



Ministerie van Landbouw, Visserij,
Voedselzekerheid en Natuur

Aanbestedingsdocument

Europese aanbesteding volgens de openbare procedure voor de Warme en koude drankenvoorziening ten behoeve van FMHaaglanden

Publicatiedatum:	30 maart 2026
Status:	definitief 1.0
Referentie:	202509100

Inhoudsopgave

Begripsbepalingen	4
1. Inleiding.....	6
1.1 Aanbestedende dienst, deelnemende dienst en IUC-EZK.....	6
1.2 Aanleiding voor deze aanbesteding	6
1.3 Tijdspad	7
2. Opdrachtoomschrijving	8
2.1 Beschrijving en doel van de opdracht	8
2.1.1 Uitgangspunten WKDV FMH.....	8
2.1.2 Scope van de opdracht.....	8
2.1.3 Locaties.....	10
2.2 Percelen	11
2.3 Looptijd van de Overeenkomst.....	11
2.4 Omvang van de opdracht.....	12
2.5 Herzieningsclausule.....	12
2.6 Schouw	12
3. Eisen ten aanzien van de opdracht	13
4. Eisen aan Inschrijver.....	14
4.1 Inleiding	14
4.2 Uitsluitingsgronden	14
4.3 Geschiktheidseisen.....	14
4.3.1 Financiële en economische draagkracht	14
4.3.2 Referentiegegevens (technische bekwaamheid)	15
4.3.3 Kwaliteitszorg (technische bekwaamheid).....	16
4.3.4 Milieuzorg (technische bekwaamheid).....	17
4.4 Uittreksel beroeps- of handelsregister	17
5. Wensen en beoordeling	19
5.1 Inleiding	19
5.2 Wensen ten aanzien van de kwaliteit.....	19
5.2.1 Gunningscriterium 1: Automatenplan	19
5.2.1 Gunningscriterium 2: Eerlijke en transparante keten – Koffieboon met impact	20
5.2.1 Gunningscriterium 3: Samenwerking.....	21
5.3 Wensen ten aanzien van prijzen/tarieven, exclusief btw	21
5.4 Beoordelingsmethodiek kwalitatieve wensen (subgunningscriteria)	22
5.4.1 Beoordeling van kwalitatieve wensen	22
5.4.2 Gewogen prijs per punt	22
6. Beoordeling Inschrijving	24
6.1 Beoordelen volledige en rechtsgeldige Inschrijving	24
6.2 Beoordelen eisen van de opdracht	24

6.3	Beoordelen wensen van de opdracht	24
6.4	Bepaling definitieve totale eindscore	24
6.5	Verificatietest na voorlopige Gunning	24
6.6	Beoordelen bewijsmiddelen	25
7.	Procedure Inschrijving	27
7.1	Akkoordverklaring	27
7.2	Planning	27
7.3	Procedure algemeen	27
7.3.1	<i>Communicatie</i>	27
7.3.2	<i>eHerkenning</i>	27
7.3.3	<i>Vragen en inlichtingen</i>	27
7.3.4	<i>Gestanddoeningstermijn en Inschrijving</i>	28
7.3.5	<i>Varianten</i>	28
7.3.6	<i>Kosten van de Inschrijving</i>	28
7.3.7	<i>Stopzetten aanbesteding</i>	28
7.3.8	<i>Rangorde documenten</i>	28
7.3.9	<i>Informatie over verplichtingen Inschrijver</i>	28
7.3.10	<i>Gids over Informatiebeveiliging en Privacy voor leveranciers</i>	29
7.3.11	<i>Tegenstrijdigheden of bezwaren</i>	29
7.3.12	<i>Klachtenregeling</i>	29
7.3.13	<i>Beslechting van geschillen</i>	29
7.3.14	<i>Indiening van de Inschrijving</i>	29
7.3.15	<i>Vorm en inhoud van de Inschrijving</i>	30
7.3.16	<i>Rechtsgeldige ondertekening</i>	30
7.3.17	<i>Inschrijven in samenwerking met andere ondernemingen</i>	31
7.3.18	<i>Eén Inschrijving</i>	32
7.3.19	<i>Schenden fundamenteel beginsel aanbestedingsrecht, eerlijke mededinging</i>	32
7.3.20	<i>Communicatie en taal</i>	32
7.3.21	<i>Algemene voorwaarden</i>	32
7.3.22	<i>Contractvoorwaarden</i>	32
7.3.23	<i>Toelichting op en verificatie van de Inschrijving</i>	33
7.3.24	<i>Mededeling gunningsbeslissing</i>	33
Bijlagen		34

Begripsbepalingen

Aanbestedende dienst	Het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur
Aanbestedingsdocument	Dit document, inclusief bijlagen.
Aanbestedingswet	Aanbestedingswet 2012.
Algemene Rijksvoorwaarden	Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten 2025 (ARVODI-2025).
Apparaatprijs (AP)	Dit zijn de vaste kosten per maand. Deze bestaan uit de apparaatkosten en loonkosten (service en technisch onderhoud). Voor perceel 2 wordt voor een deel van de locaties hier ook operating onder verstaan.
Correctief onderhoud	Het verhelpen van 2 ^{de} lijnstoringen. Dit betreffen storingen waarvoor een (technisch) monteur noodzakelijk is.
Consumptieprijs (CP)	Dit zijn de variabele integrale kosten per consumptie (tikprijs). Deze bestaan uit kosten voor ingrediënten (koffie, melk en suiker).
Deelnemende dienst	FMHaaglanden
Economisch meest voordelige Inschrijving	De Inschrijving die op basis van de beste prijs/kwaliteitverhouding de laagste gewogen prijs per punt heeft behaald.
Geschiktheidseisen	De eisen waaraan een Inschrijver moet voldoen om voor gunning in aanmerking te komen.
Inschrijver	De geïnteresseerde(n) die een Inschrijving heeft/hebben ingediend of van plan is/zijn een Inschrijving in te dienen. Waar in dit document "u" wordt gebruikt, wordt hier Inschrijver mee bedoeld.
Inschrijving	Een door een Inschrijver ingediende offerte op dit Aanbestedingsdocument.
IUC-EZ	Het Inkoop Uitvoering Centrum van EZ, ondergebracht bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl), onderdeel van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, is procesbegeleider voor deze aanbesteding.
Melding	Een digitaal, mondeling of schriftelijk bericht. Het kan hierbij gaan om een storing, klacht, verzoek, opmerking of suggestie ten aanzien van de dienstverlening.
Nota van Inlichtingen	Een document waarin de gestelde vragen met antwoorden geanonimiseerd zijn opgenomen. Hieronder vallen ook de vragen en antwoorden die verstuurd zijn via TenderNed.
Opdrachtgever	De Staat der Nederlanden, vertegenwoordigd door de minister van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en

	Natuur, die ten behoeve van de Aanbestedende dienst en de Deelnemende dienst met Opdrachtnemer de Overeenkomst sluit.
Opdrachtnemer	De partij met wie Opdrachtgever de Overeenkomst sluit.
Operating	Bijvullen, onderhouden en schoonhouden van de WKDV en het verhelpen van 1 ^{ste} lijnstoringen.
Overeenkomst	De schriftelijke raamovereenkomst tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer waarin gedurende een bepaalde periode de voorwaarden inzake de te gunnen overheidsopdracht(en) zijn vastgelegd.
Preventief onderhoud	Proactief uitvoeren van geplande onderhoudstaken (zoals inspecties, schoonmaak, smering en vervanging) om storingen, defecten en ongeplande stilstand van apparatuur te voorkomen, waardoor de betrouwbaarheid, levensduur en efficiëntie worden verhoogd.
Uitsluitingsgrond	Een omstandigheid die de (persoon van de) Inschrijver zelf betreft en die leidt tot uitsluiting van zijn deelname aan de aanbesteding.
Uniform Europees Aanbestedingsdocument	Een verklaring waarin de Inschrijver verklaart aan de in de bijlage 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' gestelde eisen te voldoen door middel van het invullen en ondertekenen van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument'.
Warme- en koude drankenvoorzieningen (WKDV)	Automaten voor het verstrekken van warme en koude dranken.
1 ^e lijn storing	Storing aan een WKDV die zonder monteur door de cateraar of een medewerker van Opdrachtnemer kan worden opgelost.
2 ^e lijn storing	Technische storing aan een WKDV die door een monteur of de eigenaar van de WKDV moet worden opgelost.

1. Inleiding

Het voor u liggende Aanbestedingsdocument bevat informatie over de Europese aanbesteding volgens de openbare procedure voor Warme en koude drankenvoorziening door middel van automaten op basis van huur/lease inclusief de levering van koffiebonen en (losse) ingrediënten.

U wordt uitgenodigd om op basis van dit Aanbestedingsdocument een Inschrijving in te dienen voor 1 of beide percelen.

1.1 Aanbestedende dienst, deelnemende dienst en IUC-EZK

Het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN). LVVN is verantwoordelijk voor de Categorie Consumptieve Dienstverlening en voert, namens de Deelnemende dienst, de aanbesteding en contractering uit. Het Inkoop Uitvoering Centrum van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (IUC-EZ) levert ondersteuning (in de vorm van inkoopkennis en -capaciteit) aan de categorie. Het IUC-EZ treedt tijdens deze aanbesteding op als procesbegeleider.

Categorie Consumptieve Dienstverlening

De categorie is verantwoordelijk voor het ontwikkelen van een rijksbrede visie op de levenscyclus van consumptieve diensten en producten, met een bijpassende inkoopstrategie. Hierbij staat de behoefte van de klant centraal. De categorie bepaalt een meerjarige strategie, gericht op het zo efficiënt en effectief mogelijk inbesteden of uitbesteden van producten en diensten, met oog voor duurzaamheid en maatschappelijke impact.

FMHaaglanden

FMHaaglanden (hierna FMH) is een Shared Service Organisatie (SSO) van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) en valt onder het Directoraat-generaal Vastgoed en Bedrijfsvoering Rijk (DGVBR). FMH levert facilitaire producten en diensten binnen het Rijk in de Haagse regio voor verschillende locaties waar ministeries of organisatieonderdelen van de ministeries zijn gehuisvest en wordt voorzien in circa 40.000 werkplekken voor rijkscollega's.

Meer informatie over FMH: <https://www.fmhaaglanden.nl/>

1.2 Aanleiding voor deze aanbesteding

De aanleiding voor deze aanbesteding is het expireren van de huidige overeenkomsten voor Warme- en koude drankenvoorzieningen per 31 oktober 2026, 31 december 2026 en 31 januari 2027. FMH wenst per 1 november 2026 een tweetal nieuwe overeenkomsten te hebben voor de Warme- en koude drankenvoorzieningen.

1.3 Tijdspad

Voor deze aanbesteding is onderstaand termijnschema van toepassing.

30 maart 2026	Verzenden publicatie, start inschrijvingstermijn
13 en 14 april 2026	Schouwrondes op locaties
17 april 2026 uiterlijk 10.00 uur	Sluiting 1 ^e vragenronde: uiterste moment voor het stellen van vragen door Inschrijver over dit Aanbestedingsdocument en de Overeenkomst (inclusief Algemene Rijksvoorwaarden) en voor het doen van tekstvoorstellen door Inschrijver op de concept Overeenkomst (inclusief Algemene Rijksvoorwaarden)
6 mei 2026	Verzenden 1 ^e Nota van Inlichtingen
13 mei 2026 uiterlijk 10.00 uur	Sluiting 2 ^e vragenronde: uiterste moment voor het stellen van vragen door Inschrijver.
26 mei 2026	Verzenden 2 ^e Nota van Inlichtingen
8 juni 2026 uiterlijk 10.00 uur	Uiterste datum en tijdstip van ontvangst van Inschrijvingen en vervolgens openen Inschrijvingen door Aanbestedende dienst
8 t/m 25 juni 2026	Beoordelen Inschrijvingen
7 juli 2026	Verzenden mededeling gunningsbeslissing
22 juli 2026	Uiterste datum voor het door de winnende Inschrijver aanleveren van de door de Aanbestedende dienst gevraagde bewijsmiddelen
27 juli 2026	Uiterste datum voor het stellen van vragen en/of het vragen om een voorlopige voorziening inzake de mededeling gunningsbeslissing
1 november 2026	Ingangsdatum Overeenkomst(en)

De Aanbestedende dienst kan, indien omstandigheden naar het oordeel van de Aanbestedende dienst daartoe aanleiding geven, de genoemde termijn(en) wijzigen. In dat geval wordt/worden de nieuwe termijn(en) tijdig digitaal kenbaar gemaakt.

