



Slim, Snel & Samen





VAKBEURS
SPORT
ACCOMMODATIES
5 MRT EXPO
2026 HOUTEN



Nauk van der Donk
Rijksvastgoedbedrijf
Expert Vakgebied
Sport- & Trainingsfaciliteiten



Majoor Bart Steenge
Koninklijke Landmacht
Projectofficier
LO&Sportorganisatie



Justin Loomans
Rijksvastgoedbedrijf
Senior Inkoopadviseur



SPORTBOUWALLIANTIE



SLIM, SNEL EN SAMEN OP WEG NAAR MODERN SPORTVASTGOED VOOR DEFENSIE



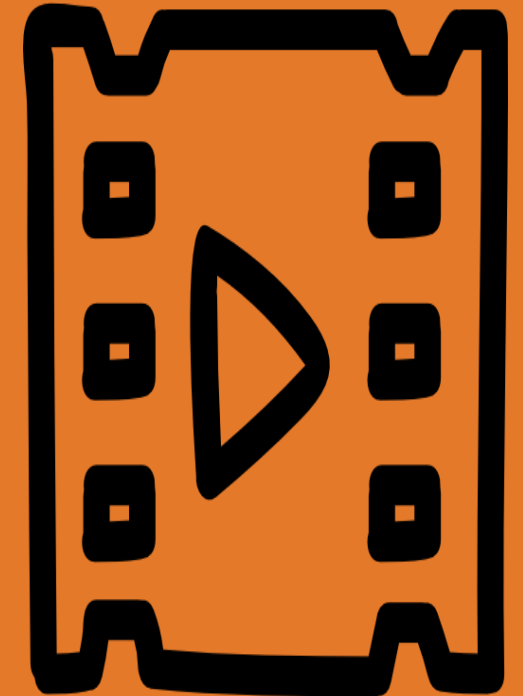
SLIM, SNEL EN SAMEN OP WEG NAAR MODERN SPORTVASTGOED VOOR DEFENSIE





Programma

- ✓ Missie & Visie Sportorganisatie Defensie
- ✓ Behoeftestellingsmatrix Sportinfra
- ✓ Versnellen doen we in de hele keten
- ✓ Ontwerpprincipes & Sportbouwstenen
- ✓ Succesvol samenwerken
- ✓ Wat bedoelen we met de sportbouwalliantie
- ✓ Scenario's voor samenwerking
- ✓ Wie denkt er met ons mee in het sportcafé?



