

# Taakbeschrijving *Project,* *Uitbreiding Merletcollege*

## Bouworganisatievorm: Traditioneel

**kruisjeslijst versie 0.2 van 25 maart 2026**

**N.B.:** Deze taakbeschrijving is gebaseerd op de Standaardtaakbeschrijving 2014 (DNR-STB), de opdrachtnemer is verantwoordelijk voor de vertaling van de taken naar de huidige wet- en regelgeving volgens de Omgevingswet en de daaraan gekoppelde normeringen, zoals, en niet uitsluitend:

Bestemmingsplan: *lees* Omgevingsplan

Bouwbesluit 2003: *lees* Besluit Bouwwerken Leefomgeving (BBL)

Bouwvergunning: *lees* Omgevingsvergunning

EPC-berekening: *lees* BENG-berekening

**Taken**

- B = bijdragen in overleg met
- V = verantwoordelijk
- A = adviseren
- C = controlerend

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Projectdefinitie zie opmerkingen voorblad							opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<p><b>Taken</b></p> <p>B = bijdragen in overleg met</p> <p>V = verantwoordelijk</p> <p>A = adviseren</p> <p>C = controlerend</p>																	
<b>1</b>			<b>Opdrachtgeving</b>																	
	1		Evaluëren en bijstellen beleidsuitgangspunten project																	
			Resultaat: Projectbeleid fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: analyse huisvestingsproblematiek / relevant ondernemingsbeleid / relevant huisvestingsbeleid / projectdoelstellingen / projectresultaten / projectbudget / projectmijlpalen / uitbestedingsbeleid / beoordelingscriteria alternatieven / randvoorwaarden																	
	2		Nemen besluiten over faseresultaten en voortgang																	
			Resultaat: Besluiten fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten / formele vaststelling integraal Programma van Eisen / besluitenm.b.t. het vervolg van het project																	
<b>2</b>			<b>Contracten</b>																	
	1		Vorbereiden contracteren van participanten																	
		1	Contractregie																	
			Resultaat: Contracteringsplan fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen																	
		2	Opstellen aanbestedingsplan																	
			Resultaat: Aanbestedingsplan fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema																	
		3	Vorbereiden contracteren van participanten																	
			Resultaat: Conceptcontracten met participanten fase Projectdefinitie																	
	2		Contracteren van participanten																	
			Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: opsomming verleende opdrachten																	
			Resultaat: Contracten met participanten fase Projectdefinitie																	
		3	Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise																	
			Resultaat: Gewenste werkzaamheden aanvullende expertise fase Projectdefinitie																	
	4		Contracteren aanvullende expertise																	
			Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Projectdefinitie																	
<b>3</b>			<b>Programma van Eisen</b>																	
	1		Analyseren te huisvesten organisatie																	
		1	Analyseren te huisvesten organisatie																	
			Resultaat: Analyse te huisvesten organisatie fase Projectdefinitie																	
		2	Analyseren huisvestingsbeleid																	
			Resultaat: Analyse huisvestingsbeleid fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: bestaande situatie / organisatierichtlijnen / relatie huisvesting en onderneming / facilitaire normen / financiële normen / organisatie interne besluitvorming																	
		3	Analyseren ondernemingsbeleid																	
			Resultaat: Analyse ondernemingsbeleid fase Projectdefinitie																	
	2		Analyseren locatiegegevens																	
			Resultaat: Analyse locatiegegevens fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: Stedenbouwkundig plan / Verkeersplan / Kadastrale gegevens / Ondergrondse verkeer																	
		3	Ontwikkelen integraal Programma van Eisen																	
			Resultaat: Integraal Programma van Eisen fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: eisen aan de locatie / eisen en wensen met betrekking tot stedenbouwkundige/landschappelijke opzet of inpassing / gebruikseisen aan gebouw: ruimtebehoefte van en relaties tussen groepen van gebruiksactiviteiten, inclusief routing, omvang en frequentie van mensen- en goederenstromen, eisen met betrekking tot flexibiliteit, uitbreidbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid, veiligheid met betrekking tot ruimtecondities / gebruikseisen aan buitenruimte: tuin, verblijfsruimte, parkeren, toegankelijkheid terrein, opslag en veiligheid / randvoorwaarden met betrekking tot investerings- en exploitatiekosten, doorlooptijd, energiegebruik, milieu/duurzaam bouwen, arbeidsomstandigheden, onderhoud en reiniging / beeldconceptcriteria, omschreven verwachtingen omtrent de huisvesting als cultuurproduct, bedrijfs- of verblijfsmiddel, werk-, verblijf- of woonplek. eisen met betrekking tot van toepassing zijnde richtlijnen, installaties, bouwfysica																	
			Resultaat: Alternatieven integraal Programma van Eisen																	
	4		Verzorgen inbreng expertise in PVE																	
<b>4</b>			<b>Geld</b>																	
	1		Bewaken fasebudget																	
			Resultaat: Rapport bewaking budget Projectdefinitie																	
			Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal																	
		2	Adviseren bouwkosten																	
			Resultaat: Haalbaarheidsraming fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: raming van bouwkosten op het niveau van het gehele bouwwerk of ruimtelijke delen en op basis van kostenkengetallen per aan het gebruik gerelateerde eenheid/beoordeling ten opzichte van het budget																	
		3	Adviseren investeringskosten																	
			Resultaat: Advies investeringskosten																	
			Inhoud: gekozen aannames / grondslag voor de raming / ramingsmethode / raming investeringskosten conform NEN 2631																	
	4		Inventariseren financierings- en subsidiemogelijkheden																	
			Resultaat: Inventarisatie financierings- en subsidiemogelijkheden fase Projectdefinitie																	
			Inhoud: overzicht financieringsmogelijkheden / overzicht subsidiemogelijkheden / conclusies / advies																	
<b>5</b>			<b>Organisatie/procesintegratie</b>																	
	1		Organiseren project																	

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Projectdefinitie zie opmerkingen voorblad										
			<p><b>Taken</b></p> <p>B = bijdragen in overleg met</p> <p>V = verantwoordelijk</p> <p>A = adviseren</p> <p>C = controlerend</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
		1	Opzetten/herijken en waar nodig bijstellen projectorganisatie										
			V	A									
			Resultaat: Plan projectorganisatie fase Projectdefinitie										
			Inhoud: besturingsorganisatie / werkorganisatie / communicatieorganen / communicatieprocedures / vergaderingen / communicatiegegevens / overzicht participanten / NAW-gegevens / taakverdeling										
		2	Beheren projectorganisatie										
				V									
			Resultaat: Realisatie projectorganisatie fase Projectdefinitie										
			Inhoud: Verschillen tussen plan en realisatie/ voorgestelde maatregelen										
		2	Sturen en bewaken										
		1	Sturen en bewaken project										
			Resultaat: startdocument Project										
			Inhoud: uitgangssituatie project / globaal faseresultaat / vereiste startcondities / getroffen maatregelen om condities te realiseren / plan van aanpak project / uitgangssituatie / organisatiestructuur / takenstructuur / overlegstructuur / fasetijdschema / projectdocumenten / randvoorwaarden werkplannen / te hanteren fasen / projectaanpak / besturingsorganisatie/ uitgangspunten voor tijd en kosten										
		2	Sturen en bewaken fase Projectdefinitie										
				V									
			Resultaat: Fasedocument Projectdefinitie										
			Inhoud: vergelijking faserealisatie en faseplan naar resultaten en proces / opgetreden ontwikkelingen en verwerking voor besluitvorming / aanbevelingen voor de volgende fase										
			Resultaat: Sturingsmaatregelen Projectdefinitie										
			Inhoud: opsomming van maatregelen										
		3	Voorbereiden besluiten over resultaten en voortgang op basis van Fasedocument										
			V	A									
			Resultaat: Conceptbesluiten fase Projectdefinitie										
			Inhoud: conceptbesluiten PROCES: gerealiseerde faseresultaten / afwijkingen van faseplan / voortgang ten opzichte van tijdschema / knelpunten: aanwezig en verwacht / te nemen en genomen maatregelen / maatregelen te treffen door opdrachtgever / prognose procesafwikkeling, conceptbesluiten PRODUCT: door opdrachtgever te maken keuzen inzake het ontwerp / wijzigingen in PvE in verslagperiode / wijzigingen in ontwerp in verslagperiode / stand raming bouwkosten / productgebonden risico's / prognose realisatie PvE / aanbevelingen										
		3	Besluitvorming resultaten en voortgang										
			V	B									
			Resultaat: besluitvorming										
		6	<b>Tijd</b>										
		1	Plannen projectdoorlooptijd										
				V									
			Resultaat: Planning projectdoorlooptijd fase Projectdefinitie										
			Inhoud: tijdschemastructuur/ projecttijdschema/ fasetijdschema/ specifieke tijdschema's										
		7	<b>Informatie en Communicatie</b>										
		1	Leiden van vergaderingen										
		1			V	B							
		2			V	B							
		2	Verslaglegging vergaderingen										
		1			V								
		2			V								
		3	Voeren van overleg met de opdrachtgever										
					V								
		4	Voeren van overleg met bevoegde instanties										
			V	B/A									
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg met bevoegde instanties										
		5	Voeren van overleg over financiering en subsidies										
			V	A									
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp										
		6	Beheren projectdocumenten										
		1	Beheren managementdocumenten										
					V								
			Resultaat: Rapport managementdocumenten fase Projectdefinitie										
		2	Beheren werkdocumenten										
					V								
			Resultaat: Rapport werkdocumenten fase Projectdefinitie										
		3	Documentvoorziening										
					V								
			Resultaat: Rapport projectdocumenten fase Projectdefinitie										
		8	<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>										
		1	Analyseren en behandelen projectrisico's										
				V									
			Resultaat: Project RI&E fase Projectdefinitie										
			Inhoud: te hanteren methodiek / geïdentificeerde risico's ten aanzien van maakbaarheid, kwaliteit, tijd, kosten, beheer / getroffen maatregelen										

Fase Structuurontwerp																			
Hoofdstuk	Taak	Subtaak	<b>Taken</b> B = bijdragen in overleg met V = verantwoordelijk A = adviseren C = controlerend					opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school	
<b>1</b>		<b>Opdrachtgeving</b>																	
	1	Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project Resultaat: Projectbeleid fase Structuurontwerp Inhoud: analyse huisvestingsproblematiek / relevant ondernemingsbeleid / relevant huisvestingsbeleid / projectdoelstellingen / projectresultaten / projectbudget / projectmijlpalen / uitbestedingsbeleid / beoordelingscriteria alternatieven / randvoorwaarden	V	A															
	2	Nemen besluiten over resultaten en voortgang Resultaat: Besluiten fase Structuurontwerp Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten / formele vaststelling integraal Structuurontwerp / besluiten m.b.t. het vervolg van het project	V	A														B	
<b>2</b>		<b>Contracten</b>																	
	1	Vorbereiden contracten van participanten	V	A														B	
	1	Contractregie Resultaat: Contracteringsplan fase Structuurontwerp Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen	V	A														B	
	2	Opstellen aanbestedingsplan Resultaat: Aanbestedingsplan fase Structuurontwerp Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema	V																
	3	Vorbereiden contracten van participanten Resultaat: Verslagen contractbesprekingen fase Structuurontwerp; conceptcontracten met participanten fase Structuurontwerp	V																
	4	Vorbereiden contracten van eventuele aanvullende expertise Resultaat: Conceptcontracten aanvullende expertise fase Structuurontwerp	V																
	2	Contracteren van participanten Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Structuurontwerp Inhoud: opsomming verleende opdrachten Resultaat: Contracten met participanten fase Structuurontwerp	V	A															
	3	Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise Resultaat: Gewenste werkzaamheden aanvullende expertise fase Structuurontwerp	V	B	B	B	B	B											
	4	Contracteren aanvullende expertise Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Structuurontwerp	V																
<b>3</b>		<b>Programma van Eisen</b>																	
	1	toets integraal PvE	V	A	B	B	B	B										B	
	1	toets integraal PvE Resultaat: Integraal PvE fase Structuurontwerp Inhoud: eisen aan de locatie / eisen en wensen met betrekking tot stedenbouwkundige/landschappelijke opzet of inpassing / gebruikseisen aan gebouw: ruimtebehoefte van en relaties tussen groepen van gebruiksactiviteiten, inclusief routing, omvang en frequentie van mensen- en goederenstromen, eisen met betrekking tot flexibiliteit, uitbreidbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid, veiligheid met betrekking tot ruimtecondities / gebruikseisen aan buitenruimte: tuin, verblijfsruimte, parkeren, toegankelijkheid terrein, opslag en veiligheid / randvoorwaarden met betrekking tot investerings- en exploitatiekosten, doorlooptijd, energiegebruik, milieu/duurzaam bouwen, arbeidsomstandigheden, onderhoud en reiniging / beeldconceptcriteria, omschreven verwachtingen omtrent de huisvesting als cultuurproduct, bedrijfs- of verblijfsmiddel, werk-, verblijf- of woonplek	V	A	B	B	B	B											B
<b>4</b>		<b>Architectuur/ bouwkunde</b>																	
	1	Interpreteren van locatie- en terreingegevens Resultaat: Structuurontwerp stedenbouwkundige inpassing gebouw Inhoud: situatieschets (1:500): ontwikkelen visie architectuur/bouwkunde; hoofdmassa gebouw / positionering gebouw op locatie / oriëntatie gebouw / hoofd- en neventoegangen			V														
	2	Ontwerpen architectonische verschijningsvorm gebouw Resultaat: Structuurontwerp architectonische verschijningsvorm gebouw Inhoud: ontwikkelen visie architectonische verschijningsvorm; en globale weergave materiaalgebruik	C	V															
	3	Presenteren Structuurontwerp Architectuur/bouwkunde Resultaat: Presentatie Structuurontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: presentatietekeningen		V															
	4	Maken 3D-visualisaties en/of maquette Architectuur/bouwkunde Resultaat: 3D-visualisaties en/of maquette Structuurontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: afhankelijk van contractuele afspraken: gerenderde 3D CAD-tekeningen, video- of computeranimaties, virtual reality presentatie, maquette		V															
<b>5</b>		<b>Landschap</b>																	
	1	Maken Structuurontwerp Buitenruimte	B	A	V													B	
	1	Ontwikkelen ontwerpprincipes Structuurontwerp Buitenruimte Resultaat: ontwikkelen visie Buitenruimte	B	A	V													B	
	2	Presenteren Voorontwerp Buitenruimte Resultaat: Presentatie Structuurontwerp Buitenruimte Inhoud: presentatietekeningen		V															
<b>6</b>		<b>Bouwfysica en Akoestiek</b>																	
	1	Ondersteunen/sturen SO-ontwikkeling op aspecten Bouwfysica; Akoestiek en Brandveiligheid	B	A	B	B	V												
	1	Adviseren inzake Bouwfysica, Akoestiek en Brandveiligheid	B	A	B	B	V												

			<b>Fase Structuurontwerp</b>																
Hoofdstuk	Taak	Subtaak	<b>Taken</b> B = bijdragen in overleg met V = verantwoordelijk A = adviseren C = controlerend						opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichhouder	school
<b>7</b>		<b>Constructie</b>																	
	1	Maken Structuurontwerp Constructies																	
	1	Opstellen conceptuele uitgangspunten Constructies									B	V							
		Resultaat: Conceptuele uitgangspunten Structuurontwerp Constructies																	
		Inhoud: ontwikkelen visie Constructies																	
<b>8</b>		<b>Installaties</b>																	
	1	Maken Structuurontwerp Installaties																	
	1	Opstellen conceptuele uitgangspunten Installaties	B	A		B						V							B
		Resultaat: ontwikkelen visie installatieconcepten																	
<b>9</b>		<b>Ontwerpintegratie</b>																	
	1	Coördineren adviezen van participanten																	
	1	Coördineren inhoudelijk proces										V							
		Resultaat: Ontwerpaanwijzingen fase Structuurontwerp																	
	2	Coördineren raakvlakken deelontwerpen en optimaliseren bouwprestaties										V							
		Resultaat: Coördinatietekeningen fase Structuurontwerp																	
	2	Onderling beoordelen Structuurontwerp per deelontwerp								C	V	B	B	B	B	B			
		Resultaat: Onderlinge beoordelingen Structuurontwerp per deelontwerp																	
	3	Integreren deelontwerpen in integraal Structuurontwerp										V							
		Resultaat: Integraal Structuurontwerp																	
		Inhoud: verzamelde en inhoudelijk afgestemde structuurontwerpen en adviezen per projectdeel (architectuur/bouwkunde, interieur, buitenruimte, constructie, installaties)																	
<b>10</b>		<b>Geld</b>																	
	1	Bewaken fasebudget								V	B								
		Resultaat: Rapport bewaking SO-budget																	
		Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal																	
	2	Opstellen raming bouwkosten op basis van kengetallen																	
		Resultaat: Raming bouwkosten fase Soorontwerp																	
		Inhoud: gekozen aannames / SO-grondslag / ramingsmethode / raming bouwkosten per projectdeel / raming bouwkosten VO op het niveau van elementen en op basis van kostenkengetallen per element / beoordeling ten opzichte van budget / aanbevelingen ten aanzien van te treffen maatregelen																	
	1	Opstellen raming bouwkosten Architectuur/bouwkunde op basis van kengetallen							C	V									
	2	Opstellen raming bouwkosten Interieur op basis van kengetallen							C	B				V					
	3	Opstellen raming bouwkosten Buitenruimte op basis van kengetallen							C	V									
	4	Opstellen raming bouwkosten Constructies op basis van kengetallen							C	V	B								
	5	Opstellen raming bouwkosten Installaties op basis van kengetallen							C	B	V								
	3	Opstellen raming bouwkosten: samenvoegen ramingen bouwkosten per projectdeel SO							V										
		Resultaat: SO-raming																	
		Inhoud: gekozen aannames / VO-grondslag / ramingsmethode / raming bouwkosten per projectdeel / raming bouwkosten VO op het niveau van elementen en op basis van kostenkengetallen per element / beoordeling ten opzichte van budget / aanbevelingen ten aanzien van te treffen maatregelen																	
	4	Ramen investeringskosten							V	A									
		Resultaat: Raming investeringskosten SO																	
		Inhoud: gekozen aannames / grondslag voor de raming / ramingsmethode / raming investeringskosten conform NEN 2631																	
	5	Adviseren kosten-kwaliteit																	
	1	Analyseren ramingen							V	B	B	B	B	B					
		Resultaat: Kostenanalyse fase Structuurontwerp																	
	2	Adviseren kosten-kwaliteit							V	B	B	B	B	B					
		Resultaat: Kosten-kwaliteitsadvies fase Structuurontwerp																	
<b>11</b>		<b>Organisatie/procesintegratie</b>																	
	1	Organiseren project																	
	1	Opzetten/herijken en waar nodig bijstellen projectorganisatie	V	A															
		Resultaat: Plan projectorganisatie fase Structuurontwerp																	
		Inhoud: bestuursorganisatie / werkorganisatie / communicatieorganen / communicatieprocedures / vergaderingen / communicatiegegevens / overzicht participanten / NAW-gegevens / taakverdeling																	
	2	Beheren projectorganisatie								V									
		Resultaat: Realisatie projectorganisatie fase Structuurontwerp																	
		Inhoud: Verschillen tussen plan en realisatie/ voorgestelde maatregelen																	
	2	Sturen en bewaken																	
	1	Sturen en bewaken fase Structuurontwerp								V									
		Resultaat: Fasedocument Structuurontwerp																	
		Inhoud: projectresultaat / verwijzing naar plan van aanpak project / vergelijking faserealisatie en faseplan naar resultaten en proces / opgetreden ontwikkelingen en verwerking voor besluitvorming / analyse opdracht / specificatie faseresultaten / uitgangspunten voor tijd en kosten / projectdocumenten / kwaliteitsbeheersing / randvoorwaarden werkplannen / aanbevelingen voor de volgende fase/verschillen analyse																	
		Resultaat: Sturingsmaatregelen																	
		Inhoud: opsomming van maatregelen																	
	2	Voorbereiden besluiten over resultaten en voortgang op basis van Fasedocument	V	A															B
		Resultaat: Conceptbesluiten fase Structuurontwerp																	
		Inhoud: conceptbesluiten PROCES: gerealiseerde faseresultaten / afwijkingen van faseplan / voortgang ten opzichte van tijdschema / knelpunten: aanwezig en verwacht / te nemen en genomen maatregelen / maatregelen te treffen door opdrachtgever / prognose procesafwikkeling. conceptbesluiten PRODUCT: door opdrachtgever te maken keuzen inzake het ontwerp / wijzigingen in PVE in verslagperiode / wijzigingen in ontwerp in verslagperiode / stand raming bouwkosten / productgebonden risico's / prognose realisatie PVE / aanbevelingen																	
	3	Besluitvorming resultaten en voortgang	V	B															B
		Resultaat: besluitvorming																	
<b>12</b>		<b>Tijd</b>																	

Fase Structuurontwerp			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
Hoofdstuk	Taak	Subtaak	<b>Taken</b> B = bijdragen in overleg met V = verantwoordelijk A = adviseren C = controlerend										
	1	Plannen doorlooptijd per projectdeel Inhoud: tijdschemastructuur/ projecttijdschema/ fasetijdschema/ specifieke tijdschema's		V	B								
<b>13</b>		<b>Informatie en Communicatie</b>											
	1	Leiden van vergaderingen											
	1	Stuurgroep <i>De PM zal deelnemen aan de betreffende stuurgroepvergaderingen.</i>	V	B									B
	2	Projectteam	B	V	B								
	3	Gebruikersoverleg			V		B						B
	4	Ontwerpteam	B	V	B	B	B	B	B				B
	2	Verslaglegging vergaderingen											
	1	Stuurgroep		V									
	2	Gebruikersoverleg			V								
	3	Ontwerpteam		B	V	B	B	B					
	4	Projectteam			V	B							
	3	Voeren van overleg met de opdrachtgever		V	B	B	B	B	B				
	4	Voeren van overleg over financiering en subsidies Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Structuurontwerp	V	A	A		A						
	5	Overleg met gemeente											
	1	Bouw en woning toezicht		A	V								
	2	Brandweer		A	V	B	B						
	3	Afdeling milieuzaken		A	V		B						
	4	Verzorgen bouwaanvraag		A	V								
	6	Voeren van overleg met externe specialisten		B	V	B	B	B					
	7	Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen	B		B		V						B
	8	Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)											
	1	Managen wijzigingen Resultaat: Formele voorstellen tot wijzigingen op goedgekeurde fasedocumenten in fase Structuurontwerp Inhoud: voorwerp van wijziging / aard van de wijziging / nut van de wijziging / consequenties voor projecttijdschema en bouwkosten / eventuele extra kosten doorvoering wijziging		V	B	B	B	B	B				
	2	Verwerken wijzigingsbesluiten Resultaat: Rapport verwerkte wijzigingen fase Structuurontwerp Inhoud: opsomming van verwerkte wijzigingen		V									
	9	Beheren projectdocumenten		V									
	10	Verzorgen presentaties aan en overleg met bewoners, gebruikers en anderen	B	V	B								B
<b>14</b>		<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>											
	1	Opstellen kwantitatieve analyse van het Structuurontwerp											
	1	Maken oppervlakteanalyse gebouw Resultaat: Oppervlakteanalyse gebouw fase Structuurontwerp Inhoud: bruto vloeroppervlakte, oppervlaktebepaling per functionele eenheid en/of ruimte, bruto-netto verhoudingen		C	V								
	2	Maken oppervlakteanalyse terrein Resultaat: Oppervlakteanalyse terrein fase Structuurontwerp Inhoud: berekening oppervlakte terrein en terreinfuncties / verhouding bebouwd-onbebouwd-oppervlaktewater / verhouding verhard-onverhard		C	V								
	2	Analysen en behandelen milieu-effecten Resultaat: Analyse milieu-effecten Structuurontwerp Inhoud: te verwachten ecologische en milieutechnische gevolgen bebouwing en ingrepen in de buitenruimte / afweging en advies			V		B	B					
	3	Analysen en behandelen effecten sociale veiligheid Resultaat: Analyse effecten sociale veiligheid fase Structuurontwerp	B	A	V								B
	4	Analysen en behandelen projectrisico's Resultaat: Project RI&E fase Structuurontwerp Inhoud: te hanteren methodiek / geïdentificeerde risico's ten aanzien van maakbaarheid, kwaliteit, tijd, kosten, beheer / getroffen maatregelen			V								
	5	Toetsen Structuurontwerp Architectuur/bouwkunde aan PvE en regelgeving Resultaat: Conclusies toetsing Structuurontwerp Architectuur/bouwkunde		C	V								
		Toetsen Structuurontwerp Interieur aan PvE en regelgeving Resultaat: Conclusies toetsing Structuurontwerp Interieur		C	B				V				
	6	Toetsen Structuurontwerp Buitenruimte aan PvE en regelgeving Resultaat: Conclusies toetsing Structuurontwerp Buitenruimte		C	V								
	7	Toetsen Structuurontwerp Constructies aan PvE en regelgeving Resultaat: Conclusies toetsing Structuurontwerp Constructies		C	B	V							
	8	Toetsen Structuurontwerp Installaties aan PvE en regelgeving Resultaat: Conclusies toetsing Structuurontwerp Installaties		C	B		V						
	9	Toetsen integraal Structuurontwerp aan PvE en regelgeving Resultaat: Verificatie Structuurontwerp Inhoud: rapportage van de toetsing van het Structuurontwerp aan het Integraal PvE en regelgeving / verzameling conclusies toetsing per projectdeel		C	V								
<b>15</b>		<b>Vergunningen</b>											
	1	Inventariseren benodigde vergunningen Resultaat: Inventarisatie benodigde vergunningen fase Structuurontwerp Inhoud: opsomming benodigde vergunningen		A	V		B	B					
	2	Plannen, sturen en bewaken vergunningen Resultaat: Vergunningenplan fase Structuurontwerp Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen		C	V								
	3	Analysen en behandelen planologische haalbaarheid Resultaat: Analyse planologische haalbaarheid fase Structuurontwerp Inhoud: toetsing integraal Structuurontwerp aan streekplan en bestemmingsplan / afweging en advies			V								