2. Opdrachtomschrijving

2.1 Beschrijving en doel van de opdracht

De opdracht heeft betrekking op het leveren van Warme- en koude drankenvoorzieningen (WKDV) door middel van automaten ten behoeve van FMH. Naast het gebruiksklaar opleveren van de warme- en koude drankenvoorzieningen en het technisch onderhouden van de automaten, behoort ook de levering van alle losse ingrediënten tot de opdracht. Dranken worden gratis verstrekt vanuit de automaten.

Het doel is het sluiten van één (1) Overeenkomst met één (1) Opdrachtnemer per perceel, voor de verzorging van WKDV op de locaties vallend onder de reikwijdte van deze aanbesteding, zie paragraaf 2.1.3.

2.1.1 Uitgangspunten WKDV FMH

FMH streeft voor deze dienstverlening naar de volgende uitgangspunten, in volgorde van Prioriteit:

1. **Doelmatigheid** – Passend binnen het gestelde budget.
2. **Continuïteit en beschikbaarheid** – Het is essentieel dat koffie- en watervoorzieningen altijd beschikbaar zijn, zonder storingen of onderbrekingen.
3. **Kwaliteit** – De aangeboden producten moeten van hoge kwaliteit zijn en zo goed mogelijk aansluiten bij de (smaak)wensen.
4. **Beleving** – De koffiemomenten dragen bij aan informele ontmoetingen en een prettige werksfeer. De uitstraling en locatie van de koffiepunten spelen hierbij een belangrijke rol.

Duurzaamheid is integraal verankerd door bovenstaande onderwerpen. FMH hecht veel waarde aan duurzaamheid. Het maken van duurzame keuzes draagt bij aan de toekomstbestendigheid, continuïteit en beschikbaarheid van het product. De koffie- en thee-industrie is een ingewikkelde wereld met veel partijen en variabelen. FMH wil samen met haar partners zeer actief bijdragen aan een eerlijke en transparante koffie- en theeketen.

FMH heeft ten aanzien van koffiebonen een sterke behoefte aan transparantie in de keten, CO2 neutrale koffie en een aantoonbaar leefbaar inkomen voor de boer. Met het volume van ongeveer 35.000 kg koffiebonen per jaar is FMH een relatief grote speler in de Nederlandse koffiemarkt en mede daardoor in staat om impact te maken.

FMH zoekt een leverancier die in de behoefte voorziet in het leveren van warme- en koude drankenvoorzieningen, koffiebonen en overige ingrediënten en het technisch onderhouden van machines. Het dagelijks verzorgen (bijvullen en schoonmaken, oplossen van 1^e lijns storingen) van warme- en koude dranken wordt, uitgezonderd drie (3) locaties, ondergebracht bij de cateraar(s).

De door FMH aangegeven uitgangspunten en doelstellingen zijn in dit Aanbestedingsdocument incl. bijlagen verwerkt.

2.1.2 Scope van de opdracht

De volgende leveringen en diensten vallen binnen de scope van de opdracht:

- De **levering van warme- en koude drankenvoorzieningen door middel van koffieautomaten op basis van huur/lease**, ten behoeve van gratis verstrekking van diverse dranken. Koffieautomaten dienen minimaal het volgende assortiment te leveren:
 - o Koffie, espresso, cappuccino, latte macchiato, koud water en heet water. Dranken met koffiebonen worden aangeboden met een regelbare sterkte;
- Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor de **levering van koffiebonen** en is in staat om binnen de gestelde voorwaarden, eisen en prijzen meerdere smaakprofielen aan te bieden (bv. mild en pittig).
- Opdrachtnemer is tevens verantwoordelijk voor het **leveren van thee, dierlijke en plantaardige melk (op basis van poedertopping), suiker en alle overige losse ingrediënten zoals zoetjes, roerstaafjes en cafeïne vrije koffie**. Melk (op basis van poedertopping) en suiker dienen naast de automaat te worden geleverd. Melk en suiker mogen aanvullend ook in de automaat (met regelbare dosering) worden aangeboden door Opdrachtnemer.

- Het **gebruiksklaar installeren en technisch onderhouden van de warme- en koude drankenvoorzieningen**. Onder het technisch onderhouden wordt verstaan;
 - o Het verzorgen van preventief onderhoud t.b.v. het voorkomen van storingen aan de Warme- en koude drankenvoorzieningen;
 - o Het oplossen van voorkomende storingen aan automaten. Het gaat hierbij om tweedelijns storingen waarbij een technisch monteur noodzakelijk is of storingen waarvan de cateraar niet is staat is om deze op locatie op te lossen;
- Het in voorkomende gevallen **verplaatsen, bijplaatsen en/of terugnemen** van warme drankenautomaten;
- Het **leveren van meubels en onderzetkasten**. Op diverse plaatsen is het noodzakelijk dat Opdrachtnemer meubels en/of onderzetkasten levert waar de machines op kunnen worden geplaatst. Zie bijlage 9 Inventarisatie locaties FMH.

Locaties inclusief operatie

Op de locaties Alexanderveld 5 (Den Haag), Diepenhorstlaan 20-30 (Rijswijk) en Signaalrood 15 (Zoetermeer) is Opdrachtnemer wel verantwoordelijk voor het verzorgen van de operatie werkzaamheden en het oplossen van 1^{ste} lijnstoringen. Op deze locaties is namelijk geen cateringpersoneel aanwezig. Deze locaties vallen allemaal onder de scope van perceel 2 (zie 2.2. Percelen).

Inschrijver dient er rekening mee te houden dat er in programma van eisen voor deze locaties afzonderlijke eisen zijn geformuleerd voor deze dienstverlening.

Differentiatie en optimalisatie automaten

Twee belangrijke aandachtspunten in deze aanbesteding zijn differentiatie en optimalisatie met betrekking tot de automaten:

- In de aanbesteding zal aandacht zijn voor differentiatie in het automaten aanbod. Differentiatie ziet hierbij toe op capaciteit ten behoeve van drukke en mindere drukke plaatsen in de panden. Opdrachtnemer wordt in dit kader gevraagd om passende typen automaten aan te bieden. Binnen de aanbesteding is ruimte om drie (3) verschillende type automaten in capaciteit aan te bieden. De automaten dienen alle over dezelfde functionaliteiten te beschikken;
- Optimalisatie ziet toe op het totale aantal automaten binnen het verzorgingsgebied van FMH. Op dit moment zijn er verdeeld over alle locaties binnen het FMH verzorgingsgebied 413 automaten aanwezig. Doelstelling is om dit aantal terug te brengen naar 362 automaten. Dit heeft tot gevolg dat er niet op elke plaats waar op dit moment een automaat staat een nieuwe automaat in de plaats zal komen.

Buiten de scope

De volgende dienstverlening valt **niet** binnen de scope van de opdracht:

- De dagelijkse operatie van Warme- en koude drankenvoorzieningen. Hierbij kan worden gedacht aan de volgende werkzaamheden (deze werkzaamheden worden ondergebracht bij de cateraar)¹;
 - o Bijvullen van ingrediënten
 - o Schoonmaken van automaten en
 - o Het oplossen van 1^{ste} lijnstoringen
- Het leveren van bekers;
- Het leveren van waterbars;
- Het ophalen, schoonmaken en aanvullen van gastenbekers (mokkenlogistiek).
- Het leveren van vendingmachines (voedsel, versnaperingen en frisdranken);
- Het aanleggen van alle benodigde water- en stroomvoorzieningen en afvoer;
- Apparatuur ten behoeve van in de diverse panden aanwezige koffiecorners en vergaderservice;
- Apparatuur ten behoeve van de bewindsliedenservice.

¹ Dit geldt niet voor de locaties Alexanderveld 5 (Den Haag), Diepenhorstlaan 20-30 (Rijswijk) en Signaalrood 15 (Zoetermeer). Op deze locaties is Opdrachtnemer wel verantwoordelijk voor deze werkzaamheden.

2.1.3 Locaties

Onderstaande locaties zijn onderdeel van de scope van de opdracht. Per locatie is aangegeven hoeveel automaten er op dit moment op de betreffende locatie aanwezig zijn :

Locatie	Huidig aantal WKDV's
Lange Voorhout 7 (Bentinckhuis), Den Haag	8
Parnassusplein 5 (Resident), Den Haag	47
Muzenstraat 31 (Zurichtoren), Den Haag	22
Rijnstraat 50 (Hoftoren), Den Haag	41
Turfmarkt 244 (TM244), Den Haag	2
Turfmarkt 147 (TM147), Den Haag	82
Alexanderveld 5 (AV5), Den Haag	5
Koningskade 4 (KK4), Den Haag	23
Diepenhorstlaan 20-30 (RBC), Rijswijk	21
Schenkkade 100, Den Haag	10
Prinses Beatrixlaan 2 (Centre Court), Den Haag	32
Schedeldoekshaven 101 en 131 (Terminal Noord en Zuid), Den Haag	38
Bezuidenhoutseweg 73 (B73), Den Haag	42
Wilhelmina van Pruisenweg 52 (Beatrixpark), Den Haag	26
Prinses Beatrixlaan 116 (Centre Court), Den Haag	13
Signaalrood 15, Zoetermeer	1
Totaal aantal WKDV's	413

Mutaties ten aanzien van locaties

Gedurende de looptijd van de Overeenkomst zullen er naar verwachting een aantal mutaties plaats gaan vinden ten aanzien van de locaties binnen het verzorgingsgebied van FMH. Er zullen een aantal nieuwe locaties worden toegevoegd. In de onderstaande tabel is een overzicht opgenomen van de nieuwe locaties welke op dit moment worden voorzien:

Perceel 1	Perceel 2
Locatie	Locatie
Maanplein 32 (Universe), Den Haag	Prinses Beatrixlaan 1 (Monarch IV), Den Haag
Regulusweg 1 (Haagse Veste IV), Den Haag	Prinses Beatrixlaan 23 (Groene Toren), Den Haag
	Grote Beerstraat 34 (Grote Beer – Binkhorstgebied), Den Haag

Aanvullend worden de volgende relevante mutaties en bijzonderheden voorzien ten aanzien van de locaties binnen het verzorgingsgebied:

Locatie	Omschrijving	Beoogde planning
Schenkkade 100, Den Haag	Afstoot	Verwachting 2028
Rijnstraat 50 (Hoftoren), Den Haag	Volledige renovatie	Verwachting 2030
Parnassusplein 5 (Resident), Den Haag	Gedeeltelijke renovatie	Verwachting 2030
Koningskade 4 (KK4), Den Haag	Afstoot	Verwachting 2030
Schedeldoekshaven 101 en 131 (Terminal Noord en Zuid), Den Haag	Afstoot	Verwachting 2030

Inschrijver kan geen rechten ontleen aan de bovenstaande informatie. Doordat het nieuwe Rijkshuisvestingsstelsel continu aan verandering onderhevig is, kunnen onderdelen/panden van de Rijksoverheid worden afgestoten of worden toegevoegd. Locaties en planningen kunnen gedurende de looptijd van de Overeenkomst wijzigen.

2.2 Percelen

De aanbesteding is onderverdeeld in twee (2) percelen. De locaties onderdeel van de scope van de opdracht zijn als volgt verdeeld over de percelen. Hierbij is ook aangegeven wat het beoogd aantal automaten per locatie is:

Perceel 1:

Locatie	Beoogd aantal WKDV's
Lange Voorhout 7 (Bentinckhuis), Den Haag	8
Parnassusplein 5 (Resident), Den Haag	47
Muzenstraat 31 (Zurichtoren), Den Haag	21
Rijnstraat 50 (Hoftoren), Den Haag	33
Turfmarkt 244 (TM244), Den Haag	1
Turfmarkt 147 (TM147), Den Haag	75
Schedeldoekshaven 101 en 131 (Terminal Noord en Zuid), Den Haag	25
Totaal aantal WKDV's	208

Perceel 2:

Locatie	Beoogd aantal WKDV's
Alexanderveld 5 (AV5), Den Haag	4
Koningskade 4 (KK4), Den Haag	20
Diepenhorstlaan 20-30 (RBC), Rijswijk	17
Schenkkade 100, Den Haag	8
Prinses Beatrixlaan 2 (Centre Court), Den Haag	29
Bezuidenhoutseweg 73 (B73), Den Haag	35
Wilhelmina van Pruisenweg 52 (Beatrixpark), Den Haag	25
Prinses Beatrixlaan 116 (Centre Court), Den Haag	12
Signaalrood 15, Zoetermeer	1
Totaal aantal WKDV's	154

Ten aanzien van locaties waarvoor geldt dat deze op dit moment nog niet worden voorzien, maar binnen de looptijd van de Overeenkomst worden geopend, dat op basis van o.a. de ligging van de locatie, operationele uitvoerbaarheid, (interne) ontwikkelingen e.d., zal worden bekeken of deze binnen onderhavige Overeenkomst worden opgenomen. Opdrachtgever zal in dat geval bepalen onder welk van de percelen de locatie wordt opgenomen (zie tevens paragraaf 2.5).