Fit for Action film v2022



VAKBEURS
SPORT
ACCOMMODATIES
5 MRT EXPO
2026 HOUTEN



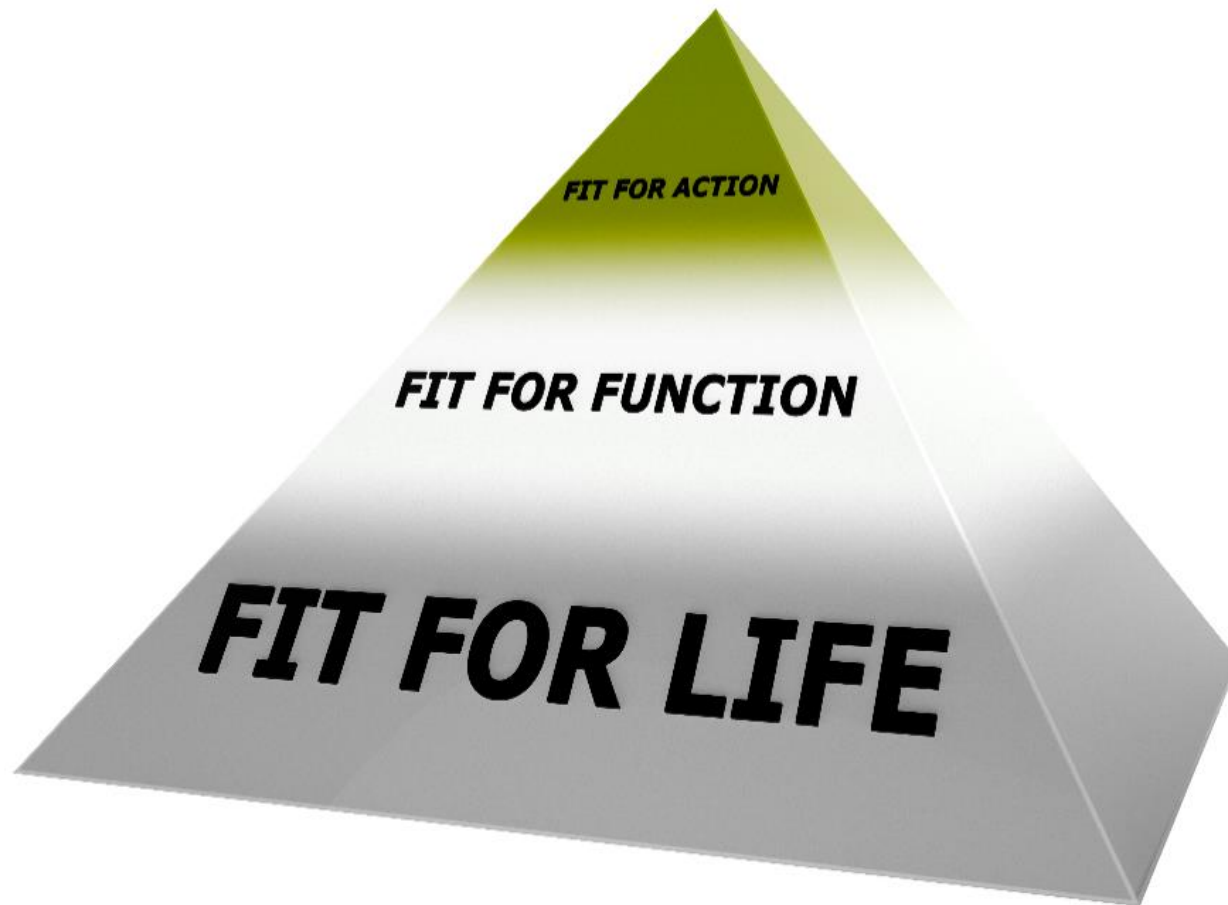
Majoor Bart Steenge
Koninklijke Landmacht
Projectofficier
LO&Sportorganisatie



... FYSIEK FIT & MENTAAL WEERBAAR VOOR HOOFDTAAK 1 ...



Operatielijnen sportorganisatie Defensie



Fit for Action:

De fitheid die benodigd is in de meest ultieme vorm: in de context

Fit for Function:

Taak specifieke fitheid

Fit for Life:

Algemene fitheid



Versnellen Sportinfra = Versterken Krijgsmacht

Sportinfra is geen extraatje, het is een strategische noodzaak:

- ✓ Fitte militair = inzetbare militair
- ✓ Sneller van burger naar militair
- ✓ Moderne, duurzame sportvoorzieningen
- ✓ Sport versterkt teamgeest & leiderschap
- ✓ Minder uitstroom, meer aantrekkingskracht
- ✓ Cruciaal voor opleiding, training & behoud personeel



Algemeen belang Sportinfra

- ✓ Fit & vitaal blijven
- ✓ Fysiek & mentaal welbevinden
- ✓ Tegengaan beweegarmoede
- ✓ Saamhorigheid & integratie
- ✓ Verbeteren motorische vaardigheden
- ✓ Verbeteren adaptief vermogen



Functioneel gebruik Sportinfra door Defensie

- ✓ Instructiemiddel voor aanleren diverse vaardigheden
- ✓ Trainingsmiddel ter verbetering van kracht- uithoudingsvermogen
- ✓ Trainingsmiddel om cohesie (teamgeest) en samenwerking te bevorderen
- ✓ Trainingsmiddel voor leidinggevende activiteiten
- ✓ Trainingsmiddel diverse activiteiten t.a.v. het werken op hoogte
- ✓ Afleggen van proeven en testen



