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

De aanbestedende dienst beoordeelt of de Gegadigde onvoorwaardelijk voldoet aan de gestelde uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen. Verzoeken tot deelneming die hier niet (onvoorwaardelijk) aan voldoen, worden uitgesloten van verdere deelname.

Stap 3: Selectie en voorwaardelijke uitnodiging tot inschrijving

Er vindt geen beperking plaats van het aantal te selecteren Gegadigden. Alle Gegadigden die op basis van de ingediende verklaringen onvoorwaardelijk voldoen aan de gestelde eisen, worden voorlopig geselecteerd en onder voorbehoud van verificatie uitgenodigd tot inschrijving. De geselecteerde Gegadigden ontvangen hierover bericht via TenderNed.

Stap 4: Verificatie

De voorlopig geselecteerde Gegadigden worden verzocht de vereiste bewijsmiddelen aan te leveren ter verificatie van de afgelegde verklaringen. Indien uit de verificatie blijkt dat niet aan de gestelde eisen is voldaan, kan alsnog uitsluiting volgen. Dit verzoek verloopt via de berichtenmodule van TenderNed.

De stappen van het beoordelingsproces kunnen parallel worden doorlopen.

7 Vooruitblik gunningscriteria

De beoordeling van de gunningscriteria vindt plaats op basis van de gunningssystematiek Gewogen Factor Methode. Om te bepalen welke inschrijver de Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) heeft gedaan worden de gescoorde punten voor de kwaliteits- en prijscriteria bij elkaar opgeteld. De Inschrijving die op grond van de gunningssystematiek het hoogst aantal punten heeft behaald, is de Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) op basis van de Beste Prijs-Kwaliteitverhouding (BPKV).

De weging van de gunningscriteria is als volgt:

- Kwaliteit (90 punten)
- Prijs (10 punten)

De vooruitblik naar de gunningscriteria is indicatief. De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om de gunningscriteria in de gunningsleidraad te wijzigen, zowel qua inhoud als weging.

7.1 Kwaliteit

Het Gunningscriterium Kwaliteit bestaat uit drie kwaliteitscriteria.

Gunningscriterium	Aspecten die worden beoordeeld	Weging
Kwaliteit		
1. Visie	A. Inzichten markt en financieringslandschap	25%
	B. Doorvertaling naar fondsontwikkeling	
2. Aanpak/ Planning	C. Leadfase tot aan investeringsbeslissing	35%
	D. Beheren en monitoren van de portefeuille	
	E. Communicatie, rapportage en verantwoording	
3. Team	F. Titulair directeur	30%
	G. Fictieve casus I en/ of	
	H. Fictieve casus II	
	I. Samenstelling en inzet van het team	
	J. Continuïteit en kwaliteit	
Totaal		90%

Presentatieronde

Na beoordeling van de ingediende Inschrijvingen wordt door de beoordelingscommissie aan de elementen een eerste voorlopige waardering gegeven. Vervolgens vindt er een presentatieronde plaats. Daarin dient de in het aanbod genoemde voorgestelde titulair directeur van de Inschrijver(s) een presentatie te houden. De presentatieronde is geen apart (sub)gunningscriterium waarop punten kunnen worden behaald. Niettemin kan de beoordelingscommissie naar aanleiding van de presentatieronde besluiten om de hiervoor genoemde voorlopige beoordeling van één of meerdere gunningscriteria bijstellen.

Na afronding van de presentatieronde worden de scores definitief vastgesteld ten behoeve van de gunningsbeslissing. De presentatieronde kan niet leiden tot aanpassing van de Inschrijving.

Minimale Kwaliteit

Er vindt een getrapte beoordeling plaats. Dat wil zeggen dat de Inschrijver een minimale score op Kwaliteit moet behalen om in aanmerking te komen voor de gunning. Indien de Inschrijver op twee of meer elementen een score krijgt toegekend van 'onvoldoende', dan is de Inschrijving van zodanige lage kwaliteit dat deze niet voor gunning in aanmerking komt en dus wordt uitgesloten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Instemming EIB

Het fondsbeheer moet worden uitgevoerd door een partij die de goedkeuring heeft van de Europese Investeringsbank (EIB). De EIB heeft namelijk een lening verstrekt aan het Energiefonds en heeft daarbij indertijd deze eis gesteld. Na het versturen van de selectiebeslissing worden de bedrijfsnamen van de geselecteerde Gegadigden gedeeld met de EIB. Als een partij de EIB niet convenieert, dan zal deze partij het fondsbeheer niet kunnen uitvoeren. En zal de opdracht daarmee niet aan deze partij gegund worden. Of een partij de goedkeuring krijgt van de EIB wordt in de gunningsfase duidelijk.