Opdrachtgever behoudt zich echter tevens het recht voor om deze locaties separaat aan te besteden.

Inschrijver kan zich inschrijven voor beide percelen. Een Inschrijver kan echter slechts één (1) van beide percelen gegund krijgen. Wanneer een Inschrijver voor twee (2) percelen de winnende score behaalt, dan heeft die Inschrijver eerste keus voor het door hem geprefereerde perceel. Het niet gekozen perceel wordt gegund aan de nummer twee (2) van het desbetreffende perceel. Indien een Inschrijver een Inschrijving indient op beide percelen dan dient die Inschrijver op het moment van inschrijven bij de Inschrijving aan te geven welk perceel de voorkeur van Inschrijver heeft.

2.3 Looptijd van de Overeenkomst

De Aanbestedende dienst is voornemens per perceel over te gaan tot het sluiten van een Overeenkomst met een looptijd van zes (6) jaar met, éénzijdig door de Aanbestedende dienst uit te oefenen, tweemaal de optie tot verlenging van telkens maximaal 12 maanden. De maximale looptijd van de Overeenkomst incl. mogelijke verlengingen is derhalve acht (8) jaar.

De Aanbestedende dienst wenst met één (1) Inschrijver een Overeenkomst per perceel te sluiten. Ingaande per 1 november 2026. Locaties zullen gefaseerd, n.a.v. hun huidige einddatum contract, aansluiten, zie bijlage 9 Inventarisatie locaties FMH.

2.4 Omvang van de opdracht

De onder de Overeenkomsten af te nemen geraamde opdrachtwaarde bedraagt € 2.000.000,- excl. btw per jaar. De geraamde opdrachtwaarde voor de duur van de Overeenkomst, zes (6) jaar initieel en twee (2) optiejaren, bedraagt € 16.000.000,- excl. btw.

De geraamde opdrachtwaarde (excl. btw) is als volgt verdeeld over de twee (2) percelen:

- Perceel 1: € 1.100.000,- per jaar en € 8.800.000,- voor de looptijd van de Overeenkomst
- Perceel 2: € 900.000,- per jaar en € 7.200.000,- voor de looptijd van de Overeenkomst

De maximale waarde van de Overeenkomst voor perceel 1 bedraagt € 13.500.000,- excl. btw en voor de Overeenkomst van perceel 2 een bedrag van € 10.800.000,- excl. btw. Gedurende de looptijd van de Overeenkomst kan het verzorgingsgebied van FMH worden uitgebreid. Om deze reden ligt de maximale waarde van de Overeenkomst hoger dan de geraamde waarde.

Inschrijvers dienen er echter rekening mee te houden dat de daadwerkelijke afname lager kan liggen dan hierboven aangegeven. Dit komt omdat er sprake is van een aantal onzekere factoren die van invloed zijn op de afname.

2.5 Herzieningsclausule

Het verzorgingsgebied van FMH is continu in ontwikkeling. Het is niet uit te sluiten dat het verzorgingsgebied gedurende de looptijd van de Overeenkomst, buiten de reeds vermelde locaties in paragraaf 2.1.3 en 2.2, zal wijzigen (krimp of groei). Op dit moment is groei voor FMH te verwachten, maar dit is pas zeker als FMH daadwerkelijk opdracht krijgt om een locatie van dienstverlening te gaan verzorgen.

Nieuwe locaties zullen zich bevinden in de Haagse regio, het verzorgingsgebied van FMH. Indien er tijdens de looptijd van de Overeenkomst een nieuwe locatie wordt toegevoegd aan het verzorgingsgebied van FMH, dan behoudt FMH zich het recht voor om deze locatie toe te voegen aan de Overeenkomst voor perceel 1 of perceel 2. FMH zal op basis van de kenmerken van de betreffende locatie nader bepalen onder welk van de percelen de locatie wordt toegevoegd. FMH kan voor deze locaties tevens besluiten een afzonderlijke aanbesteding uit te voeren of opdracht te verstrekken.

De omvang van de herzieningsclausule is geraamd op maximaal 5 miljoen exclusief btw. Aan dit bedrag kunnen geen rechten worden ontleend. Voor deze locaties geldt dat Inschrijver de tarieven zal hanteren zoals opgegeven in bijlage 3 prijzenblad.

2.6 Schouw

De Aanbestedende dienst biedt de mogelijkheid aan Inschrijver om locaties te bezichtigen. De bezichtigingen vinden plaats op de onderstaande data. Voor deelname aan de schouwronde kunt u zich tot uiterlijk **donderdag 9 april 2026 14.00 uur** aanmelden via 'Berichten' op TenderNed, onder vermelding van naam, contactgegevens van de afgevaardigde(n) (maximaal 2 deelnemers aan de schouw per organisatie) en de te bezoeken locaties.

Perceel 2 - locaties	Dag	Tijdstip
Koningskade 4 (KK4) Den Haag	Maandag 13 april 2026	09.30 uur
Prinses Beatrixlaan 2 (Centre Court) Den Haag		10.45 uur
Wilhelmina van Pruisenweg 52 (Beatrixpark) Den Haag		12.00 uur
Diepenhorstlaan 20-30 (RBC) Rijswijk		13.30 uur
Perceel 1 - locaties	Dag	Tijdstip
Turfmarkt 147 (TM147) Den Haag	Dinsdag 14 april 2026	09.30 uur
Parnassusplein 5 (Resident) Den Haag		10.30 uur
Rijnstraat 50 (Hoftoren) Den Haag		11.30 uur

Tijdens de schouwronde mogen foto's worden genomen. Het is niet toegestaan om foto's te maken in geclassificeerde ruimtes of waar personen op staan. Let op! Neem een geldig legitimatiebewijs mee.

3. Eisen ten aanzien van de opdracht

In dit hoofdstuk zijn de eisen opgenomen die de Aanbestedende dienst stelt aan de gevraagde dienstverlening en leveringen en aan de prijzen en tarieven.

Door het indienen van een Inschrijving gaat Inschrijver uitdrukkelijk akkoord met alle eisen die in dit Aanbestedingsdocument en de Nota('s) van Inlichtingen zijn neergelegd en verklaart u dat u gedurende de gehele uitvoeringsperiode van de met u gesloten Overeenkomst daaraan blijft voldoen en dat u instemt met de verklaring in bijlage 8, die voortvloeit uit EU Verordening 2022/576 van 8 april 2022. Bovendien bevestigt u hiermee dat u alle opgegeven prijzen en tarieven, incl. evt. overeengekomen indexeringen, gestand zult doen. Het niet voldoen aan een of meerdere eisen betekent dat uw Inschrijving niet verder wordt beoordeeld en dat uw Inschrijving terzijde wordt gelegd.

Het Programma van Eisen is als separaat document op TenderNed bijgevoegd (bijlage 2).

4. Eisen aan Inschrijver

4.1 Inleiding

In dit hoofdstuk leest u welke eisen de Aanbestedende dienst stelt om te bepalen of een Inschrijver geschikt is om de Overeenkomst uit te voeren. Hiervoor worden Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen gehanteerd.

Via het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' geeft u aan of de Uitsluitingsgronden wel of niet op u van toepassing zijn en of u voldoet aan de Geschiktheidseisen.

Het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' is een pdf-document dat voor een deel voor u is ingevuld. De rest moet u nog aanvullen. U ondertekent het document en voegt het toe aan uw Inschrijving via TenderNed.

4.2 Uitsluitingsgronden

Op de aanbesteding in TenderNed vindt u het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument'. Daarin staan de volgende Uitsluitingsgronden opgenomen:

- alle in deel III A en B opgenomen Uitsluitingsgronden;
- de door de Aanbestedende dienst in deel III C van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' aangevinkte Uitsluitingsgronden.

Bij de aanbesteding in TenderNed gaat u naar 'Eisen beantwoorden' en vervolgens beantwoordt u de eis 'Eigen verklaring' met 'Ja' of 'Nee'.

U dient het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' elektronisch in te vullen, uit te printen en vervolgens rechtsgeldig te ondertekenen (zie par. 7.3.16).

Zie voor de wijze van inschrijven in samenwerking met andere ondernemingen hoofdstuk 7 waarin is aangegeven van wie in dat geval een ingevulde en ondertekende UEA bij de inschrijving moet worden ingediend.

Bewijsmiddelen

De bewijsmiddelen met betrekking tot de Uitsluitingsgronden, hoeft u niet in te dienen bij de Inschrijving, maar pas na verzoek van de Aanbestedende dienst.

Het betreft:

- Een uittreksel uit het handelsregister (niet ouder dan 6 maanden);
- Een verklaring van de belastingdienst (niet ouder dan 6 maanden);
- Een gedragsverklaring aanbesteden (GVA) (niet ouder dan twee jaar).

Let op: het aanvragen van een GVA kan enkele weken in beslag nemen. Vraag deze dus tijdig aan als u nog niet over een geldige beschikt.

4.3 Geschiktheidseisen

Door het stellen van Geschiktheidseisen moet blijken of de Inschrijver naar het oordeel van de Aanbestedende dienst geschikt is om de Overeenkomst uit te voeren.

Door het ondertekenen van de bijlage 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' – Deel IV (in het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' wordt hier de term 'Selectiecriteria' gehanteerd. Hiermee worden de Geschiktheidseisen bedoeld) stelt de Inschrijver dat hij voldoet aan de Geschiktheidseisen zoals die in deze paragraaf van het Aanbestedingsdocument zijn opgenomen. Deze Geschiktheidseisen zijn in de volgende paragrafen van dit hoofdstuk nader gespecificeerd.

4.3.1 Financiële en economische draagkracht

Door het ondertekenen van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' verklaart Inschrijver:

- a. te beschikken over voldoende financiële en economische draagkracht voor de nakoming van de verplichtingen die voortvloeien uit de Overeenkomst;

- b. dat hem geen mogelijke claims bekend zijn of gedurende de periode van de uitvoering van de Overeenkomst geen investeringen noodzakelijk zijn die zijn bedrijf in een zodanige positie kan brengen dat de financieel-economische draagkracht of de continuïteit daarvan in gevaar kan worden gebracht;
- c. dat de laatst afgegeven accountantsverklaring (of in voorkomend geval een beoordelings- of samenstellingsverklaring) geen zogenoemde 'continuïteitsparagraaf' bevat waarin de levensvatbaarheid van de organisatie wordt betwijfeld;
- d. dat hij adequaat verzekerd is (beroeps- en/of wettelijke aansprakelijkheidsverzekering) voor de uitvoering van de opdracht en dat hij zich, indien de Overeenkomst met hem wordt gesloten, gedurende de duur van de uitvoering van de opdracht(en) adequaat verzekerd houdt.

Bewijsmiddelen (niet indienen bij Inschrijving. Pas na verzoek hiertoe verstrekken)

- a. passende bankverklaringen of een bewijs van verzekering tegen beroepsrisico's,
- b. overlegging van jaarrekeningen of uittreksels uit de jaarrekening, indien de wetgeving van het land waar de ondernemer is gevestigd publicatie van jaarrekeningen voorschrijft, of
- c. een verklaring betreffende de totale omzet en de omzet van de bedrijfsactiviteit die het voorwerp van de overheidsopdracht is, over ten hoogste de laatste drie beschikbare boekjaren, afhankelijk van de oprichtingsdatum van de onderneming of van de datum waarop de ondernemer met zijn bedrijvigheid is begonnen, voor zover de betrokken omzetcijfers beschikbaar zijn.