Behoeftestellingsmatrix

Sportinfra - Defensie



Efficiëntere
werkprocessen



Standaardisatie



Regie op de
opgave



Samenwerking
opdrachtgevers



Digitalisering



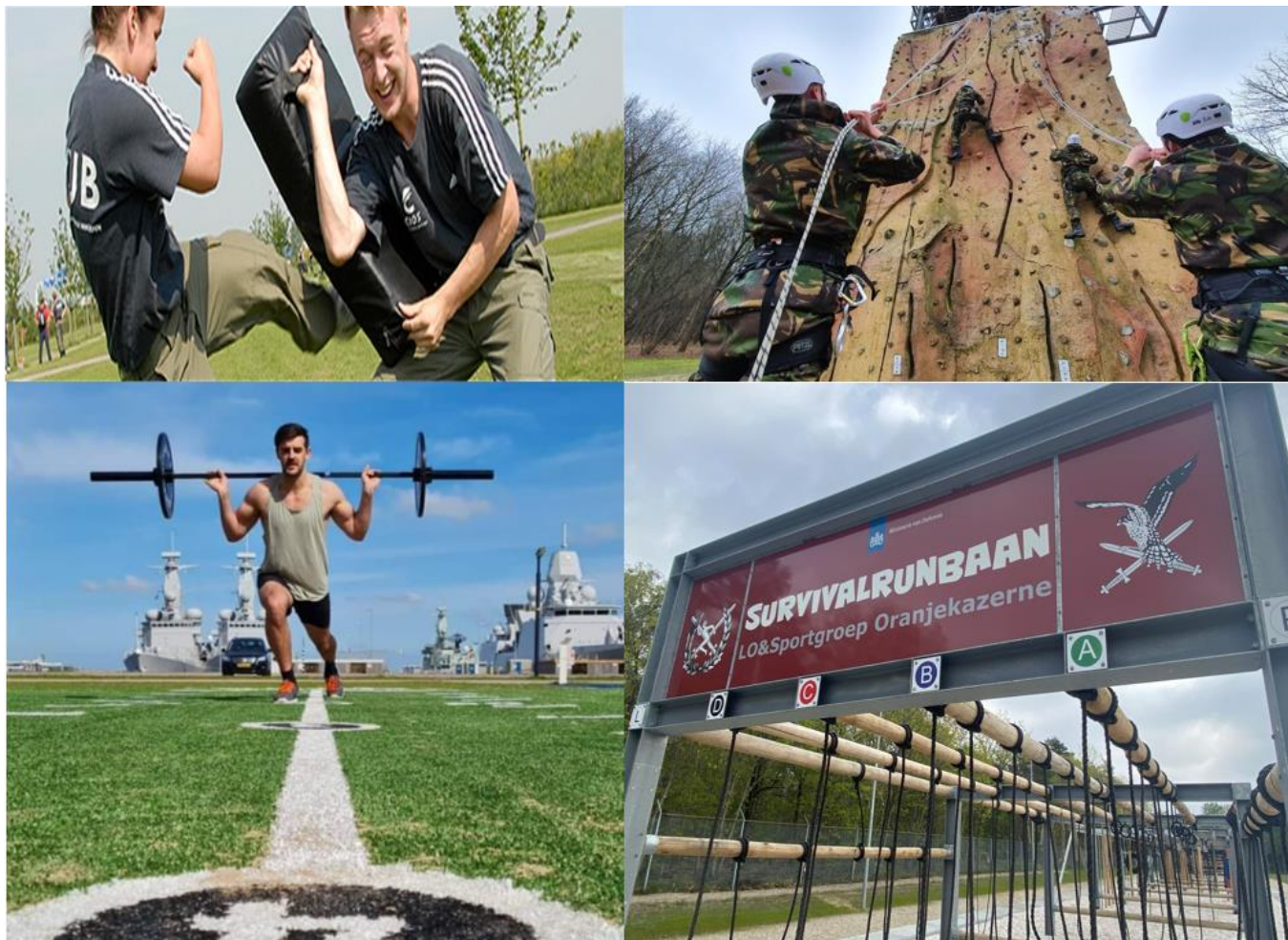
Sportbouwsteen catalogussen

3 onderdelen

1. buitensport accommodaties

2. binnensport accommodaties

3. recreatieve sporten





Sportbouwsteen catalogussen

3 onderdelen

1. buitensport accommodaties

2. binnensport accommodaties

3. recreatieve sporten





Sportbouwsteen catalogussen

3 onderdelen

1. buitensport accommodaties
2. binnensport accommodaties
- 3. recreatieve sporten**