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Voorontwerp zie opmerkingen voorblad						opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<p><u>Taken</u></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>																
<b>1</b>			<b>Opdrachtgeving</b>																
	1		Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project Resultaat: Projectbeleid fase Voorontwerp Inhoud: analyse huisvestingsproblematiek / relevant ondernemingsbeleid / relevant huisvestingsbeleid / projectdoelstellingen / projectresultaten / projectbudget / projectmijlpalen / uitbestedingsbeleid / beoordelingscriteria alternatieven / randvoorwaarden	V	A														
	2		Nemen besluiten over resultaten en voortgang Resultaat: Besluiten fase Voorontwerp Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten / formele vaststelling integraal Voorontwerp / besluiten m.b.t. het vervolg van het project	V	A														B
<b>2</b>			<b>Contracten</b>																
	1		Vorbereiden contracten van participanten																
	1		Contractregie Resultaat: Contracteringsplan fase Voorontwerp Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen	V	A														B
	2		Opstellen aanbestedingsplan Resultaat: Aanbestedingsplan fase Voorontwerp Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema		V														
	3		Vorbereiden contracten van participanten Resultaat: Verslagen contractbesprekingen fase Voorontwerp; conceptcontracten met participanten fase Voorontwerp		V														
	4		Vorbereiden contracten van eventuele aanvullende expertise Resultaat: Conceptcontracten aanvullende expertise fase Voorontwerp		V														
	2		Contracten van participanten Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Voorontwerp Inhoud: opsomming verleende opdrachten Resultaat: Contracten met participanten fase Voorontwerp	V	A														
	3		Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise Resultaat: Gewenste werkzaamheden aanvullende expertise fase Voorontwerp		V	B	B	B	B	B									
	4		Contracten aanvullende expertise Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Voorontwerp		V														
<b>3</b>			<b>Programma van Eisen</b>																
	1		toets integraal PvE																
	1		toets integraal PvE Resultaat: Integraal PvE fase Voorontwerp Inhoud: eisen aan de locatie / eisen en wensen met betrekking tot stedenbouwkundige/landschappelijke opzet of inpassing / gebruikseisen aan gebouw: ruimtebehoefte van en relaties tussen groepen van gebruiksactiviteiten, inclusief routing, omvang en frequentie van mensen- en goederenstromen, eisen met betrekking tot flexibiliteit, uitbreidbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid, veiligheid met betrekking tot ruimtecondities / gebruikseisen aan buitenruimte: tuin, verblijfsruimte, parkeren, toegankelijkheid terrein, opslag en veiligheid / randvoorwaarden met betrekking tot investerings- en exploitatiekosten, doorlooptijd, energiegebruik, milieu/duurzaam bouwen, arbeidsomstandigheden, onderhoud en reiniging / beeldconceptcriteria, omschreven verwachtingen omtrent de huisvesting als cultuurproduct, bedrijfs- of verblijfsmiddel, werk-, verblijf- of woonplek		V	B	B	B	B										B
<b>4</b>			<b>Architectuur/ bouwkunde</b>																
	1		Uitwerken stedenbouwkundige inpassing gebouw in omgeving Resultaat: Voorontwerp stedenbouwkundige inpassing gebouw Inhoud: situatieschets (1:500): hoofdmassa gebouw / positionering gebouw op locatie / oriëntatie gebouw / hoofd- en neventoegangen			V													
	2		Ontwerpen functionele en ruimtelijke indeling gebouw Resultaat: Voorontwerp functionele en ruimtelijke indeling gebouw Inhoud: plattegronden en doorsneden (1:200/1:100) met positionering van gebruikersfuncties in onderling verband en globale ruimtelijke indeling en compositie / ruimtelijke reservering voor hoofdconstructies / ruimtelijke reservering voor installaties, ruimtestaten voorzien van ruimtenummers en oppervlakte in BVO / Gebouwinformatiemodel (BIM)		C	V													
	3		Ontwerpen architectonische verschijningsvorm gebouw Resultaat: Voorontwerp architectonische verschijningsvorm gebouw Inhoud: geveltekeningen (1:200/1:100): globale aanduiding van indeling, verschijningsvorm en materiaalgebruik		C	V													
	4		Maken V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde Resultaat: V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Voorontwerp Architectuur/bouwkunde			V													
	5		Presenteren Voorontwerp Architectuur/bouwkunde Resultaat: Presentatie Voorontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: presentatietekeningen			V													
	6		Maken 3D-visualisaties en/of maquette Architectuur/bouwkunde Resultaat: 3D-visualisaties en/of maquette Voorontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: afhankelijk van contractuele afspraken: gerenderde 3D CAD-tekeningen, video- of computeranimaties, virtual reality presentatie, maquette			V													

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Voorontwerp zie opmerkingen voorblad										
			<p style="text-align: center;"><u>Taken</u></p> <p style="text-align: center;">B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
<b>5</b>			<b>Interieur</b>										
	1												
		1	V	A									B
			Resultaat: Conceptuele uitgangspunten Voorontwerp Interieur										
		2											V
			Resultaat: Visie Voorontwerp Interieur										
		2											
			Maken Voorontwerp Interieur										
		1											V
			Resultaat: Ruimteclaim Voorontwerp Interieur; ontwerpprincipes Voorontwerp Interieur										
		2											V
			Resultaat: Voorontwerp Interieur										
			Inhoud: situatieschets geografische oriëntatie / plattegronden, doorsneden en aanzichten (1:100/1:50): ruimtelijke relaties, gebruiksfuncties, inzicht in de verschijningsvorm / hoofdopzet ruimte-, routing- of installatiebepalende functies en inrichtingselementen (1:100/1:50) / signalering noodzakelijke structurele aanpassingen										
		3											V
			Resultaat: Presentatie Voorontwerp Interieur										
			Inhoud: presentatietekeningen										
		3											V
			Resultaat: V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur										
			Resultaat: V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Voorontwerp Interieur										
<b>6</b>			<b>Landschap</b>										
	1												
		1	B	A	V								B
			Resultaat: Gegevens Buitenruimte t.b.v. analyses door derden; Ontwerpprincipes Voorontwerp Buitenruimte; ruimteclaim Voorontwerp Buitenruimte										
		2			C	V							
			Resultaat: Voorontwerp Buitenruimte										
			Inhoud: conceptuele voorstelling van de landschappelijke en/of stedenbouwkundige positie van de locatie en de aansluitingen op directe en wijdere omgeving / globale ruimtelijke en functionele voorstelling van het plan, situering en oriëntatie van gebouw(en) en voorzieningen, aard van de terreinbegrenzings d.m.v. o.a. plattegronden, doorsneden en aanzichten / aard en verschijningsvorm van de belangrijkste inrichtingsmiddelen, beplantingen, verhardingen, bouwkundige elementen en terreininstallaties / inpassing eisen brandweer, reiniging gebouw, (on)toegankelijkheid terrein e.d.										
		3				V							
			Resultaat: Presentatie Voorontwerp Buitenruimte										
			Inhoud: presentatietekeningen										
<b>7</b>			<b>Bouwfysica en Akoestiek</b>										
	1												
		1		C	B	B	V						
			Resultaat: Conceptuele uitgangspunten Voorontwerp Bouwfysica										
		2			B	B	V						
			Resultaat: Reactie Bouwfysica op ontwerp Architectuur/bouwkunde fase Voorontwerp										
			Inhoud: reactie schetsontwerp / beoordeling gebouw in zijn omgeving / ruimtesituering / beoordeling bouwkundige opzet / warmte, vocht en klimaat / ventilatie / geluidsisolatie intern (lucht- en contactgeluidsisolatie) / geluidswering gevel / situering t.o.v. geluidsbron / ruimteakoestiek / daglicht en uitzicht / diversen, afhankelijk van overeengekomen activiteitenpakket / advies inzake optimalisatie integrale kwaliteit van de werkplek m.b.t. nader te bepalen items / conclusies										
		3		C	B	B	V						
			Resultaat: Richtinggevende adviezen Bouwfysica fase Voorontwerp										
		4			B	B	V						
			Resultaat: Ontwerpverantwoording Voorontwerp Bouwfysica										
			Inhoud: adviezen ten aanzien van: bouwkundige opzet en uitwerking, optimalisatie integrale kwaliteit van de werkplek, gebouwgerelateerde arboaspecten, warmte, vocht en klimaat, ventilatie, daglicht en uitzicht, optimalisatie van bouwkundige oplossingen en alternatieve energiebesparingsopties, diverse adviezen afhankelijk van overeengekomen activiteitenpakket (keuzepakket) / conclusies en aanbevelingen / adviezen voor eventuele nadere onderzoeken										
		2											
			Resultaat: Reactie Akoestiek op ontwerp Architectuur/bouwkunde fase Voorontwerp										
		1		C	B	B	V						
			Resultaat: Conceptuele uitgangspunten Voorontwerp Akoestiek										
		2			B	B	V						
			Resultaat: Reactie Akoestiek op ontwerp Architectuur/bouwkunde fase Voorontwerp										
		3			B	B	V						
			Resultaat: Richtinggevende adviezen Akoestiek fase Voorontwerp										
		4			B	B	V						
			Resultaat: Ontwerpverantwoording Voorontwerp Akoestiek										
			Inhoud: adviezen ten aanzien van: bouwkundige opzet en uitwerking, geluidsisolatie intern (lucht- en contactgeluidsisolatie), geluidswering gevel, situering ten opzichte van geluidsbron, ruimteakoestiek / diverse adviezen afhankelijk van overeengekomen activiteitenpakket (keuzepakket) / conclusies en aanbevelingen / adviezen voor eventuele nadere onderzoeken										
		3			B	B	V						
			Resultaat: Opzet bouwkundig advies brandveiligheid										

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Voorontwerp zie opmerkingen voorblad										
			<p style="text-align: center;"><u>Taken</u></p> <p style="text-align: center;">B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
<b>8</b>		<b>Constructie</b>											
	1	Maken Voorontwerp Constructies											
	1	Opstellen conceptuele uitgangspunten Constructies Resultaat: Conceptuele uitgangspunten Voorontwerp Constructies Inhoud: inleiding / ruimtelijke opzet / constructies / constructieve functies en prestaties per ruimte / vrije ruimte per ruimte / belastingen per ruimte / brandveiligheid per ruimte			B	V							
	2	Verkennen constructieve opzet Resultaat: Ontwerpvarianten constructieve opzet				V							
	3	Ontwikkelen ontwerp oplossingen Voorontwerp Constructies Resultaat: Ontwerp oplossingen Voorontwerp Constructies; ruimteclaim Voorontwerp Constructies				V							
	4	Maken Voorontwerp Constructies Resultaat: Voorontwerp Constructies			B	V							
	2	Maken V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies Resultaat: V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Voorontwerp Constructies			B	V							
<b>9</b>		<b>Installaties</b>											
	1	Maken Voorontwerp Installaties											
	1	Opstellen conceptuele uitgangspunten Installaties Resultaat: Conceptuele uitgangspunten Voorontwerp Installaties	B	A	B	V							B
	2	Verkennen Installatietechnische opzet Inhoud: Ontwerpvarianten Voorontwerp Installaties			B	V							
	3	Ontwikkelen principes Voorontwerp Installaties Resultaat: Principes Voorontwerp Installaties; ruimteclaim Voorontwerp Installaties			B	V							
	4	Maken Voorontwerp Installaties Resultaat: Voorontwerp Installaties Inhoud: plattegronden en doorsneden (1:200/1:100): hoofdopzet van de Installaties ten behoeve van de inpassing in het bouwproject / belangrijke tracés en projecteringen van installaties / globale capaciteitsbepaling / globale installatieberekening ter bepaling van de globale afmetingen van de benodigde technische ruimte, schachten en inbouwruimte voor Installaties / principeschema's Installaties			B	V							
	2	Maken Voorontwerp Installaties buitenruimte Resultaat: Voorontwerp Installaties buitenruimte Inhoud: plattegronden (1:200/1:100): hoofdopzet van leidingen en installaties (riolering/DWA, HWA, nutsaansluitingen, beveiliging, terreinverlichting) / belangrijke tracés en projecteringen / principeschema's Installaties buitenruimte			B	V							
	3	Bepalen installatiegeluid t.g.v. Installaties Resultaat: Bepaling installatiegeluid (incl. trillingen en geluidsuitstraling) t.g.v. Installaties					V	B					
	4	Maken V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties Resultaat: V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Voorontwerp Installaties			B	V							
<b>10</b>		<b>Geotechniek</b>											
	1	Uitbrengen vooradvies funderingen Resultaat: Rapport geotechnisch onderzoek t.b.v. fundering; advies opzet geotechnisch onderzoek t.b.v. fundering; vooradvies fundering				B				V			
<b>11</b>		<b>Ontwerpintegratie</b>											
	1	Coördineren adviezen van participanten											
	1	Coördineren inhoudelijk proces Resultaat: Ontwerpaanwijzingen fase Voorontwerp				V							
	2	Coördineren raakvlakken deelontwerpen en optimaliseren gebouwprestaties Resultaat: Coördinatietekeningen fase Voorontwerp				V							
	2	Onderling beoordelen Voorontwerp per deelontwerp Resultaat: Onderlinge beoordelingen Voorontwerp per deelontwerp		C	V	B	B	B	B	B			
	3	Maken voorlopige EPC-berekening Resultaat: Voorlopige EPC-berekening + advies			B		B	V					
	4	Uitvoeren V&G-coördinatie voor het ontwerp Resultaat: Geïntegreerde V&G risico-inventarisatie en -evaluatie fase Voorontwerp Inhoud: gesignaleerde veiligheids- en gezondheidsrisico's in het ontwerp, als bedoeld in het Arbobesluit Bouwproces / getroffen maatregelen in het ontwerp / te treffen maatregelen in het ontwerp / restrictie's				V	B	B	B	B			
	5	Integreren deelontwerpen in integraal Voorontwerp Resultaat: Integraal Voorontwerp Inhoud: verzamelde en inhoudelijk afgestemde voorontwerpen en adviezen per projectdeel (architectuur/bouwkunde, interieur, buitenruimte, constructie, installaties)				V							
	6	Opstellen BIM-plan (gebouwinformatiemodel) Resultaat: maken afspraken samenwerking in BIM		B	V	B	B						
<b>12</b>		<b>Geld</b>											
	1	Bewaken fasebudget Resultaat: Rapport bewaking VO-budget Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal		V	B								
	2	Opstellen raming bouwkosten op basis van kengetallen Resultaat: Raming bouwkosten fase Voorontwerp Inhoud: gekozen aannames / VO-grondslag / ramingsmethode / raming bouwkosten per projectdeel / raming bouwkosten VO op het niveau van elementen en op basis van kostenkengetallen per element / beoordeling ten opzichte van budget / aanbevelingen ten aanzien van te treffen maatregelen											
	1	Opstellen raming bouwkosten Architectuur/bouwkunde op basis van kengetallen		C	V								
	2	Opstellen raming bouwkosten Interieur op basis van kengetallen		C	B				V				
	3	Opstellen raming bouwkosten Buitenruimte op basis van kengetallen		C	V								
	4	Opstellen raming bouwkosten Constructies op basis van kengetallen		C	V	B							
	5	Opstellen raming bouwkosten Installaties op basis van kengetallen		C	B		V						
	3	Opstellen raming bouwkosten: samenvoegen ramingen bouwkosten per projectdeel VO		C	V								

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Voorontwerp zie opmerkingen voorblad	opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			Resultaat: VO-raming Inhoud: gekozen aannames / VO-grondslag / ramingsmethode / raming bouwkosten per projectdeel / raming bouwkosten VO op het niveau van elementen en op basis van kostengetallen per element / beoordeling ten opzichte van budget / aanbevelingen ten aanzien van te treffen maatregelen											
	4		Ramen investeringskosten		V									
			Resultaat: Raming investeringskosten VO Inhoud: gekozen aannames / grondslag voor de raming / ramingsmethode / raming investeringskosten conform NEN 2631											
	5		Adviseren kosten-kwaliteit											
		1	Analyseren ramingen		V	A	B	B	B	B				
			Resultaat: Kostenanalyse fase Voorontwerp											
		2	Adviseren kosten-kwaliteit											
			Resultaat: Kosten-kwaliteitsadvies fase Voorontwerp		V	A	B	B	B	B				
<b>13</b>			<b>Organisatie/procesintegratie</b>											
	1		Organiseren project											
		1	Opzetten/herijken en waar nodig bijstellen projectorganisatie	B	V									
			Resultaat: Plan projectorganisatie fase Voorontwerp Inhoud: bestuursorganisatie / werkorganisatie / communicatieorganen / communicatieprocedures / vergaderingen / communicatiegegevens / overzicht participanten / NAW-gegevens / taakverdeling											
		2	Beheren projectorganisatie		V									
			Resultaat: Realisatie projectorganisatie fase Voorontwerp Inhoud: Verschillen tussen plan en realisatie/ voorgestelde maatregelen											
	2		Sturen en bewaken											
		1	Sturen en bewaken fase Voorontwerp		V									
			Resultaat: Fasedocument Voorontwerp Inhoud: projectresultaat / verwijzing naar plan van aanpak project / vergelijking faserealitatie en faseplan naar resultaten en proces / opgetreden ontwikkelingen en verwerking voor besluitvorming / analyse opdracht / specificatie faseresultaten / uitgangspunten voor tijd en kosten / projectdocumenten / kwaliteitsbeheersing / randvoorwaarden werkplannen / aanbevelingen voor de volgende fase											
			Resultaat: Sturingsmaatregelen Inhoud: opsomming van maatregelen											
		2	Vorbereiden besluiten over resultaten en voortgang op basis van Fasedocument	V	A									B
			Resultaat: Conceptbesluiten fase Voorontwerp Inhoud: conceptbesluiten PROCES: gerealiseerde faseresultaten / afwijkingen van faseplan / voortgang ten opzichte van tijdschema / knelpunten: aanwezig en verwacht / te nemen en genomen maatregelen / maatregelen te treffen door opdrachtgever / prognose procesafwikkeling, conceptbesluiten PRODUCT: door opdrachtgever te maken keuzen inzake het ontwerp / wijzigingen in PvE in verslagperiode / wijzigingen in ontwerp in verslagperiode / stand raming bouwkosten / productgebonden risico's / prognose realisatie PvE / aanbevelingen/verschillenanalyse tov SO											
		3	Besluitvorming resultaten en voortgang	V	B									B
			Resultaat: besluitvorming											
<b>14</b>			<b>Tijd</b>											
	1		Plannen doorlooptijd per projectdeel Inhoud: tijdschemastructuur/ projecttijdschema/ fasetijdschema/ specifieke tijdschema's		V	B								
<b>15</b>			<b>Informatie en Communicatie</b>											
	1		Leiden van vergaderingen											
		1	Stuurgroep <i>Het projectteam zal deelnemen aan de stuurgroepvergaderingen. ( 1x per 6 weken)</i>	V	B									B
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp	B	V	B								
		2	Gebruikersoverleg			V	B							B
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp	B	B	V	B	B	B	B				B
		3	Ontwerpteam											
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		2	Verslaglegging vergaderingen											
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		1	Stuurgroep		V									
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		2	Projectteam			V	B							
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		3	Ontwerpteam			B	V	B	B	B				
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		4	Gebruikersoverleg				V							
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		3	Voeren van overleg met de opdrachtgever			V	B	B	B	B				
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		4	Voeren van overleg over financiering en subsidies	V	A/B	A	A							
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		5	Overleg met gemeente											
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		1	Bouw en woning toezicht		A	V								
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		2	Brandweer		A	V	B	B						
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		3	Afdeling milieuzaken		A	V	B							
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		4	Verzorgen bouwaanvraag		A	V								
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		6	Voeren van overleg met externe specialisten			V	B	B	B					
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		7	Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen	B		B	V							B
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		8	Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)											
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		1	Managen wijzigingen		V	B	B	B	B	B				
			Resultaat: Formele voorstellen tot wijzigingen op goedgekeurde fasedocumenten in fase Voorontwerp Inhoud: voorwerp van wijziging / aard van de wijziging / nut van de wijziging / consequenties voor projecttijdschema en bouwkosten / eventuele extra kosten doorvoering wijziging											
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		2	Verwerken wijzigingsbesluiten		V									
			Resultaat: Rapport verwerkte wijzigingen fase Voorontwerp Inhoud: opsomming van verwerkte wijzigingen											
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		9	Beheren projectdocumenten		V									
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
		10	Verzorgen presentaties aan en overleg met bewoners, gebruikers en anderen	V/ B	V/B	V/ B								
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Voorontwerp											
<b>16</b>			<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>											
	1		Opstellen kwantitatieve analyse van het Voorontwerp											

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Voorontwerp zie opmerkingen voorblad										
			<p><u>Taken</u></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	1	Maken oppervlakteanalyse gebouw	C		V								
		Resultaat: Oppervlakteanalyse gebouw fase Voorontwerp											
		Inhoud: bruto vloeroppervlakte, oppervlaktebepaling per functionele eenheid en/of ruimte, bruto-netto verhoudingen											
	2	Maken oppervlakteanalyse terrein	C		V								
		Resultaat: Oppervlakteanalyse terrein fase Voorontwerp											
		Inhoud: berekening oppervlakte terrein en terreinfuncties / verhouding bebouwd-onbebouwd-oppervlaktewater / verhouding verhard-onverhard											
	2	Analyseren en behandelen milieu-effecten			V	B	B						
		Resultaat: Analyse milieu-effecten Voorontwerp											
		Inhoud: te verwachten ecologische en milieutechnische gevolgen bebouwing en ingrepen in de buitenruimte / afweging en advies											
	3	Analyseren en behandelen effecten sociale veiligheid	B	A	V								B
		Resultaat: Analyse effecten sociale veiligheid fase Voorontwerp											
	4	Analyseren en behandelen projectrisico's			V								
		Resultaat: Project RI&E fase Voorontwerp											
		Inhoud: te hanteren methodiek / geïdentificeerde risico's ten aanzien van maakbaarheid, kwaliteit, tijd, kosten, beheer / getroffen maatregelen											
	5	Toetsen Voorontwerp Architectuur/bouwkunde aan PvE en regelgeving	C		V								
		Resultaat: Conclusies toetsing Voorontwerp Architectuur/bouwkunde											
		Toetsen Voorontwerp Interieur aan PvE en regelgeving	C		B				V				
		Resultaat: Conclusies toetsing Voorontwerp Interieur											
	6	Toetsen Voorontwerp Buitenruimte aan PvE en regelgeving	C		V								
		Resultaat: Conclusies toetsing Voorontwerp Buitenruimte											
	7	Toetsen Voorontwerp Constructies aan PvE en regelgeving	C	B	V								
		Resultaat: Conclusies toetsing Voorontwerp Constructies											
	8	Toetsen Voorontwerp Installaties aan PvE en regelgeving	C	B		V							
		Resultaat: Conclusies toetsing Voorontwerp Installaties											
	9	Toetsen integraal Voorontwerp aan PvE en regelgeving	C		V								
		Resultaat: Verificatie Voorontwerp											
		Inhoud: rapportage van de toetsing van het Voorontwerp aan het Integraal PvE en regelgeving / verzameling conclusies toetsing per projectdeel											
<b>17</b>		<b>Vergunningen</b>											
	1	Inventariseren benodigde vergunningen	A		V	B	B						
		Resultaat: Inventarisatie benodigde vergunningen fase Voorontwerp											
		Inhoud: opsomming benodigde vergunningen											
	2	Plannen, sturen en bewaken vergunningen	C		V								
		Resultaat: Vergunningenplan fase Voorontwerp											
		Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen											
	3	Analyseren en behandelen planologische haalbaarheid			V								
		Resultaat: Analyse planologische haalbaarheid fase Voorontwerp											
		Inhoud: toetsing integraal Voorontwerp aan streekplan en bestemmingsplan / afweging en advies											