Indien met betrekking tot de financieel-economische draagkracht gebruik wordt gemaakt van de gegevens van de 'moedermaatschappij/holding', dient de Inschrijver een verklaring van de 'moedermaatschappij/holding' te verstrekken waarin wordt verklaard dat de moedermaatschappij/holding zich onvoorwaardelijk garant stelt voor de door de dochtermaatschappij op zich te nemen verplichtingen en de eventuele schulden die uit de Overeenkomst voortvloeien. De verklaring van de moedermaatschappij/holding dient te zijn ondertekend door een rechtsgeldig bevoegde.

4.3.2 Referentiegegevens (technische bekwaamheid)

De Aanbestedende dienst heeft de volgende kerncompetenties vastgesteld die overeenkomen met ervaring op essentiële punten van de opdracht:

Kerncompetentie – Perceel 1 en 2:

Inschrijver heeft voor een periode van minimaal één (1) jaar een opdracht uitgevoerd, die betrekking heeft op:

- het leveren en technisch onderhouden van minimaal 100 warme- en koude drankenvoorzieningen (automaten) verdeeld over minimaal 3 locaties;
- **Perceel 1:** het leveren van ingrediënten (waaronder minimaal koffiebonen, melk en suiker) ten behoeve van een opdrachtgrootte van minimaal 2.000.000 consumpties (inclusief koffie, heet en koud water) per jaar.
- **Perceel 2:** het leveren van ingrediënten (waaronder minimaal koffiebonen, melk en suiker) ten behoeve van een opdrachtgrootte van minimaal 1.500.000 consumpties (inclusief koffie, heet en koud water) per jaar.

Door het ondertekenen van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' verklaart Inschrijver per hierboven vermelde kerncompetentie minimaal één referentieopdracht te hebben uitgevoerd die voldoet aan de volgende minimeisen:

- Het onderwerp van de referentieopdracht dient vergelijkbaar te zijn met de betreffende kerncompetentie.
- De referentieopdracht moet uitgevoerd of afgerond zijn in de afgelopen drie jaar voorafgaand aan de sluitingsdatum voor het indienen van de Inschrijving. Indien gebruik wordt gemaakt van een nog niet (geheel) afgeronde opdracht mogen alleen de werkelijk behaalde resultaten van de lopende overeenkomst worden opgegeven en kan niet worden volstaan met een prognose van de resultaten.

Het totaal van de referentieopdracht dient de minimale omvang te hebben zoals vermeld in de kerncompetentie. Deze omvang van de referentieopdracht dient uitsluitend de omvang te betreffen

voor de onderdelen die gelijkwaardig zijn aan de in de aanbesteding gevraagde dienstverlening en/of levering. Bij een reeks van afzonderlijke, maar sterk vergelijkbare opdrachten die binnen de referentieperiode voor dezelfde opdrachtgever zijn uitgevoerd, mag de omzet daarvan bij elkaar worden opgeteld.

Het gebruikmaken bij de referenties van ervaring van een of meer onderaannemers is alleen toegestaan indien die onderaannemer(s) bij de uitvoering van de onderhavige Overeenkomst wordt/worden ingezet en Inschrijver ook daadwerkelijk over de kennis en ervaring van betreffende onderaannemer(s) kan beschikken en hiervan ook feitelijk gebruik zal maken bij de uitvoering van de opdracht.

Bewijsmiddelen (Let op: Indienen bij Inschrijving)

Per kerncompetentie overlegt u niet meer dan één referentie. U gebruikt hiervoor bijlage 7 Referentieverklaring. Indien in één referentie meerdere kerncompetenties tot uiting komen die voldoen aan de gestelde eisen, mag u voor die kerncompetenties dezelfde referentie gebruiken. De referentie(s) dient/dienen te zijn ondertekend door de referent (de opdrachtgever).

De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor zo nodig referenties op juistheid en volledigheid te controleren en zonder tussenkomst en/of toestemming van Inschrijver contact op te nemen met een of meer referenten.

4.3.3 Kwaliteitszorg (technische bekwaamheid)

Door het ondertekenen van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' verklaart Inschrijver:

- dat hij een kwaliteitszorgsysteem heeft dat minimaal gelijkwaardig is aan een gecertificeerd kwaliteitszorgsysteem. Onder gelijkwaardig wordt verstaan: het voldoen aan de volgende kenmerken:
 - o kwaliteitszorg is organisatiebreed verankerd (in beleid), geadopteerd door de verantwoordelijke directie en uitgedragen door deze directie (b.v. middels kwaliteitshandboek). De directie draagt ook de verantwoordelijkheid voor correcte opzet, uitvoering en beheersing van het kwaliteitsbeleid;
 - o aanwezigheid en organisatiebrede uitvoering van relevante procedures met betrekking tot dienstverlening/eindproducten en beheer van middelen en documenten, waarbij continue verbetering een belangrijk aandachtspunt is;
 - o aanwezigheid van de interne kwaliteitscyclus: meting, analyse en verbetering van kwaliteitsniveaus;
 - o aanwezigheid van een periodieke onafhankelijke, deskundige audit op naleving van de kwaliteitsprocedures;
 - o klantgerelateerde processen: er is een systeem om ervoor te zorgen dat (vanuit het perspectief van de klant) helder wordt gemaakt wat de behoefte van de klant is en dat deze behoefte verwerkt wordt in uw bedrijfsprocessen.

Of:

- dat hij beschikt over een geldig gecertificeerd kwaliteitszorgsysteem waarbij het certificaat is opgesteld door een certificatie-instelling, die erkend is binnen de (inter)nationale accreditatiestructuur, zoals bijvoorbeeld de ISO 9001.

Ingeval er een samenwerkingsverband is tussen ondernemingen, zie hoofdstuk 7 "Inschrijving in samenwerking met andere ondernemingen".

Bewijsmiddelen (niet indienen bij Inschrijving. Pas na verzoek hiertoe verstrekken)

Het voldoen aan de vereisten van de kwaliteitszorg kan worden aangetoond door middel van:

- een beschrijving van het kwaliteitszorgsysteem dat u heeft waarbij wordt aangetoond dat dit kwaliteitszorgsysteem minimaal gelijkwaardig is aan een gecertificeerd kwaliteitszorgsysteem. In de paragraaf 'Kwaliteitszorg' is aangegeven wat onder gelijkwaardig wordt verstaan. In uw beschrijving dient u op de in die paragraaf genoemde punten in te gaan en uit de beschrijving dient de gelijkwaardigheid te blijken.

Of:

- het overleggen van het laatste auditverslag of (een) kopie certifica(a)t(en) van een kwaliteitszorgsysteem waarbij het certificaat is opgesteld door een certificatie-instelling, die erkend is binnen de (inter)nationale accreditatiestructuur, zoals bijvoorbeeld de ISO 9001.

Ingeval in samenwerkingsverband (combinatie) wordt ingeschreven, dient iedere deelnemer aan dat samenwerkingsverband, voor zijn aandeel, de voor deze aanbesteding gevraagde bewijsmiddelen op het gebied van kwaliteitszorg te verstrekken.

4.3.4 Milieuzorg (technische bekwaamheid)

Door het ondertekenen van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' verklaart Inschrijver:

- dat hij een milieuzorgsysteem heeft dat minimaal gelijkwaardig is aan een gecertificeerd milieuzorgsysteem. Onder gelijkwaardig wordt verstaan het voldoen aan de volgende kenmerken:
 - o milieuzorg is organisatiebreed verankerd (in beleid), geadopteerd door de verantwoordelijke directie en uitgedragen door deze directie. De directie draagt ook de verantwoordelijkheid voor correcte opzet, uitvoering en beheersing van het milieubeleid;
 - o volledig inzicht in de op de bedrijfsactiviteiten van toepassing zijnde milieuwet- en regelgeving en (op basis van controle/handhaving geconstateerde) naleving hiervan;
 - o inzicht in op welke punten het milieu door de bedrijfsactiviteiten worden belast en hoe deze belasting kan worden teruggebracht;
 - o aanwezigheid van plannen en uitvoering van acties om de milieubelasting steeds verder terug te brengen;
 - o aanwezigheid van een periodieke onafhankelijke controle op naleving van de afspraken over milieuzorg;
 - o aanwezigheid van rapportage over de naleving van de afspraken over milieuzorg.

Of:

- dat hij beschikt over een milieuzorgsysteem en ten aanzien hiervan in het bezit is van een geldig certificaat als bedoeld in de EMAS-verordening, zoals het ISO-14001 certificaat.

Ingeval er een samenwerkingsverband is tussen ondernemingen, zie hoofdstuk 7 "Inschrijving in samenwerking met andere ondernemingen".

Bewijsmiddelen (niet indienen bij Inschrijving. Pas na verzoek hiertoe verstrekken)

Het voldoen aan de vereisten van de milieuzorg kan worden aangetoond door middel van:

- een beschrijving van het milieuzorgsysteem waarbij wordt aangetoond dat dit milieuzorgsysteem minimaal gelijkwaardig is aan een gecertificeerd milieuzorgsysteem. In de paragraaf 'Milieuzorg' is aangegeven wat onder gelijkwaardig wordt verstaan. In uw beschrijving dient u op de in de paragraaf 'Milieuzorg' genoemde punten in te gaan en uit de beschrijving dient de gelijkwaardigheid te blijken.

Of:

- het overleggen van een kopie van een geldig certificaat als bedoeld in de EMAS-verordening, zoals in Nederland het ISO-14001 certificaat, te verstrekken.

Ingeval in samenwerkingsverband (combinatie) wordt ingeschreven, dient iedere deelnemer aan dat samenwerkingsverband, voor zijn aandeel, de voor deze aanbesteding gevraagde bewijsmiddelen op het gebied van milieuzorg te verstrekken.

4.4 Uittreksel beroeps- of handelsregister

De Aanbestedende dienst verlangt dat de Inschrijver bevoegd is zijn beroep uit te oefenen. De Aanbestedende dienst kan de winnende Inschrijver daarom verzoeken aan te tonen dat hij volgens de voorschriften van de lidstaat waar hij is gevestigd, in het beroepsregister of in het handelsregister is ingeschreven, bedoeld in art. 2.98 lid 1 Aw. Tevens is het noodzakelijk dat de in de Inschrijving ondertekende documenten door een rechtsgeldig bevoegde/gemachtigde

vertegenwoordiger zijn ondertekend. Ook om deze reden kan de Aanbestedende dienst van de winnende Inschrijver verlangen dat deze de rechtsgeldigheid van de ondertekening aantoont.

Bewijsmiddel (niet indienen bij Inschrijving. Pas na verzoek hiertoe verstrekken)

Om de rechtsgeldigheid van de ondertekende (eigen) verklaringen en bewijsmiddelen te kunnen vaststellen is het noodzakelijk om een recent en actueel (**maximaal zes maanden oud**, terug te rekenen vanaf het tijdstip van indiening van de Inschrijving) uittreksel(s) uit het beroepsregister of handelsregister te overleggen. Uit het uittreksel dient de rechtsgeldigheid van de ondertekenaar te blijken.

Mocht degene die de (eigen) verklaringen en bewijsstukken heeft ondertekend, niet voorkomen op het uittreksel, dan dient uit een door de degene die wel op het uittreksel voorkomt bij wijze van volmacht opgestelde verklaring te blijken dat de ondertekenaar bevoegd is de Inschrijver rechtsgeldig te binden op het moment van ondertekening.

Ingeval in samenwerkingsverband (combinatie) wordt ingeschreven, dient iedere deelnemer aan het samenwerkingsverband afzonderlijk bovengenoemd bewijsmiddel in te dienen.

5. Wensen en beoordeling

5.1 Inleiding

In dit hoofdstuk zijn de wensen opgenomen. Een wens is een gunningscriterium, op basis waarvan een Inschrijving wordt beoordeeld. U dient de antwoorden en reacties op de wensen in TenderNed aan de Inschrijving toe te voegen. U dient bij deze beantwoording rekening te houden met de gestelde eisen in hoofdstuk 3.

Toezeggingen in de beantwoording van de gunningscriteria dienen door Inschrijver gestand te worden gedaan. Na gunning wordt, in overleg met Opdrachtnemer, Deelnemende dienst en de Categorie, de KPI matrix passend gemaakt op basis van uw inschrijving.

Er zijn voor beide percelen op het gunningscriterium kwaliteit maximaal 1.000 punten te behalen bij de beantwoording van de wensen. De onderstaande kwalitatieve subgunningscriteria zijn onderdeel van deze aanbesteding:

Subgunningscriterium	Max. aantal te behalen punten
SG 1: Automatenplan	250
SG 2: Eerlijke en transparante keten – Koffieboon met impact	650
SG 3: Samenwerking	100
Totaal	1.000

Deze kwalitatieve subgunningscriteria zijn van toepassing op zowel perceel 1 als perceel 2.