7.2 Prijs

Hieronder worden de uitgangspunten voor de prijs weergegeven. De bezoldiging van de personen die ingezet worden voor het beheer van het Energiefonds moet voldoen aan het vastgestelde beloningsbeleid van de provincie Overijssel. Met betrekking tot de prijsopgave maken we gebruik van een bandbreedte waarbinnen de Inschrijver zijn aanbod moet doen.

Het Gunningscriterium Prijs telt als volgt mee:

Gunningscriterium	Element dat wordt beoordeeld	Weging
Prijs	Afgegeven prijs o.b.v. een vast bedrag en een variabel component per fondsdeel op basis van het uitgezet en gecommiteerde vermogen	10%

Inschrijver dient de Beheervergoeding af te prijzen op basis van de volgende uitgangspunten:

Vergoeding per component	Prijsberekening
A. Standaard jaarlijkse vergoeding voor Fondsbeheer Energiefonds	Vaste prijs in jaar 1 (=2028)
B. Vergoeding voor beheer portefeuille EFO I	Uitgedrukt in percentage van het uitgezet en gecommiteerd fondsvermogen EFO I
C. Vergoeding voor beheer portefeuille EFO II	Uitgedrukt in percentage van het uitgezet en gecommiteerd fondsvermogen EFO II
D. Eenmalige vergoeding voor het inrichten van het fondsbeheer (gemaximeerd)	Eenmalig bedrag voor inrichten fondsbeheer. Dit bedrag maakt geen onderdeel uit van de inschrijfprijs en heeft dus geen invloed op de punttoekenning.

Bandbreedtes en uitgangspunten uitvoeringsbudget

Voor het Gunningscriterium Prijs dient de inschrijfprijs binnen de bandbreedte te vallen.

Er gelden de volgende bandbreedtes en uitgangspunten:

- Als uitgangspunt voor gecommiteerd en uitgezet fondsvermogen wordt uitgegaan van een bedrag van € 330 miljoen in 2028, waarvan € 10 miljoen in EFO I en € 320 miljoen in EFO II;
- De inschrijfprijs in jaar 1 (2028) dient te liggen tussen € 3.630.000 en € 5.280.000;
- Het deel van bovenstaand bedrag wat aan vaste vergoeding wordt gevraagd, mag niet meer bedragen dan € 1.500.000,- (per 1-1-2028);
- In de Managementovereenkomst die wordt toegevoegd in de Gunningsfase wordt nader uiteengezet welke kosten vallen binnen de inschrijfprijs en welke kosten ten laste van het fonds komen;
- Het fondsvermogen in EFO II zal op basis van de huidige verwachting in 2029 € 70 miljoen lager zijn als gevolg van de eerste aflossingen van € 65 miljoen van de leningen aan de woningcorporaties die teruggaat naar de provincie en € 5 miljoen bancaire aflossing. In 2030 zal dit nog € 15 miljoen lager zijn, door € 11 miljoen aflossing van de leningen woningcorporaties en € 4 miljoen aflossing bancaire.

Indexatie van de vergoeding voor fondsbeheer

- De vergoeding als bedoeld onder A, alsmede de percentages als bedoeld onder B en C, mogen jaarlijks worden geïndexeerd, voor het eerst per 1 januari 2029, met een maximum van 3% per jaar. De aangepaste percentages als bedoeld onder B en C worden na indexatie afgerond op twee decimalen.
- Indexatie wordt berekend over de vergoeding en percentages van het lopende jaar. Indexeren met terugwerkende kracht over voorgaande jaren is niet toegestaan.
- Het voorstel dient schriftelijk en onderbouwd uiterlijk vóór 1 november te worden ingediend bij de opdrachtgever. Opdrachtgever moet toestemming geven voor het doorvoeren van de indexering.
- De indexatie gebeurt op basis van het consumentenprijsindexcijfer (CPI), reeks alle huishoudens, bestedingscategorie 000000 Alle bestedingen (2025=100). Peildatum is het maandindexcijfer van september.
- De volgende formule wordt gehanteerd: $((\text{nieuw indexcijfer} / \text{oud indexcijfer}) * 100) - 100 = \text{indexeringspercentage}$, welke wordt afgerond op twee decimalen.
- Indien de genoemde index (2025=100) niet langer door het CBS wordt gepubliceerd, wordt aangesloten bij de daarvoor in de plaats tredende of meest vergelijkbare opvolgende index.