VAKBEURS
SPORT
ACCOMMODATIES
5 MRT EXPO
2026 HOUTEN



Nauk van der Donk
Rijksvastgoedbedrijf
Expert Vakgebied
Sport- & Trainingsfaciliteiten

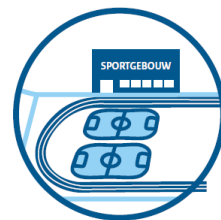


Versnellen doen we
samen in de hele
vastgoedketen



Generieke ontwerpprincipes voor Sport & Beweging

Defensie



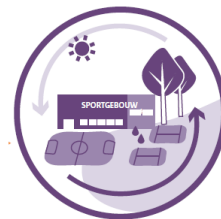
Gebruikerswaarde



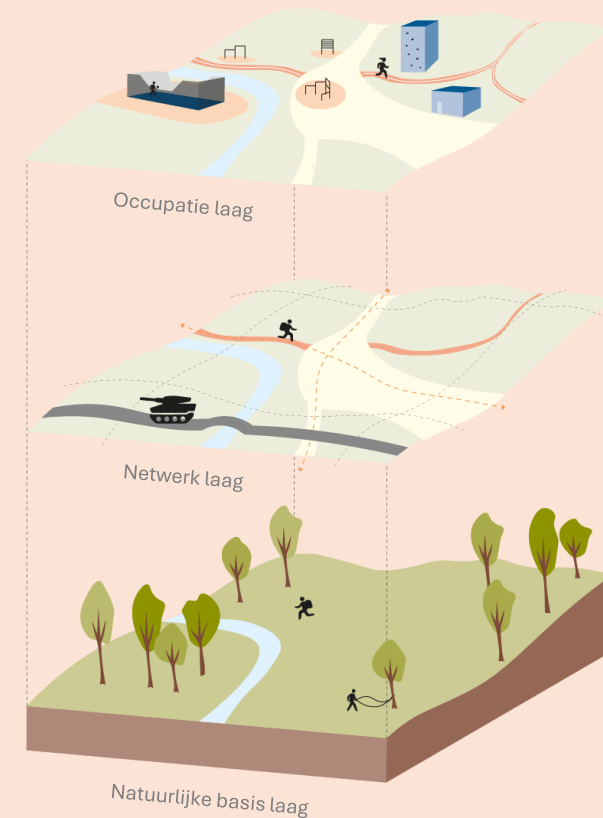
Omgevingswaarde



Belevingswaarde



Toekomstwaarde



De kazerne als Sportlandschap



Sportbouwstenen

standaardiseren sportfaciliteiten

Sportbouwsteendocument

Functioneel belang en - eisen sportorganisatie

Keuzemogelijkheden vormgeving

Bijbehorende voorzieningen

Bijzondere (extra) voorzieningen

Technische eisen sportvloeren

Waterhuishouding

Sportverlichting

Hekwerken, Poorten en Sportmeubilair

Technologische voorzieningen

Duurzaamheidseisen en - kansen



Wie zoeken we?

- ✓ Specialistische **Ontwerpbureau's**
- ✓ Specialistische **Ingenieursbureau's**
- ✓ Buitensportvloeren **Bouwers** (atletiek, kunstgras, natuurgras....)
- ✓ Binnensportvloeren **Bouwers** (sportzalen, fitness, dojo, spinning...)
- ✓ Trainingsfaciliteiten Werken op Hoogte **Bouwers**
- ✓ Sportgebouwen **Bouwers**
- ✓





Ontwerpers, Engenieurs en Bouwers
met passie voor het creëren van ***functionele***,
moderne, innovatieve duurzame, prettige,
goed te onderhouden
sport- trainings- en beweeg omgevingen



Wie zoeken we (*in de basis*) niet?