5.2 Wensen ten aanzien van de kwaliteit

5.2.1 Gunningscriterium 1: Automatenplan

Deelnemende dienst vindt de efficiënte inzet van automaten binnen het verzorgingsgebied een belangrijk onderwerp. Deelnemende dienst is van mening dat de inzet van automaten in de huidige situatie op diverse plaatsen onvoldoende is afgestemd op de daadwerkelijke behoefte. Deelnemende dienst wenst de inzet van automaten te optimaliseren door de behoefte efficiënt af te stemmen op de capaciteit, de juiste automaat op de juiste plaats.

Inschrijver heeft binnen de opdracht de ruimte om met maximaal 3 typen automaten (met afwijkende capaciteit maar gelijke functionaliteiten) in te spelen op capaciteit ten behoeve van drukke en mindere drukke plaatsen in de panden. Deelnemende dienst wenst te weten op welke wijze Inschrijver invulling geeft aan de efficiënte inzet van automaten door voor een tweetal locaties een automatenplan uit te werken.

Inschrijver dient hierbij minimaal in te gaan op de onderstaande onderwerpen:

- Een overzichtelijke uitwerking van een concreet automatenplan voor een tweetal locaties.
 - o Bij inschrijving op **perceel 1** dient Inschrijver een uitwerking te geven van de locaties: Parnassusplein 5 (Resident) en Rijnstraat 50 (Hoftoren);
 - o Bij inschrijving op **perceel 2** dient Inschrijver een uitwerking te geven van de locaties: Koningskade 4 (KK4) en Diepenhorstlaan 20-30 (RBC), Rijswijk.
- Onderbouwing van het voorgestelde automatenplan, minimaal bestaande uit een motivatie van de aangeboden typen automaten en aantallen;
- De wijze waarop Inschrijver binnen de looptijd van de Overeenkomst Deelnemende dienst informeert en adviseert over de inrichting van het automatenplan voor de verschillende locaties.

Beoordeling

Dit subgunningscriterium wordt beoordeeld op de volgende aspecten:

- De mate waarin de beschrijving volledig en concreet is onderbouwd;
- De mate waarin het automatenplan aansluit op de uitgangspunten van de opdracht;
- De mate waarin Inschrijver Deelnemende dienst aantoonbaar informeert en adviseert over de inzet van automaten gedurende de looptijd van de Overeenkomst.

Voor de uitwerking heeft u maximaal 1.500 woorden beschikbaar exclusief ondersteunend beeldmateriaal. Als er meer dan 1.500 woorden worden aangeleverd, wordt het meerdere niet gelezen en dus niet meegenomen in de beoordeling.

5.2.1 Gunningscriterium 2: Eerlijke en transparante keten – Koffieboon met impact

Boeren krijgen helaas veelal onder de kostprijs betaald voor hun product. In het categorieplan Consumptieve dienstverlening is opgenomen dat verder gekeken moet worden dan enkel de keurmerken en certificeringen, omdat deze niet altijd toereikend zijn.

Het streven van de Rijksoverheid en Deelnemende dienst is om vanuit haar voorbeeldrol de samenwerking binnen de ketens te stimuleren en te optimaliseren, met als doel een eerlijke en transparante keten te realiseren. Dit draagt bij aan het bevorderen van duurzame productie, zodat we ook in de toekomst verzekerd zijn van de beschikbaarheid van koffie en thee.

Ketentransparantie is noodzakelijk om te kunnen werken aan een eerlijke keten, van plantage tot eindgebruiker. In dit kader zijn in bijlage 2, Programma van Eisen, eisen opgenomen met betrekking tot de Internationale Sociale Voorwaarden, waaraan Inschrijver dient te voldoen.

Deelnemende dienst wenst inzage in de keten van Inschrijver. In dit subgunningscriterium wordt Inschrijver verzocht om te beschrijven hoe hij ketentransparantie realiseert en bijdraagt aan een eerlijke keten. Inschrijver dient minimaal in te gaan op de volgende onderwerpen:

Ketentransparantie

- Inschrijver beschrijft met welke (vaste) koffieboeren, coöperaties of plantages wordt samengewerkt voor deze Overeenkomst;
- Inschrijver geeft inzage in alle relevante ketenschakels en de herkomst van de koffiebonen.

Leefbaar inkomen en arbeidsomstandigheden

- Inschrijver wordt gevraagd om inzicht te geven in de prijsopbouw van boer tot en met eindproduct en de betaalde prijs (farmgate/FOB) aan de product (koffieboer of plantage) in het land van oorsprong voor de groene koffie (inclusief bewijslast);
- Inschrijver beschrijft hoe de betaalde prijs zich tot een leefbaar inkomen verhoudt en welke aanpak wordt gehanteerd om betrokken koffieboeren richting een leefbaar inkomen te helpen;
- Inschrijver beschrijft hoe hij garandeert dat product(en) (koffieboer(en)) blijvend een eerlijke prijs ontvangen;
- Inschrijver beschrijft de wijze waarop Inschrijver werkt aan het verbeteren van sociale omstandigheden, dan wel het voorkomen en aanpakken van sociale risico's bij relevante boeren in de keten.

Duurzame landbouw en biodiversiteit

- Inschrijver beschrijft de wijze waarop gedurende de looptijd van de Overeenkomst wordt gewerkt aan het verduurzamen van de landbouwpraktijken, bevorderen van biodiversiteit en beperken van schadelijke inputs bij betrokken koffieproducenten;
- Inschrijver beschrijft de wijze waarop initiatieven op het gebied van verduurzaming en biodiversiteit aantoonbaar en meetbaar worden gemaakt en hoe deze bijdragen concreet betrekking hebben op de boeren met wie u gedurende deze opdracht samenwerkt.

Beoordeling

Dit subgunningscriterium wordt beoordeeld op de volgende aspecten:

- De mate waarin de beschrijving volledig en concreet is onderbouwd;
- De mate waarin Inschrijver duidelijk kan maken hoe de keten is opgebouwd en wat de herkomst van de koffiebonen is;
- De mate waarin Inschrijver inzage kan geven in de prijsopbouw, bijdraagt aan een leefbaar inkomen van de producent en het verbeteren van sociale omstandigheden;
- De mate waarin Inschrijver bijdraagt aan het verbeteren van duurzame landbouw en biodiversiteit;

- De mate waarin Inschrijver overtuigt dat doelstellingen worden bereikt, aantoonbaar maakt welke impact wordt bereikt en hoe hierover wordt gerapporteerd.
- De mate waarin dit controleerbaar/toetsbaar gemaakt wordt (bijv. met bewijsstukken, documentatie, audits).

Voor de uitwerking heeft u maximaal 2.500 woorden beschikbaar exclusief ondersteunend beeldmateriaal. Als er meer dan 2.500 woorden worden aangeleverd, wordt het meerdere niet gelezen en dus niet meegenomen in de beoordeling.

5.2.1 Gunningscriterium 3: Samenwerking

De door Opdrachtgever gecontracteerde cateraar is binnen de uitvoering van de dienstverlening verantwoordelijk voor het uitvoeren van de operatingwerkzaamheden. De samenwerking tussen Opdrachtnemer, Deelnemende dienst en de gecontracteerde cateraar is van groot belang voor een goede kwaliteit van de dienstverlening (beschikbaarheid en tevredenheid). Deelnemende dienst wenst inzage in de wijze van samenwerken tussen Opdrachtnemer, Deelnemende dienst en cateraar.

Inschrijver dient in de beantwoording van dit subgunningscriterium minimaal in te gaan op de volgende onderwerpen:

- Beschrijf hoe u binnen de vastgestelde rolverdeling proactief samenwerkt met de cateraar en Deelnemende dienst om een soepele dagelijkse operatie van de automaten te waarborgen, denk hierbij o.a. aan;
 - o Hoe signalen van de cateraar en/of Deelnemende dienst worden opgepakt;
 - o Hoe de leverancier afstemming organiseert zonder extra belasting voor de cateraar en/of Deelnemende dienst;
 - o Hoe men omgaat met situaties waarin verantwoordelijkheden elkaar raken.
- De aandachtspunten en risico's die Inschrijver binnen de voorgestelde werkwijze en samenwerking ziet en de wijze waarop deze worden gemitigeerd;
- De kansen die Inschrijver binnen de voorgestelde werkwijze en samenwerking ziet en wijze waarop deze worden benut.

Beoordeling

Dit subgunningscriterium wordt beoordeeld op de volgende aspecten:

- De mate waarin de beschrijving volledig en concreet is onderbouwd;
- De mate waarin Inschrijver binnen de uitvoering van de dienstverlening en samenwerking met de cateraar en de Deelnemende dienst positief en aantoonbaar bijdraagt aan de uitgangspunten van deze opdracht;
- De mate waarin Inschrijver aandachtspunten en risico's signaleert en mitigeert;
- De mate waarin Inschrijver kansen signaleert en overtuigt dat deze kansen worden benut.

Voor de uitwerking heeft u maximaal 1.000 woorden beschikbaar exclusief ondersteunend beeldmateriaal. Als er meer dan 1.000 woorden worden aangeleverd, wordt het meerdere niet gelezen en dus niet meegenomen in de beoordeling.

5.3 Wensen ten aanzien van prijzen/tarieven, exclusief btw

Prijzen en tarieven moeten worden ingevuld in bijlage 3A voor Perceel 1 en 3B voor Perceel 2.

Onder prijs wordt verstaan de totale inschrijfprijs exclusief btw. De inschrijfprijs bestaat uit twee onderdelen. Inschrijver dient in het prijsinvulformulier een apparaat prijs (AP) per maand voor huur en loonkosten (voor service en het onderhoud) en consumptieprijs (CP) op te geven.

De CP omvat de integrale variabele kosten per consumptie per apparaat voor (1) heet water en (2) koffie (ingrediënten zoals koffie, melk en suiker, gratis verstrekkingen zoals roerstaafjes, zakjes suiker en cafeïne vrije koffie etc.). De CP is alleen van toepassing op de warme dranken uit de automaten (koud water is gratis) er wordt een apart tarief uitgevraagd voor heet water consumpties en koffie consumpties. De beoordelingsprijs betreft de totale som van bedragen per jaar exclusief btw.

5.4 Beoordelingsmethodiek kwalitatieve wensen (subgunningscriteria)

5.4.1 Beoordeling van kwalitatieve wensen

Bij de wensen staat aangegeven welke beoordelingsaspecten er zijn en wat de daarbij behorende weging is. Het beoordelingsteam hanteert bij het beoordelen onderstaande schaalverdeling.

Kwaliteit beantwoording	Percentage van maximum te behalen punten per wens
Zeer goed , De Inschrijving geeft naar oordeel van het beoordelingsteam inhoudelijk relevant, toepasselijk en zeer goed antwoord op het gevraagde. Het overtuigt volledig dat de doelstellingen worden behaald. Er worden daarnaast inhoudelijke bijzonderheden (extra's) aangeboden die relevant en boven de verwachtingen van Opdrachtgever uitgaan en dit biedt een grote toegevoegde waarde.	100%
Goed , De Inschrijving geeft naar oordeel van het beoordelingsteam inhoudelijk relevant, toepasselijk en goed antwoord op het gevraagde. Het overtuigt dat de doelstellingen worden behaald. Alle gevraagde onderdelen komen goed terug in de Inschrijving en worden op een goede manier toegelicht en concreet en relevant onderbouwd.	60%
Voldoende , De Inschrijving geeft naar oordeel van het beoordelingsteam inhoudelijk relevant, toepasselijk en voldoende antwoord op het gevraagde. De gevraagde onderdelen komen terug in de Inschrijving en worden toegelicht.	30%
Onvoldoende , De Inschrijving gaat naar oordeel van het beoordelingsteam onvoldoende in op de gevraagde aspecten in relatie tot de opdracht c.q. het gevraagde. De Inschrijving voldoet niet aan de minimale verwachtingen en de gevraagde onderdelen komen onvoldoende terug.	0% (KO)
Geen antwoord op de vraag gegeven.	0% (KO)

5.4.2 Gewogen prijs per punt

De beoordeling geschiedt op basis van de 'gewogen prijs per punt' methode om de winnaar te bepalen. De Inschrijver die eindigt met de laagste gewogen prijs per punt heeft ingeschreven met de beste prijs-kwaliteitverhouding en krijgt de opdracht gegund. Voor deze opdracht wordt een weging toegekend van 0,6 aan kwaliteit en 0,4 aan prijs. De volgende formule wordt vervolgens gebruikt om de gewogen prijs per punt te berekenen:

$$\frac{\text{Inschrijfsom}^a}{\text{Kwaliteitsscore}^{(1-a)}} \times 100 = \text{gewogen prijs per punt}$$

Waarbij:

a = de toegekende weging aan het prijs criterium (in dit geval 0,4)

De inschrijfsom is de door u geoffreerde totaalprijs **exclusief btw**.