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Definitief ontwerp zie opmerkingen voorblad							opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<p><b>Taken</b></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>																	
<b>1</b>			<b>Opdrachtgeving</b>																	
	1		Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project Resultaat: Projectbeleid fase Definitief ontwerp Inhoud: analyse huisvestingsproblematiek / relevant ondernemingsbeleid / relevant huisvestingsbeleid / projectdoelstellingen / projectresultaten / projectbudget / projectmijlpalen / uitbestedingsbeleid / beoordelingscriteria alternatieven / randvoorwaarden	V	A															
	2		Nemen besluiten over resultaten en voortgang Resultaat: Besluiten fase Definitief ontwerp Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten / formele vaststelling integraal Definitief Ontwerp / besluiten m.b.t. het vervolg van het project	V	A															B
<b>2</b>			<b>Contracten</b>																	
	1		Vorbereiden contracteren van participanten																	
	1		Contractregie Resultaat: Contracteringsplan fase Definitief ontwerp Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen	V	A															B
	2		Herijken en uitwerken aanbestedingsplan Resultaat: Aanbestedingsplan fase Definitief ontwerp Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema		V															
	3		Vorbereiden contracteren van participanten Resultaat: Verslagen contractbesprekingen fase Definitief ontwerp Resultaat: Conceptcontracten met participanten fase Definitief ontwerp		V															
	4		Vorbereiden contracteren van eventuele aanvullende expertise Resultaat: Conceptcontracten aanvullende expertise fase Definitief ontwerp		V															
	2		Contracteren van participanten Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Definitief ontwerp Inhoud: opsomming verleende opdrachten Resultaat: Contracten met participanten fase Definitief ontwerp	V																
	3		Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise Resultaat: Gewenste werkzaamheden aanvullende expertise fase Definitief ontwerp		V	B														
	4		Contracteren aanvullende expertise Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Definitief ontwerp	V																
<b>3</b>			<b>Programma van Eisen</b>																	
	1		toets integraal PvE Resultaat: Integraal PvE fase Definitief ontwerp Inhoud: eisen aan de locatie / eisen en wensen met betrekking tot stedenbouwkundige/landschappelijke opzet of inpassing / gebruikseisen aan gebouw: ruimtebehoefte van en relaties tussen groepen van gebruikactiviteiten, inclusief routing, omvang en frequentie van mensen- en goederenstromen, eisen met betrekking tot flexibiliteit, uitbreidbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid, veiligheid met betrekking tot ruimtecondities / gebruikseisen aan buitenruimte: tuin, verblijfsruimte, parkeren, toegankelijkheid terrein, opslag en veiligheid / randvoorwaarden met betrekking tot investerings- en exploitatiekosten, doorlooptijd, energiegebruik, milieuduurzaam bouwen, arbeidsomstandigheden, onderhoud en reiniging / beeldconceptcriteria, omschreven verwachtingen omtrent de huisvesting als cultuurproduct, bedrijfs- of verblijfsmiddel, werk-, verblijf- of woonplek	V	B	B	B	B	B											B
<b>4</b>			<b>Architectuur/ bouwkunde</b>																	
	1		Vastleggen definitieve stedenbouwkundige inpassing gebouw Resultaat: Definitieve stedenbouwkundige inpassing gebouw Inhoud: situatietekening (1:500): definitieve positionering gebouw op locatie / definitieve oriëntatie gebouw / definitieve bouwmassa, bouwblokgrenzen, hoofd- en neventoegangen		V															
	2		Vastleggen functionele en ruimtelijke indeling gebouw Resultaat: Definitief Ontwerp functionele en ruimtelijke indeling gebouw Inhoud: plattegronden en doorsneden (1:100/1:200) met definitieve positionering van gebruikersfuncties in onderling verband, definitieve ruimtelijke structuur, vaste en losse inrichtingselementen / plaats en afmetingen van bouwdelen / ruimtelijke integratie van constructies en installaties, ruimtestaten voorzien van ruimtenummers en oppervlakte in BVO / Gebouwinformatiemodel (BIM)	C	V															
	3		Vastleggen architectonische verschijningsvorm gebouw Resultaat: Definitief Ontwerp architectonische verschijningsvorm gebouw Inhoud: geveltekeningen (1:200/1:100): aanzichten met plaats en afmetingen van bouwdelen	C	V															
	4		Ontwerpen globale materialisatie gebouw Resultaat: Materialisatie Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: kenmerkende fragmenten in doorsneden, aanzichten en plafonds (1:50) en principedetails bouwkundig werk (1:5) met maatvoering en aanduiding van materialen, voor zover relevant voor de globale beeldvorming en bouwfysische en installatietechnische berekeningen / omschrijving van toe te passen materialen, afwerkingen en kleuren	C	V															
	5		Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde Resultaat: V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde fase Definitief ontwerp		V															
	6		Presenteren Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde Resultaat: Presentatie Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: afhankelijk van het project: presentatietekeningen, presentatieboekje, digitale presentatie, diapresentatie, ..		V															
	7		Opstellen bijdrage Architectuur/bouwkunde aan aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase Resultaat: Bijdrage Architectuur/bouwkunde aan aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase		V															

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Definitief ontwerp zie opmerkingen voorblad										
			<p><u>Taken</u></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	8	Maken 3D-visualisaties en/of maquette Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde			V								
		Resultaat: 3D-visualisaties en/of maquette Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde											
		Inhoud: afhankelijk van contractuele afspraken: gerenderde 3D CAD-tekeningen, video- of digitale animaties, virtual reality presentatie, maquette											
	<b>4</b>	<b>Interieur</b>											
	1	Maken Definitief Ontwerp Interieur											
	1	Maken Definitief Ontwerp Interieur											V
		Resultaat: Definitief Ontwerp Interieur											
		Inhoud: locatie van vast en bepaalde losse inrichtingselementen, layout verlichtingsplan / verdere uitwerking van kenmerkende ruimtelijk en/of inrichtingselementen (1:50/1:20) / afhankelijk van de opdracht: ruimtelijke, functionele en technische gegevens van bijzondere voorzieningen in tekst en tekeningen (1:100/1:50) / aanpassing en inpassing van afwerkingen, inrichtingselementen, armaturen, toestellen in overzichten en principedetails (1:100/1:50/1:5) / systematisch overzicht van materialen en afwerkingen / details bepalend voor de verschijningsvorm of voor de vereiste gebruikseigenschappen (1:20/1:5)											
	2	Genereren gegevens Interieur t.b.v. analyses door derden											V
		Resultaat: Gegevens ontwerp Interieur t.b.v. analyses door derden											
	3	Presenteren Definitief Ontwerp Interieur											V
		Resultaat: Presentatie Definitief Ontwerp Interieur											
		Inhoud: afhankelijk van het project: presentatietekeningen, presentatieboekje, digitale presentatie, diapresentatie, ..											
	2	Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur											V
		Resultaat: V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur fase Definitief ontwerp											
	<b>5</b>	<b>Landschap</b>											
	1	Maken Definitief Ontwerp Buitenruimte											
	1	Uitwerken hoofddopzet Definitief Ontwerp Buitenruimte		C	V								B
		Resultaat: Ontwerpoplossingen Definitief Ontwerp Buitenruimte											
		Resultaat: Definitieve situatie en uitgangspunten ontwerp Buitenruimte											
		Resultaat: Ruimteclaim Definitief Ontwerp Buitenruimte											
	2	Maken Definitief Ontwerp Buitenruimte		C	V								
		Resultaat: Definitief Ontwerp Buitenruimte											
		Inhoud: ruimtelijke, functionele en maatvastе voorstelling van het plan, afgestemd op de definitieve status van bebouwing, begrenzingen en omgeving / aanduiding van de dimensies van het plan en benoeming van maat, kleur en soort van toe te passen voorzieningen en materialen d.m.v. plattegronden, doorsneden en aanzichten / weergave van de beschikbare ruimte ten behoeve van boven- en ondergrondse infrastructuur / aard en verschijningsvorm van de belangrijkste inrichtingsmiddelen, beplantingen, verhardingen, bouwkundige elementen, erfafscheidingen, vast meubilair, terreinverlichting en andere installaties / weergave van principes van essentiële details / verwerking eisen (on)toegankelijkheid terrein, brandweer, reiniging gebouw, verzameling en afvoer huisvuil, infiltratie hemelwater van daken en verhardingen e.d.											
	3	Genereren gegevens Buitenruimte t.b.v. analyses door derden			V								
		Resultaat: Gegevens Landschapsarchitectuur t.b.v. analyses door derden											
	4	Presenteren Definitief Ontwerp Buitenruimte			V								
		Resultaat: Presentatie Definitief Ontwerp Buitenruimte											
		Inhoud: afhankelijk van het project: presentatietekeningen, presentatieboekje, digitale presentatie, diapresentatie, ..											
	<b>6</b>	<b>Bouwfysica en Akoestiek</b>											
	1	Ondersteunen/sturen DO-ontwikkeling op bouwfysische aspecten	B	A	B	B	V						B
		Resultaat: Richtinggevende adviezen Bouwfysica fase Definitief ontwerp en ontwerpverantwoording Definitief Ontwerp Bouwfysica											
		Inhoud: nader uitgewerkte adviezen, maatregelen en/of berekeningen ten aanzien van: lucht- en waterdichtheid, gebouwgerelateerde arboaspecten, thermische isolatie en koudebruggen, vocht/condensvorming, temperatuursoverschrijdingen en daaraan gerelateerde (bouwkundige) maatregelen, ventilatie, daglicht en uitzicht, brandveiligheid / diverse adviezen afhankelijk van overeengekomen activiteitenpakket (bijvoorbeeld adviezen voor maatregelen m.b.t. stedenbouwfysica, windhinder, beschaduwingsonderzoek) / conclusies en aanbevelingen											
	2	Ondersteunen/sturen DO-ontwikkeling op akoestische aspecten			B	B	V						
		Resultaat: Richtinggevende adviezen Akoestiek fase Definitief ontwerp en ontwerpverantwoording Definitief Ontwerp Akoestiek											
		Inhoud: nader uitgewerkte adviezen, maatregelen en/of berekeningen ten aanzien van: geluidsisolatie intern (lucht- en contactgeluidsisolatie), geluidswering gevel, ruimteakoestiek / diverse adviezen afhankelijk van overeengekomen activiteitenpakket (bijvoorbeeld adviezen m.b.t. maatregelen voor externe geluidsbelasting, installatiegeluid, trillingen, geluidsuitstraling naar de omgeving, ruimteakoestiek) / conclusies en aanbevelingen											
	3	Adviseren akoestische maatregelen			B	B	V						
	4	Adviseren bouwfysische maatregelen			B	B	V						
	<b>7</b>	<b>Constructie</b>											
	1	Maken Definitief Ontwerp Constructies											
	1	Uitwerken hoofddopzet Constructies		C	B	V							
		Resultaat: Ontwerpoplossingen Definitief Ontwerp Constructies											
		Resultaat: Ruimteclaim Definitief Ontwerp Constructies											
	2	Maken ontwerpberekeningen Constructies		C	V								
		Resultaat: Ontwerpberekeningen Constructies											
	3	Maken Definitief Ontwerp Constructies		C	B	V							
		Resultaat: Definitief Ontwerp Constructies											
		Inhoud: plattegronden en doorsneden van de definitieve hoofddopzet van de constructies (1:200/1:100): schematisch funderingsoverzicht of palenplan met globale plaatsing, aantallen en lengtes van palen / plattegronden van vloeren en daken, inclusief globale maatvoering / overzichtstekeningen van constructies in staal, hout en geprefabriceerd beton, inclusief stabiliteitsvoorzieningen en dilataties, inclusief globale maatvoering / principedetails van karakteristieke constructieonderdelen (1:20/1:10/1:5), inclusief maatvoering / essentiële plattegrondfragmenten / Gebouwinformatiemodel (BIM)											

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Definitief ontwerp zie opmerkingen voorblad							opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	2		Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies								B	V								
			Resultaat: V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies fase Definitief ontwerp																	
	3		Adviseren bouwkundige constructies						C		B	V								
			Resultaat: Advies bouwkundige constructies fase Definitief ontwerp																	
			Inhoud: gecontroleerde tekeningen van bouwkundige constructies, gemaakt door derden / uitwerkingen van karakteristieke details																	
	4		Leveren bijdrage Constructies aan aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase						C			V								
			Resultaat: Bijdrage Constructies aan aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase																	
	5		Maken schriftelijke toelichting Definitief Ontwerp Constructies						C			V								
			Resultaat: Schriftelijke toelichting op Definitief Ontwerp Constructies																	
			Inhoud: uitgangspunten, achtergronden, verantwoording van en toelichting op gemaakte keuzen																	
	6		Opstellen adviezen voorzieningen bestaande omgeving						C			V								
			Resultaat: Adviezen voorzieningen bestaande omgeving																	
			Inhoud: resultaten van onderzoek naar mogelijke schade aan belendingen en infrastructuur in de directe de bouwplaats als gevolg van ontgravingen, ontwateringen en/of bouwactiviteiten / adviezen voor maatregelen teromgeving van voorkoming van die schade aan belendingen en infrastructuur																	
	8		<b>Installaties</b>																	
	1		Maken Definitief Ontwerp Installaties																	
		1	Uitwerken hoofdpziet Installaties								B		V							
			Resultaat: Ruimteclaim Definitief Ontwerp Installaties																	
		2	Maken Definitief Ontwerp Installaties						B		B		V							
			Resultaat: Definitief Ontwerp Installaties																	
			Inhoud: hoofdpziet van de Installaties / definitieve installatieberekeningen en capaciteitsbepaling ter bepaling van de definitieve afmetingen van de benodigde technische ruimten en leidingtracés en inpassing van Installaties / principeschema's Installaties / definitieve installatietekeningen (1:100) ten aanzien van tracés en projectering / aanduiding van plaats, afmetingen en soorten van eindtoestellen, inclusief die in plafonds, voor zover relevant voor de globale beeldvorming / technische toelichting / Gebouwinformatiemodel (BIM)																	
	2		Maken Definitief Ontwerp Installaties buitenruimte						C		B		V							
			Resultaat: Definitief Ontwerp Installaties buitenruimte																	
			Inhoud: plattegronden (1:200/1:100): hoofdpziet van de terreininstallaties / capaciteitsbepaling ter bepaling van definitieve afmetingen van benodigde technische ruimten en leidingtracés / principeschema's Installaties buitenruimte / installatietekeningen (1:100) t.a.v. tracés en projecteringen																	
	3		Adviseren maatregelen installatiegeluid t.g.v. Installaties										V	B						
			Resultaat: Advies maatregelen installatiegeluid t.g.v. Installaties																	
	4		Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties										V							
			Resultaat: V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties fase Definitief ontwerp																	
	5		Leveren bijdrage Installaties aan aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase										V							
			Resultaat: Bijdrage Installaties aan aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase																	
	6		Maken schriftelijke toelichting Definitief Ontwerp Installaties										V							
			Resultaat: Schriftelijke toelichting op Definitief Ontwerp Installaties																	
			Inhoud: uitgangspunten, achtergronden, verantwoording van en toelichting op gemaakte keuzen																	
	9		<b>Geotechniek</b>																	
	1		Uitbrengen funderingsadvies											B			V			
			Resultaat: Definitief funderingsadvies																	
			Inhoud: beschrijving funderingselementen met draagvermogen en uitvoeringsvoorwaarden																	
	10		<b>Ontwerpintegratie</b>																	
	1		Coördineren adviezen van participanten																	
		1	Coördineren inhoudelijk proces									V								
			Resultaat: Ontwerpaanwijzingen fase Definitief ontwerp																	
		2	Coördineren raakvlakken deelontwerpen en optimaliseren bouwprestaties									V								
			Resultaat: Coördinatietekeningen fase Definitief ontwerp																	
		2	Onderling beoordelen Definitief Ontwerp per deelontwerp						C		V	B	B	B	B	B				
			Resultaat: Onderlinge beoordelingen Definitief Ontwerp per deelontwerp																	
		3	Maken definitieve EPC-berekening								B		B	V						
			Resultaat: Definitieve EPC-berekening fase Definitief ontwerp																	
			Inhoud: berekening van de energieprestatiecoëfficiënt (EPC), als bedoeld in hoofdstuk 5 van het Bouwbesluit 2003/adviezen																	
		4	Uitvoeren V&G-coördinatie voor het ontwerp									V								
			Resultaat: Integrale V&G risico-inventarisatie en -evaluatie fase Definitief ontwerp																	
			Inhoud: designleerde veiligheids- en gezondheidsrisico's in het ontwerp, als bedoeld in het Arbobesluit Bouwproces / getroffen maatregelen in het ontwerp / te treffen maatregelen in het ontwerp / restisico's																	
		5	Integreren deelontwerpen in integraal Definitief Ontwerp									V								
			Resultaat: Integraal Definitief Ontwerp																	
			Inhoud: verzamelde en inhoudelijk afgestemde definitieve ontwerpen en adviezen per projectdeel (architectuur/bouwkunde, interieur, buitenruimte, constructie, installaties)																	
		6	Herijken BIM-plan (gebouwinformatiemodel)						B		V	B	B							
			Resultaat: herijken afspraken samenwerking in BIM																	
		7	Uitvoeren clash-controlle BIM						C		V	B	B							
	11		<b>Geld</b>																	
	1		Bewaken fasebudget								V	B								
			Resultaat: Rapport bewaking DO-budget																	
			Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal																	
		2	Opstellen begroting bouwkosten																	
			Resultaat: Begroting bouwkosten Architectuur/bouwkunde fase Definitief ontwerp																	
			Inhoud: gekozen aannames/grondslag voor de begroting / begrotingsmethode / begroting bouwkosten per projectdeel / begroting bouwkosten DO op basis van elementenclusters/elementen / risicobeschoouwing / beoordeling ten opzichte van budget / aanbevelingen ten aanzien van te treffen maatregelen																	



Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Definitief ontwerp zie opmerkingen voorblad										
			<p><u>Taken</u></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
<b>15</b>			<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>										
	1												
		1		C	V								
			Resultaat: Oppervlakteanalyse gebouw fase Definitief ontwerp										
			Inhoud: bruto vloeroppervlakte, oppervlaktebepaling per functionele eenheid en/of ruimte, bruto-netto verhoudingen										
		2		C	V								
			Resultaat: Oppervlakteanalyse terrein fase Definitief ontwerp										
			Inhoud: berekening oppervlakte terrein en terreinfuncties / verhouding bebouwd-onbebouwd-oppervlaktewater / verhouding verhard-onverhard										
		2			V								
			Analyseren en behandelen projectrisico's										
			Resultaat: Project RI&E fase Definitief ontwerp										
			Inhoud: te hanteren methodiek / geïdentificeerde risico's ten aanzien van maakbaarheid, kwaliteit, tijd, kosten, beheer / getroffen maatregelen										
		3			V	B	B						
			Analyseren en behandelen milieu-effecten										
			Resultaat: Analyse milieu-effecten Definitief ontwerp										
			Inhoud: te verwachten ecologische en milieutechnische gevolgen bebouwing en ingrepen in de buitenruimte / en adviesafweging										
		4	B	A	V								B
			Analyseren en behandelen effecten sociale veiligheid										
			Resultaat: Analyse effecten sociale veiligheid fase Definitief ontwerp										
		5		C	V								
			Toetsen Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde aan PvE en regelgeving										
			Resultaat: Conclusies toetsing Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde										
				C	B			V					
			Toetsen Definitief Ontwerp Interieur aan PvE en regelgeving										
			Resultaat: Conclusies toetsing Definitief Ontwerp Interieur										
		6		C					V				
			Toetsen Definitief Ontwerp Buitenruimte aan PvE en regelgeving										
			Resultaat: Conclusies toetsing Definitief Ontwerp Buitenruimte										
		7		C	B	V							
			Toetsen Definitief Ontwerp Constructies aan PvE en regelgeving										
			Resultaat: Conclusies toetsing Definitief Ontwerp Constructies										
		8		C	B	V							
			Toetsen Definitief Ontwerp Installaties aan PvE en regelgeving										
			Resultaat: Conclusies toetsing Definitief Ontwerp Installaties										
		9											
			Toetsen integraal Definitief Ontwerp aan PvE en regelgeving										
		1		C	V								
			Toetsen integraal Definitief Ontwerp aan PvE en regelgeving										
			Resultaat: Verificatie Definitief Ontwerp										
			Inhoud: rapportage van de toetsing van het Definitief Ontwerp aan het Integraal PvE en regelgeving / verzameling conclusies toetsing per projectdeel										
		2		C	V								
			Vrijgeven integraal Definitief Ontwerp										
			Resultaat: Vrijgegeven integraal Definitief Ontwerp										
			Inhoud: gecontroleerde, verzamelde en inhoudelijk afgestemde definitieve ontwerpen en adviezen per projectdeel ter vaststelling door de opdrachtgever										
<b>16</b>			<b>Vergunningen</b>										
	1			C	V								
			Plannen, sturen en bewaken vergunningen										
			Resultaat: Vergunningenplan fase Definitief ontwerp										
			Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen										
		2			V								
			Herijken planologische haalbaarheid										
			Resultaat: Analyse planologische haalbaarheid fase Definitief ontwerp										
			Inhoud: toetsing integraal DO aan bestemmingsplan / afweging en advies										
		3			V								
			Aanvragen bouwvergunning eerste fase										
			Resultaat: Aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase										
			Inhoud: Ingevuld formulier Aanvraag Bouwvergunning. Ten behoeve van toetsing aan bestemmingsplan en stedenbouwkundige voorschriften bouwverordening: plattegronden en doorsneden van bestaande (indien van toepassing) en nieuwe situatie, aanduidingen van bestemmingen en oppervlakte per bestemming, beoogde en huidige (indien van toepassing) gebruik van het bouwwerk, bruto-inhoud in m3, bruto-vloeroppervlakte in m2, afmetingen perceel en bebouwd oppervlak, situering bouwwerk ten opzichte van perceelgrenzen, hoogte bouwwerk ten opzicht van straatpeil, aantal bouwlagen, inrichting parkeervoorzieningen op eigen terrein, gegevens en bescheiden t.b.v. uit te brengen advies door Agrarische Adviescommissie (bij bouwwerk in gebied met agrarische bestemming), gegevens en bescheiden t.b.v. toetsing aan gemeentelijke leefmilieuverordening.										
			Ten behoeve van toetsing aan welstandscriteria: tekeningen van alle gevels, inclusief gevels van belendende bebouwing, detailtekeningen van gezichtsbepalende delen, foto's van bestaande situatie en omliggende bebouwing, opgave materiaal- en kleurgebruik van alle (te wijzigen) constructieve delen van het bouwwerk en het bouwwerk zelf, uiterste grenstoestand van de bouwconstructie en onderdelen daarvan. Ten behoeve van toetsing aan Woningwet: afschrift of bewijs van aanvraag van vergunning Wet Milieubeheer of Kernenergiewet, afschrift of bewijs van aanvraag van vergunning Wet Ziekenhuisvoorzieningen (indien van toepassing), afschrift of bewijs van aanvraag monumentenvergunning (indien van toepassing), eventuele extra gegevens en bescheiden die samenhangen met experimentele bouw, gegevens en bescheiden samenhangend met eventueel benodigde vrijstelling van voorschriften bestemmingsplan ('artikel 19-procedure')										
		4			V								
			Opstellen aanvragen overige vergunningen										
			Resultaat: Aanvragen vergunningen fase Definitief ontwerp										

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Technisch Ontwerp / Bestek zie opmerkingen voorblad							opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouw fysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<b>Taken</b> B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren																	
<b>1</b>		<b>Opdrachtgeving</b>																		
	1	Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project Resultaat: Projectbeleid fase Technisch ontwerp Inhoud: analyse huisvestingsproblematiek / relevant ondernemingsbeleid / relevant huisvestingsbeleid / projectdoelstellingen / projectresultaten / projectbudget / projectmijlpalen / uitbestedingsbeleid / beoordelingscriteria alternatieven / randvoorwaarden							V	A										
	2	Nemen besluiten over resultaten en voortgang Resultaat: Besluiten fase Technisch ontwerp Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten / formele vaststelling integraal Technisch Ontwerp / besluiten m.b.t. het vervolg van het project							V	A										B
<b>2</b>		<b>Contracten</b>																		
	1	Vorbereiden contracteren van participanten																		
	1	Contractregie Resultaat: Contracteringsplan fase Technisch ontwerp Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen							V	A										B
	2	Herijken en uitwerken aanbestedingsplan Resultaat: Aanbestedingsplan fase Technisch ontwerp Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema								V										
	3	Vorbereiden contracteren van participanten Resultaat: Verslagen contractbesprekingen fase Technisch ontwerp Resultaat: Conceptcontracten met participanten fase Technisch ontwerp								V										
	4	Vorbereiden contracteren van eventuele aanvullende expertise Resultaat: Conceptcontracten aanvullende expertise fase Technisch ontwerp								V										
	2	Contracteren van participanten Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Technisch ontwerp Inhoud: opsomming verleende opdrachten Resultaat: Contracten met participanten fase Technisch ontwerp								V										
	3	Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise Resultaat: Taakinhoud opdrachten aanvullende expertise fase Technisch ontwerp								V	B									
	4	Contracteren aanvullende expertise Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Technisch ontwerp								V										
<b>3</b>		<b>Programma van Eisen</b>																		
	1	toets integraal PvE Resultaat: Integraal PvE fase Technisch ontwerp Inhoud: eisen aan de locatie / eisen en wensen met betrekking tot stedenbouwkundige/landschappelijke opzet of inpassing / gebruikseisen aan gebouw: ruimtebehoefte van en relaties tussen groepen van gebruikactiviteiten, inclusief routing, omvang en frequentie van mensen- en goederenstromen, eisen met betrekking tot flexibiliteit, uitbreidbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid, veiligheid met betrekking tot ruimtecondities / gebruikseisen aan buitenruimte: tuin, verblijfsruimte, parkeren, toegankelijkheid terrein, opslag en veiligheid / randvoorwaarden met betrekking tot investerings- en exploitatiekosten, doorlooptijd, energiegebruik, milieuduurzaam bouwen, arbeidsomstandigheden, onderhoud en reiniging / beeldconceptcriteria, omschreven verwachtingen omtrent de huisvesting als cultuurproduct, bedrijfs- of verblijfsmiddel, werk-, verblijf- of woonplek							V	B	B	B	B	B					B	
<b>4</b>		<b>Architectuur/ bouwkunde</b>																		
	1	Uitwerken Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde Resultaat: Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: situatie (1:200/1:500): definitieve stedenbouwkundige inpassing gebouw, definitieve terreinindeling / plattegronden (1:50/1:100) met definitieve indeling en inrichting met ruimte- en bouwdeelspecificaties en maatvoering / aanzichten (1:50/1:100): definitieve indeling van de gevels met bouwdeelspecificaties en maatvoering / kenmerkende fragmenten (1:20/1:50) met ruimte- en bouwdeelspecificaties en maatvoering / principedetails bouwkundig werk (1:5/1:1) doorsneden (1:100/1:200) met definitieve indeling en inrichting met ruimte- en bouwdeelspecificaties en maatvoering / ruimtelijke reservering Constructies en Installaties / Gebouwinformatiemodel (BIM)								C	V									
	2	Opstellen bijdrage Architectuur/bouwkunde aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)																		
	1	Toetsen Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde aan Bouwbesluit Resultaat: Toets Bouwbesluit Architectuur/bouwkunde									V									
	2	Opstellen bijdrage Architectuur/bouwkunde aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase) Resultaat: Bijdrage Architectuur/bouwkunde aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)										V								
	3	Opstellen technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Architectuur/bouwkunde Resultaat: Technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Architectuur/bouwkunde Inhoud: technische specificaties van bouwdeelen, componenten en materialen, inclusief plaatsaanduidingen										V								
	4	Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde Resultaat: V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde fase Technisch ontwerp / bestek										V								
	5	Presenteren Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde Resultaat: Presentatie Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: afhankelijk van het project: presentatietekeningen, presentatieboekje, digitale presentatie, diapresentatie, ...										V								
	6	Leveren bijdrage Architectuur/bouwkunde aan Aanvullende Administratieve Bepalingen Resultaat: Bijdrage Architectuur/bouwkunde aan Aanvullende Administratieve Bepalingen											V							
	7	Maken (deel)bestek Architectuur/bouwkunde Resultaat: (Deel)bestek Architectuur/bouwkunde Inhoud: ingeval van aparte aanbesteding van bouwkundig werk: administratieve bepalingen, technische specificaties van bouwkundige constructies, componenten en materialen, inclusief plaatsaanduidingen. Eis: het (deel)bestek Architectuur/bouwkunde moet als zelfstandig contractstuk kunnen dienen									A	V								
	8	Maken 3D-visualisaties en/of maquette Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde Resultaat: 3D-visualisaties en/of maquette Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde Inhoud: afhankelijk van contractuele afspraken: gerenderde 3D CAD-tekeningen, video- of computeranimaties, virtual reality presentatie, maquette											V							
<b>5</b>		<b>Interieur</b>																		