- ✓ Fabrikanten van sportvloeren
- ✓ Fabrikanten van sportmeubilair
- ✓ Fabrikanten van sportveldverlichting
- ✓ Fabrikanten.....



Welke werkwijze willen we gaan hanteren?

- ✓ Standaardiseren middels sportbouwsteendocumenten
- ✓ Uitwerking behoeftestelling Defensie naar SO en VO door RVB
- ✓ Functioneel specificeren
- ✓ (wettelijke) Normen en Richtlijnen
- ✓ (RVB) voorschriften
- ✓soms standaard voorgeschreven fabrikanten of producten.....

Duurzaam versnellen.....

- ✓ De energieneutrale 100% zelfvoorzienende sportcampus
- ✓ Regeneratief bouwen (actief bijdragen aan verbeteren omgeving)
- ✓ Biobases & Circulair
- ✓ Natuurinclusief
- ✓ Klimaatadaptief
- ✓ Schoon & Emissieloos Bouwenen Onderhouden



Het zijn grote bewegingen..... maar laten we gewoon beginnen....



Wat is de opgave?

- ✓ Enkelvoudige sportinfraprojecten
 - ✓ Meervoudige sportinfraprojecten
 - ✓ Defensie Sportcampus van de Toekomst
-
- Vervangingsinvesteringen
 - Revitalisering
 - Nieuwbouw





Ketensamenwerking
is de sleutel tot succes

AMBITIE



BELANGEN



RELATIE



ORGANISATIE



PROCES



5 CONDITIES

voor succesvol
samenwerken





5 condities voor succesvol samenwerken

- ✓ gedeelde **Ambitie** *met concrete doelen voor een concrete doelgroep*
- ✓ gezamenlijke **Belangen**
- ✓ **Relatie** *vertrouwen, begrip voor elkaar, open communicatie*
- ✓ Professionele **Organisatie** *met een duidelijke rol en taakverdeling*
- ✓ Betekenisvol **Proces** *met duidelijke afspraken*



Samenwerken is.....

- ✓ Snelle toegang tot specifieke kennis (delen kennis)
- ✓ Snelle toegang tot nieuwe markten
- ✓ Snelle toegang tot financiering
- ✓ Risico's samen dragen
- ✓ Technische & Sociale innovatie
- ✓ Sterke betrokkenheid en toewijding



Samenwerken is.....

- ✓ Eigenaarschap
- ✓ Eerlijkheid & Vertrouwen
- ✓ Begrip voor elkaar
- ✓ Gevarieerd team = Benutten van elkaars kwaliteiten

Samenwerken heeft harde en zachte kanten...



Doel van deelname is niet om financieel succes te behalen maar **vooral** om de gezamenlijke belangen van alle stakeholders te dienen.....



VAKBEURS
SPORT
ACCOMMODATIES
5 MRT EXPO
2026 HOUTEN



Justin Loomans
Rijksvastgoedbedrijf
Senior Inkoopadviseur



Wat bedoelen we met Sportbouwalliantie?

- **Contractvorm nog niet bepaald – gaat om het samenwerkingsconcept**
- Langdurige samenwerking met vaste ketenpartners
- Met als doel de 42 sportbouwstenen te realiseren
- Focus op:
 - vertrouwen
 - transparantie
 - standaardisatie
 - voorspelbaarheid
- Markt wordt partner in realisatie, niet alleen uitvoerder



Beoogd werkproces

- Defensie/RVB → behoefte + meestal een specifieke samenstelling van sportbouwstenen
- Sportbouwalliantie:
 - Ontwerpfase
 - Engineeringsfase
 - Uitvoeringsfase
- Continue bouwstenen optimaliseren

