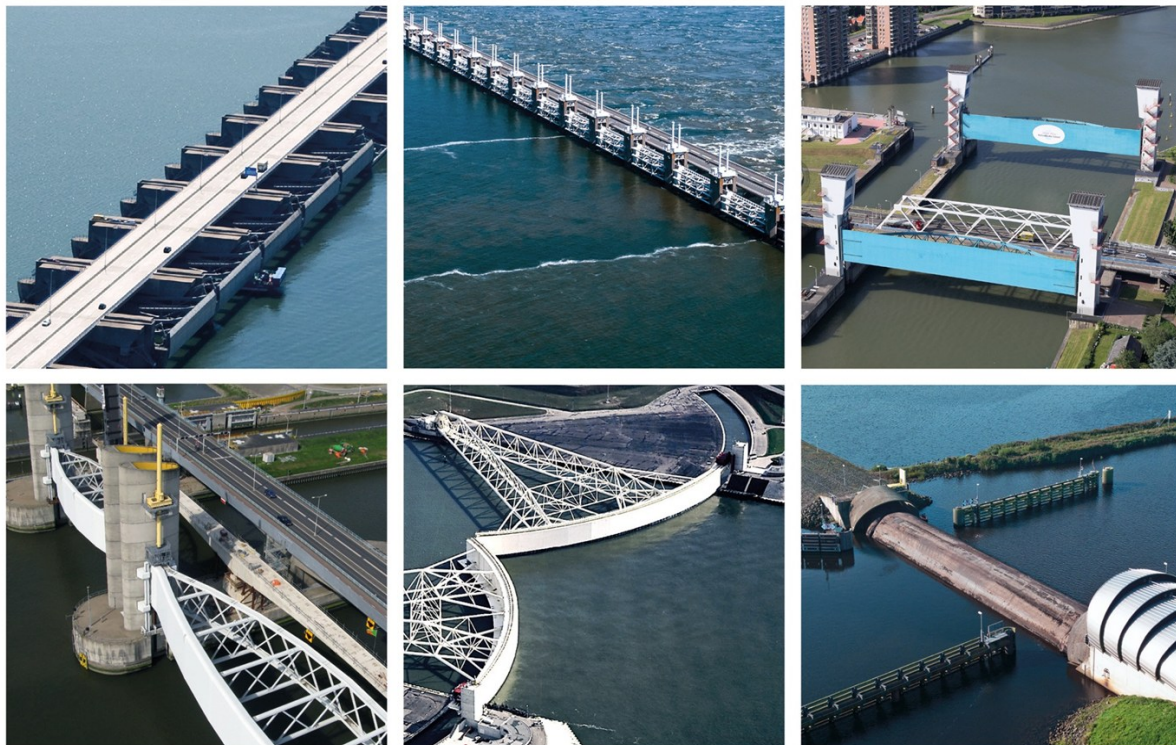




Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Marktconsultatie

Tactisch inkoopplan
Stormvloedkeringen en
Raamovereenkomst Elektrotechniek

Erica de Jong, Wiebe Witteveen, Koos Vrolijk en
Annoeska Haaze
8 april 2026



Agenda

- Opening
- Inkoopstrategie Stormvloedkeringen
- Doel en proces marktconsultatie
- Tactisch inkoopplan
- Raamovereenkomst Elektrotechniek
- Prijsmechanisme
- Aanbesteding
- Vooruitblik
- Afsluiting



Opening



Portfolio SVK → Stormvloedkeringenwerf (2023-2026)



Doel Stormvloedkeringenwerf:

- Impuls aan Instandhoudingsopgave
- Versterken samenwerking in de keten
- Slimmer inkopen en samenwerking met de markt (Inkoopstrategie SVK)