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Technisch Ontwerp / Bestek zie opmerkingen voorblad										
			<p><b>Taken</b></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouw fysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	1	Maken Technisch Ontwerp Interieur											
	1	Uitwerken Technisch Ontwerp Interieur		C	B				V				V
		Resultaat: Technisch Ontwerp Interieur											V
		Inhoud: plattegronden, doorsneden en aanzichten (1:100/1:50/1:20) van inrichting(selementen), afwerkingen en maatvoering / detailtekeningen en specificaties voor zover benodigd voor het vastleggen van de verschijningsvorm en/of van vereiste eigenschappen en maatvoering / beoordelingen van tekeningen van derden in relatie tot de interieurarchitectuur in dit stadium inclusief eventuele rapportages hierover											
	2	Presenteren Technisch Ontwerp Interieur											V
		Resultaat: Presentatie Technisch Ontwerp Interieur											
		Inhoud: afhankelijk van het project: presentatietekeningen, presentatieboekje, digitale presentatie, diapresentatie, ...											
	2	Opstellen bijdrage Interieurarchitectuur aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)											
	1	Toetsen technische oplossingen Interieur aan Bouwbesluit											V
		Resultaat: Toets Bouwbesluit Interieur											
	2	Opstellen bijdrage Interieurarchitectuur aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)											V
		Resultaat: Bijdrage Interieurarchitectuur aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)											
	3	Opstellen technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Interieur											V
		Resultaat: Technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Interieur											
		Inhoud: technische specificaties van inrichting(selementen) en afwerkingen, inclusief plaatsaanduidingen											
	4	Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur											V
		Resultaat: V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur fase Technisch ontwerp / bestek											
	<b>6</b>	<b>Landschap</b>											
	1	Maken Technisch Ontwerp Buitenruimte		C	V								
		Resultaat: Technisch Ontwerp Buitenruimte											
		Inhoud: uitwerkingen plan ten behoeve van prijs- en contractvorming: maatvast plattegronden met indelingen, globale peilen, exacte materialisatie maaiveld en opgaande onderdelen van het plan, leidingen, putten en installaties t.b.v. verwerking hemelwater van gebouw en verhardingen, drainage, berekening / profielen met constructies, materialisatie, maatvoering en peilen, weergegeven in NAP of t.o.v. vloerpeil(en) gebouw(en) / detaillering, definiëring onderdelen en materialen, nadere benodigde uitwerkingen t.b.v. prijs- en contractvorming											
	2	Ontwikkelen bijdrage Landschapsarchitectuur aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)			V								
		Resultaat: Bijdrage Landschapsarchitectuur aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)											
	3	Opstellen technische specificaties Buitenruimte			V								
		Resultaat: Technische specificaties Buitenruimte											
		Inhoud: Werksomgevingen: beschrijving van het werk, technische specificaties (kwaliteitseisen) / lijsten: beplantingen (aantallen, soorten, maten, kwaliteiten, vormen), overzicht van door de opdrachtgever te leveren materialen, overzicht van leveranciers, overzicht van producenten / grondbalans: balansen van aanwezige materialen / voorbereidende werkzaamheden als slopen opstellen, grondwerk en roeien beplanting t.b.v. de bouw											
	4	Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Buitenruimte			V								
		Resultaat: V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Buitenruimte fase Technisch ontwerp / bestek											
	<b>7</b>	<b>Bouwfysica en Akoestiek</b>											
	1	Ondersteunen/sturen TO-ontwikkeling op bouwfysische aspecten											
	1	Beoordelen technische oplossingen diverse projectdelen t.a.v. bouwfysische aspecten	B	A	B	B	V					B	
		Resultaat: Beoordeling technische oplossingen t.a.v. bouwfysische aspecten											
	2	Maken definitieve berekeningen t.a.v. bouwfysische aspecten			B	B	V						
		Resultaat: Definitieve berekeningen bouwfysische aspecten											
		Inhoud: definitieve berekeningen ten aanzien van lucht- en waterdichtheid, thermische isolatie en koudebruggen, vocht-/condensvorming, ventilatie, daglicht en uitzicht											
	3	Opstellen ontwerpverantwoording Technisch Ontwerp Bouwfysica			B	B	V						
		Resultaat: Ontwerpverantwoording Technisch Ontwerp Bouwfysica											
		Inhoud: samenvatting en verantwoording van de volledige bouwfysische advisering en definitieve berekeningen in de TO-fase ten aanzien van aspecten als lucht- en waterdichtheid, gebouwgerelateerde arboaspecten, thermische isolatie en koudebruggen, vocht/condensvorming, temperatuurverschrijdingen, ventilatie, daglicht en uitzicht, brandveiligheid en diverse aspecten afhankelijk van het overeengekomen activiteitenpakket (bijvoorbeeld stedenbouwfysica, windhinder, beschaduwingsonderzoek)											
	2	Opstellen rapportages bouwfysica voor aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)					V						
		Resultaat: Rapportages bouwfysica voor aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)											
	3	Ondersteunen/sturen TO-ontwikkeling op akoestische basisaspecten											
	1	Ontwikkelen visie TO-ontwikkeling t.a.v. akoestische basisaspecten			B	B	V						
		Resultaat: Visie TO-ontwikkeling t.a.v. akoestische basisaspecten											
	2	Beoordelen technische oplossingen t.a.v. akoestische basisaspecten			B	B	V						
		Resultaat: Beoordeling technische oplossingen t.a.v. akoestische basisaspecten											
	3	Maken definitieve berekeningen t.a.v. akoestische basisaspecten			B	B	V						
		Resultaat: Definitieve berekeningen akoestische basisaspecten											
		Inhoud: definitieve berekeningen ten aanzien van geluidsisolatie intern (lucht- en contactgeluidsisolatie), geluidswering gevel, ruimteakoestiek											

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Technisch Ontwerp / Bestek zie opmerkingen voorblad	opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouw fysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
		4	Opstellen ontwerpverantwoording Technisch Ontwerp Akoestiek Resultaat: Ontwerpverantwoording Technisch Ontwerp Akoestiek						V					
			Inhoud: samenvatting en verantwoording van de volledige akoestische advisering en berekeningen in de TO-fase ten aanzien van aspecten als geluidsisolatie intern (lucht- en contactgeluidsisolatie), geluidswering gevel, ruimteakoestiek, alsmede diverse aspecten afhankelijk van het overeengekomen activiteitenpakket (bijvoorbeeld externe geluidbelasting, installatiegeluid, trillingen, geluidsuitstraling naar de omgeving, zaalakoestiek)											
		4	Opstellen rapportages akoestiek voor aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase) Resultaat: Rapportages akoestiek voor aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)						V					
		5	Ondersteunen technisch specificeren en dimensioneren bouw fysische maatregelen				B	B	V					
		6	Ondersteunen technisch specificeren en dimensioneren akoestische maatregelen				B	B	V					
<b>8</b>			<b>Constructie</b>											
		1	Maken Technisch Ontwerp Constructies											
		1	Maken Technisch Ontwerp Constructies Resultaat: Technisch Ontwerp Constructies		C	B	V							
			Inhoud: Tekeningen / palenplan(nen), danwel overzicht(en) van funderingen op staal (1:100) / plattegronden en doorsneden draagstructuur (1:100) / essentiële plattegrond- en gevelfragmenten (1:50 of groter) / principedetails constructieonderdelen (1:20 of groter)											
		2	Maken hoofdberekeningen Technisch Ontwerp Constructies Resultaat: Hoofdberekeningen Technisch Ontwerp Constructies		C		V							
			Inhoud: gewichtsberekening / stabiliteitsberekening / berekening van belastingen van funderingspalen en/of stroken / globale berekeningen van constructie-onderdelen. Eisen: de berekeningen moeten voldoen als interne onderbouw van het technisch ontwerp en zijn niet bestemd om extern te worden verstrekt. In de stabiliteitsberekening moeten, op basis van de gekozen opbouw van de constructie en de fundering en onder invloed van de optredende uitwendige krachten en invloeden, voor de constructie als geheel de eigenschappen qua vervorming en qua krachtsverdeling zijn vastgelegd, het evenwicht en de vervormingen zijn gecontroleerd, de gekozen constructie-afmetingen zijn geleverd en de krachten op de fundering zijn bepaald.											
		2	Opstellen bijdrage Constructies aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)											
		1	Toetsen technische oplossingen Constructies aan Bouwbesluit Resultaat: Toets Bouwbesluit Constructies		C	B	V							
		2	Opstellen bijdrage Constructies aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase) Resultaat: Bijdrage Constructies aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)		C	B	V							
		3	Opstellen technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Constructies Resultaat: Technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Constructies		C	B	V							
			Inhoud: technische specificaties van constructies en constructieonderdelen, inclusief plaatsaanduidingen											
		4	Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies Resultaat: V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies fase Technisch ontwerp / bestek		C	B	V							
		5	Adviseren bouwkundige constructies Resultaat: Advies bouwkundige constructies fase Technisch ontwerp		C	B	V							
			Inhoud: Gecontroleerde tekeningen van derden met betrekking tot bouwkundige constructies											
		6	Leveren bijdrage Constructies aan Aanvullende Administratieve Bepalingen Resultaat: Bijdrage Constructies aan Aanvullende Administratieve Bepalingen		C	B	V							
		7	Maken (deel)bestek Constructies Resultaat: (Deel)bestek Constructies		C	B	V							
			Inhoud: ingeval van aparte aanbesteding van constructies: administratieve bepalingen, technische specificaties van constructies en constructieonderdelen inclusief plaatsaanduidingen /optioneel: hoeveelheden. Eis: het (deel)bestek Constructies moet als zelfstandig contractstuk kunnen dienen.											
		8	Maken overzichtstekeningen geprefabriceerde beton-, staal-, hout- en/of metselconstructies Resultaat: Overzichtstekeningen geprefabriceerde betonconstructies, van staal-, hout- en metselwerkconstructies		C		V							
			Inhoud: Volledig overzicht van voorkomende elementen van de onderscheiden constructietypen, uitgewerkt in plattegronden en eventuele wand- en gevelaanzichten (schaal 1:100 of groter) . / Gebouwinformatiemodel (BIM)											
		9	Maken hoeveelhedenstaten Constructies Resultaat: Hoeveelhedenstaten Constructies fase Technisch ontwerp		C		V							
			Inhoud: opsomming van hoeveelheden van te gebruiken materialen, inclusief aanduiding van de toepassingen											
<b>9</b>			<b>Installaties</b>											
		1	Maken Technisch Ontwerp Installaties											
		1	Maken gedetailleerde berekeningen Installaties Resultaat: Gedetailleerde berekeningen Installaties						V					
			Inhoud: volledige berekeningen, benodigd voor de dimensionering, maatvoering en apparatuurselectie van alle installatieonderdelen											
		2	Maken bestektekeningen Installaties Resultaat: Bestektekeningen Installaties						V					
			Inhoud: bestektekeningen (1:100) voorzien van dimensioneringen, maatvoering van alle leidingen en eindtoestellen / schema's waarin werking en capaciteit van de installaties eenduidig worden vastgelegd / Gebouwinformatiemodel (BIM)											
		2	Maken Technisch Ontwerp Installaties buitenruimte Resultaat: Tekeningen en berekeningen Installaties buitenruimte						V					
			Inhoud: berekeningen, dimensionering, situering en weergave op tekening van leidingen en installaties (riolering/DWA, HWA, pompen, nutsaansluitingen, beveiliging, terreinverlichting)											
		3	Opstellen technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Installaties Resultaat: Technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Installaties						V					
			Inhoud: technische specificaties van installaties en installatie-onderdelen, inclusief plaatsaanduiding											
		4	Opstellen bijdrage Installaties aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)											
		1	Toetsen technische oplossingen Installaties aan Bouwbesluit Resultaat: Toets Bouwbesluit Installaties						V					
		2	Opstellen bijdrage Installaties aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase) Resultaat: Bijdrage Installaties aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)						V					
		5	Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties Resultaat: V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties fase Technisch ontwerp / bestek						V					
		6	Maken bestektekeningen voor een volledig ontwerp Installaties Resultaat: Ontwerptekeningen vooreen volledig ontwerp Installaties						V					

Hoofdstuk	Taak	Subtaak		opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<b>Fase Technisch Ontwerp / Bestek</b> zie opmerkingen voorblad											
			<u>Taken</u> B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren											
			Inhoud: tot bestektekeningen gecompleteerde DO-tekeningen en schema's (1:200/1:100) / Eis: tekeningen en schema's moeten in combinatie met het volledig bestek voor de Installaties voldoende informatie bevatten voor uitwerking door de aanbieder en een prijsaanbieding op basis van die uitwerking											
	7		Maken bestek Installaties Resultaat: Bestek Installaties		A			V						
			Inhoud: administratieve bepalingen / technische voorwaarden en technische omschrijving Installaties, inclusief apparatuurselectie / Eis: op basis van het Bestek Installaties, in combinatie met de Bestektekeningen Installaties, moeten aanbieders een eenduidige prijsvorming kunnen verzorgen											
	8		Maken hoeveelhedenstaten Installaties Resultaat: Hoeveelhedenstaten Installaties fase Technisch ontwerp Inhoud: opsomming van hoeveelheden van te gebruiken materialen en apparaten					V						
<b>10</b>			<b>Ontwerpintegratie</b>											
	1		Coördineren adviezen van participanten 1 Coördineren inhoudelijk proces Resultaat: Ontwerpaanwijzingen fase Technisch ontwerp				V							
	2		Coördineren raakvlakken deelontwerpen en optimaliseren gebouwprestaties Resultaat: Coördinatietekeningen fase Technisch ontwerp Inhoud: details aansluiting tussen bouwkundig, constructief en installatietechnisch werk (1:5)											
	2		Onderling beoordelen Technisch Ontwerp per deelontwerp Resultaat: Onderlinge beoordelingen Technisch Ontwerp per deelontwerp				V	B	B	B	B	B		
	3		Evalueren/bijstellen definitieve EPC-berekening Resultaat: Definitieve EPC-berekening fase Technisch ontwerp				B		B	V				
	4		Uitvoeren V&G-coördinatie voor het ontwerp 1 Opstellen V&G-plan voor het ontwerp Resultaat: V&G-plan voor het ontwerp fase Technisch ontwerp Inhoud: beknopte projectomschrijving / namen, adressen en contactpersonen van opdrachtgever en betrokken bedrijven: restrictie's veiligheid en gezondheid op de bouwplaats				V							
	2		Samenstellen V&G-dossier voor het ontwerp Inhoud: beknopte projectomschrijving / namen, adressen en contactpersonen van opdrachtgever en betrokken bedrijven: relevante informatie t.b.v. veilig en gezond inspecteren, onderhouden en renoveren van het bouwwerk Na oplevering (eventueel in de vorm van een documentenregister)				V							
	5		Integreren technische specificaties ('bestekomschrijvingen') Resultaat: Technische specificaties ('bestekomschrijvingen') Inhoud: verzamelde en onderling afgestemde technische specificaties per projectdeel (gebouw, interieur, buitenruimte, constructies en technische installaties), inclusief plaatsaanduiding				V							
	6		Integreren deelontwerpen in Technisch Ontwerp Resultaat: Integraal Technisch Ontwerp Inhoud: verzamelde en inhoudelijk afgestemde technische ontwerpen per projectdeel (Architectuur/bouwkunde, Interieur, Buitenruimte, Constructies, Installaties)				V							
	7		Afstemmen Aanvullende Administratieve Bepalingen Resultaat: Aanvullende Administratieve Bepalingen (Bestek) Inhoud: Onderling afgestemde Aanvullende Administratieve Bepalingen voor alle betrokken projectdelen		A	V								
	8		Maken geïntegreerd bouwkundig bestek (Architectuur/bouwkunde, Interieur, Constructies) Resultaat: Bestek Inhoud: Aanvullende Administratieve Bepalingen voor de uitvoering / technische specificaties voor Architectuur/bouwkunde, Interieur, Constructies en eventueel Buitenruimte en Installaties		A	V								
	9		Herijken BIM-plan (gebouwinformatiemodel) Resultaat: Vaststellen opleveringsvereisten gebouwinformatiemodel		B	V	B	B						
	10		Uitvoeren clash-controlle BIM		C	V	B	B						
<b>11</b>			<b>Geld</b>											
	1		Bewaken fasebudget Resultaat: Rapport bewaking TO-budget Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal		V	B								
	2		Opstellen begroting bouwkosten Architectuur/bouwkunde Resultaat: Begroting bouwkosten fase Technisch ontwerp											
	1		Opstellen begroting bouwkosten Architectuur/bouwkunde		C	V								
	2		Opstellen begroting bouwkosten Interieur		C	B				V				
	3		Opstellen begroting bouwkosten Buitenruimte		C	V								
	4		Opstellen begroting bouwkosten Constructies		C	V	B							
	5		Opstellen begroting bouwkosten Installaties		C	B		V						
	3		Begroten bouwkosten: samenvoegen begrotingen bouwkosten per projectdeel Resultaat: TO-begroting Inhoud: begroting van bouw- en installatiekosten op basis van prijzen per technische oplossing		V									
	4		Ramen investeringskosten 1 Ramen investeringskosten Resultaat: Raming investeringskosten fase Technisch ontwerp Inhoud: gekozen aannames / grondslag voor de raming / ramingsmethode / raming investeringskosten conform NEN 2631		V	B								
	2		Adviseren investeringskosten exploitatie Resultaat: Advies investeringskosten fase Technisch ontwerp Inhoud: risicobeschouwing / beoordeling investeringskosten ten opzichte van budget / advies te treffen maatregelen			V								
	5		Adviseren kosten-kwaliteit 1 Analyseren ramingen Resultaat: Kostenanalyse fase Technisch ontwerp		V	A	B	B	B					
	2		Adviseren kosten-kwaliteit Resultaat: Kosten-kwaliteitsadvies fase Technisch ontwerp		V	A	B	B	B					
	6		Uitwerken financieringsmogelijkheden en subsidieaanvragen 1 Uitwerken financieringsmogelijkheden Resultaat: Uitwerking financieringsmogelijkheden in fase Technisch ontwerp		V									

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Technisch Ontwerp / Bestek zie opmerkingen voorblad										
			<p><b>Taken</b></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	2	Uitwerken subsidieaanvragen			B		B						V
		Resultaat: Subsidieaanvragen in fase Technisch ontwerp											
<b>12</b>		<b>Organisatie/procesintegratie</b>											
	1	Organiseren project											
	1	Opzetten/herijken en waar nodig bijstellen projectorganisatie	B	V									
		Resultaat: Plan projectorganisatie fase Technisch ontwerp / Bestek											
		Inhoud: besturingsorganisatie / werkorganisatie / communicatieorganen / communicatieprocedures / vergaderingen / communicatiegegevens / overzicht participanten / NAW-gegevens / taakverdeling											
	2	Beheren projectorganisatie		V									
		Resultaat: Realisatie projectorganisatie fase Technisch ontwerp / Bestek											
		Inhoud: Verschillen tussen plan en realisatie/ voorgestelde maatregelen											
	2	Sturen en bewaken											
	1	Sturen en bewaken fase Technisch ontwerp / Bestek		V									
		Resultaat: Fasedocument Technisch ontwerp / Bestek											
		Inhoud: projectresultaat / verwijzing naar plan van aanpak project / vergelijking faserealisatie en faseplan naar resultaten en proces / opgetreden ontwikkelingen en verwerking voor besluitvorming / analyse opdracht / specificatie faseresultaten / uitgangspunten voor tijd en kosten / projectdocumenten / kwaliteitsbeheersing / randvoorwaarden werkplannen / aanbevelingen voor de volgende fase											
		Resultaat: Sturingsmaatregelen											
		Inhoud: opsomming van maatregelen											
	2	Voorbereiden besluiten over resultaten en voortgang op basis van Fasedocument	V	A									B
		Resultaat: Conceptbesluiten fase Technisch ontwerp / Bestek											
		Inhoud: conceptbesluiten PROCES: gerealiseerde faseresultaten / afwijkingen van faseplan / voortgang ten opzichte van tijdschema / knelpunten: aanwezig en verwacht / te nemen en genomen maatregelen / maatregelen te treffen door opdrachtgever / prognose procesafwikkeling. conceptbesluiten PRODUCT: door opdrachtgever te maken keuzen inzake het ontwerp / wijzigingen in PvE in verslagperiode / wijzigingen in ontwerp in verslagperiode / stand raming bouwkosten / productgebonden risico's / prognose realisatie PvE / aanbevelingen/verschillenanalyse DO											
	3	Besluitvorming resultaten en voortgang	V	B									B
		Resultaat: besluitvorming											
<b>13</b>		<b>Tijd</b>											
	1	Plannen doorlooptijd per projectdeel		C	V								
		Inhoud: tijdschemastructuur/ projecttijdschema/ fasetijdschema/ specifieke tijdschema's											
<b>14</b>		<b>Informatie en Communicatie</b>											
	1	Leiden van vergaderingen											
	1	Stuurgroep	V	B									B
		<i>De PM zal deelnemen aan de betreffende stuurgroepvergaderingen.</i>											
	2	Projectteam	B	V	B								
	3	Gebruikersoverleg			V		B						B
	4	Ontwerpteam	B	B	V	B	B	B	B				B
	2	Verslaglegging vergaderingen											
	1	Stuurgroep		V									
	2	Projectteam		V	B								
	3	Ontwerpteam		B	V	B	B	B					
	4	Gebruikersoverleg			V								
	3	Voeren van overleg met de opdrachtgever		V	B	B	B	B					
	4	Voeren van overleg over financiering en subsidies	V	A/B	A		A						
		Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Definitief ontwerp											
	5	Overleg met gemeente											
	1	Bouw en woning toezicht		A	V								
	2	Brandweer		A	V	B	B						
	3	Afdeling milieuzaken	B	A	V		B						
	4	Verzorgen bouwaanvraag		A	V								
	6	Voeren van overleg met externe specialisten			V								
	7	Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen	B				V						B
	8	Beheren projectdocumenten		V									
	9	Verzorgen van voorlichting, inspraak, overleg, begeleiding en advisering van bewoners, gebruikers en anderen	B	A	V								
<b>15</b>		<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>											
	1	Herijken en uitwerken Algemene RI&E per projectdeel					V						
	2	Analyseren en behandelen projectrisico's		V	B								
		Resultaat: Project RI&E fase Technisch ontwerp											
		Inhoud: te hanteren methodiek / ge'identificeerde risico's ten aanzien van maakbaarheid, kwaliteit, tijd, kosten, beheer / getroffen maatregelen											
	3	Analyseren en behandelen milieu-effecten			V		B	B					
		Resultaat: Analyse milieu-effecten Technisch ontwerp											
		Inhoud: te verwachten ecologische en milieutechnische gevolgen bebouwing en ingrepen in de buitenruimte / afweging en advies											
	4	Analyseren en behandelen effecten sociale veiligheid	B		V								B
		Resultaat: Analyse effecten sociale veiligheid fase Technisch ontwerp											
	5	Toetsen Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde aan PvE en regelgeving		C	V								
		Resultaat: Conclusies toetsing Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde											
	6	Toetsen Technisch Ontwerp Interieur aan PvE en regelgeving		C					V				
		Resultaat: Conclusies toetsing Technisch Ontwerp Interieur											
	7	Toetsen Technisch Ontwerp Buitenruimte aan PvE en regelgeving		C	V	B							
		Resultaat: Conclusies toetsing Technisch Ontwerp Buitenruimte											
	8	Toetsen Technisch Ontwerp Constructies aan PvE en regelgeving		C	B	V							
		Resultaat: Conclusies toetsing Technisch Ontwerp Constructies											
	9	Toetsen Technisch Ontwerp Installaties aan PvE en regelgeving		C	B		V						