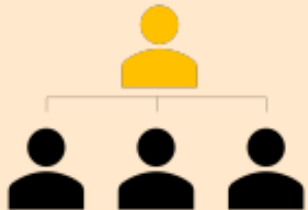
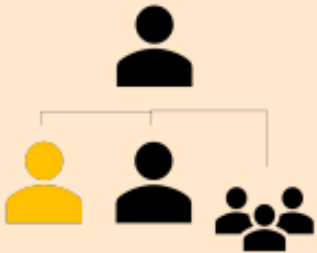
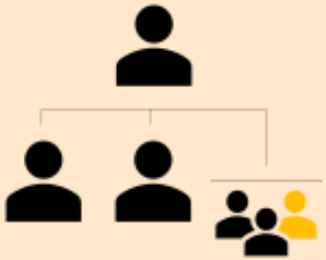


Wat zoeken wij in ketenpartners

- Samenwerkingsgericht
- Projecten integraal aanpakken
- Innovatief
- Schaalbaar vermogen
- Eigenaarschap en verantwoordelijkheid



Welke rol kan jouw onderneming hierin spelen?

Optie	Als hoofdaannemer deelnemen en onderaannemers/toeleveranciers zoeken	Combinatie vormen met andere ondernemers en eventueel onderaannemers/ toeleveranciers zoeken	Als onderaannemer deelnemen samen met een hoofdaannemer of consortium (beroep draagkracht en vaste partner)	Als onderaannemer/toeleverancier deelnemen samen met een hoofdaannemer of consortium
Vorm				
Rol	Hoofdaannemer	Combinant	Onderaannemer	Onderaannemer of toeleverancier



Hoe kunnen we de sportbouwalliantie contractueel organiseren?

- Uitdagingen:
 - Grote en diverse portefeuille
 - Onzekere volumes en planning
 - Balans tussen standaardisatie en specialisme
- 4 mogelijke scenario's van marktbenadering (maar wellicht zijn er meer)

Scenario 1: Eén Integrale overeenkomst

- Eén grote overeenkomst voor alle sportbouwstenen
- Alle disciplines binnen één overeenkomst
- Nog keuzes voor regionaal of meerdere naast elkaar lopende allianties



Scenario 2: Meerdere Thematische overeenkomsten

- Aparte overeenkomsten op deelgebieden bijvoorbeeld: Buitensport, binnensport en urban
- Demarcatie kan ook anders liggen
- Ook hier keuzes voor regionaal of meerdere allianties naast elkaar



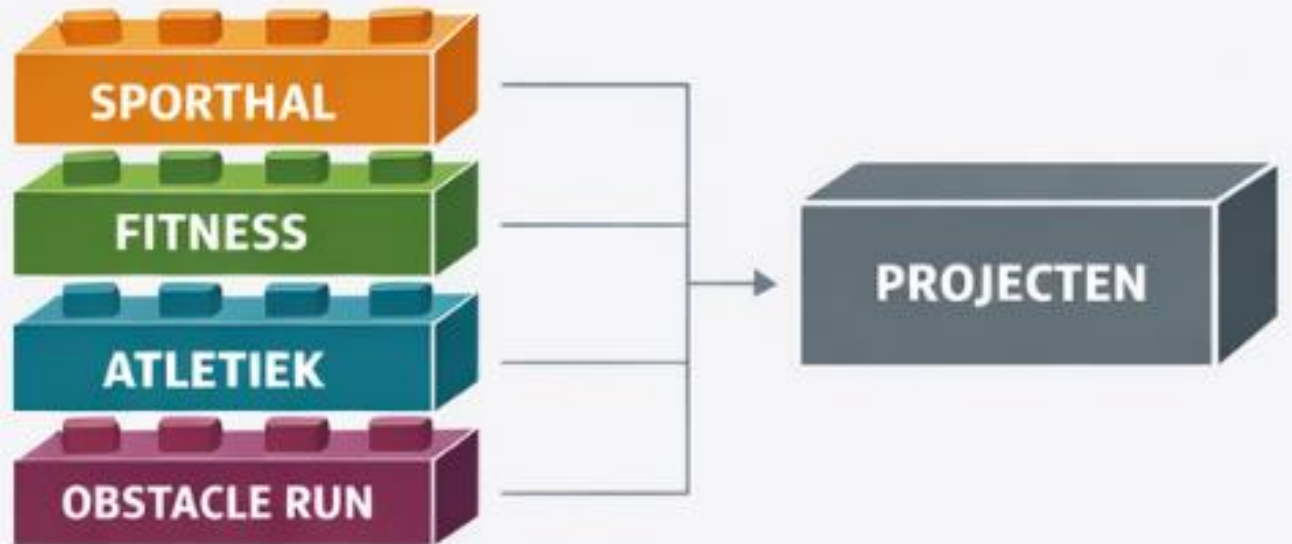
Scenario 3: Meerdere overeenkomsten met Verplichte Ketensamenwerking