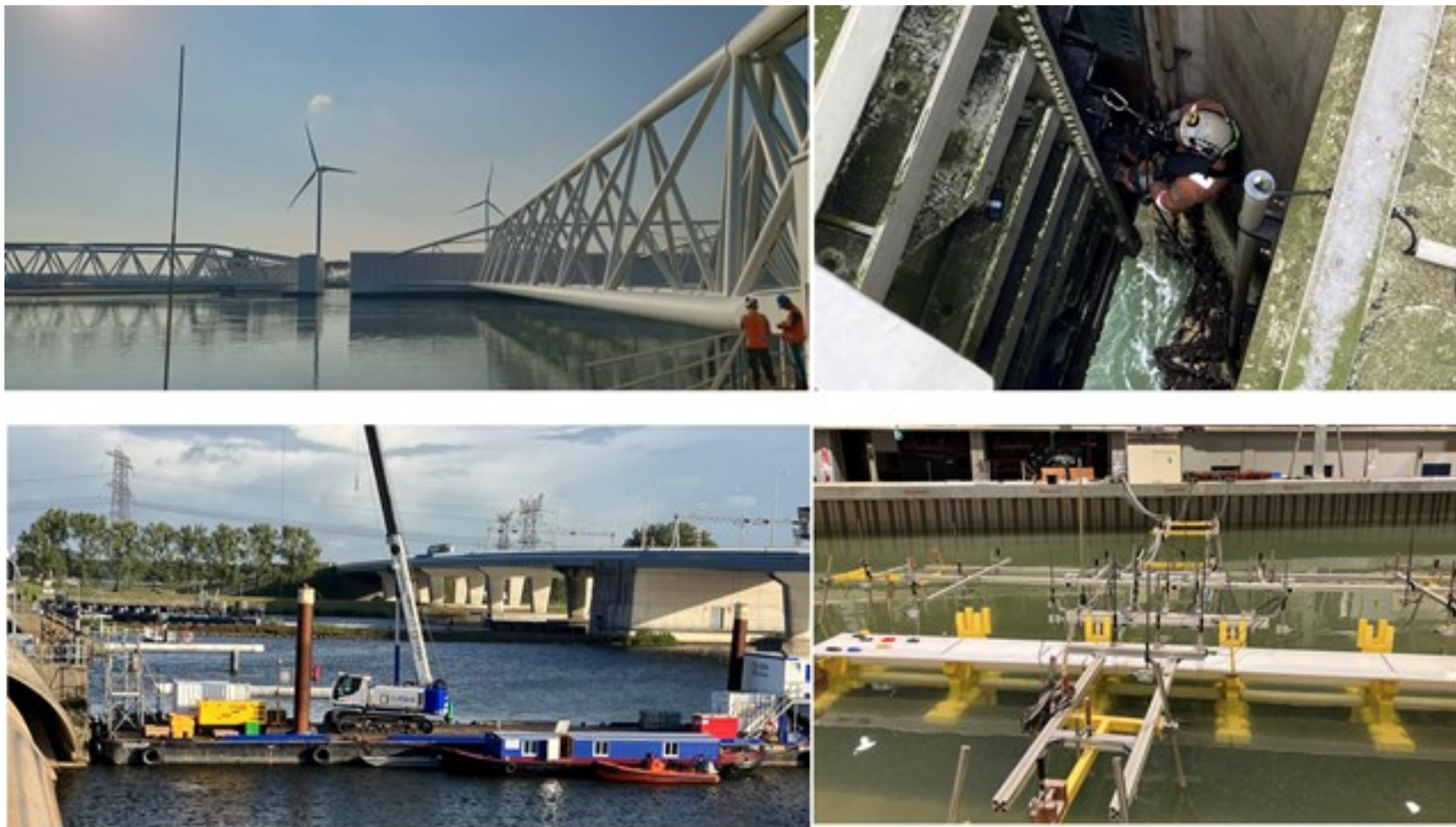
Resultaat tot nu toe:

- 70% van de huidige programmering is onderhanden bij de Werf





Werk in uitvoering (1/2) 2025





Werk in uitvoering (2/2) - 2025





Inkoopstrategie SVK – vastgesteld juni 2025

- Strategie: 'SIO (BOC)' voor vast onderhoud
- Strategie: 'Vernieuwing', voor Groot Variabel en Vernieuwing
 - Afstappen van losse opdrachten;
 - Inkoopstrategie SVK repeteerbaarheid (bundeling) o.b.v. disciplines per object (i.p.v. objecten);
 - Langlopende verbintenissen o.b.v. relationeel contract ('partnership');
 - Beperken van aanbestedingen en daarmee vermindering tenderkosten en –tijd;
 - Vormgeven van ROK's en NOKs.