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Technisch Ontwerp / Bestek zie opmerkingen voorblad										
			<p><b>Taken</b></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	10		Resultaat: Conclusies toetsing Technisch Ontwerp Installaties										
			Toetsen integraal Technisch Ontwerp aan PvE en regelgeving										
		1		C	V								
			Resultaat: Verificatie Technisch Ontwerp										
			Inhoud: rapportage toetsing van het Technisch Ontwerp aan het Integraal PvE en regelgeving / verzameling conclusies per projectdeel										
		2		C	V								
			Resultaat: Vrijgegeven integraal Technisch Ontwerp										
			Inhoud: verzamelde en onderling afgestemde technisch ontwerpen en adviezen per projectdeel (gebouw, interieur, buitenruimte, constructies, technische installaties, fundering), e.e.a. ter vaststelling door de opdrachtgever										
	11		Toetsen integraal Uitvoeringsgereed Ontwerp aan PvE en regelgeving										
			Toetsen integraal Uitvoeringsgereed Ontwerp aan PvE en regelgeving										
				C	V								
			Resultaat: Verificatie Uitvoeringsgereed Ontwerp										
			Inhoud: rapportage toetsing van het Uitvoeringsgereed Ontwerp aan het Integraal PvE en regelgeving / verzameling conclusies per projectdeel										
		2		C	V								
			Resultaat: Vrijgegeven Uitvoeringsgereed Ontwerp										
			Inhoud: verzamelde en onderling afgestemde uitvoeringsgereed gemaakte ontwerpen en adviezen per projectdeel (gebouw, interieur, buitenruimte, constructies, technische installaties, fundering), e.e.a. ter vaststelling door de opdrachtgever										
	16		<b>Vergunningen</b>										
		1		C	V								
			Resultaat: Vergunningenplan fase Technisch ontwerp										
			Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen										
		2				V							
			Resultaat: Inventarisatie benodigde vergunningen fase Technisch ontwerp										
			Inhoud: opsomming benodigde vergunningen										
		3				V							
			Resultaat: Analyse planologische haalbaarheid fase Technisch ontwerp										
			Inhoud: toetsing integraal TO aan bestemmingsplan / afweging en advies										
		4			V	B	B	B	B				
			Opstellen aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)										
			Opstellen aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)										
			Resultaat: Aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)										
			Inhoud: ingevuld aanvraagformulier met bijlagen: a) in het geval van een gefaseerde aanvraag: gegevens en bescheiden waaruit blijkt dat het bouwwerk voldoet aan eisen in relatie tot de EPC / karakteristieke geluidwering van uitwendige scheidingsconstructies, geluidsabsorptie van gemeenschappelijke verkeersruimten, gangen en trappenhuizen (bij woningen) / nagalmtijd van verblijfsruimten (bij onderwijsfuncties) / daglichttoetreding / ventilatievoorzieningen van ruimten, voorzieningen betreffende afvoer van verbrandingsgassen en aanvoer van verbrandingslucht / brandveiligheid en rookproductie van toegepaste materialen / brand- en rookcompartmentering / vluchttroutes, aard en plaats van brandveiligheidsvoorzieningen / noodstroomvoorziening en -verlichting / wateropname van toegepaste materialen van vloer, wand en plafond in sanitaire ruimten / lucht- en waterdichtheid en vochtwerende voorzieningen van inwendige en uitwendige scheidingsconstructies / leidingenplannen en aansluitpunten van riolering, hemelwaterafvoeren, gas-, elektra- en waterleiding.										
			aansluitpunten van drinkwater- en warmwatervoorziening / inbraakwerendheid van bereikbare gevelelementen, weren van ratten en muizen / aanduiding van gebruiksfuncties, afmetingen en bezettingsgraad van ruimten inclusief totaaloppervlakken per gebruiksfunctie, ruimte waar huishoudelijke afvalstoffen worden opgeslagen (bij woongebouwen) / ruimte waar wordt gewerkt met brandbare, brandbevorderende, bij brand gevaar opleverende of voor de gezondheid gevaarlijke stoffen of waar deze stoffen worden opgeslagen (bij utiliteitsgebouwen) / stallingsruimte voor fietsen (bij utiliteitsgebouwen), integrale toegankelijkheid van het bouwwerk en in het bouwwerk gelegen ruimten / detaillering van trappen, hellingbanen, vloerafscheidingen (inclusief hekwerken) / opstelplaats aanrecht, kooktoestel, stooktoestellen, warmwaterstoestellen, bad- en toilet ruimte, meterruimte, liften en liftschachten / aanduiding van vloerpeilen t.o.v. het aansluitende terrein, draairichting van beweegbare constructieonderdelen.										
			Ten behoeve van toetsing aan overige voorschriften bouwverordening: bouwveiligheidsplan, toegankelijkheid van de bouwplaats, aard en plaats brandveiligheidsinstallaties en vluchtwegaanduiding, inrichting van het bij het bouwwerk behorende terrein met voorzieningen voor de bereikbaarheid en plaats van bluswatervoorzieningen en opstelplaatsen brandweervoertuigen. Ten behoeve van toetsing aan de Woningwet: afschrift vergunning of bewijs van aanvraag van sloopvergunning, onderzoeksrapport van de bodemgesteldheid, tenzij daarvoor ontheffing kan worden verleend, het gebouwen betreft waarin niet voortdurend mensen zullen verblijven, het bouwwerk de grond niet raakt of het bestaande gebruik wordt gehandhaafd. b) ingeval van een aanvraag in één keer: de onder a) genoemde informatie en bescheiden, vermeerderd met de informatie en bescheiden als beschreven in het document 'Aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase'										
		5			V								
			Opstellen aanvragen overige vergunningen										
			Resultaat: Aanvragen vergunningen fase Technisch ontwerp										

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Prijs- en contractvorming zie opmerkingen voorblad										
			<p>Taken</p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouw fysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
<b>1</b>			<b>Opdrachtgeving</b>										
	1	Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project Resultaat: Projectbeleid fase Prijs- en contractvorming Inhoud: analyse huisvestingsproblematiek / relevant ondernemingsbeleid / relevant huisvestingsbeleid / projectdoelstellingen / projectresultaten / projectbudget / projectmijlpalen / uitbestedingsbeleid / beoordelingscriteria alternatieven / randvoorwaarden	V	A									
	2	Nemen besluiten over resultaten en voortgang Resultaat: Besluiten fase Prijs- en contractvorming Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten / gunningsbesluiten / besluiten m.b.t. het vervolg van het project	V	A									B
<b>2</b>			<b>Contracten</b>										
	1	Voorbereiden contracteren van participanten											
	1	Contractregie Resultaat: Contracteringsplan fase Prijs- en contractvorming Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen	V	A									B
	2	Herijken en uitwerken aanbestedingsplan Resultaat: Aanbestedingsplan fase Prijs- en contractvorming Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema		V									
	3	Voorbereiden contracteren van participanten Resultaat: Verslagen contractbesprekingen fase Prijs- en contractvorming Resultaat: Conceptcontracten met participanten fase Prijs- en contractvorming		V									
	4	Voorbereiden contracteren van eventuele aanvullende expertise Resultaat: Conceptcontracten aanvullende expertise fase Prijs- en contractvorming		V									
	2	Contracteren van participanten fase Prijs- en contractvorming Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Prijs- en contractvorming Inhoud: opsomming verleende opdrachten Resultaat: Contracten met participanten fase Prijs- en contractvorming	V										
	3	Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise Resultaat: Gewenste werkzaamheden aanvullende expertise fase Prijs- en contractvorming		V	B								
	4	Adviseren bij aanbesteden											
	1	Opstellen voorstel wijze van aanbesteden Architectuur/bouwkunde Resultaat: Voorstel aanpak aanbesteding projectdeel Architectuur/bouwkunde		V	B								
	2	Opstellen selectiecriteria en voorstel uit te nodigen aanbieder(s) Architectuur/bouwkunde Resultaat: Selectiecriteria aanbidders projectdeel Architectuur/bouwkunde Resultaat: Selectie aanbidders projectdeel Architectuur/bouwkunde		V									
	3	Verstrekken van bestedingsstukken Architectuur/bouwkunde Resultaat: Bestedingsstukken Architectuur/bouwkunde			B								
	4	Opstelling gunningsadvies realisatie Architectuur/bouwkunde Resultaat: Gunningadvies projectdeel Architectuur/bouwkunde		V									
	10	Begeleiden aanbestedingen											
	1	Bekend maken (bij openbare aanbesteding) Resultaat: Aankondiging aanbesteding Inhoud: aanbesteding/opdrachtgever / directievoerende partij / beschrijving aard en locatie van het werk / te volgen procedure / uitvoeringstermijn / van toepassing zijnde reglementen en bepalingen / tijdstip van aanbesteding / selectiecriteria / voorwaarden voor inschrijving / wijze van aanvragen bestedingsstukken / wijze van verkrijgen van inlichtingen		V									
	2	Selecteren van gegadigden en uitnodigen voor inschrijving (bij voorselectie of niet-openbare aanbesteding) Resultaat: Lijst uit te nodigen aanbidders Inhoud: opsomming van uit te nodigen aanbidders Resultaat: Uitnodiging(en) tot inschrijving Inhoud: aanbesteding/opdrachtgever / directievoerende partij / beschrijving aard en locatie van het werk / te volgen procedure / van toepassing zijnde reglementen en bepalingen / tijdstip van inschrijving / selectiecriteria / voorwaarden voor inschrijving / wijze van verkrijgen van inlichtingen / bijlage: bestedingsstukken	V	A	B	B							B
	11	Organiseren nota van inlichtingen en/of aanwijzingen		B	V								B
	2	Verzorgen van aanwijs en opstellen nota van aanwijzingen Resultaat: Nota van aanwijzingen Inhoud: verzamelde inlichtingen van participanten aan inschrijvende aanbidders, verstrekt op vragen naar aanleiding van de aanwijs		B	V	B	B	B	B				
	3	Verzorgen van Nota van inlichtingen specifiek naar eigen vakgebied Resultaat: Nota van inlichtingen met betrekking tot procedure Inhoud: verzamelde inlichtingen van participanten aan inschrijvende aanbidders, verstrekt op vragen naar aanleiding van bestedingsstukken		V									
		Resultaat: Nota van inlichtingen met betrekking tot project specifiek naar eigen vakgebied Inhoud: verzamelde inlichtingen van participanten aan inschrijvende aanbidders, verstrekt op vragen naar aanleiding van bestedingsstukken		C	V	V	V	V					
	12	1 Houden aanbesteding / beoordelen inschrijvingen Resultaat: Beoordeling inschrijvingen Resultaat: Proces-verbaal van aanbesteding Inhoud: verslaglegging aanbesteding / aanbestedingsresultaat	B	V	B	B	B		B				B
	2	Contractbespreking Resultaat: Contractbesprekingsresultaat Inhoud: verslaglegging contractbesprekingen, inclusief eventuele consequenties voor Programma van Eisen en/of Ontwerp / conclusies en aanbevelingen	B	V									
	6	Opstellen gunningsadvies Resultaat: Gunningadvies Inhoud: gemotiveerd advies het werk aan een aanbieder te gunnen		V	B	B	B		B				
	13	Contracteren aanvullende expertise Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Prijs- en contractvorming		V									
<b>3</b>			<b>Programma van Eisen</b>										
	1	Actueel houden integraal PvE Resultaat: Integraal PvE fase Prijs- en contractvorming	V	A	B	B	B	B	B				B

Hoofdstuk	Taak	Subtaak		opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<b>Fase Prijs- en contractvorming</b> zie opmerkingen voorblad											
			<u>Taken</u> B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren											
			Inhoud: eisen aan de locatie / eisen en wensen met betrekking tot stedenbouwkundige/landschappelijke opzet of inpassing / gebruikseisen aan gebouw: ruimtebehoefte van en relaties tussen groepen van gebruiksactiviteiten, inclusief routing, omvang en frequentie van mensen- en goederenstromen, eisen met betrekking tot flexibiliteit, uitbreidbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid, veiligheid met betrekking tot ruimtecondities / gebruikseisen aan buitenruimte: tuin, verblijfsruimte, parkeren, toegankelijkheid terrein, opslag en veiligheid / randvoorwaarden met betrekking tot investerings- en exploitatiekosten, doorlooptijd, energiegebruik, milieu/duurzaam bouwen, arbeidsomstandigheden, onderhoud en reiniging / beeldconceptcriteria, omschreven verwachtingen omtrent de huisvesting als cultuurproduct, bedrijfs- of verblijfsmiddel, werk-, verblijf- of woonplek											
<b>4</b>			<b>Architectuur/ bouwkunde</b>											
	1		Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven Architectuur/bouwkunde Resultaat: Adviezen ontwerpkeuzen vanuit bouwkundig perspectief fase Prijs- en contractvorming		A	V								
	2		Verwerken wijzigingen in ontwerp Architectuur/bouwkunde n.a.v. de aanbesteding Resultaat: Ontwerp Architectuur/bouwkunde voor contractvorming			V								
	3		Inhoud: afhankelijk van tijdstip van aanbesteden: Voorontwerp projectdeel, Definitief Ontwerp projectdeel of Technisch Ontwerp projectdeel (of variaties daarop), met daarin verwerkt de eventueel in de Prijs- en Contractvormingsfase overeengekomen programmatische en technische wijzigingen n.a.v. de aanbesteding Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde Resultaat: Geactualiseerd V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde			V								
<b>5</b>			<b>Interieur</b>											
	1		Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven Interieur Resultaat: Adviezen ontwerpkeuzen vanuit perspectief Interieurarchitectuur fase Prijs- en contractvorming											V
	2		Verwerken wijzigingen in ontwerp Interieur n.a.v. de aanbesteding Resultaat: Ontwerp Interieur voor contractvorming											V
	3		Inhoud: afhankelijk van tijdstip van aanbesteden: Voorontwerp projectdeel, Definitief Ontwerp projectdeel of Technisch Ontwerp projectdeel (of variaties daarop), met daarin verwerkt de eventueel in de Prijs- en Contractvormingsfase overeengekomen programmatische en technische wijzigingen n.a.v. de aanbesteding Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur Resultaat: Geactualiseerd V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur							V				
<b>6</b>			<b>Landschap</b>											
	1		Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven buitenruimte Resultaat: Adviezen ontwerpkeuzen vanuit perspectief Landschapsarchitectuur fase Prijs- en contractvorming			V								
	2		Verwerken wijzigingen in ontwerp Buitenruimte n.a.v. de aanbesteding Resultaat: Ontwerp Buitenruimte voor contractvorming			V								
	3		Inhoud: afhankelijk van tijdstip van aanbesteden: Voorontwerp projectdeel, Definitief Ontwerp projectdeel of Technisch Ontwerp projectdeel (of variaties daarop), met daarin verwerkt de eventueel in de Prijs- en Contractvormingsfase overeengekomen programmatische en technische wijzigingen n.a.v. de aanbesteding Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Buitenruimte Resultaat: Geactualiseerd V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Buitenruimte			V								
<b>7</b>			<b>Bouwfysica en Akoestiek</b>											
	1		Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven op bouwfysische aspecten Resultaat: Adviezen ontwerpkeuzen vanuit bouwfysisch perspectief fase Prijs- en contractvorming			B		V						
	2		Beoordelen van aanpassingen ontwerp aan prijsvorming op bouwfysische aspecten Resultaat: Adviezen Bouwfysica fase Prijs- en contractvorming			B		V						
	3		Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven op akoestische aspecten Resultaat: Adviezen ontwerpkeuzen vanuit akoestisch perspectief fase Prijs- en contractvorming			B		V						
	4		Beoordelen van aanpassingen ontwerp aan prijsvorming op akoestische aspecten Resultaat: Adviezen Akoestiek fase Prijs- en contractvorming			B		V						
<b>8</b>			<b>Constructie</b>											
	1		Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven Constructies Resultaat: Adviezen ontwerpkeuzen vanuit constructief perspectief fase Prijs- en contractvorming		C	B	V							
	2		Verwerken wijzigingen in ontwerp Constructies n.a.v. de aanbesteding Resultaat: Ontwerp Constructies voor contractvorming		C	V	V							
	3		Inhoud: afhankelijk van tijdstip van aanbesteden: Voorontwerp projectdeel, Definitief Ontwerp projectdeel of Technisch Ontwerp projectdeel (of variaties daarop), met daarin verwerkt de eventueel in de Prijs- en Contractvormingsfase overeengekomen programmatische en technische wijzigingen n.a.v. de aanbesteding Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies Resultaat: Geactualiseerd V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies		C	B	V							
<b>9</b>			<b>Installaties</b>											
	1		Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven Installaties Resultaat: Adviezen ontwerpkeuzen vanuit perspectief Installaties fase Prijs- en contractvorming			B		V						
	2		Verwerken wijzigingen in ontwerp Installaties n.a.v. de aanbesteding Resultaat: Ontwerp Installaties voor contractvorming					V						
	3		Inhoud: afhankelijk van tijdstip van aanbesteden: Voorontwerp projectdeel, Definitief Ontwerp projectdeel of Technisch Ontwerp projectdeel (of variaties daarop), met daarin verwerkt de eventueel in de Prijs- en Contractvormingsfase overeengekomen programmatische en technische wijzigingen n.a.v. de aanbesteding Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties Resultaat: Geactualiseerd V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties			B		V						
<b>10</b>			<b>Ontwerpintegratie</b>											
	1		Coördineren adviezen van participanten											
	1		Coördineren inhoudelijk proces Resultaat: Ontwerpaanwijzingen fase Prijs- en contractvorming				V							
	2		Coördineren consequenties van alternatieven/wijzigingen op raakvlakken projectdelen Resultaat: Coördinatietekeningen fase Prijs- en contractvorming				V							
	2		Integreren geaccepteerde wijzigingen en alternatieven				V							

Hoofdstuk	Taak	Subtaak		opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<b>Fase Prijs- en contractvorming</b> zie opmerkingen voorblad											
			<u>Taken</u> B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren											
			Resultaat: Ontwerp voor contractvorming (afhankelijk van tijdstip van prijs- en contractvorming: VO-, DO- of TO-niveau of variatie daarop)											
	3		Inhoud: verzamelde en onderling afgestemde ontwerpen en adviezen per projectdeel, inclusief daarin verwerkte wijzigingen en alternatieven n.a.v. onderhandelingen met de aanbieder(s) Uitvoeren V&G-coördinatie											
		1	Actualiseren V&G-plan voor het ontwerp				V							
			Resultaat: Geactualiseerd V&G-plan voor het ontwerp											
		2	Actualiseren V&G-dossier voor het ontwerp				V							
			Resultaat: Geactualiseerd V&G-dossier voor het ontwerp											
<b>11</b>			<b>Geld</b>											
	1		Bewaken fasebudget		V	B								
			Resultaat: Rapport bewaking budget Prijs- en contractvorming											
			Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal											
	2		Beoordelen aanneemsom bouwkosten											
			Resultaat: Beoordeling aanneemsom bouwkosten per onderdeel											
		1	Beoordelen aanneemsom bouwkosten Architectuur/bouwkunde		C	V								
		2	Beoordelen aanneemsom bouwkosten Interieur		C	B				V				
		3	Beoordelen aanneemsom bouwkosten Buitenruimte		C	V								
		4	Beoordelen aanneemsom bouwkosten Constructies		C	B	V							
		5	Beoordelen aanneemsom bouwkosten Installaties		C	B		V						
	3		Bepalen investeringskosten fase Prijs- en Contractvorming		V	B								
			Resultaat: Raming investeringskosten fase Prijs- en contractvorming											
			Inhoud: gekozen aannames / grondslag voor de raming / ramingsmethode / raming investeringskosten conform NEN 2631											
	4		Uitwerken financieringsmogelijkheden en subsidieaanvragen											
		1	Uitwerken financieringsmogelijkheden		V									
			Resultaat: Uitwerking financieringsmogelijkheden in fase Prijs- en contractvorming											
		2	Uitwerken subsidieaanvragen	V		B		B	B					
			Resultaat: Subsidieaanvragen in fase Prijs- en contractvorming											
<b>12</b>			<b>Organisatie/procesintegratie</b>											
	1		Organiseren project											
		1	Opzetten/herijken en waar nodig bijstellen projectorganisatie	B	V									
			Resultaat: Plan projectorganisatie fase Prijs- en contractvorming											
			Inhoud: bestuursorganisatie / werkorganisatie / communicatieorganen / communicatieprocedures / vergaderingen / communicatiegegevens / overzicht participanten / NAW-gegevens / taakverdeling											
		2	Beheren projectorganisatie		V									
			Resultaat: Realisatie projectorganisatie fase Prijs- en contractvorming											
			Inhoud: Verschillen tussen plan en realisatie/ voorgestelde maatregelen											
		2	Sturen en bewaken											
		1	Sturen en bewaken fase Prijs- en contractvorming		V									
			Resultaat: Fasedocument Prijs- en contractvorming											
			Inhoud: projectresultaat / verwijzing naar plan van aanpak project / vergelijking faserealisatie en faseplan naar resultaten en proces / opgetreden ontwikkelingen en verwerking voor besluitvorming / analyse opdracht / specificatie faseresultaten / uitgangspunten voor tijd en kosten / projectdocumenten / kwaliteitsbeheersing / randvoorwaarden werkplannen / aanbevelingen voor de volgende fase											
			Resultaat: Sturingsmaatregelen											
			Inhoud: opsomming van maatregelen											
		2	Voorbereiden besluiten over resultaten en voortgang op basis van Fasedocument	V	A									B
			Resultaat: Conceptbesluiten fase Prijs- en contractvorming											
			Inhoud: conceptbesluiten PROCES: gerealiseerde faseresultaten / afwijkingen van faseplan / voortgang ten opzichte van tijdschema / knelpunten: aanwezig en verwacht / te nemen en genomen maatregelen / maatregelen te treffen door opdrachtgever / prognose procesafwikkeling. conceptbesluiten PRODUCT: door opdrachtgever te maken keuzen inzake het ontwerp / wijzigingen in PvE in verslagperiode / wijzigingen in ontwerp in verslagperiode / stand raming bouwkosten / productgebonden risico's / prognose realisatie PvE / aanbevelingen/verschillenanalyse TO											
		3	Besluitvorming resultaten en voortgang	V	B									B
			Resultaat: besluitvorming											
<b>13</b>			<b>Tijd</b>											
	1		Beoordelen uitvoeringstijd per uitvoeringsperceel op basis van aanbieder(en)		C	V	B	B	B	B				
			Resultaat: Beoordeling uitvoeringstijd per uitvoeringsperceel											
		2	Plannen projectdoorlooptijd		V	B								
			Resultaat: Planning projectdoorlooptijd fase Prijs- en contractvorming											
			Inhoud: tijdschemastructuur/ projecttijdschema/ fasetijdschema/ specifieke tijdschema's											
<b>14</b>			<b>Informatie en Communicatie</b>											
	1		Leiden van vergaderingen											
		1	Stuurgroep	V	B									B
			<i>De PM zal deelnemen aan de betreffende stuurgroepvergaderingen.</i>											
		2	Projectteam	B	V	B								
		3	Gebruikersoverleg			V		B						B
		4	Ontwerpleam	B	B	V	B	B	B	B				B
		2	Verslaglegging vergaderingen											
		1	Stuurgroep		V									
		2	Projectteam		V	B								
		3	Ontwerpleam		B	V	B	B	B					
		4	Gebruikersoverleg		V									
		3	Voeren van overleg met de opdrachtgever		V	B	B	B	B	B				
		4	Voeren van overleg over financiering en subsidies	V	A/B	A								
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Definitief ontwerp											
		5	Overleg met gemeente											