Alleen de behaalde 'gewogen prijs per punt' wordt afgerond op 2 decimalen achter de komma. Indien Inschrijver in totaal 0 punten scoort op de kwalitatieve (sub)gunningscriteria, betekent dit dat:

- Inschrijver geen gewogen prijs per punt score toegekend krijgt;
- Inschrijver niet voor gunning in aanmerking komt;
- Inschrijver niet wordt opgenomen in de (eind)rangorde.

Rekenvoorbeeld

In de tabel staat als voorbeeld aangegeven hoe de formule werkt. In dit voorbeeld zijn drie inschrijvingen ontvangen en is een totaal van 1.000 punten te scoren op de kwalitatieve subgunningscriteria.

	Inschrijving A	Inschrijving B	Inschrijving C
Beoordelingsprijs	€ 100.000,-	€ 125.000,-	€ 150.000,-
Kwaliteitsscore	800 punten	600 punten	800 punten
Gewogen prijs per punt	$(100.000^{0,4}/800^{0,6})$ $*100 = 181,19$	$(125.000^{0,4}/600^{0,6})$ $*100 = 234,44$	$(150.000^{0,4}/800^{0,6})$ $*100 = 213,10$
Rangorde	1	3	2

6. Beoordeling Inschrijving

6.1 Beoordelen volledige en rechtsgeldige Inschrijving

De Inschrijving zal op onderstaande procedurele punten worden beoordeeld:

1. Volledigheid inzake de aan te leveren documenten (zie de checklist in paragraaf "Vorm en inhoud van de Inschrijving" in hoofdstuk 7).
2. Juiste en volledige informatie, zonder wijzigingen op de door de Aanbestedende dienst verstrekte documenten.
3. Bevat geen voorbehouden van de Inschrijver (zoals: het van toepassing verklaren van eigen voorwaarden).
4. Rechtsgeldige ondertekening en volledige invulling van het 'Uniform Europees Aanbestedings-document'.

De Inschrijving zal van verdere deelname aan deze aanbesteding worden uitgesloten en niet verder worden beoordeeld indien niet aan bovenstaande eisen is voldaan, tenzij (binnen de grenzen van het aanbestedingsrecht) correctie is toegestaan.

6.2 Beoordelen eisen van de opdracht

Vervolgens wordt getoetst of is voldaan aan de eisen van de opdracht (hoofdstukken 3 en 4). Inschrijvingen die niet aan de eisen van de opdracht voldoen, worden uitgesloten van verdere deelname aan de aanbesteding.

6.3 Beoordelen wensen van de opdracht

De niet uitgesloten Inschrijvingen worden vervolgens overeenkomstig hoofdstuk 5 'Wensen en beoordeling' beoordeeld.

De beoordeling van de Inschrijvingen vindt plaats door een beoordelingscommissie. De beoordelingscommissie bestaat uit adequaat toegeruste en deskundige beoordelaars. Iedere Inschrijving zal eerst door iedere beoordelaar individueel op basis van de in het Aanbestedingsdocument opgenomen beoordelingscriteria worden beoordeeld. Vervolgens zal de beoordelingscommissie plenair in consensus voor iedere wensvraag tot een eindoordeel komen. De totaalscore van alle wensvragen zal op een rekenkundige wijze worden vastgesteld. De totaalscore van de wensvragen tezamen met de score op het criterium prijs vormt de eindscore van de Inschrijving.

6.4 Bepaling definitieve totale eindscore

Er wordt gegund op basis van de Economisch meest voordelige Inschrijving. De Economisch meest voordelige Inschrijving is de Inschrijving met de laagste gewogen prijs per punt score.

De gewogen prijs per punt score van een Inschrijver wordt tot twee cijfers achter de komma afgerond. Tot aan het moment van het bepalen van deze definitieve totale eindscore worden cijfers niet afgerond. Indien twee of meer Inschrijvers een gelijke definitieve totale eindscore hebben behaald en dit tot gevolg heeft dat de Aanbestedende dienst aan meer dan het gewenste aantal Inschrijvers zou moeten gunnen, zal de Aanbestedende dienst gunnen aan de Inschrijver met de hoogste eindscore voor het subgunningscriterium 2, Eerlijke en transparante keten. In het geval de hoogste scorende Inschrijvers ook op dit subgunningscriterium een gelijke score hebben behaald, zal de Aanbestedende dienst gunnen aan de Inschrijver met de hoogste eindscore voor het subgunningscriterium 1, Automatenplan. In het geval de hoogste scorende Inschrijvers ook op dit subgunningscriterium een gelijke score hebben behaald, zal door middel van loting worden bepaald aan welke Inschrijver de opdracht gegund zal worden.

6.5 Verificatietest na voorlopige Gunning

Na bekendmaking van de voorgenomen begunstigde zal op locatie van de Deelnemende dienst een verificatietest t.b.v. acceptatie van de smaak, kwaliteit en dosering gehouden worden, waarbij door een representatieve vertegenwoordiging van de Deelnemende dienst een smaaktest zal worden gedaan. Uitgangspunt hierbij is dat de beoordeling geschiedt door middel van een cijfer op een schaal van 1 tot 10 waarna van alle beoordelingen het gemiddelde van deze cijfers berekend wordt. De uitkomsten uit de verificatietest moeten minimaal aansluiten op het geëiste

kwaliteitscijfer voor smaak. Indien het resultaat van de smaaktest niet binnen 4 proefrondes leidt tot dit gewenste cijfer, mag de voorgenomen begunstigde een tweede smaaktest voorbereiden en uitvoeren voor een gewijzigde vertegenwoordiging van de Deelnemende dienst. Indien daarbij nog steeds een onvoldoende resultaat behaald wordt (minder dan 7), wordt de tweede Inschrijver in ranking aangemerkt als voorgenomen begunstigde en zal de verificatietest met deze nieuwe voorgenomen begunstigde, onder dezelfde voorwaarden, plaatsvinden en wordt de procedure herhaald.

De verificatietest moet afgesloten worden met een score van minimaal 7 gemiddeld, om tot definitieve gunning over te kunnen gaan nadat ook is voldaan aan de overige in de gunningsbrief gestelde voorwaarden. Tijdens de verificatietest dient er minimaal één smaak te worden aangeboden die minimaal voldoet aan het geëiste tevredenheidscijfer van een 7 (rekening houdend met het PvE). Dit cijfer komt tot stand door het gemiddelde van de beoordelingen van de beoordelaars per specifieke smaak of instelling. De Deelnemende dienst heeft hierbij volledige inzage in gebruikte ingrediënten (doseringen en kwaliteiten) en t.b.v. de keuzebepaling wordt de anonimiteit (zgn. "blind" testen) geborgd. Het grammage dat gebruikt is voor de verificatietest en geleid heeft tot de score 7 dient voor de volledige looptijd van de overeenkomst aangeboden te worden in de automaten. Hierop zal de Deelnemende dienst de automaten blijvend controleren.

Direct na voorlopige gunning zal de voorgenomen begunstigde het plan van aanpak met daarin de nadere invulling van deze dag aan Opdrachtgever doen toekomen.

Uitgangspunten verificatietest:

- Voorgenomen begunstigde toont de koffiesoorten/kwaliteiten en doseringen en de gebruikte ingrediënten;
- Beoordelaars beoordelen de smaak van de verschillende bonen of instellingen, zonder kennis van te hebben van de dosering of instellingen; beoordeling geschiedt door middel van een eindcijfer op een schaal van 1 tot 10, waarna van alle beoordelingen het gemiddelde van deze eindcijfers berekend wordt;
- Beoordeling vindt plaats op smaak, geur, temperatuur en sterkte van de consumptie;
- Indien de gegeven gemiddelde eindbeoordeling lager is dan het geëiste cijfer van minimaal een 7, dient het grammage en/of koffieboon en/of instelling aangepast te worden totdat, volgens de beoordelaars, de eindbeoordeling aansluit bij het geëiste minimale tevredenheidscijfer;
- De voorgenomen begunstigde zorgt voor de voorbereiding, instructies, begeleiding en uitvoering en dient de anonimiteit te borgen;
- Aan de verificatietest zullen het beoordelingsteam en vertegenwoordigers van de Deelnemende dienst deelnemen (totaal ca. 10 personen).

Voorgenomen begunstigde zal verder zorgdragen voor:

- Het verzorgen van instructies aan de beoordelaars;
- Smaakneutralisatoren (water o.i.d.).

6.6 Beoordelen bewijsmiddelen

Bij het rechtsgeldig ondertekenen van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' en het indienen van de Inschrijving, hoeft de Inschrijver bij zijn Inschrijving nog geen bewijsmiddelen te overleggen, tenzij uitdrukkelijk in dit Aanbestedingsdocument anders is aangegeven.

De Inschrijver gaat door het ondertekenen van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' en het indienen van zijn Inschrijving ermee akkoord dat de Aanbestedende dienst zich het recht voorbehoudt om op een later moment de winnende Inschrijver te verplichten bewijsstukken te overleggen.

De Aanbestedende dienst zal in de gunningsbeslissing uitsluitend de winnende Inschrijver verzoeken om bewijsmiddelen te overleggen. Indien de Aanbestedende dienst dit vanwege een

goede voortgang van de procedure noodzakelijk acht, kan de Aanbestedende dienst de bewijsmiddelen op een eerder moment opvragen bij alle Inschrijvers.

De bewijsmiddelen dienen aan te tonen dat de Inschrijver daadwerkelijk voldoet aan het hetgeen Inschrijver verklaart in het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' en in de Inschrijving. De Inschrijver moet binnen vijftien kalenderdagen na het eerste verzoek van de Aanbestedende dienst de gevraagde bewijsmiddelen overleggen. De Aanbestedende dienst zal pas tot definitieve gunning overgaan indien hij akkoord is met de inhoud en geldigheid van de opgevraagde en door Inschrijver overgelegde bewijsmiddelen; tot dat moment kan de betreffende Inschrijver nog van de procedure worden uitgesloten. In een dergelijk geval zal de Aanbestedende dienst iedere Inschrijver hiervan op de hoogte brengen. De Aanbestedende dienst zal dan opnieuw de Economisch meest voordelige Inschrijving gaan bepalen. De scores van de terzijde gelegde Inschrijver zullen uit de beoordeling worden gehaald. Vervolgens zal er een nieuwe rangorde worden bepaald. Het gunningsproces zal vervolgens opnieuw worden uitgevoerd.

Ingeval een Inschrijver niet voor definitieve gunning in aanmerking komt, ontvangen alle Inschrijvers een bericht over de gevolgen hiervan voor de gunning.

7. Procedure Inschrijving

7.1 Akkoordverklaring

Door het indienen van een Inschrijving, vergezeld van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument', gaat Inschrijver uitdrukkelijk akkoord met alle eisen die in dit Aanbestedingsdocument zijn opgenomen en verklaart u dat u gedurende de gehele uitvoeringsperiode van de met u gesloten Overeenkomst daaraan blijft voldoen en dat u instemt met de verklaring in bijlage 8, die voortvloeit uit EU Verordening 2022/576 van 8 april 2022. Bovendien bevestigt u hiermee dat u alle opgegeven prijzen en tarieven gestand zult doen.

7.2 Planning

Zie schema paragraaf 1.3.

7.3 Procedure algemeen

Deze aanbesteding vindt plaats conform de Aanbestedingswet. In dit geval is gekozen voor de "openbare procedure". Hiertoe is op www.tenderned.nl en op Tender European Daily (TED) een aankondiging geplaatst.

7.3.1 Communicatie

Alle communicatie met betrekking tot deze aanbestedingsprocedure verloopt via TenderNed (www.tenderned.nl), tenzij anders bepaald.