Weerbarstige werkelijkheid

- Objecten worden ouder en veel uitgesteld onderhoud → Onderhoud neemt toe
- Klimaatontwikkeling → Werkvensters worden kleiner
- Kennis en capaciteit bij RWS en markt onder druk
- Lastige, specifieke onderhoudsopgave → Innovatie nodig

Extra (negatief) effect door STP/DBA/Hera & budgettaire krapte



Teams

KT = Keringenteam(s)
KT1 = Maeslantkering en Hartelkering
KT2 = Hollandse IJsselkering en Haringvlietsluizen
KT3 = Oosterscheldekering
KT4 = Ramspolkering
KTIA = Keringenteam Industriële Automatisering



Inkoopstrategie Stormvloedkeringen



Onderwerp	Huidige marktbenadering	Voorgestelde marktbenadering
Samenwerking Markt - RWS	Transactionele benadering van marktpartijen per klus.	Langjarige relationele samenwerking (10 jaar)
Vernieuwing en Groot Variabel Onderhoud: E/I, WTB, Civiel	Per kering per POF op basis van UAV-GC en soms 2-fasen	10-jarige raamovereenkomst per kering per discipline, tenzij raakvlakken te groot. Relationele samenwerking.
Vast onderhoud en Klein Variabel Onderhoud (KVO)	Prestatiecontracten of BOC zonder, of Beperkt, KVO	BOC met in principe al het KVO, tenzij
Ingenieurs- diensten	Twee teams langlopende ROK, overige teams per opdracht inkopen	1 langlopende ROK voor alle teams/keringen
Faalkans deskundigheid en advies	10-jarige samenwerkingsovereenkomst met drie bureaus	10-jarige samenwerkingsovereenkomst met drie bureaus
Industriële Automatisering	Losse contracten voor besturingssysteem vervanging/migratie, met soms hieraan gekoppeld Meerjarig Onderhoud (MJO)	Losse contracten voor besturingssysteem vervanging/migratie, met hieraan gekoppeld MJO voor levensduur
GVO Conserveren	Per kering aanbesteden op basis van UAV-GC	Langlopende raamovereenkomst(en)



Doel en proces marktconsultatie



Doel marktconsultatie

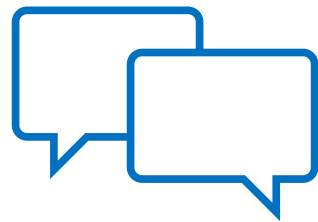
- Markt reactie vragen op tactisch inkoopkeuzes die RWS overweegt te maken;
- Markt vroegtijdig informeren en betrekken bij voorbereiding van het Koploperproject: Raamovereenkomst Elektrotechniek (ROK-E).



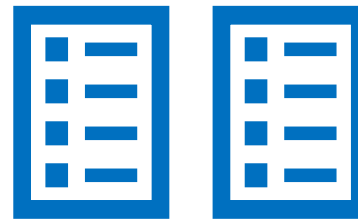
Proces marktconsultatie



- 8 april
plenaire
bijeenkomst
- Verzoek
individueel
gesprek
ROK-E
indienen



- 13 – 16 april
individuele
gesprekken ROK-E



- Vragenlijsten
ROK-E en
tactisch inkoopplan
- Vóór individuele
gesprekken of 1 mei



- 15 mei
Afronding en publicatie
verslag



Tactisch inkoopplan



Tactisch inkoopplan – Doel en strategisch kader

Doel

- Het vaststellen van een tactische aanpak voor het Groot Variabel Onderhoud (GVO) voor de Stormvloedkeringen.

Strategisch kader (vastgestelde inkoopstrategie SVK)

- Een ROK per discipline per keringenteam (KT), tenzij;
- Klein variabel onderhoud zoveel mogelijk in BOC-contract per KT;
- De IA-scope valt buiten het tactisch inkoopplan;
- Focus van tactisch inkoopplan is GVO;
- Zo veel mogelijk aanhaken bij Vernieuwingsopgave.