- Aparte overeenkomsten zoals bij scenario 2
- Contractuele verplichting tot samenwerking



Scenario 4: Bouwstenenmodel (Catalogusstrategie)

- Overeenkomsten per bouwsteen of groepjes bouwstenen
- Sporthal, fitness, atletiek, enz..
- Bij een gezamenlijk project wordt er verplicht samengewerkt



Standaard bouwstenen combineren

Contractscenario's Sportbouwalliantie – Mogelijke Inrichtingsvarianten

Scenario 1: Eén Integrale Raamovereenkomst



Eén raamovereenkomst voor alle sportbouwstenen

Scenario 2: Meerdere Thematische Raamovereenkomst

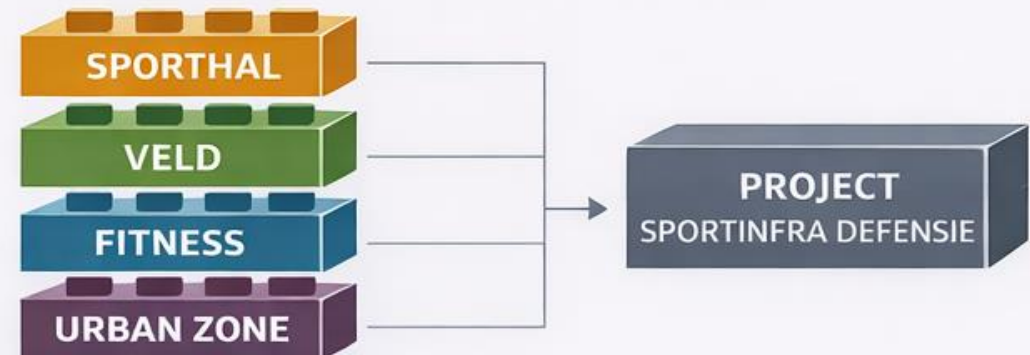


Thematische raamovereenkomsten

Scenario 3: Meerdere ROK's met Verplichte Ketensamenwerking



Scenario 4: Bouwstenenmodel





Marktconsultatie

- We zoeken actief input van de markt
- Doel: samen met de markt komen tot juiste marktbenadering
- Deelname via TenderNed



Wat vragen we van jullie?

Denk met ons mee over

- Wat er mogelijk is in de markt
- Haalbaarheid toetsen van onze ideeën
- Contractstrategieën bespreken
- Risico's identificeren

➤ **Mis deze kans niet! Nu is het moment om invloed uit te oefenen!**



Hoe word je betrokken

- Vragenlijst
- Ronde tafel gesprekken RVB sport café, 12 mei 2026
- Ontvangen het consultatie verslag
- Input wordt gebruikt voor eventuele aanbestedingen
- Op de hoogte gehouden van eventuele aanbestedingen



VAKBEURS
SPORT
ACCOMMODATIES
5 MRT EXPO
2026 HOUTEN



Nauk van der Donk
Rijksvastgoedbedrijf
Expert Vakgebied
Sport- & Trainingsfaciliteiten