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Prijs- en contractvorming zie opmerkingen voorblad										
			<p><u>Taken</u></p> <p>B = Bijdragen in overleg met V = Verantwoordelijk en uitvoerend A = Adviseren C = Controleren</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	1	Bouw en woning toezicht		A	V								
	2	Brandweer		A	V	B	B						
	3	Afdeling milieuzaken	B	A	V		B						
	4	Verzorgen bouwaanvraag		A	V								
	6	Voeren van overleg met externe specialisten		V									
	7	Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen	B				V						B
	8	Voeren van overleg met leveranciers		V	V	B	B		B				
	9	Beheren projectdocumenten		V									
	10	Verzorgen van voorlichting, inspraak, overleg, begeleiding en advisering van bewoners, gebruikers en anderen	B	A	V								B
<b>15</b>		<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>											
	1	Analyseren en behandelen projectrisico's		V	B								
		Resultaat: Project RI&E fase Prijs- en contractvorming											
		Inhoud: te hanteren methodiek / geïdentificeerde risico's ten aanzien van maakbaarheid, kwaliteit, tijd, kosten, beheer / getroffen maatregelen											
	3	Toetsen integraal aangepast ontwerp na prijsvorming aan PvE en regelgeving											
	1	Toetsen integraal aangepast ontwerp na prijsvorming aan PvE en regelgeving		C	V	B	B	B	B				
		Resultaat: Verificatie Ontwerp na prijsvorming											
		Inhoud: rapportage van de toetsing van het Ontwerp na prijsvorming aan het Integraal PvE en regelgeving / verzameling conclusies toetsing per projectdeel											
	2	Vrijgeven integraal aangepast ontwerp na prijsvorming			V	B	B	B	B				
		Resultaat: Vrijgegeven integraal aangepast ontwerp na prijsvorming											
		Inhoud: gecontroleerde verzamelde en inhoudelijk afgestemde ontwerpen per projectdeel na prijsvorming											
	4	Herijken en uitwerken Algemene RI&E per projectdeel			V								
	5	Herijken en behandelen milieu-effecten			V		B	B					
		Resultaat: Analyse milieu-effecten Prijs- en contractvorming											
		Inhoud: te verwachten ecologische en milieutechnische gevolgen bebouwing en ingrepen in de buitenruimte / afweging en advies											
	6	Herijken en behandelen effecten sociale veiligheid	B	A	V								B
		Resultaat: Analyse effecten sociale veiligheid fase Prijs- en contractvorming											
<b>16</b>		<b>Vergunningen</b>											
	1	Plannen, sturen en bewaken vergunningen		C	V								
		Resultaat: Vergunningenplan fase Prijs- en contractvorming											
		Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen											

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Uitvoeringsgereed Ontwerp zie opmerkingen voorblad							opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<b>Taken</b>																	
			B	=	bijdragen in overleg met															
			V	=	verantwoordelijk															
			A	=	adviseren															
			C	=	controlerend															
<b>1</b>			<b>Opdrachtgeving</b>																	
	1		Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project							V	A									
			Resultaat: Projectbeleid fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: analyse huisvestingsproblematiek / relevant ondernemingsbeleid / relevant huisvestingsbeleid / projectdoelstellingen / projectresultaten / projectbudget / projectmijlpalen / uitbestedingsbeleid / beoordelingscriteria alternatieven / randvoorwaarden																	
		2	Nemen besluiten over resultaten en voortgang							V	A									B
			Resultaat: Besluiten fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten en voortgang																	
<b>2</b>			<b>Contracten</b>																	
	1		Voorbereiden contracteren van participanten							V	A									B
		1	Contractregie																	
			Resultaat: Contracteringsplan fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen																	
		2	Herijken en uitwerken aanbestedingsplan								V									
			Resultaat: Aanbestedingsplan fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema																	
		3	Voorbereiden contracteren van participanten								V									
			Resultaat: Verslagen contractbesprekingen fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Resultaat: Conceptcontracten met participanten fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
		4	Voorbereiden contracteren van eventuele aanvullende expertise								V									
			Resultaat: Conceptcontracten aanvullende expertise fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
		2	Contracteren van participanten								V									
			Resultaat: Contracten met participanten fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: opsomming verleende opdrachten																	
		3	Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise								V	B	B	B	B	B	B			
			Resultaat: Gewenste werkzaamheden aanvullende expertise fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
		4	Contracteren aanvullende expertise								V									
			Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
<b>3</b>			<b>Programma van Eisen</b>																	
	1		Actueel houden integraal PvE							V										B
			Resultaat: Integraal PvE fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: eisen aan de locatie / eisen en wensen met betrekking tot stedenbouwkundige/landschappelijke opzet of inpassing / gebruikseisen aan gebouw: ruimtebehoefte van en relaties tussen groepen van gebruiksactiviteiten, inclusief routing, omvang en frequentie van mensen- en goederenstromen, eisen met betrekking tot flexibiliteit, uitbreidbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid, veiligheid met betrekking tot ruimtecondities / gebruikseisen aan buitenruimte: tuin, verblijfsruimte, parkeren, toegankelijkheid terrein, opslag en veiligheid / randvoorwaarden met betrekking tot investerings- en exploitatiekosten, doorlooptijd, energiegebruik, milieu/duurzaam bouwen, arbeidsomstandigheden, onderhoud en reiniging / beeldconceptcriteria, omschreven verwachtingen omtrent de huisvesting als cultuurproduct, bedrijfs- of verblijfsmiddel, werk-, verblijf- of woonplek																	
<b>4</b>			<b>Architectuur/ bouwkunde</b>																	
	1		Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde t.b.v. start bouw																	
		1	Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde t.b.v. start bouw									V								
			Resultaat: Bouwuitvoeringstekeningen Architectuur/bouwkunde t.b.v. start bouw																	
			Inhoud: plaats- en maataanduidingen van voor de start van de bouw maatgevende gebouwdelen en bouwkundige elementen daarbinnen (1:50) / details (1:5) / Eisen: Uit de tekeningen moet de maatvoering van onder andere prefab-elementen voor constructies kunnen worden afgeleid. / Derden moeten op basis van de tekeningen een overzicht kunnen opstellen van voorzieningen voor bouwkundige constructies. / Gebouwinformatiemodel (BIM)																	
		2	Maken vormtekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige componenten t.b.v. start bouw									V								
			Resultaat: Vormtekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige componenten t.b.v. start bouw																	
			Inhoud: hoofdvorm, -maat en -plaats van de voor de start van de bouw maatgevende, buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige componenten (1:50/1:20) / details (1:5)																	
		2	Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde tijdens de bouw																	
		1	Maken overige bouwuitvoeringstekeningen Architectuur/bouwkunde									V								
			Resultaat: Bouwuitvoeringstekeningen Architectuur/bouwkunde																	
			Inhoud: plaats- en maataanduidingen van overige gebouwdelen en/of bouwkundige elementen daarbinnen (1:100 / 1:50 / 1:20), alsmede vaste inrichtingen (1:100/1:50/1:20) in relatie tot constructieve en installatietechnische elementen / details (1:5). Eisen: Uit de tekeningen moet de maatvoering van onder andere prefab-elementen voor constructies kunnen worden afgeleid. / Derden moeten op basis van de tekeningen een overzicht kunnen opstellen van voorzieningen voor bouwkundige constructies.																	
		2	Maken overige vormtekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige componenten									V								
			Resultaat: Vormtekeningen overige buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige componenten																	
			Inhoud: hoofdvorm, -maat en -plaats van de overige buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige componenten (1:50/1:20) / details (1:5)																	
		3	Maken productietekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige componenten									V								
			Resultaat: Productietekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige elementen																	
		4	Maken revisietekeningen bouwkundig werk									V								
			Resultaat: Revisietekeningen bouwkundig werk																	
			Inhoud: gerealiseerde plattegronden (1:100/1:50): gerealiseerde indeling en inrichting met ruimte- en bouwdeelspecificaties / gerealiseerde essentiële plattegrondfragmenten (1:50) met ruimte- en bouwdeelspecificaties / gerealiseerde gevels en doorsneden (1:100/1:50) met ruimte- en bouwdeelspecificaties / verkleinde plattegronden, inclusief daken, met genummerde ruimten, functies en aantallen vierkante meters, gevels en kenmerkende doorsneden / revisiemodel BIM																	
		5	Controleren gedetailleerde uitwerkingen van bouwpartners op bouwkundige constructies																	
			Resultaat: Op bouwkundige constructies gecontroleerde uitwerkingen van bouwpartners																	
<b>5</b>			<b>Interieur</b>																	
	1		Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Interieur																	

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Taken	opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
<b>Fase Uitvoeringsgereed Ontwerp</b> zie opmerkingen voorblad														
		1	Maken bouwuitvoeringstekeningen Interieur Resultaat: Bouwuitvoeringstekeningen Interieur							V				
			Inhoud: plaats- en maataanduidingen van vaste inrichting, inrichting en afwerkingen per ruimte, in relatie tot bouwkundige, constructieve en installatietechnische elementen / ruimtenboek met per ruimte gedetailleerde omschrijvingen van inrichting en afwerkingen (1:50/1:20) / details (1:5)											
		2	Maken vormtekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen interieurcomponenten Resultaat: Vormtekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen interieurcomponenten											V
			Inhoud: hoofdvorm, hoofdmaatvoering en plaatsaanduiding van buiten de bouwplaats te vervaardigen interieurcomponenten (1:50/1:20) / details (1:5)											
<b>6</b>			<b>Landschap</b>											
	1		Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Buitenruimte											
		1	Maken uitvoeringstekeningen Buitenruimte Resultaat: Uitvoeringstekeningen Buitenruimte				V							
			Inhoud: uitwerking van Technisch Ontwerp Buitenruimte tot detail-, werk-, maatvoerings- en uitzettekeningen											
		2	Maken vormtekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen componenten Buitenruimte Resultaat: Vormtekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen componenten Buitenruimte				V							
			Inhoud: hoofdvorm, -maat en -plaats van de buiten de bouwplaats te vervaardigen componenten t.b.v. de buitenruimte											
<b>7</b>			<b>Bouwfysica en Akoestiek</b>											
	1		Ondersteunen ontwerpteam op bouwfysische aspecten											
		1	Ondersteunen ontwerpteam op bouwfysische aspecten Resultaat: Verantwoording Bouwfysica fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp						V					
			Inhoud: verantwoording van bouwfysische advisering bij de ondersteuning van het ontwerpteam tijdens de fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp											
		2	Controleren relevante werktekeningen op bouwfysische aspecten Resultaat: Werktekeningen, gecontroleerd op bouwfysische aspecten						V					
	2		Ondersteunen ontwerpteam op akoestische aspecten											
		1	Ondersteunen ontwerpteam op akoestische aspecten Resultaat: Verantwoording Akoestiek fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp						V					
			Inhoud: verantwoording van advisering op het gebied van akoestiek bij de ondersteuning van het ontwerpteam tijdens de fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp											
		2	Controleren relevante werktekeningen op akoestische aspecten Resultaat: Werktekeningen, gecontroleerd op akoestische aspecten						V					
<b>8</b>			<b>Constructie</b>											
	1		Opstellen uitgangspunten detailontwerp Constructies Resultaat: Uitgangspunten detailontwerp Constructies fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp		C		V							
			Inhoud: invloeden en randvoorwaarden vanuit de fundering en aansluitende constructies op beschouwde constructies / invloeden vanuit de omgeving of het gebruik van de constructie: ten minste milieuklasse, veiligheidsklasse, brandveiligheidseisen											
		2	Opstellen overzicht belastingen Resultaat: Overzicht belastingen		C		V							
			Inhoud: expliciete complete opgave van belastingen, dan wel overzichtstekeningen van belastingen, dan wel verwijzing naar bouwkundige tekeningen in relatie tot belastingen door bouwkundige elementen											
		3	Maken leveringsschema detailtekeningen en berekeningen (in het werk gestorte betonconstructies) Resultaat: Leveringsschema detailtekeningen en berekeningen in het werk gestorte betonconstructies		C		V							
			Inhoud: overzicht van tijdschema waarop tekeningen en berekeningen definitief ter beschikking moeten zijn.											
		4	Maken hoofdberekeningen (in het werk gestorte betonconstructies) Resultaat: Hoofdberekeningen in het werk gestorte betonconstructies		C		V							
			Inhoud: gewichtsberekeningen / stabiliteitsberekeningen / globale berekeningen van constructie-onderdelen / Eisen: de berekeningen moeten voldoende basis bieden voor het maken van detailberekeningen / in de stabiliteitsberekeningen moeten op basis van gekozen opbouw van constructie en fundering onder invloed van optredende krachten en invloeden de eigenschappen qua vervorming en krachtsverdeling voor de constructie als geheel zijn vastgelegd, het evenwicht en de vervormingen zijn gecontroleerd en de krachten op de funderingen zijn bepaald											
		5	Maken detailberekeningen (in het werk gestorte betonconstructies) Resultaat: Detailberekeningen in het werk gestorte betonconstructies		C		V							
			Inhoud: Eisen: De detailberekeningen moeten de gekozen betondimensies gedetailleerd verifiëren en de basis vormen voor de detaillering van de wapening. De detailberekeningen moeten zijn opgezet aan de hand van de hoofdberekeningen. De in de stabiliteitsberekening vastgelegde uitwendige krachten en invloeden moeten zijn uitgewerkt naar een inwendige krachtsverdeling in de constructie. Voor alle (maatgevende) constructieonderdelen en hun aansluitingen onderling moet de totale krachtswerking zijn bepaald en moeten de in de vigerende voorschriften genoemde grenstoestanden zijn gecontroleerd. De detailberekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat zij door derden kunnen worden geïnterpreteerd en gecontroleerd											
		6	Maken overzichtstekeningen (in het werk gestorte betonconstructies) Resultaat: Overzichtstekeningen in het werk gestorte betonconstructies		C		V							
		7	Maken detailtekeningen van de vorm van in het werk gestorte betonconstructies Resultaat: Detailtekeningen van de vorm van in het werk gestorte betonconstructies		C		V							
			Inhoud: Eisen: De tekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat derden hiervan de volledige vorm van de betreffende constructies kunnen aflezen, dan wel zonder aanvullende informatie kunnen afleiden. Op de tekeningen moeten ook de eventuele voorzieningen zijn uitgewerkt voor aansluitingen van in het werk gestorte betonnen constructieonderdelen onderling. Voorzieningen voor aansluiting op andersoortige constructies, constructies van andere materialen en bouwkundige constructies behoeven niet te zijn uitgewerkt. / Schaal: ten minste 1:50 met details 1:20 of groter. Wanneer dit voor het inzicht in de vorm nodig is, moeten de tekeningen ten minste 1:20 zijn uitgewerkt. / Gebouwinformatiemodel (BIM)											
		8	Maken detailtekeningen wapening (in het werk gestorte betonconstructies) Resultaat: Detailtekeningen wapening in het werk gestorte betonconstructies		C		V							

			<b>Fase Uitvoeringsgereed Ontwerp</b> zie opmerkingen voorblad										
Hoofdstuk	Taak	Subtaak	<p style="text-align: center;"><b>Taken</b></p> <p>B = bijdragen in overleg met V = verantwoordelijk A = adviseren C = controlerend</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouw fysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
		Inhoud: Eisen: De tekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat derden hiervan de hoeveelheid, vorm en plaats van de wapening, met uitzondering van in netten uit te voeren wapening en hulpwapening, kunnen aflezen, dan wel zonder aanvullende informatie kunnen afleiden. Indien dit bij balken daarmee kan worden bereikt, mogen zij aanzichten van de wapeningskorven in de plattegronden zijn uitgetekend, aangevuld met doorsneden 1:20. Voor constructies waarvan de vorm 1:20 of groter is uitgetekend, moet de wapening in deze vorm volledig zijn uitgewerkt. Op de tekeningen moeten ook de eventuele stekwapening en dergelijke zijn uitgewerkt voor aansluitingen van in het werk gestorte betonnen constructieonderdelen onderling. Stekwapening en dergelijke voor aansluitingen op andersoortige constructies en constructies van andere materialen behoeven niet te zijn uitgewerkt. Op de tekeningen moeten voorts ten minste zijn aangegeven: de soort en leveringsstoestand van het betonstaal, de betondekking, de sterkteklasse van het beton en de milieuklasse.											
	9	Aangeven wapeningsdoorsneden (in het werk gestorte betonconstructies)		C		V							
		Resultaat: Wapeningsdoorsneden, ten behoeve van de door derden uit te werken detailtekeningen van wapening											
	10	Maken van sparringstekeningen		C		V							
		Resultaat: Sparringstekeningen											
	11	Aangeven voorzieningen voor sparringen e.d. (in het werk gestorte betonconstructies)		C		V							
		Resultaat: Detailtekeningen met voorzieningen voor sparringen e.d.											
		Inhoud: constructieve voorzieningen voor sparringen, leidingen en instortvoorzieningen die van invloed zijn op de constructie											
	12	Bewaken van de constructieve samenhang		C		V							
		Resultaat: bewaken van de constructieve samenhang; -palenplan; -palenplan; -prefabbeton; -staalconstructies; -houtconstructies; -metselwerk; -controle constructietoerekeningen en berekeningen van derden.											
	13	Controleren van buigstaten		C		V							
		Resultaat: Gecontroleerde buigstaten											
	14	Controleren nettenplannen en nettenlijsten		C		V							
		Resultaat: Gecontroleerde nettenplannen en nettenlijsten van derden											
	15	Maken buigstaten		C		V							
		Resultaat: Buigstaten											
	16	Maken nettenplannen en nettenlijsten		C		V							
		Resultaat: Nettenplannen en nettenlijsten											
	17	Maken leveringsschema tekeningen en berekeningen (houtconstructies)		C		V							
		Resultaat: Leveringsschema tekeningen en berekeningen (houtconstructies)											
		Inhoud: Eisen: In het schema moet ten minste zijn uitgewerkt wanneer tekeningen en berekeningen definitief ter beschikking moeten zijn met het oog op een tijdige productie van elementen											
	18	Maken hoofdberekeningen casco (houtconstructies)		C		V							
		Resultaat: Hoofdberekeningen casco (houtconstructies)											
		Inhoud: gewichtsberekeningen / stabiliteitsberekeningen / globale berekeningen van constructieonderdelen / Eisen: De berekeningen moeten voldoende basis bieden voor het maken van detailberekeningen. In de stabiliteitsberekeningen moeten, op basis van de gekozen opbouw van de constructie en de fundering onder invloed van de optredende krachten en invloeden, voor de constructie als geheel de eigenschappen qua vervorming en qua krachtsverdeling zijn vastgelegd, het evenwicht en de vervormingen zijn gecontroleerd, de gekozen constructieafmetingen zijn geverifieerd en de krachten op de fundering zijn bepaald. De berekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat zij door derden kunnen worden geïnterpreteerd en gecontroleerd.											
	19	Maken berekeningen externe samenhang deelconstructies (houtconstructies)		C		V							
		Resultaat: Berekeningen externe samenhang deelconstructies (houtconstructies)											
		Inhoud: Berekeningen m.b.t. de samenhang van de beschouwde deelconstructie met andere deelconstructies, dan wel constructies van andere materialen. / Eisen: Voor de beschouwde deelconstructie en de aansluiting daarvan op andere deelconstructies, andersoortige constructies, dan wel constructies van andere materialen moet de totale krachtswerking zijn bepaald. De uit de stabiliteitsberekening volgende krachten en invloeden moeten daarbij expliciet zijn uitgewerkt naar krachten en invloeden op de beschouwde deelconstructie. De berekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat zij door derden kunnen worden geïnterpreteerd en gecontroleerd.											
	20	Maken berekeningen interne samenhang deelconstructie (houtconstructies)				V							
		Resultaat: Berekeningen interne samenhang deelconstructie (houtconstructies)											
		Inhoud: Berekeningen m.b.t. de samenhang van de individuele elementen binnen de beschouwde deelconstructie. / Eisen: De uit de berekening voor de externe samenhang volgende krachten en invloeden op de beschouwde deelconstructie moeten zijn uitgewerkt naar een inwendige krachtsverdeling in de deelconstructie. Voor alle aansluitingen van elementen onderling en op constructies van andere materialen (bijvoorbeeld betonconstructies) moet de totale krachtswerking in de beschouwde deelconstructie zijn bepaald. De berekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat zij door derden kunnen worden geïnterpreteerd en gecontroleerd.											
	21	Maken berekeningen individuele elementen (houtconstructies)		C		V							
		Resultaat: Berekeningen individuele elementen (houtconstructies)											
		Inhoud: Berekeningen m.b.t. de individuele werking van elementen / Eisen: In de berekeningen moeten alle externe krachten en invloeden zijn beschouwd. Aan de hand van de gekozen profielafmetingen moeten de in vigerende voorschriften genoemde grenstoestanden zijn gecontroleerd.											
	22	Maken berekening samenhang elementen onder directe belasting (houtconstructies)		C		V							
		Resultaat: Berekening samenhang elementen onder directe belasting (houtconstructies)											
		Inhoud: Berekening van de onderlinge krachtsoverdracht van elementen binnen de beschouwde deelconstructie onder invloed van directe belasting. / Eisen: De berekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat zij door derden kunnen worden geïnterpreteerd en gecontroleerd.											
	23	Maken detailberekeningen verbindingen en verankeringen (houtconstructies)		C		V							
		Resultaat: Detailberekeningen verbindingen en verankeringen (houtconstructies)											
		Inhoud: Berekening van de verbindingen tussen de elementen onderling en met andere constructies / Eisen: De berekeningen moeten zijn opgezet aan de hand van de hoofdberekeningen en aanvullende berekening ten aanzien van interne en externe samenhang. De berekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat zij door derden kunnen worden geïnterpreteerd en gecontroleerd.											
	24	Maken overzichtstekeningen voorzieningen in het werk (houtconstructies)		C		V							
		Resultaat: Overzichtstekeningen voorzieningen in het werk (houtconstructies)											
		Inhoud: Overzichtstekeningen van de in het werk aan te brengen constructieve voorzieningen voor aansluitingen van houtconstructieonderdelen onderling en op constructies van andere materialen (bijvoorbeeld verankering aan betonconstructies). / Eisen: De tekeningen moeten voldoende informatie bieden voor de productie dan wel bestelling van de aansluitvoorzieningen en voor het in het werk brengen van deze voorzieningen. / Schaal: ten minste 1:100, details 1: 20											

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Taken	opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouw fysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
<b>Fase Uitvoeringsgereed Ontwerp</b> zie opmerkingen voorblad														
	25	Maken overzichtstekeningen elementen (houtconstructies)	B = bijdragen in overleg met V = verantwoordelijk A = adviseren C = controlerend	C		V								
		Resultaat: Overzichtstekeningen elementen (houtconstructies)												
		Inhoud: Overzichtstekeningen van de elementen zoals deze in het werk moeten worden gebracht / Eisen: De tekeningen moeten een volledig overzicht bieden van de voorkomende houtconstructie-elementen. / Schaal: ten minste 1:100												
	26	Maken detailtekeningen elementen en verbindingen (houtconstructies)		C		V								
		Resultaat: Detailtekeningen elementen en verbindingen (houtconstructies)												
		Inhoud: Detailtekeningen van de houtconstructie-elementen en hun onderlinge verbindingen / Eisen: De tekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat derden hiervan de volledige vorm en samenstelling van de betreffende constructies kunnen aflezen, dan wel zonder aanvullende informatie kunnen afleiden. Op de tekeningen moeten ook de voorzieningen zijn uitgewerkt voor aansluitingen van houtconstructieonderdelen onderling alsmede op constructies van andere materialen en bouwkundige constructies. De tekeningen moeten voldoen aan eventuele specifieke tekentechnische eisen van de productie die zijn overeengekomen. / Schaal: ten minste 1:20 met details 1:10 of groter. Wanneer dit voor het inzicht nodig is moet de tekeningen ten minste op schaal 1:10 zijn uitgewerkt.												
	27	Maken berekeningen constructief metselwerk		C		V								
		Resultaat: Berekeningen constructief metselwerk												
		Inhoud: Berekeningen van de metselwerkconstructies / Eisen: De detailberekeningen moeten de gekozen metselwerkdimensies gedetailleerd verifiëren en de basis vormen voor de uitwerking van details. De detailberekeningen moeten zijn opgezet aan de hand van de hoofdberekeningen. De in de stabiliteitsberekening vastgelegde uitwendige krachten en invloeden moeten zijn uitgewerkt naar een inwendige krachtsverdeling in de constructie. Voor alle (maatgevende) constructieonderdelen en hun aansluitingen onderling en aan andere constructies moet de totale krachtwerving zijn bepaald en moeten de in de vigerende voorschriften genoemde grenstoestanden zijn gecontroleerd. De detailberekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat zij door derden kunnen worden geïnterpreteerd en gecontroleerd.												
	28	Maken overzichtstekeningen constructief metselwerk		C		V								
		Resultaat: Overzichtstekeningen constructief metselwerk												
		Inhoud: Eisen: De tekeningen moeten een volledig overzicht bieden van de voorkomende constructieonderdelen van metselwerk alsmede van hun samenhang onderling en met constructies van andere materialen. Op de tekeningen moet voor de individuele constructieonderdelen een eenduidige verwijzing naar de betreffende detailtekening zijn aangegeven.												
	29	Maken detailtekeningen onderdelen constructief metselwerk		C		V								
		Resultaat: Detailtekeningen onderdelen constructief metselwerk												
		Inhoud: Eisen: De tekeningen moeten zodanig zijn uitgewerkt dat derden hiervan de volledige vorm en samenstelling van de betreffende constructies kunnen aflezen, dan wel zonder aanvullende informatie kunnen afleiden												
	30	Adviseren van bouwpartners m.b.t. bouwkundige constructies		C		V								
		Resultaat: Adviezen aan bouwpartners m.b.t. bouwkundige constructies												
	31	Maken van detailtekeningen en -berekeningen bouwkundige constructies		C		V								
		Resultaat: Detailtekeningen en -berekeningen bouwkundige constructies												
	32	Maken revisietekeningen Constructies		C		V								
		Resultaat: Revisietekeningen Constructies												
		Inhoud: Revisietekeningen van de constructies waarvoor het adviesbureau detailtekeningen heeft gemaakt. / Eisen: De revisietekeningen zijn de laatste detailtekeningen waarop de wijzigingen en aanpassingen tijdens de realisatie van het object zijn verwerkt												
	<b>9</b>	<b>Installaties</b>												
	1	Controleren van berekeningen, keuzen en werktekeningen Installaties van installateurs c.q. derden												
	1	Op hoofdlijnen controleren van berekeningen Installaties van installateurs c.q. derden						V						
		Resultaat: Gecontroleerde berekeningen Installaties van installateurs c.q. derden												
	2	Op hoofdlijnen controleren keuzen van apparatuur en componenten installateurs c.q. derden						V						
		Resultaat: Gecontroleerde keuzen apparatuur en componenten Installaties												
	3	Op hoofdlijnen controleren van detail- en werktekeningen Installaties van installateurs c.q. derden						V						
		Resultaat: Gecontroleerde detail- en werktekeningen Installaties van installateurs c.q. derden / Gebouwinformatiemodel (BIM)												
	<b>10</b>	<b>Ontwerpintegratie</b>												
	1	Coördineren adviezen van participanten												
	1	Coördineren inhoudelijk proces		C		V								
		Resultaat: Ontwerpaanwijzingen fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp												
	2	Coördineren raakvlakken uitwerkingen projectdelen				V								
		Resultaat: Coördinatietekeningen fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp												
	2	Onderling beoordelen Uitvoeringsgereed Ontwerp per deelontwerp		C		V	B	B	B	B				
		Resultaat: Onderlinge beoordelingen Uitvoeringsgereed Ontwerp per deelontwerp												
	3	Afstemmen uitvoeringstekeningen		C		V	B	B						
		Resultaat: Afgestemde bouwuitvoeringstekeningen en gebouwinformatiemodel (BIM)												
		Inhoud: verzamelde en onderling afgestemde bouwuitvoeringstekeningen per projectdeel (gebouw, interieur, buitenruimte, constructies, technische installaties) en gecombineerd BIM												
	<b>11</b>	<b>Geld</b>												
	1	Bewaken fasebudget		V		B								
		Resultaat: Rapport bewaking budget fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp												
		Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal												
	2	Bewaken begroting bouwkosten		V		B	B	B		B				
		Resultaat: Bouwkostenrapport fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp												
	3	Bewaken investeringskosten		V		B								
	<b>12</b>	<b>Organisatie/procesintegratie</b>												
	1	Organiseren project												
	1	Opzetten/herijken en waar nodig bijstellen projectorganisatie		B		V								
		Resultaat: Plan projectorganisatie fase Uitvoeringsgereed Ontwerp												