Tactisch inkoopplan - totaaloverzicht

ROK	Omschrijving	Financiële indicatie	Tactisch inkoopplan
Elektrotechniek KT-1, KT-2 en optioneel KT-3	E-installaties	€44M (excl. optionele scope KT-3)	Combinatie vanwege continue dealflow
C+ WTB KT-1, KT-2	Civiel (staal) + WTB	> €45M	Combinatie vanwege continue dealflow
Civiel KT-3	Beton & constructies	€120M	Focus op beton en aanslagen
Conservering KT-3 en optioneel KT-1	Conservering pijlers Oosterscheldekering	€67M (excl. optionele scope KT-1)	Volumecontract KT-3 en KT-1 als flexibele schil
Kathodische bescherming KT-3 en optioneel KT-1 en KT-2		€32M (KT-3 en KT-1)	Specialistisch werk
Ingenieursdiensten	2 percelen voor KT-1, KT-2, KT-3, KT-4, KT-IA	n.n.t.b	Kennisborging + back-up



Kanttekeningen getallen/grafieken

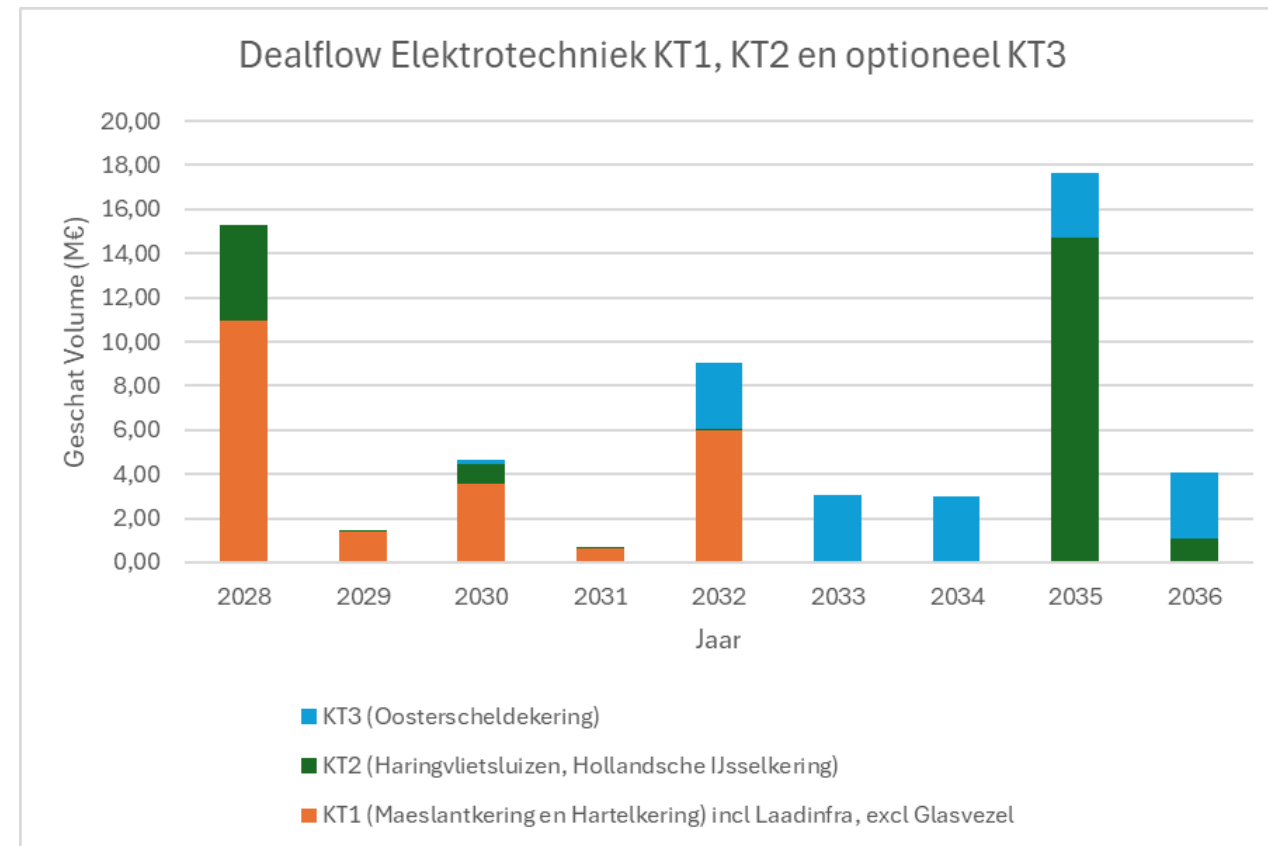
- Geen definitief uitgavenpatroon: De data zijn gebaseerd op een budgetteringsreeks;
- Geen uitvoeringskalender: De genoemde jaren zijn budgettaire ijkpunten;
- Prognoses zijn in beweging;
- Focus op continuïteit.