Nadat u op TenderNed heeft aangegeven dat u deze aanbesteding wilt volgen, kunt u via 'Mijn aanbestedingen' op TenderNed berichten over deze aanbesteding versturen en ontvangen. Vragen over de aanbesteding stuurt u via TenderNed naar de contactpersoon van de Aanbestedende dienst.

Berichten ontvangt u via TenderNed. Via uw persoonlijke instellingen op TenderNed kunt u er voor zorgen dat u automatische attenderingen ook op uw eigen e-mailadres ontvangt. U bent er zelf verantwoordelijk voor dat deze e-mailberichten worden toegelaten door uw e-mailbeveiliging. Indien de communicatie niet via TenderNed kan plaatsvinden, kunt u contact opnemen met onderstaande contactpersonen: Tom van den Kerkhoff, email: tom.vandenkerkhoff@rvo.nl en (cc) Wietske Schuurman, email: wietske.schuurman1@rvo.nl.

Het is niet toegestaan andere dan de hierboven genoemde contactpersonen met betrekking tot deze aanbesteding rechtstreeks te benaderen.

Voor vragen die gerelateerd zijn aan de functionaliteit of techniek van TenderNed, kunt u op werkdagen van 8.30 tot 17.00 uur contact opnemen met de servicedesk van TenderNed via 0800-8363376, of via servicedesk@tenderned.nl. Ook kunt u de handleiding raadplegen via <https://www.tenderned.nl/cms/voor-ondernemingen>.

7.3.2 eHerkenning

Inloggen en registreren met eHerkenning is verplicht voor iedere TenderNed-gebruiker van een bij de KvK geregistreerde Nederlandse onderneming.

Zie <https://www.tenderned.nl/cms/voor-ondernemingen-starten-met-tenderned/een-onderneming-registreren-op-tenderned> waarin informatie en voorwaarden over eHerkenning zijn opgenomen. De gevolgen van het niet (tijdig) registreren van eHerkenning zijn voor u.

7.3.3 Vragen en inlichtingen

Gedurende de procedure kunt u vragen stellen. Deze vragen kunnen gaan over het aanbestedingsdocument/uitvoering van de opdracht, de concept overeenkomst(en) en de van toepassing zijnde inkoopvoorwaarden. Stel uw vragen zo snel mogelijk. Alle vragen worden geanonimiseerd beantwoord. De Aanbestedende dienst heeft twee mogelijkheden om uw vragen via TenderNed te beantwoorden:

- door middel van een of meerdere Nota's van Inlichtingen;
- door middel van de in TenderNed opgenomen faciliteit "vragen en antwoorden".

De uiterste datum voor het stellen van uw vragen is opgenomen in de planning.

In elk geval zullen alle gestelde vragen ten minste 10 dagen voor de uiterste datum van indiening van de Inschrijving worden beantwoord.

Een vraag verzenden naar de Aanbestedende dienst

Uw vragen stelt u via TenderNed. Zie de handleiding van TenderNed:

<https://www.tenderned.nl/cms/voor-ondernemingen-aanmelden-en-inschrijven/vragen-stellen-een-aanbesteding>. Geef bij elke vraag duidelijk aan, op welk hoofdstuk, paragraaf, artikel en/of pagina uw vraag betrekking heeft.

Alle vragen en antwoorden worden aan alle Inschrijvers kenbaar gemaakt. Echter, indien u zwaarwegende redenen heeft om uw vraag (en het antwoord) niet voor alle betrokkenen van een aanbesteding inzichtelijk te maken, vink dan 'Individueel behandelen' aan. Het is echter aan de Aanbestedende dienst om te bepalen of uw vraag al dan niet individueel wordt behandeld.

Antwoorden van de Aanbestedende dienst

De Nota's van Inlichtingen maken integraal onderdeel uit van deze aanbesteding.

De Aanbestedende dienst gaat ervan uit dat met betrekking tot de onderdelen waarover geen vragen zijn gesteld geen onduidelijkheden bestaan.

7.3.4 Gestanddoeningstermijn en Inschrijving

De door Inschrijver ingediende Inschrijving dient minimaal vier maanden vanaf de uiterste datum en tijdstip van ontvangst van de Inschrijvingen geldig te zijn. Ingeval tegen de mededeling van de gunningsbeslissing bij de bevoegde rechter te Den Haag een voorlopige voorziening is gevraagd, dienen de Inschrijvers hun Inschrijving in ieder geval gestand te doen tot vier weken na uitspraak van de voorzieningenrechter in eerste instantie.

7.3.5 Varianten

Inschrijver mag naast een Inschrijving conform het Aanbestedingsdocument geen variant daarop aanbieden.

7.3.6 Kosten van de Inschrijving

De Aanbestedende dienst vergoedt geen kosten voor het opstellen en uitbrengen van een Inschrijving, met inbegrip van eventueel te verstrekken nadere inlichtingen.

Eventuele kosten of schade die (kunnen) ontstaan door het niet gunnen van deze aanbesteding zijn voor rekening en risico van Inschrijver.

7.3.7 Stopzetten aanbesteding

De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om tot het moment van ondertekening van de beoogde Overeenkomst de aanbesteding geheel of gedeeltelijk, tijdelijk of definitief te stoppen. Aanbestedende dienst zal in een dergelijke situatie in beginsel niet tot vergoeding van aanbestedingskosten overgaan. Dit kan anders zijn indien de Aanbestedende dienst van oordeel is dat de omstandigheden van dien aard zijn dat een tegemoetkoming op zijn plaats is.

7.3.8 Rangorde documenten

In geval van tegenstrijdigheden tussen het Aanbestedingsdocument en de Nota's van Inlichtingen, prevaleren de Nota's van Inlichtingen. Indien er meerdere Nota's van Inlichtingen zijn prevaleert, in geval van tegenstrijdigheden tussen de Nota's van Inlichtingen, het bepaalde in de meest recente Nota van Inlichtingen.

7.3.9 Informatie over verplichtingen Inschrijver

Inschrijver dient rekening te houden met de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal

en arbeidsrecht conform artikel 2.81 lid 2 van de Aanbestedingswet.

Informatie over bepalingen inzake belastingen, milieubescherming, arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden die gelden in Nederland en die gedurende de looptijd van de Overeenkomst op de verrichtingen van Inschrijver van toepassing zijn, is verkrijgbaar bij:

- voor bepalingen inzake belastingen: de Belastingdienst; www.belastingdienst.nl;
- voor bepalingen inzake milieubescherming: www.rijksoverheid.nl;
- voor bepalingen inzake arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden: het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid: www.rijksoverheid.nl.

7.3.10 Gids over Informatiebeveiliging en Privacy voor leveranciers

Het beveiligen van informatie en beschermen van persoonsgegevens heeft voor het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN) de hoogste prioriteit. Dat vraagt om een grote inspanning van onze eigen medewerkers, maar zeker ook van onze leveranciers. In deze beknopte gids leest u er meer over: [Brochure informatiebeveiliging en privacy LVVN](#).

7.3.11 Tegenstrijdigheden of bezwaren

Indien de documenten volgens Inschrijver tegenstrijdigheden, onjuistheden of onduidelijkheden bevatten of de Inschrijver daarover bezwaren heeft, dient Inschrijver dit direct schriftelijk aan de contactpersoon te melden, met concrete onderbouwing ervan.

7.3.12 Klachtenregeling

Wanneer een Inschrijver het oneens blijft met de reactie van de Aanbestedende dienst op de vragen, verzoeken, opmerkingen of bezwaren van de Inschrijver, dan wel dat een reactie daarop uitblijft, kan hij een klacht indienen. In de bijlage 'Klachtenprocedure' is nadere informatie te vinden.

7.3.13 Beslechting van geschillen

Naast het gestelde in de paragraaf inzake 'Klachtenregeling' geldt dat ieder geschil over deze aanbesteding kan worden voorgelegd aan de Commissie van Aanbestedingsexperts (www.commissievanaanbestedingsexperts.nl) en/of aan de bevoegde rechter te Den Haag. Uitsluitend het Nederlandse recht is daarop van toepassing.

7.3.14 Indiening van de Inschrijving

De uiterste inleverdatum en tijd van ontvangst van de Inschrijvingen is vastgesteld in de paragraaf Planning.

- Om te kunnen inschrijven dient uw onderneming geregistreerd te zijn op TenderNed. Een of meerdere geregistreerde gebruikers namens uw onderneming dienen te worden gekoppeld en geautoriseerd om via TenderNed in te schrijven.
- Het advies van de Aanbestedende dienst is om het registratieproces in TenderNed niet uit te stellen tot (vlak voor) het einde van de uiterste inschrijvingstermijn, maar direct te starten. Na registratie van uw onderneming dient u deze Inschrijving via het aankondigingsplatform op TenderNed toe te voegen. Dit kan via de knop 'Toevoegen aan mijn aanbestedingen'.
- Raadpleeg de link [In 6 stappen inschrijven op een aanbesteding via TenderNed | TenderNed](#) voor meer informatie over het registreren en inrichten van uw organisatie op TenderNed, alsmede over het digitaal inschrijven. Deze informatie en aanvullende informatie over het gebruik van TenderNed is ook toegankelijk via [TenderNed voor ondernemingen | TenderNed](#).
- Uitsluitend Inschrijvingen die voor of op de uiterste inleverdatum en het genoemde tijdstip zijn ingediend in de digitale kluis van deze aanbesteding op TenderNed, worden door de Aanbestedende dienst in behandeling genomen.
- De sluitingstijd voor het indienen van Inschrijvingen, aangegeven door de aftellende digitale klok in TenderNed, is leidend.
- De Aanbestedende dienst kan de Inschrijvingen pas inzien na het openen van de digitale kluis in TenderNed. Deze kan pas worden geopend nadat de uiterste inleverdatum en tijdstip zijn verstreken.

- Neem voor technische vragen of problemen bij het inschrijven via TenderNed contact op met de servicedesk van TenderNed. Indien uw vragen of signalen naar uw oordeel te laat of niet adequaat door de servicedesk van TenderNed worden beantwoord, kunt u contact opnemen met de contactpersoon van de Aanbestedende dienst.
- Het risico van te late indiening van de Inschrijving en/of indiening van een onvolledige Inschrijving ligt bij Inschrijver.
- De Aanbestedende dienst is niet verantwoordelijk noch aansprakelijk voor de gevolgen die u ondervindt van een te laat, incorrect of onvolledig ingediende Inschrijving.

De Aanbestedende dienst zal vertrouwelijk omgaan met de informatie die door Inschrijver wordt verstrekt.

7.3.15 Vorm en inhoud van de Inschrijving

De Inschrijving dient volledig via TenderNed te worden ingediend. Het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' dient rechtsgeldig te worden ondertekend.

Bij de indiening van uw Inschrijving kunt u de volgende checklist gebruiken.

Betreft	Omschrijving	Actie Inschrijver
Aanbestedingsbrief	Begeleidend schrijven bij de Inschrijving. Inschrijver dient in dit document de voorkeur voor een van beide percelen op te geven indien Inschrijver op beide percelen een Inschrijving indient.	Toevoegen aan TenderNed
Bijlage 1	Uniform Europees Aanbestedingsdocument*	Ingevuld en rechtsgeldig ondertekend toevoegen aan TenderNed
Wensen	Uw reactie per wens van de Aanbestedende dienst	Toevoegen aan TenderNed
Bijlage 3A / 3B prijzenblad	De geoffreerde prijzen/tarieven	Toevoegen aan TenderNed
Bijlage 8	Verklaring door Inschrijver ingevolge EU Verordening 2022/576 van 8 april 2022	Ingevuld en rechtsgeldig ondertekend toevoegen aan TenderNed
Factureren	Om de verwerking van de factuur te bewerkstelligen, dient u in uw Inschrijving onderstaande gegevens op te nemen: - NAW-gegevens; - KvK-nummer; - Vestigingsplaats volgens KvK; - IBAN.	Opnemen in inschrijving

* Zie paragraaf 7.3.17 geval in samenwerkingsverband wordt ingeschreven.

7.3.16 Rechtsgeldige ondertekening

Onder een rechtsgeldige ondertekening wordt verstaan dat een document door een rechtsgeldig bevoegde/gemachtigde vertegenwoordiger is ondertekend.

Wanneer in het beroeps- of handelsregister is opgenomen dat twee of meer personen slechts gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn, moeten de documenten die rechtsgeldig moeten worden ondertekend, door die twee of meer personen ondertekend worden. Wanneer er bij de bevoegdheid tot het vertegenwoordigen van de onderneming beperkingen zijn opgenomen, moet daarmee rekening worden gehouden.