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Uitvoeringsgereed Ontwerp zie opmerkingen voorblad							opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<b>Taken</b>																	
			B	=	bijdragen in overleg met															
			V	=	verantwoordelijk															
			A	=	adviseren															
			C	=	controlerend															
			Inhoud: bestuursorganisatie / werkorganisatie / communicatieorganen / communicatieprocedures / vergaderingen / communicatiegegevens / overzicht participanten / NAW-gegevens / taakverdeling																	
		2	Beheren projectorganisatie																	
			Resultaat: Realisatie projectorganisatie fase Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: Verschillen tussen plan en realisatie/ voorgestelde maatregelen																	
		2	Sturen en bewaken																	
		1	Sturen en bewaken fase Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Resultaat: Fasedocument Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: projectresultaat / verwijzing naar plan van aanpak project / vergelijking faserealitatie en faseplan naar resultaten en proces / opgetreden ontwikkelingen en verwerking voor besluitvorming / analyse opdracht / specificatie faseresultaten / uitgangspunten voor tijd en kosten / projectdocumenten / kwaliteitsbeheersing / randvoorwaarden werkplannen / aanbevelingen voor de volgende fase																	
			Resultaat: Sturingsmaatregelen																	
			Inhoud: opsomming van maatregelen																	
		2	Vorbereiden besluiten over resultaten en voortgang op basis van Fasedocument																	
			Resultaat: Conceptbesluiten fase Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: conceptbesluiten PROCES: gerealiseerde faseresultaten / afwijkingen van faseplan / voortgang ten opzichte van tijdschema / knelpunten: aanwezig en verwacht / te nemen en genomen maatregelen / maatregelen te treffen door opdrachtgever / prognose procesafwikkeling. conceptbesluiten PRODUCT: door opdrachtgever te maken keuzen inzake het ontwerp / wijzigingen in PvE in verslagperiode / wijzigingen in ontwerp in verslagperiode / stand raming bouwkosten / productgebonden risico's / prognose realisatie PvE / aanbevelingen																	
		3	Besluitvorming resultaten en voortgang																	
			Resultaat: besluitvorming																	
		<b>13</b>	<b>Tijd</b>																	
		1	Bewaken planning projectdoorlooptijd																	
			Resultaat: Planning projectdoorlooptijd fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: tijdschemastructuur/ projecttijdschema/ fasetijdschema/ specifieke tijdschema's																	
		<b>14</b>	<b>Informatie en Communicatie</b>																	
		1	Leiden van vergaderingen																	
		1	Stuurgroep																	
			De PM zal deelnemen aan de betreffende stuurgroepvergaderingen.																	
		2	Projectteam																	
		3	Gebruikersoverleg																	
		4	Ontwerpteam																	
		2	Verslaglegging vergaderingen																	
		1	Stuurgroep																	
		2	Projectteam																	
		3	Ontwerpteam																	
		4	Gebruikersoverleg																	
		3	Voeren van overleg met de opdrachtgever																	
		4	Voeren van overleg over financiering en subsidies																	
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Definitief ontwerp																	
		5	Overleg met gemeente																	
		1	Bouw- en woningtoezicht																	
		2	Brandweer																	
		3	Afdeling milieuzaken																	
		4	Verzorgen bouwvraag																	
		6	Voeren van overleg met externe specialisten																	
		7	Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen																	
		8	Voeren van overleg met leveranciers																	
		9	Beheren projectdocumenten																	
		10	Verzorgen van voorlichting, inspraak, overleg, begeleiding en advisering van bewoners, gebruikers en anderen																	
		11	Delen van informatie																	
			Inhoud: Tekeningen en berekeningen vervaardigd tijdens deze of voorgaande fase zullen op verzoek van opdrachtgever of aannemer om niet digitaal beschikbaar worden gesteld																	
		<b>15</b>	<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>																	
		1	Herijken en uitwerken Algemene RI&E per projectdeel																	
		2	Analyseren en behandelen projectrisico's																	
			Resultaat: Risico-inventarisatie & -evaluatie-processen fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
		3	Herijken en behandelen milieu-effecten																	
			Resultaat: Analyse milieu-effecten Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
			Inhoud: te verwachten ecologische en milieutechnische gevolgen bebouwing en ingrepen in de buitenruimte / afweging en advies																	
		4	Herijken en behandelen effecten sociale veiligheid																	
			Resultaat: Analyse effecten sociale veiligheid fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp																	
		5	Toetsen Uitvoeringsgereed Ontwerp per projectdeel aan PvE en regelgeving																	
		6	Controleren werk- en productietekeningen bouwkundig werk van derden																	
			Resultaat: Op maatvoering en uiterlijk gecontroleerde werk- en productietekeningen van derden																	
		7	Controleren tekeningen prefab constructies op maatvoering en uiterlijk																	
			Resultaat: Op maatvoering en uiterlijk gecontroleerde tekeningen prefab constructies																	
		8	Controleren Interieurtekeningen van derden																	
			Resultaat: Op maatvoering en uiterlijk gecontroleerde Interieurtekeningen van derden																	
		9	Controleren tekeningen Buitenruimte van derden																	
			Resultaat: Gecontroleerde tekeningen buitenruimte van derden																	
		10	Controleren constructietekeningen en -berekeningen van derden																	
			Resultaat: Gecontroleerde constructietekeningen en -berekeningen van derden																	

Hoofdstuk	Taak	Subtaak		opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<b>Fase Uitvoeringsgereed Ontwerp</b> zie opmerkingen voorblad											
			<p><b>Taken</b></p> <p>B = bijdragen in overleg met</p> <p>V = verantwoordelijk</p> <p>A = adviseren</p> <p>C = controlerend</p>											
			Inhoud: controle op uitvoering van contractueel overeengekomen detailleringspakketten / controle op hanteren van correcte constructieve ontwerpuitgangspunten / toegepaste berekeningswijze en toepassing van vigerende voorschriften (globaal) / uitwerking van onderdelen waaraan bijzondere risico's zijn verbonden en/of waaraan bijzondere aandacht moet worden besteed (a-selecte steekproef) / uitwerking van onderlinge samenhang van gelijksoortige constructies (a-selecte steekproef) / uitwerking van de aansluitingen tussen ongelijksoortige constructies (a-selecte steekproef)											
	11		Controleren van springstekeningen Installaties				B	V	V					
			Resultaat: Gecontroleerde springstekeningen Installaties											
	<b>16</b>		<b>Vergunningen</b>											
	1		Uitvoeren vergunningenplan				V							
			Resultaat: Vergunningenplan in uitvoering fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp											
			Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen											
	2		Plannen, sturen en bewaken vergunningen		C	V								
			Resultaat: Vergunningenplan fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp											
			Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen											
	3		Indienen geactualiseerde tekeningen en berekeningen t.b.v. vergunningen			V	B	B	B	B				
			Resultaat: Overzicht ingediende tekeningen en berekeningen											
			Inhoud: specificatie ingediende documenten											
	4		Indienen tekeningen en berekeningen van derden t.b.v. vergunningen			V	B	B	B	B				
			Resultaat: Overzicht ingediende tekeningen berekeningen derden											
	5		Opstellen van gegevens voor de gebruiksvergunning	B	C	V								B
			Resultaat: Gegevens voor de gebruiksvergunning											

Fase Uitvoering - Directievoering zie opmerkingen voorblad													
Hoofdstuk	Taak	Subtaak	<p><b>Taken</b></p> <p>B = bijdragen in overleg met</p> <p>V = verantwoordelijk</p> <p>A = adviseren</p> <p>C = controlerend</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
<b>1</b>		<b>Opdrachtgeving</b>											
	1	Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project Resultaat: Projectbeleid fase Uitvoering - Directievoering Inhoud: analyse huisvestingsproblematiek / relevant ondernemingsbeleid / relevant huisvestingsbeleid / projectdoelstellingen / projectresultaten / projectbudget / projectmijlpalen / uitbestedingsbeleid / beoordelingscriteria alternatieven / randvoorwaarden	V	A									
	2	Nemen besluiten over resultaten en voortgang Resultaat: Besluiten fase Uitvoering - Directievoering Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten en voortgang	V	A									B
<b>2</b>		<b>Contracten</b>											
	1	Voorbereiden contracteren van participanten											
	1	Contractregie Resultaat: Contracteringsplan fase Uitvoering - Directievoering Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen	V	A									
	2	Herijken en uitwerken aanbestedingsplan Resultaat: Aanbestedingsplan fase Uitvoering - Directievoering Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema		V									
	3	Voorbereiden contracteren van participanten Resultaat: Verslagen contractbesprekingen fase Uitvoering - Directievoering Resultaat: Conceptcontracten met participanten fase Uitvoering - Directievoering		V									
	4	Voorbereiden contracteren van eventuele aanvullende expertise Resultaat: Conceptcontracten aanvullende expertise fase Uitvoering - Directievoering		V									
	2	Controle op aanwezigheid en compleetheid van contracten t.b.v. directievoering Resultaat: Resultaat van controle op aanwezigheid en compleetheid van contracten t.b.v. directievoering Inhoud: opmerkingen op aanwezigheid en compleetheid van contracten met architect, adviseurs, aannemers, nevenaannemers en eventuele specialisten ten behoeve van het functioneren van de bouwdirectie			V								
	3	Contracteren van participanten Resultaat: Contracten met participanten fase Uitvoering - Directievoering Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Uitvoering - Directievoering Inhoud: opsomming verleende opdrachten	V										
	4	Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise Resultaat: Gewenste werkzaamheden aanvullende expertise fase Uitvoering - Directievoering		V	B						B	B	
	5	Contracteren aanvullende expertise Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Uitvoering - Directievoering		V									
	6	Toezen op naleving van contracten uitvoerenden Resultaat: bewaking van contractafspraken uitvoerenden									V	B	
<b>3</b>		<b>Programma van Eisen</b>											
	1	Actueel houden integraal PvE Resultaat: Integraal PvE fase Uitvoering - Directievoering Inhoud: eisen aan de locatie / eisen en wensen met betrekking tot stedenbouwkundige/landschappelijke opzet of inpassing / gebruikseisen aan gebouw: ruimtebehoefte van en relaties tussen groepen van gebruiksactiviteiten, inclusief routing, omvang en frequentie van mensen- en goederenstromen, eisen met betrekking tot flexibiliteit, uitbreidbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid, veiligheid met betrekking tot ruimtecondities / gebruikseisen aan buitenruimte: tuin, verblijfsruimte, parkeren, toegankelijkheid terrein, opslag en veiligheid / randvoorwaarden met betrekking tot investerings- en exploitatiekosten, doorlooptijd, energiegebruik, milieuduurzaam bouwen, arbeidsomstandigheden, onderhoud en reiniging / beeldconceptcriteria, omschreven verwachtingen omtrent de huisvesting als cultuurproduct, bedrijfs- of verblijfsmiddel, werk-, verblijf- of woonplek	V										B
<b>4</b>		<b>Architectuur/ bouwkunde</b>											
	1	Adviseren directie op gebied van Architectuur/bouwkunde											
	1	Uitvoeren esthetische begeleiding Architectuur/bouwkunde Resultaat: Adviezen esthetische begeleiding Architectuur/bouwkunde			V								
	2	Brengen incidentele werkbezoeken Architectuur/bouwkunde Resultaat: Verslagen van bevindingen Architectuur/bouwkunde			V								
	3	Adviseren directie omtrent preventieve en correctieve maatregelen Architectuur/bouwkunde Resultaat: Adviezen omtrent preventieve en correctieve maatregelen Architectuur/bouwkunde Inhoud: adviezen omtrent preventieve en correctieve maatregelen Architectuur/bouwkunde afhankelijk van bevindingen			V								
	2	Adviseren toezicht op gebied van Architectuur/bouwkunde											
	1	Ondersteunen van het toezicht op gebied van Architectuur/bouwkunde			V								B
	2	Geven van instructies aan de toezichthouder op gebied van Architectuur/bouwkunde Resultaat: Instructies toezicht op gebied van Architectuur/bouwkunde			V								B
<b>5</b>		<b>Bouwfysica en Akoestiek</b>											
	1	Ondersteunen bouwdirectie op bouwfysische aspecten											
	1	Ondersteunen bouwdirectie op bouwfysische aspecten Resultaat: Verantwoording Bouwfysica fase Uitvoering - Directievoering Inhoud: verantwoording van bouwfysische advisering bij de ondersteuning van de bouwdirectie tijdens de fase Uitvoering - Directievoering					V						
	2	Beoordelen alternatieve detailoplossingen uitvoerende partij op bouwfysische aspecten Resultaat: Detailoplossingen uitvoerende partij, gecontroleerd op bouwfysische aspecten					V						
	2	Ondersteunen bouwdirectie op akoestische aspecten											
	1	Ondersteunen bouwdirectie op akoestische aspecten Resultaat: Verantwoording Akoestiek fase Uitvoering - Directievoering Inhoud: verantwoording van advisering op het gebied van akoestiek bij de ondersteuning van de bouwdirectie tijdens de fase Uitvoering - Directievoering					V						
	2	Beoordelen alternatieve detailoplossingen uitvoerende partij op akoestische aspecten Resultaat: Detailoplossingen uitvoerende partij, gecontroleerd op akoestische aspecten					V						
<b>6</b>		<b>Installaties</b>											

Fase Uitvoering - Directievoering zie opmerkingen voorblad																		
Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Taken					opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			B	=	bijdragen in overleg met													
			V	=	verantwoordelijk													
			A	=	adviseren													
			C	=	controlerend													
	1	Organiseren instructie bedieningspersoneel Installaties									V							
		Resultaat: Organisatie instructie bedieningspersoneel Installaties																
7		<b>Ontwerpintegratie</b>																
	1	Coördineren adviezen van participanten																
	1	Coördineren inhoudelijk proces								V								
		Resultaat: Ontwerpaanwijzingen fase Uitvoering - Directievoering																
	2	Coördineren raakvlakken uitwerkingen projectdelen								V								
		Resultaat: Coördinatietekeningen fase Uitvoering - Directievoering																
8		<b>Geld</b>																
	1	Bewaken fasebudget					V	B							B			
		Resultaat: Rapport bewaking budget fase Uitvoering - Directievoering																
		Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal																
	2	Adviseren stelposten en verrekenbare hoeveelheden Architectuur/bouwkunde/constructies/installaties/ buitenruimte						B	B	B			B		V			
		Resultaat: Advies stelposten en verrekenbare hoeveelheden Architectuur/bouwkunde/constructies/installaties /buitenruimte																
	3	Integreren adviezen stelposten en verrekenbare hoeveelheden														V		
		Resultaat: Integraal advies stelposten en verrekenbare hoeveelheden																
		Inhoud: beschrijving kosten/prijsopgave door aannemer(s) / toetsing prijzen / advies																
	4	Bewaken bouwkosten Architectuur/bouwkunde/constructies/installaties/interieur/buitenruimte							B		B					V		
		Resultaat: Advies kostenzaken Architectuur/bouwkunde/constructies/installaties/interieur/buitenruimte																
	5	Bewaken integrale bouwkosten					C	B								V		
		Resultaat: inhoudelijk medewerking verlenen om het taakstellende budget te realiseren, één en ander behoudens wijzigingen door directie of aantoonbare meerwerken; bouwkostenrapport fase Uitvoering - Directievoering																
	6	Identificeren en adviseren meer- en minderwerk Architectuur/bouwkunde/constructies/installaties/interieur/ buitenruimte							B	B	B		B		V			
		Resultaat: Advies meer- en minderwerk Architectuur/bouwkunde/constructies/installaties/interieur/buitenruimte																
	7	Integreren adviezen meer- en minderwerk					C	B								V		
		Resultaat: Advies omtrent meer- en minderwerk																
		Inhoud: beschrijving posten/ prijsopgave door aannemer(s) / toetsing prijzen / advies																
		Resultaat: Detailgegevens voor prijsonderhandeling																
	8	Adviseren termijnstaat en termijnen Architectuur/bouwkunde/constructies/installaties/interieur/buitenruimte							B	B	B		B		V			
		Resultaat: Advies termijnstaat en termijnen Architectuur/bouwkunde/constructies/installaties/interieur/buitenruimte																
	9	Integreren adviezen termijnstaat en termijnen					C	B								V		
		Resultaat: Advies omtrent termijnstaat en betaalbaarstelling van termijnen																
		Inhoud: beschrijving posten / toetsing aan contract / toetsing aan voortgang / advies																
	10 1	Analyseren CAR-verzekering en bankgaranties					C	B		B			B		V			
		Resultaat: Rapportage CAR-verzekering en bankgaranties																
		Inhoud: beschrijving geldende CAR-verzekering en bankgaranties / analyse / beoordeling / risico's / conclusies / advies																
	2	Beheren CAR-verzekering en bankgaranties						V										
9		<b>Directievoering en Toezicht</b>																
	1	Opzetten en instandhouden organisatie directievoering																
	1	Opzetten en instandhouden organisatie directievoering						V								B		
		Resultaat: Plan organisatie directievoering																
		Inhoud: naam directie / tijdsduur opdracht / taakstelling / onderdelen / thema's / werkwijze / risico-inventarisatie																
	2	Opzetten en instandhouden communicatiestructuur directievoering						V									B	
		Resultaat: Communicatieplan directievoering																
		Inhoud: overlegstructuren / frequenties / deelnemers / standaard agenda's																
	3	Opzetten en instandhouden procedures voor informatie-uitwisseling ontwerper/aannemer															V	
		Resultaat: Procedures informatie-uitwisseling ontwerper/aannemer, nauwe samenwerking met betrokken architecten en adviseurs																
		Inhoud: procedures informatie-uitwisseling ontwerper/aannemer																
	4	Opzetten en instandhouden procedures voor informatie-uitwisseling (neven)aannemers															V	
		Resultaat: Procedures voor informatie-uitwisseling (neven)aannemers																
		Inhoud: procedures voor informatie-uitwisseling (neven)aannemers																
	5	Communicatie															V	
		Inhoud: onderhoudt het contact op de bouwplaats, hetzij door directe aanwezigheid, hetzij telefonisch, met alle betrokken partijen. Zorgt voor de totale coördinatie van de contacten.																
		Inhoud: het informeren van de opdrachtgever over de voortgang van het werk, gesignaleerde te kort komingen en afwijkingen van de betaalbaarstelling van termijnen, instructies, onderhoudscontracten e.d.																
	2	Opstellen en coördineren directievoeringsplan						C								V		
		Resultaat: Directievoeringsplan																
	3	Opstellen en coördineren toezichtplan						C								V		
		Resultaat: Toezichtsplan																
		Inhoud: naam toezicht, tijdsduur opdracht, taakstelling, onderdeel, thema's, werkwijze, keuringsplan																
	4	De opneming en goedkeuring van het werk														V	B	
		Resultaat: het controleren en keuren van o.a. de aangevoerde materialen, levering van producten en de vereiste kwaliteitscertificaten, de wijze van opslag en verwerking van materialen, de samenstelling van gebouwonderdelen, naleven van de geldende voorschriften en overheidsbepalingen (V&G, arbo, etc), bewaken van het correct toepassen van persoonlijke beschermiddelen en het onderhouden hiervan, de naleving van de bestekbepalingen, de signalering aan de adviseurs (constructeur en installatie-adviseur, architect) van belangrijke momenten (beton storten, proefdraaien etc) of knelpunten (uitvoering conform bestek + tekeningen niet zoals beoogd), het maken van vooropnamelijsten, aansluitingen en verloop E&W-leidingen en evt. vastleggen met digitale camera, controle algehele uitvoeringskwaliteit																
	5	Inrichten en voeren werkenadministratie per projectdeel														V		
		Resultaat: Werkenadministratie																

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Taken	opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouw fysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
<b>Fase Uitvoering - Directievoering</b> zie opmerkingen voorblad			<b>Taken</b> B = bijdragen in overleg met V = verantwoordelijk A = adviseren C = controlerend											
			Inhoud: contractstukken en vergunningen: bestekstukken en nota's van wijzigingen, vergunningen, verzekeringen (CAR), expertiserapport beleningen, schone grond verklaring, planning, organisatieschema, V&G-plan / Verslagen: bouw-, werk- en coördinatieverslagen, rapportage bezoek fabriek, gebruikersoverleg / Tekeningen archief / Correspondentie archief: week- of dagrapport, in- en uitgaande stukken / Financiën: meer- en minderwerken, termijnbewaking, stelposten, verrekenbare hoeveelheden, extra opdrachten / Productinformatie: bemonstering, verwerkingsadviezen, meetrappen / Oplevering: opleveringsschema, vooropnamelijsten, Procesverbaal van Oplevering / Revisie, garanties en onderhoudsvoorschriften: revisiegegevens (tekeningen en berekeningen), garantiebewijzen, onderhouds- en bedieningsvoorschriften.											
	6	Ondersteuning	Resultaat: inhoudelijke ondersteuning van opdrachtgever met werkzaamheden betreffende de bouwactiviteiten, bijvoorbeeld sluitplan opstellen, inrichtingsvraagstukken, etc.									V	B	
<b>10</b>		<b>Organisatie/procesintegratie</b>												
	1	Organiseren project												
	1	Opzetten/herijken en waar nodig bijstellen projectorganisatie	Resultaat: Plan projectorganisatie fase Uitvoering - directievoering	B	V									
			Inhoud: bestuursorganisatie / werkorganisatie / communicatieorganen / communicatieprocedures / vergaderingen / communicatiegegevens / overzicht participanten / NAW-gegevens / taakverdeling											
	2	Beheren projectorganisatie	Resultaat: Realisatie projectorganisatie fase Uitvoering - directievoering		V									
			Inhoud: Verschillen tussen plan en realisatie/ voorgestelde maatregelen											
	2	Sturen en bewaken												
	1	Sturen en bewaken fase Uitvoering - directievoering	Resultaat: Fasedocument Uitvoering - directievoering		V									
			Inhoud: projectresultaat / verwijzing naar plan van aanpak project / vergelijking faserealitatie en faseplan naar resultaten en proces / opgetreden ontwikkelingen en verwerking voor besluitvorming / analyse opdracht / risicobeoordeling van het projectresultaat / specificatie faseresultaten / uitgangspunten voor tijd en kosten / projectdocumenten / kwaliteitsbeheersing / randvoorwaarden werkplannen / benodigde (deel)opdrachten van adviseurs en aannemers / openstaande punten voor besluitvorming / aanbevelingen voor de volgende fase											
			Resultaat: Sturingsmaatregelen											
			Inhoud: opsomming van maatregelen											
	2	Voorbereiden besluiten over resultaten en voortgang op basis van Fasedocument	Resultaat: Conceptbesluiten fase Uitvoering - directievoering	V	A									B
			Inhoud: conceptbesluiten PROCES: gerealiseerde faseresultaten / afwijkingen van faseplan / voortgang ten opzichte van tijdschema / knelpunten: aanwezig en verwacht / te nemen en genomen maatregelen / maatregelen te treffen door opdrachtgever / prognose procesafwikkeling, conceptbesluiten PRODUCT: door opdrachtgever te maken keuzen inzake het ontwerp / wijzigingen in PvE in verslagperiode / wijzigingen in ontwerp in verslagperiode / stand raming bouwkosten / productgebonden risico's / prognose realisatie PvE / aanbevelingen											
	3	Besluitvorming resultaten en voortgang	Resultaat: besluitvorming	V	B									B
	4	Zorgdragen voor coördinatie in elkaar grijpende werken	Resultaat: Planning in elkaar grijpende werken		B							V		
<b>10</b>		<b>Tijd</b>												
	1	Beoordelen integrale planning aannemer(s)	Resultaat: Beoordeling integrale planning aannemer(s)		C							V		
	2	Bewaken doorlooptijd per projectdeel										V		
	3	Beoordelen deelplanningen per projectdeel										V		
	4	Bewaken projectdoorlooptijd										V		
	1	Bewaken voortgang werk	Resultaat: Rapportage voortgang en prognose planning									V		
			Inhoud: vergelijking plan en realisatie/ prognose uitvoeringsverloop/ prognose opleverdatum											
	2	Vaststellen van afwijkingen en ingrijpen	Resultaat: Advies omtrent afwijking, oorzaak en gevolg(en) c.q. ingrijpen als bepalade aannemers niet aan hun (tijds-) verplichtingen voldoen									V		
			Inhoud: geconstateerde afwijkingen/ oorzaak van de afwijkingen/ gevolgen afwijkingen voor de uitvoeringsduur											
	3	Vorderen van nakoming planning door aannemer	Resultaat: Vordering op de aannemer en rapportage (te ondernemen) acties									V		
			Inhoud: verstrekte orders en aanwijzingen/ geadviseerde acties voor opdrachtgever											
<b>11</b>		<b>Informatie en Communicatie</b>												
	1	Leiden van vergaderingen												
	1	Stuurgroep	<i>De PM zal deelnemen aan de betreffende stuurgroepvergaderingen. Directievoerder op afroep</i>	V	B							B	B	
	2	Gebuitersoverleg			V	B						B	B	
	3	Ontwerpteam		B	B	V	B	B	B	B				B
	4	Bouwvergadering		B	A/B	B	B	B	B	B		V		B
	2	Verslaglegging vergaderingen												
	1	Stuurgroep			V									
	2	Projectteam			V									
	3	Ontwerpteam				V								
	4	Bouwvergadering											V	
	3	Voeren van overleg met de opdrachtgever			V							B		
	4	Voeren van overleg over financiering en subsidies	Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Definitief ontwerp	V	A	A								
	5	Overleg met gemeente												
	1	Bouw en woning toezicht			A	V						B		
	2	Brandweer			A	V	B	B				B		
	3	Afdeling milieuzaken		B	A	V	B	B				B		
	4	Verzorgen bouw aanvraag			A	V						B		
	6	Voeren van overleg met externe specialisten						V				V		
	7	Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen		B				V				B	B	
	8	Voeren van overleg met leveranciers				B	B	B		B		V		