Tactisch inkoopplan – Elektrotechniek

Afwegingen/dilemma's

- Continue langjarige dealflow;
- Flexibele schil (optionele scope) voor onzeker werk;
- Specialistisch werk.

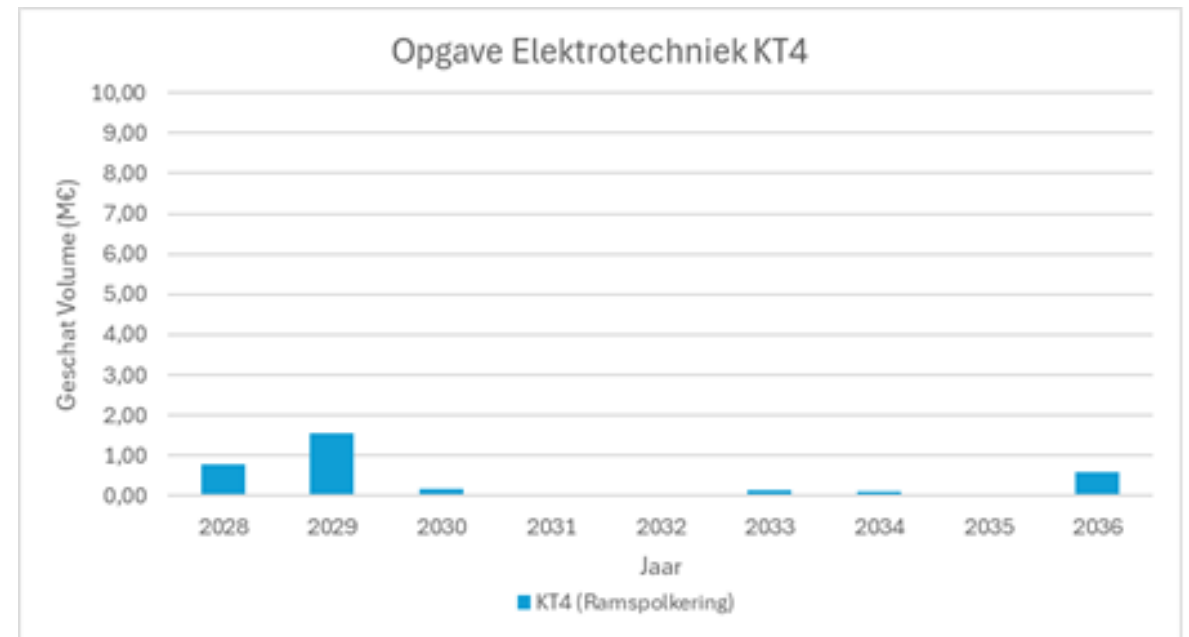




Tactisch inkoopplan – Elektrotechniek

Afwegingen/dilemma's

- Scope KT-4 wel/niet toevoegen aan ROK KT-1 & KT-2?