**"IT ALWAYS SEEMS IMPOSSIBLE
UNTIL IT IS
DONE."**

-NELSON MANDELA

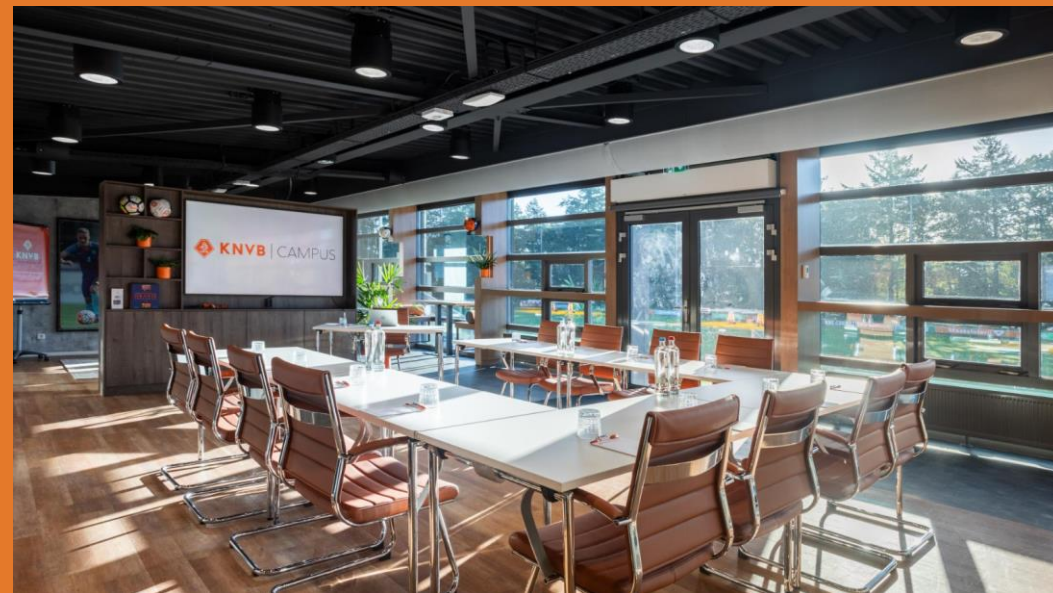


Wie denkt er met ons mee in het Sportcafé?

- ✓ Meld je aan volgens de QR Code
- ✓ Check de info in ons marktconsultatie document
- ✓ Vul de vragenlijst in op Tendered



Het RVB Sport café



Waar: KNVB Campus in Zeist

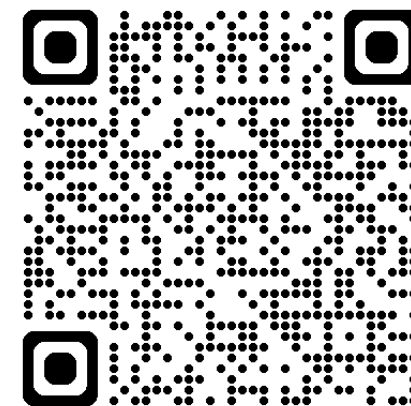
Datum: dinsdag 12 mei 2026

Aanvang: 13:30 inloop | start 14:00 | einde 18:00

14:00 Plenaire opening

15:00 – 17:00 Rondetafelgesprekken

17:00 – 18:00 Netwerk sportcafé



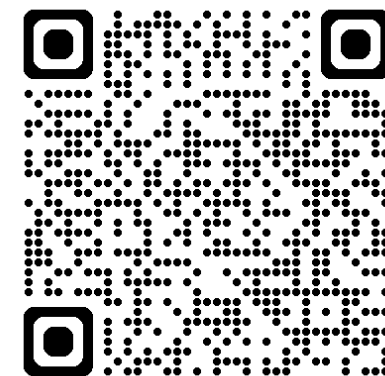
Scan mij voor aanmelding

RVB Sportcafé



postbus.rvb.sportaccommodaties@rijksoverheid.nl

VAKBEURS
SPORT
ACCOMMODATIES
5 MRT EXPO
2026 HOUTEN



Scan mij voor aanmelding
RVB Sportcafé

Stand H.27