Fase Uitvoering - Directievoering zie opmerkingen voorblad													
Hoofdstuk	Taak	Subtaak	<p><b>Taken</b></p> <p>B = bijdragen in overleg met</p> <p>V = verantwoordelijk</p> <p>A = adviseren</p> <p>C = controlerend</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	9	Beheren projectdocumenten	B	V							B		
	10	Verstrekken van gegevens inzake directieleveringen aan aannemer									V	B	
		Resultaat: Gegevens directieleveringen aan aannemer											
		Inhoud: registratie documenten met kenmerken/ overdrachtdata											
	11	Rapporteren directievoering aan opdrachtgever		V							V	B	
		Resultaat: Advies procesbeheersing											
		Resultaat: Keuringsresultaten											
		Resultaat: Dagboek											
	12	Toezen op revisiebescheiden, certificaten, garantiebewijzen, onderhouds- en bedieningsvoorschriften									V	B	
		Resultaat: Beoordeelde revisiebescheiden, certificaten, garantiebewijzen, onderhouds- en bedieningsvoorschriften											
	13	Deelnemen aan werk- en coördinatievergaderingen			V	V	V		V		V	V	
	14	Voeren van gebruikers- en/of bewonersoverleg	B	A							V		B
	11	Delen van informatie											
		Inhoud: Tekeningen en berekeningen vervaardigd tijdens deze of voorgaande fase zullen op verzoek van opdrachtgever of aannemer om niet digitaal beschikbaar worden gesteld			V	B	B	B	B	B			
	<b>12</b>	<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>											
	1	Toezen op de uitvoering per projectdeel										V	
	2	Beoordelen materialen en essentiële details Installaties					B				V	B	
		Resultaat: Beoordeling materialen en essentiële details Installaties											
	3	Controleren van meet- en inregelstaten Installaties					B				V	B	
		Resultaat: Gecontroleerde meet- en inregelstaten Installaties											
	4	Analyseren en behandelen projectrisico's	V	B							B	B	
		Resultaat: Risico-inventarisatie & -evaluatie-processen fase Uitvoering - Directievoering											
	5	Geven van orders en aanwijzingen omtrent de uitvoering									V	B	
		Resultaat: Orders en aanwijzingen											
	6	Toezen op de veiligheid										V	
		Resultaat: Opmerkingen op input en situaties in het werk											
		Resultaat: Bouwvergaderingsverslag											
	7	Toezen op levering, opslag, bemonstering, keuring en verwerking van producten											
	1	Opstellen lijst te bemonsteren en te keuren producten	B		B	B	B	B			V	B	
		Resultaat: Keuringsplan (alternatieven voor het -)											
	2	Toezen op levering, opslag, bemonstering, keuring en verwerking van producten										B	V
		Resultaat: Ingevuld keuringsplan m.b.t. levering, opslag, bemonstering, keuring en verwerking van producten											
		Resultaat: Controlelijst (rapportage) m.b.t. levering, opslag, bemonstering, keuring en verwerking van producten											
	8	Toezen op nakoming contracten door uitvoerende partijen		B							V		
	9	Herijken en behandelen milieu-effecten			V		B	B					
		Resultaat: Analyse milieu-effecten Uitvoering - Directievoering											
		Inhoud: te verwachten ecologische en milieutechnische gevolgen bebouwing en ingrepen in de buitenruimte / afweging en advies											
	10	Herijken en behandelen effecten sociale veiligheid	B	A	V								B
		Resultaat: Analyse effecten sociale veiligheid fase Uitvoering - Directievoering											
	11	Opnemen Architectuur/bouwkunde t.b.v. de oplevering	B		B		B				V	B	
		Resultaat: Opnamerapport Architectuur/bouwkunde											
		Inhoud: beoordeling bouwkundig werk / restpuntenlijst											
	12	Opnemen Interieur t.b.v. de oplevering										B	V
		Resultaat: Opnamerapport Interieur											
		Inhoud: beoordeling bouwkundig werk / restpuntenlijst											
	13	Opnemen Buitenruimte t.b.v. de oplevering	B		B						V	B	
		Resultaat: Opnamerapport Buitenruimte											
		Inhoud: beoordeling bouwkundig werk / restpuntenlijst											
	14	Opnemen Constructies t.b.v. de oplevering	B			B					V	B	
		Resultaat: Opnamerapport Constructies											
		Inhoud: beoordeling bouwkundig werk / restpuntenlijst											
	15	Opnemen Installaties t.b.v. de oplevering	B				B				V	B	
		Resultaat: Opnamerapport Installaties											
		Inhoud: beoordeling bouwkundig werk / restpuntenlijst											
	16	Houden van de oplevering	B	C							V	B	
		Resultaat: Inlichten en uitnodigen betrokkenen											
		Resultaat: Opname van eventuele gebreken											
		Inhoud: lijst van gebreken / typering per gebrek											
		Resultaat: Procesverbaal van oplevering											
	17	Controleren beproeving Installaties bij oplevering	B				B				V	B	
		Resultaat: Rapport controle beproeving Installaties bij oplevering											
		Inhoud: opsomming gecontroleerde installaties, gehanteerde controlemethoden, controleresultaten, conclusies en eventuele adviezen											
	18	Controleren revisietekeningen bouwkundig werk	B		B						V		
		Resultaat: Gecontroleerde revisietekeningen bouwkundig werk											
		Inhoud: door ontwerpende participant gecontroleerde, door derden vervaardigde tekeningen van het gebouw als uitgevoerd / zie verder Revisietekeningen bouwkundig werk											
	19	Controleren revisietekeningen Interieur											V
		Resultaat: Gecontroleerde revisietekeningen Interieur Uitvoeringsfase											
		Inhoud: door ontwerpende participant gecontroleerde, door derden vervaardigde documentatie van het interieur als uitgevoerd / zie verder Revisietekeningen Interieur											
	20	Controleren revisietekeningen Buitenruimte	B		B						V	B	
		Resultaat: Gecontroleerde revisietekeningen Buitenruimte											
		Inhoud: door ontwerpende participant door derden vervaardigde documentatie van de buitenruimte als uitgevoerd; zie verder Revisietekeningen Buitenruimte											
	21	Controleren revisietekeningen Constructies	B			B					V	B	
		Resultaat: Gecontroleerde revisietekeningen Constructies											
		Inhoud: door ontwerpende participant gecontroleerde, door derden vervaardigde tekeningen van de constructies als uitgevoerd / zie verder Revisietekeningen Constructies											

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Uitvoering - Directievoering zie opmerkingen voorblad										
			<p><b>Taken</b></p> <p>B = bijdragen in overleg met</p> <p>V = verantwoordelijk</p> <p>A = adviseren</p> <p>C = controlerend</p>										
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
	22	Controleren revisiebescheiden Installaties	B					B			V		B
		Resultaat: Gecontroleerde revisiebescheiden Installaties											
		Inhoud: door ontwerpende participant gecontroleerde, door derden vervaardigde tekeningen en specificaties van de Installaties als uitgevoerd / ruimtenboek met per ruimte gedetailleerde specificaties van installaties, eindtoestellen en aansluitingen van Installaties											
	23	Controleren uitvoering restpunten per projectdeel	B								V	B	B
	24	Opnemen na uitvoering restpunten	B								V	B	B
		Resultaat: Opnamerapport uitvoering restpunten											
	25	Uitvoeren controlemetingen Bouwfysica bij oplevering	B				V					B	B
		Resultaat: Rapport controlemetingen Bouwfysica bij oplevering											
	26	Uitvoeren controlemetingen Akoestiek bij oplevering	B				V					B	B
		Resultaat: Rapport controlemetingen Akoestiek bij oplevering											
	27	Controleren kwaliteit en procesvoortgang buiten de bouwplaats vervaardigde constructieve elementen										V	
		Resultaat: Rapportage kwaliteit en procesvoortgang buiten de bouwplaats vervaardigde constructies en constructie-onderdelen											
	28	Controleren bijzondere hulpconstructies				V							B
		Resultaat: Rapportage controle bijzondere hulpconstructies											
		Inhoud: rapportage van controle van bijvoorbeeld bouwputten, damwanden, speciale bekistingen en stempelingen, ontwikkeld door de uitvoerende partij											
	29	Beproeven Installaties bij oplevering					V						B
		Resultaat: Rapport beproeving Installaties											
		Inhoud: opsomming beproefde installaties, gehanteerde beproevingsmethoden, beproevingsresultaten, conclusies en eventuele adviezen											
<b>13</b>		<b>Vergunningen</b>											
	1	Uitvoeren vergunningenplan				B					V		
		Resultaat: Vergunningenplan in uitvoering fase Uitvoering - Directievoering											
		Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen											
	2	Plannen, sturen en bewaken vergunningen		C	B						V		
		Resultaat: Vergunningenplan fase Uitvoering - Directievoering											
		Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen											
	3	Indienen gebruiksmelding brandveilig gebruik		C	V						B		

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Nazorg zie opmerkingen voorblad					opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder	school
			<b>Taken</b>															
			B	=	bijdragen in overleg met													
			V	=	verantwoordelijk													
			A	=	adviseren													
			C	=	controlerend													
<b>1</b>			<b>Opdrachtgeving</b>															
	1		Nemen besluiten over resultaten en voortgang															
			Resultaat: Besluiten fase Nazorg															
			Inhoud: opsomming van besluiten over resultaten															
<b>2</b>			<b>Contracten</b>															
	1		Vorbereiden contracteren van participanten															
		1	Contractregie															
			Resultaat: Contracteringsplan fase Nazorg															
			Inhoud: gekozen uitbestedingsvorm / uitbestedingstactiek / te houden aanbestedingen															
		2	Herijken en uitwerken aanbestedingsplan															
			Resultaat: Aanbestedingsplan fase Nazorg															
			Inhoud: opzet aanbesteding per participant / tijdschema															
		3	Vorbereiden contracteren van participanten															
			Resultaat: Conceptcontracten met participanten fase Nazorg															
			Resultaat: Verslagen contractbesprekingen fase Nazorg															
		4	Vorbereiden contracteren van eventuele aanvullende expertise															
			Resultaat: Conceptcontracten aanvullende expertise fase Nazorg															
		2	Contracteren van participanten															
		1	Contracteren van participanten															
			Resultaat: Contracten met participanten fase Nazorg															
			Resultaat: Rapport verleende opdrachten fase Nazorg															
			Inhoud: opsomming verleende opdrachten															
		3	Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise															
			Resultaat: Gewenste werkzaamheden aanvullende expertise fase Nazorg															
		4	Contracteren aanvullende expertise															
			Resultaat: Contracten aanvullende expertise fase Nazorg															
		5	Evalueren uitbestedingsplan															
			Resultaat: Evaluatierapport Uitbestedingsplan fase Nazorg															
			Inhoud: Evaluatie															
<b>3</b>			<b>Architectuur/ bouwkunde</b>															
	1		Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Architectuur/bouwkunde															
			Resultaat: Advies onderhoudstermijn Architectuur/bouwkunde															
	2		Opstellen beheerplan Architectuur/bouwkunde															
			Resultaat: Beheerplan Architectuur/bouwkunde															
			Inhoud: visie t.a.v. de wijze van beheer / weergave van te verwachten ontwikkelingen op (middel-)lange termijn / voorstellen voor beheersmaatregelen en/of -procedures															
	3		Opstellen onderhoudsplanning Architectuur/bouwkunde															
			Resultaat: Onderhoudsplanning Architectuur/bouwkunde															
			Inhoud: advies preventief onderhoud: werkzaamheden en frequenties voor onderhoud en vervanging van bouwkundige elementen / raming van de benodigde budgetten / planning preventief onderhoud (spreiding kosten over jaren) / advies schoonmaakonderhoud: werkzaamheden en frequenties voor reiniging van bouwkundige elementen															
	4		Opstellen meting bruto vloeroppervlak volgens de NEN 2580															
			Resultaat: digitalerapportage op basis van revisietekeningen plattegronden															
<b>4</b>			<b>Interieur</b>															
	1		Optie: Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Interieur															
			Resultaat: Advies onderhoudstermijn Interieur															
	2		Optie: Opstellen beheerplan Interieur															
			Resultaat: Beheerplan Interieur															
			Inhoud: visie t.a.v. de wijze van beheer / weergave van te verwachten ontwikkelingen op (middel-)lange termijn / voorstellen voor beheersmaatregelen en/of -procedures															
	3		Optie: Opstellen onderhoudsplanning Interieur															
			Resultaat: Onderhoudsplanning Interieur															
			Inhoud: advies preventief onderhoud: werkzaamheden en frequenties voor onderhoud en vervanging van interieurelementen / raming van de benodigde budgetten / planning preventief onderhoud (spreiding kosten over jaren) / advies schoonmaakonderhoud: werkzaamheden en frequenties voor reiniging van interieurelementen															
<b>5</b>			<b>Landschap</b>															
	1		Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Buitenruimte															
			Resultaat: Advies onderhoudstermijn Buitenruimte															
	2		Opnemen beplanting na een groeiseizoen															
			Resultaat: Opname beplanting na één groeiseizoen															
			Inhoud: beschrijving van de inboet en toestand beplantingen na een groeiseizoen / advies m.b.t. aanvulling en vervanging															
	3		Opstellen beheerplan Buitenruimte															
			Resultaat: Beheerplan Buitenruimte															
			Inhoud: visie t.a.v. gewenst eindbeeld / visie t.a.v. wijze van beheer, weergave van beoogde ontwikkeling op (middel-)lange termijn															
	4		Opstellen onderhoudsplan Buitenruimte															
			Resultaat: Onderhoudsplan Buitenruimte															
			Inhoud: onderhoudswerkzaamheden weergegeven in werkpakketten of RAW-bestek voor één of meerdere jaren, e.e.a. inclusief onderhoudsfrequenties															
<b>6</b>			<b>Bouwfysica en Akoestiek</b>															
	1		Adviseren van en toezien op correcties t.a.v. bouwfysische aspecten															
			Resultaat: Adviezen correcties bouwfysische aspecten															
	2		Adviseren van en toezien op correcties t.a.v. akoestische aspecten															
			Resultaat: Adviezen correcties akoestische aspecten															
<b>7</b>			<b>Constructie</b>															

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Nazorg zie opmerkingen voorblad																	
			<b>Taken</b>																	
			B	=	bijdragen in overleg met															
			V	=	verantwoordelijk															
			A	=	adviseren															
			C	=	controlerend															
						opdrachtgever														
						projectmanager														
						architect														
						adviseur constructies														
						adviseur installaties														
						adviseur bouwtechnica en akoestiek														
						interieurarchitect														
						adviseur geotechniek														
						directievoering														
						toezichthouder														
						school														
	1		Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Constructies																	
			Resultaat: Advies onderhoudstermijn Constructies																	
	<b>8</b>		<b>Installaties</b>																	
	1		Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Installaties																	
			Resultaat: Advies onderhoudstermijn Installaties																	
	2		Adviseren over onderhoud Installaties																	
	1		Adviseren over onderhoud Installaties																	
			Resultaat: Advies onderhoud Installaties																	
			Inhoud: specificatie van benodigde inspecties van en het jaarlijks onderhoud aan Installaties en -leidingen / raming van benodigde onderhoudsbudgetten																	
	2		Ontwikkelen advies voor planmatig onderhoud Installaties																	
			Resultaat: Advies planmatig onderhoud Installaties																	
			Inhoud: omschrijving onderhoudswerkzaamheden / frequentie onderhoud / toezicht op onderhoud / noodzakelijke metingen / Eis: planmatig onderhoud moet kwaliteit Installaties op termijn waarborgen																	
	3		Opstellen beheerplan Installaties																	
			Resultaat: Beheerplan Installaties																	
			Inhoud: visie t.a.v. de wijze van beheer / weergave van te verwachten ontwikkelingen op (middel-)lange termijn / voorstellen voor beheersmaatregelen en/of -procedures																	
	<b>9</b>		<b>Ontwerpintegratie</b>																	
	1		Coördineren adviezen van participanten																	
	1		Coördineren inhoudelijk proces																	
			Resultaat: Aanwijzingen fase Nazorg																	
	2		Coördineren raakvlakken adviezen																	
			Resultaat: Afgestemde adviezen fase Nazorg																	
	2		Integreren beheerplannen																	
			Resultaat: Integraal beheerplan																	
			Inhoud: verzamelde en onderling afgestemde beheerplannen per projectdeel																	
	3		Integreren onderhoudsplanningen																	
			Resultaat: Integrale onderhoudsplanning																	
			Inhoud: verzamelde en onderling afgestemde onderhoudsplanningen per projectdeel																	
	<b>10</b>		<b>Geld</b>																	
	1		Bewaken fasebudget																	
			Resultaat: Rapport bewaking budget Nazorg																	
			Inhoud: overzicht beschikbare budgetten en bestedingen per participant en totaal																	
	2		Opstellen raming kosten bouwkundig onderhoud																	
			Resultaat: Meerjarenraming kosten bouwkundig onderhoud																	
	3		Opstellen raming kosten onderhoud Interieur																	
			Resultaat: Meerjarenraming kosten onderhoud Interieur																	
	4		Opstellen raming kosten onderhoud Buitenruimte																	
			Resultaat: Meerjarenraming kosten onderhoud Buitenruimte																	
	5		Opstellen raming kosten onderhoud Installaties																	
			Resultaat: Meerjarenraming kosten onderhoud Installaties																	
	6		Opstellen integrale raming onderhoudskosten: samenvoegen ramingen per projectdeel																	
			Resultaat: Integrale meerjarenraming onderhoudskosten																	
			Inhoud: gehanteerde uitgangspunten / beschouwde termijn / onderhoudswerkzaamheden en - frequenties / geraamde kosten per jaar / afweging en advies																	
	7		Opstellen eindafrekening																	
			Resultaat: Eindafrekening																	
	<b>11</b>		<b>Organisatie/procesintegratie</b>																	
	1		Organiseren project																	
	1		Opzetten/herijken en waar nodig bijstellen projectorganisatie																	
			Resultaat: Plan projectorganisatie fase Nazorg																	
			Inhoud: besturingsorganisatie / werkorganisatie / communicatieorganen / communicatieprocedures / vergaderingen / communicatiegegevens / overzicht participanten / NAW-gegevens / taakverdeling																	
	2		Beheren projectorganisatie																	
			Resultaat: Realisatie projectorganisatie fase Uitvoering - directievoering																	
			Inhoud: Verschillen tussen plan en realisatie/ voorgestelde maatregelen																	
	2		Sturen en bewaken																	
	1		Sturen en bewaken fase Nazorg																	
			Resultaat: Einddocument project																	
			Inhoud: projectresultaat / verwijzing naar plan van aanpak project / vergelijking faserealisatie en faseplan naar resultaten en proces / opgetreden ontwikkelingen en verwerking voor besluitvorming / analyse opdracht / eindresultaten voor kosten / openstaande punten voor besluitvorming / aanbevelingen voor exploitatie																	
	2		Voorbereiden besluiten over resultaten en voortgang op basis van Fasedocument																	
			Resultaat: Conceptbesluiten fase Uitvoering - directievoering																	
			Inhoud: conceptbesluiten PROCES: gerealiseerde faseresultaten / afwijkingen van faseplan / voortgang ten opzichte van tijdschema / knelpunten: aanwezig en verwacht / te nemen en genomen maatregelen / maatregelen te treffen door opdrachtgever / prognose procesafwikkeling, conceptbesluiten PRODUCT: door opdrachtgever te maken keuzen inzake het ontwerp / wijzigingen in PvE in verslagperiode / wijzigingen in ontwerp in verslagperiode / stand raming bouwkosten / productgebonden risico's / prognose realisatie PvE / aanbevelingen																	
	3		Besluitvorming resultaten en voortgang																	
			Resultaat: besluitvorming																	
	<b>12</b>		<b>Informatie en Communicatie</b>																	
	1		Leiden van vergaderingen																	
	1		Stuurgroep																	
			<i>De PM zal deelnemen aan de betreffende stuurgroepvergaderingen.</i>																	
	2		Verslaglegging vergaderingen																	

Hoofdstuk	Taak	Subtaak	Fase Nazorg zie opmerkingen voorblad																	
			opdrachtgever	projectmanager	architect	adviseur constructies	adviseur installaties	adviseur bouwfysica en akoestiek	interieurarchitect	adviseur geotechniek	directievoering	toezichthouder school								
		1	Stuurgroep		V															
	3		Voeren van overleg met de opdrachtgever		V															
	4		Voeren van overleg over financiering en subsidies	V	A	A														
			Resultaat: Besprekingsverslagen overleg financiering en subsidies fase Definitief ontwerp																	
	5		Overleg met gemeente		A	V														
	6		Afsluiten en overdragen werkenadministratie																	
			Resultaat: Rapport overdracht fase Nazorg																	
<b>13</b>			<b>Kwaliteitszorg en risico's</b>																	
	1		Opnemen Architectuur/bouwkunde aan einde onderhoudstermijn	B	C	B	B	B		B		B		B	V	B				
			Resultaat: Gebrekenlijst Architectuur/bouwkunde/constructie/interieur/buitenruimte einde onderhoudstermijn																	
	2		Uitbrengen advies afhandeling gebreken einde onderhoudstermijn		C	B									V	B				
			Resultaat: Advies afhandeling gebreken einde onderhoudstermijn																	
			Inhoud: verzamelde en onderling afgestemde gebrekenlijsten per projectdeel / afweging en advies																	
	3		Houden van toezicht op onderhoud bouwkundig werk en buitenruimte			V														
			Resultaat: Toezichtsrapport onderhoud bouwkundig werk en buitenruimte																	
			Inhoud: specificatie van bouwkundig werk en buitenruimte en onderhoudsbedrijven waarop het toezicht van toepassing is / gehanteerde toezichtsmethoden / bevindingen / conclusies en aanbevelingen																	
	4		Houden van toezicht op onderhoud Installaties					V												
			Resultaat: Toezichtsrapport onderhoud Installaties																	
			Inhoud: specificatie van installaties en onderhoudsbedrijven waarop het toezicht van toepassing is / gehanteerde toezichtsmethoden / bevindingen / conclusies en aanbevelingen																	
	5		Houden van toezicht op onderhoud Interieur									V								
			Resultaat: Toezichtsrapport onderhoud Interieur																	
			Inhoud: specificatie van interieurelementen en onderhoudsbedrijven waarop het toezicht van toepassing is / gehanteerde toezichtsmethoden / bevindingen / conclusies en aanbevelingen																	
	6		Controleren Installaties aan het einde van de garantieperiode								V									
			Resultaat: Controlerapport Installaties aan het einde van de garantieperiode																	
<b>14</b>			<b>Vergunningen</b>																	
	1		Sturen en bewaken vergunningen			B									V					
			Resultaat: Controlerapport vergunningen fase Nazorg																	
			Inhoud: benodigde vergunningen per deelontwerp: bevoegd gezag, onderwerp van vergunningen, kosten / beschrijving van vereiste input, activiteiten en output per vergunning / tijdschema verwerven vergunningen																	