8 Checklist overzicht in te dienen documenten

Bij aanmelding dienen de volgende documenten overlegd te worden		
Document	Aanleveren door	Wijze van aanlevering
Bijlage 2 – UEA	Gegadigde (verplicht), overige combinanten (indien van toepassing), derde (indien van toepassing), houdstermaatschappij (indien van toepassing)	Conform format
Uittreksel handels- en/of beroepenregister Kamer van Koophandel	Gegadigde (verplicht)	Conform format Kamer van Koophandel
Bijlage 3 – Verklaring Kerncompetenties	Gegadigde (verplicht)	Conform format
Tevredenheidsverklaringen referentieopdrachten kerncompetenties	Gegadigde (verplicht)	Vormvrij / document Gegadigde
Bijlage 4 – Verklaring Russische partijen	Gegadigde (verplicht)	Conform format
Bijlage 5 – Verklaring hoofdelijke aansprakelijkheid houdstermaatschappij	Gegadigde (indien van toepassing)	Conform format
Bijlage 6 - Akkoordverklaring WNT-bezoldiging	Gegadigde (verplicht)	Conform format
Volmacht	Gegadigde (indien van toepassing)	Vormvrij / document Gegadigde

Verklaring inzet derden / derden verklaring	Gegadigde (indien van toepassing)	Vormvrij / document Gegadigde
Bijlage 12 - Holdingverklaring	Gegadigde (indien van toepassing)	Conform format

Geselecteerde Gegadigden dienen op verzoek binnen 7 kalenderdagen de volgende bewijsstukken te overleggen

Document	Voorwaarden aan document
Gedragsverklaring Aanbesteden (GVA)	Op het tijdstip van indienen van het verzoek tot deelneming niet ouder dan 24 maanden
Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen	Op het tijdstip van indienen van het verzoek tot deelneming niet ouder dan 6 maanden
Beroepsaansprakelijkheidsverzekering (BAV): € 2,5 mln. per gebeurtenis met een minimum van twee gebeurtenissen per jaar.	<p>Een kopie polis of een gecertificeerde verklaring van de verzekeraar van Gegadigde waaruit blijkt dat Gegadigde aan de gestelde eis voldoet of na gunning kan voldoen. Indien een concernpolis wordt ingediend moet duidelijk zijn dat Gegadigde is meeverzekerd.</p> <p>Combinatie</p> <p>Indien Gegadigde een Combinatie is, dienen alle leden van de Combinatie bewijs te overleggen. De dekking van de Combinatie dient in zijn totaliteit ten minste aan de vereiste bedragen te voldoen.</p>
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering (D&O):	Een kopie polis of een gecertificeerde verklaring van de verzekeraar van Gegadigde waaruit blijkt

<p>€ 2,5 mln. per gebeurtenis met een minimum van twee gebeurtenissen per jaar.</p>	<p>dat Gegadigde aan de gestelde eis voldoet of na gunning kan voldoen. Indien een concernpolis wordt ingediend moet duidelijk zijn dat Gegadigde is meeverzekerd.</p> <p>Combinatie</p> <p>Indien Gegadigde een Combinatie is, dienen alle leden van de Combinatie bewijs te overleggen. De dekking van de Combinatie dient in zijn totaliteit ten minste aan de vereiste bedragen te voldoen.</p>
<p>Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering (AVB): € 2,5 mln. per gebeurtenis met een minimum van twee gebeurtenissen per jaar.</p>	<p>Een kopie polis of een gecertificeerde verklaring van de verzekeraar van Gegadigde waaruit blijkt dat Gegadigde aan de gestelde eis voldoet of na gunning kan voldoen. Indien een concernpolis wordt ingediend moet duidelijk zijn dat Gegadigde is meeverzekerd.</p> <p>Combinatie</p> <p>Indien Gegadigde een Combinatie is, dienen alle leden van de Combinatie bewijs te overleggen. De dekking van de Combinatie dient in zijn totaliteit ten minste aan de vereiste bedragen te voldoen.</p>
<p>MiFID II vergunning</p>	<p>Kopie van de vergunning.</p> <p>Indien Gegadigde nog niet beschikt over deze vergunning, dan moet aantoonbaar onderbouwd worden (bijvoorbeeld met verklaringen van een onafhankelijke deskundige of de AFM) dat Gegadigde over deze vergunning zal beschikken ten tijde van het doen van een Inschrijving in de Gunningsfase.</p>

9 Bijlagen

- 1 Begrippenlijst aanbestedingen Ons
- 2 UEA
- 3 Verklaring Kerncompetenties
- 4 Verklaring Russische partijen
- 5 Verklaring hoofdelijke aansprakelijkheid houdstermaatschappij
- 6 Verklaring bezoldiging binnen maximum van WNT
- 7 Marktconsultatiedocument Aanbesteding Beheer Energiefonds Overijssel
- 8 Eindrapport EFO Scope review Rebel
- 9 Nota van Inlichtingen marktconsultatie
- 10 Terugkoppeling schriftelijke input Marktconsultatie
- 11 Terugkoppeling gesprekken Marktconsultatie
- 12 Holdingverklaring