Waar een rechtsgeldige ondertekening wordt verlangd, accepteert de Aanbestedende dienst hiervoor naast een originele handgeschreven handtekening tevens de gekwalificeerde elektronische handtekening in de zin van art. 3:15a van het Burgerlijk Wetboek.

Er zijn 3 manieren om het UEA te ondertekenen:

1. Printen, ondertekenen en scannen;
2. Digitaal invoegen van een elektronische (gecertificeerde) handtekening of een scan met een pen geschreven handtekening;
3. Online maken en invoegen van een certificatie-id.

Indien een vereiste rechtsgeldige ondertekening niet aanwezig is leidt dit in beginsel tot uitsluiting. Echter krijgt u in dat geval eenmalig, gedurende 48 uur, de mogelijkheid dit te herstellen.

7.3.17 Inschrijven in samenwerking met andere ondernemingen

Indien u de opdracht niet zelfstandig kunt uitvoeren kunt u samenwerken met andere ondernemingen.

Inschrijven in samenwerking met andere ondernemingen kan op twee manieren:

- ofwel als combinatie waarbij elke deelnemer aan de combinatie ieder voor zich en gezamenlijk hoofdelijk aansprakelijk is voor de gestanddoening van de verplichtingen die voortvloeien uit de Inschrijving alsmede de uitvoering van de Overeenkomst;
- ofwel als hoofdaannemer-onderaannemer constructie waarbij de hoofdaannemer optreedt als contractpartij en aansprakelijk is voor het nakomen van alle verplichtingen, dus inclusief de verplichtingen die in onderaanneming worden gegeven.

Aanmelden als combinatie

Indien een Inschrijving wordt ingezonden door een combinatie:

- dient iedere combinant afzonderlijk de bijlage 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' in te vullen en rechtsgeldig te ondertekenen, waarbij onder andere moet worden vermeld wie de combinanten zijn (zie deel II van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument'). Geef aan welke rol de betreffende combinant heeft binnen de combinatie. In het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' dient te worden aangegeven wie de leiding (penvoerderschap) van de combinatie heeft en als verantwoordelijk gemachtigde optreedt.
- geldt dat alle tot de combinatie behorende ondernemingen ieder voor zich en gezamenlijk hoofdelijke aansprakelijkheid aanvaarden voor de gestanddoening van de verplichtingen voortvloeiend uit de Inschrijving, alsmede voor de eventuele uitvoering van de Overeenkomst.
- Wanneer een combinant een beroep doet op de draagkracht van andere entiteiten om aan te tonen dat voldaan wordt aan de gestelde Geschiktheidseisen (zie hoofdstuk 4 van dit aanbestedingsdocument), dan dienen de andere entiteiten een apart Uniform Europees Aanbestedingsdocument in te dienen, de delen II A, II B, III en IV in te vullen en het document rechtsgeldig te ondertekenen (zie de informatie onder II C in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument) en
- dient iedere deelnemer aan dat samenwerkingsverband, voor zijn aandeel, de voor deze aanbesteding gevraagde bewijsmiddelen te verstrekken.

Aanmelden als hoofdaannemer met onderaannemer(s)

Indien wordt aangemeld als hoofdaannemer waarbij hoofdaannemer geen beroep doet op de draagkracht van onderaannemers dient alleen de hoofdaannemer in het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' de gegevens in te vullen in deel II D en rechtsgeldig te ondertekenen.

Indien hoofdaannemer wel een beroep doet op de draagkracht van onderaannemers om aan te tonen dat hij voldoet aan de gestelde Geschiktheidseisen, dan dient/dienen ook de onderaannemer(s) een apart Uniform Europees Aanbestedingsdocument in te dienen en de delen II A, II B, III en IV in te vullen en rechtsgeldig te ondertekenen (zie de informatie onder II C in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument).

De onderaannemers op wiens draagkracht de hoofdaannemer wel een beroep doet dienen de gevraagde bewijsmiddelen te verstrekken.

De hoofdaannemer is volledig aansprakelijk voor de gestanddoening van de verplichtingen voortvloeiend uit de Inschrijving alsmede de eventuele uitvoering van de opdracht. De

hoofdaannemer is daarnaast aansprakelijk voor de nakoming van de verplichtingen van de door hem ingeschakelde onderaannemer(s).

Alle ingevulde en ondertekende bijlagen 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' dienen aan de Inschrijving te worden toegevoegd.

7.3.18 Eén Inschrijving

Een natuurlijk persoon, rechtspersoon of vennootschap kan slechts éénmaal (hetzij individueel, hetzij in combinatie met andere natuurlijke personen, rechtspersonen of vennootschappen) een Inschrijving indienen.

Daarbij geldt voor Inschrijvers die onderling met elkaar zijn verbonden door een afhankelijkheids-verhouding (concernrelatie) dat zij mogen deelnemen aan deze aanbestedingsprocedure. Daarbij geldt de uitdrukkelijke voorwaarde dat zij als concurrenten aan deze aanbesteding deelnemen. Hierbij moet aangetoond worden dat de onderlinge verhouding hun inschrijfgedrag in het kader van deze aanbestedingsprocedure niet heeft beïnvloed en de eerlijke mededinging niet heeft belemmerd.

Door het indienen van een Inschrijving verklaart Inschrijver zich akkoord met deze voorwaarde.

Het inschrijven op meerdere percelen wordt door de Aanbestedende dienst niet beschouwd als het indienen van meerdere Inschrijvingen.

7.3.19 Schenden fundamenteel beginsel aanbestedingsrecht, eerlijke mededinging

Elke Inschrijver die door zijn handelen een fundamenteel beginsel van het aanbestedingsrecht (zoals het gelijkheidsbeginsel) schendt, wanneer deze schending heeft geleid of heeft kunnen leiden tot het beperken van de eerlijke mededinging, wordt uitgesloten van deze aanbestedingsprocedure. Dit is ook het geval wanneer het schenden of beperken van de eerlijke mededinging zich pas openbaart na het versturen van de mededeling gunningsbeslissing aan alle Inschrijvers. Voordat de Aanbestedende dienst om die reden beslist tot uitsluiting van een Inschrijver, stelt hij de desbetreffende Inschrijver in kennis van zijn voornemen, waarna de Inschrijver de gelegenheid krijgt om aan de Aanbestedende dienst aan te tonen dat geen sprake is van schending van dat fundamenteel beginsel van het aanbestedingsrecht of beperking van de eerlijke mededinging.

Door in te schrijven op deze aanbesteding verklaart de Inschrijver dat hij zich ervan bewust is dat in strijd handelen met een fundamenteel beginsel van het aanbestedingsrecht bovengenoemde gevolgen kan hebben. De Aanbestedende dienst kan het schenden van de fundamentele beginselen van het aanbestedingsrecht of het beperken van de eerlijke mededinging vaststellen met alle middelen die hem ter beschikking staan. Een rechterlijke beslissing is hiervoor geen noodzakelijk vereiste.

7.3.20 Communicatie en taal

Tijdens het aanbestedingstraject dient de communicatie met de Aanbestedende dienst plaats te vinden in de Nederlandse taal. De Inschrijving dient plaats te vinden in de Nederlandse taal. Tijdens de contractuitvoering dient in de Nederlandse taal gecommuniceerd te worden.

7.3.21 Algemene voorwaarden

Leverings-, betalings- en/of andere algemene voorwaarden –hoe dan ook genaamd- van Inschrijver of zijn brancheorganisatie worden uitdrukkelijk niet geaccepteerd. Op de Overeenkomst zijn de Algemene Rijksvoorwaarden van toepassing.

7.3.22 Contractvoorwaarden

De concept Overeenkomst en de Algemene Rijksvoorwaarden zijn opgenomen in de bijlagen. In de vragenronde hebben Inschrijvers de mogelijkheid om vragen te stellen, opmerkingen en onderbouwde tekstvoorstellen in te dienen.

De Aanbestedende dienst is vrij in het al dan niet honoreren van de voorgestelde tekstvoorstellen. In de Nota van Inlichtingen zal de Aanbestedende dienst aangeven of hij de gedane voorstellen heeft geaccepteerd dan wel verworpen. Door in te schrijven gaat Inschrijver akkoord met de (eventueel aangepaste) Overeenkomst. Alleen de definitieve Overeenkomst zal geldend zijn bij de uitvoering van de opdracht.

7.3.23 Toelichting op en verificatie van de Inschrijving

De Aanbestedende dienst kan verlangen dat Inschrijver zijn Inschrijving nader toelicht en/of voorziet van onderbouwende documenten. De Aanbestedende dienst is gerechtigd, maar niet verplicht, om alle op basis van de Inschrijving in te dienen gegevens en verklaringen op hun juistheid te controleren.

7.3.24 Mededeling gunningsbeslissing

Alle Inschrijvers krijgen gelijktijdig digitaal een gemotiveerd bericht van de mededeling van de gunningsbeslissing. Iedere Inschrijver kan over deze beslissing informatie inwinnen bij de Aanbestedende dienst.

Opschortende termijn

Iedere Inschrijver c.q. belanghebbende die het met de gunningsbeslissing en (mondelinge) toelichting niet eens is, kan hierover een voorlopige voorziening vragen bij de bevoegde civiele rechter te Den Haag. De dagvaarding dient te zijn betekend binnen 20 kalenderdagen na elektronische verzending van de gunningsbeslissing. Deze termijn is een vervalttermijn. Ingeval Inschrijver een voorlopige voorziening vraagt, wordt Inschrijver verzocht een kopie van de dagvaarding aan de Aanbestedende dienst op te sturen.

De gunningsbeslissing is op grond van artikel 2.129 van de Aanbestedingswet nog geen aanvaarding van het aanbod van de Inschrijver. Gedurende 20 kalenderdagen na elektronische verzending van de gunningsbeslissing, is het de Aanbestedende dienst niet toegestaan de opdracht definitief te gunnen door het aangaan van de Overeenkomst.

Als gedurende deze 20 kalenderdagen een voorlopige voorziening is gevraagd, zal de uitspraak in kort geding in eerste instantie worden afgewacht. De uitspraak vormt de basis voor de verdere besluitvorming van de Aanbestedende dienst.

Indien tegen de gunningsbeslissing een kort geding aanhangig wordt gemaakt, zal de Aanbestedende dienst de Inschrijver hiervan op de hoogte brengen. De Inschrijver dient zijn Inschrijving in ieder geval gestand te doen tot vier weken na uitspraak in kort geding.

Belang bij uitspraak

Een Inschrijver die een belang heeft bij de uitspraak van dit kort geding kan alleen procederen door middel van tussenkomst of voeging. Inschrijver kan niet separaat een kort geding of een andere gerechtelijke procedure aanhangig maken.

Bijlagen

De volgende bijlagen maken een integraal onderdeel uit van dit Aanbestedingsdocument. Deze zijn met het Aanbestedingsdocument gepubliceerd.

Bijlage 1	Uniform Europees Aanbestedingsdocument
Bijlage 2	Programma van Eisen Perceel 1 en 2
Bijlage 3A	Prijzenblad Perceel 1
Bijlage 3B	Prijzenblad Perceel 2
Bijlage 4	Concept Overeenkomst Perceel 1 en 2
Bijlage 5	ARVODI-2025
Bijlage 6	Klachtenprocedure
Bijlage 7A	Referentieverklaring Perceel 1
Bijlage 7B	Referentieverklaring Perceel 2
Bijlage 8	Verklaring ingevolge EU Verordening 2022/576 van 8 april 2022
Bijlage 9	Inventarisatie locaties FMH Perceel 1 en 2
Bijlage 10	Visie op Eten en Drinken FMH
Bijlage 11	Aanpak Internationale Sociale Voorwaarden
Bijlage 12A	Impressie WKDV locaties Perceel 1
Bijlage 12B	Impressie WKDV locaties Perceel 2
Bijlage 13A	Tellerstanden per locatie Perceel 1
Bijlage 13B	Tellerstanden per locatie Perceel 2
Bijlage 13C	Tellerstanden Resident en Turfmarkt 244 Perceel 1
Bijlage 13D	Tellerstanden Koningskade 4 Perceel 2
Bijlage 14	KPI matrix Perceel 1 en 2
Bijlage 15A	Inventarisatie meubels en mutaties aantal WKDV per locatie perceel 1
Bijlage 15B	Inventarisatie meubels en mutaties aantal WKDV per locatie perceel 2