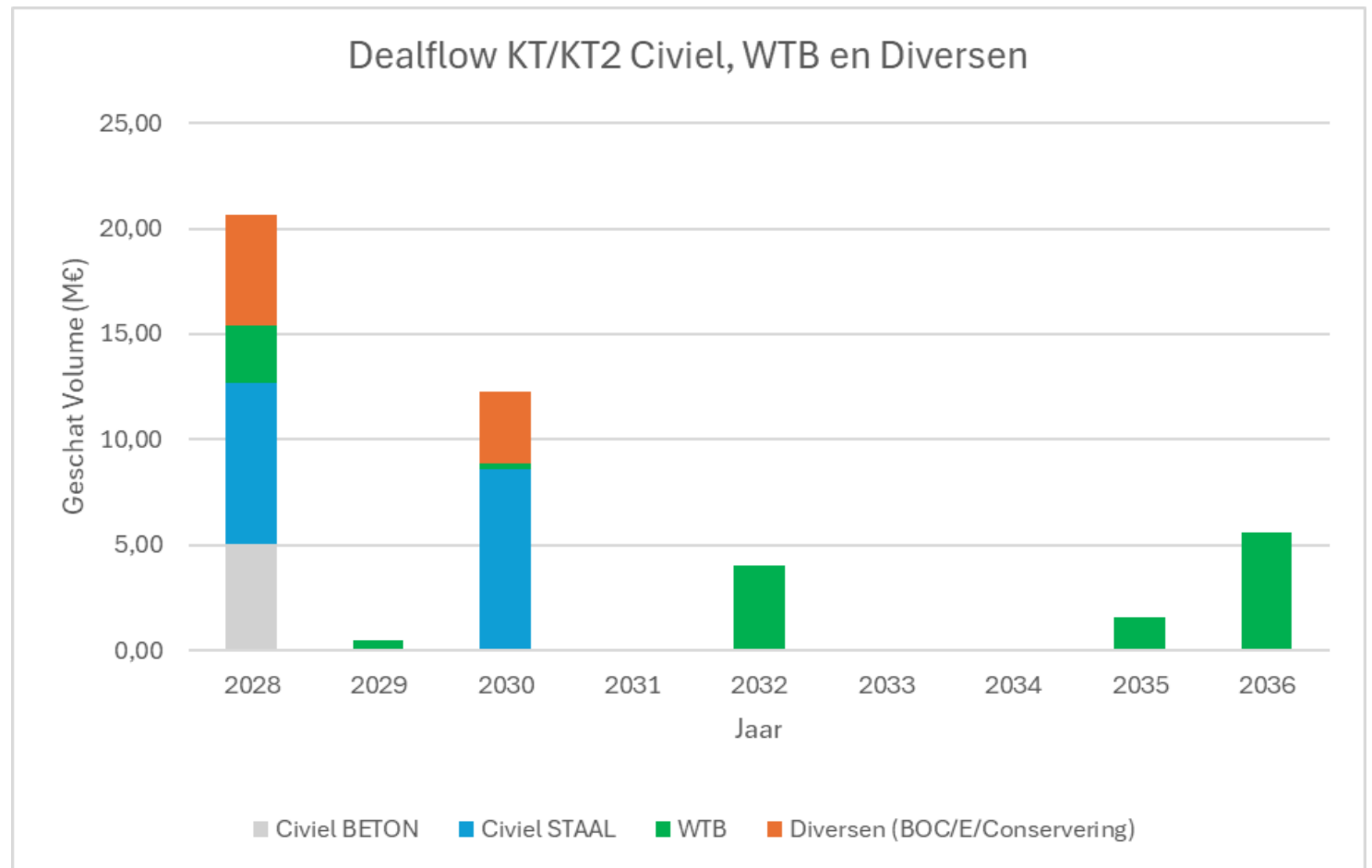


Tactisch inkoopplan – Civiel en Werktuigbouwkunde

Afwegingen/dilemma's

- Continue langjarige dealflow;
- Raakvlakken WTB en C KT-2;
- Specialistisch werk zoals Bolscharnier.

NB: in het marktconsultatiedocument staat door een verschrijving een onjuist bedrag bij de WTB scope van KT-2. Het juiste bedrag is €3M

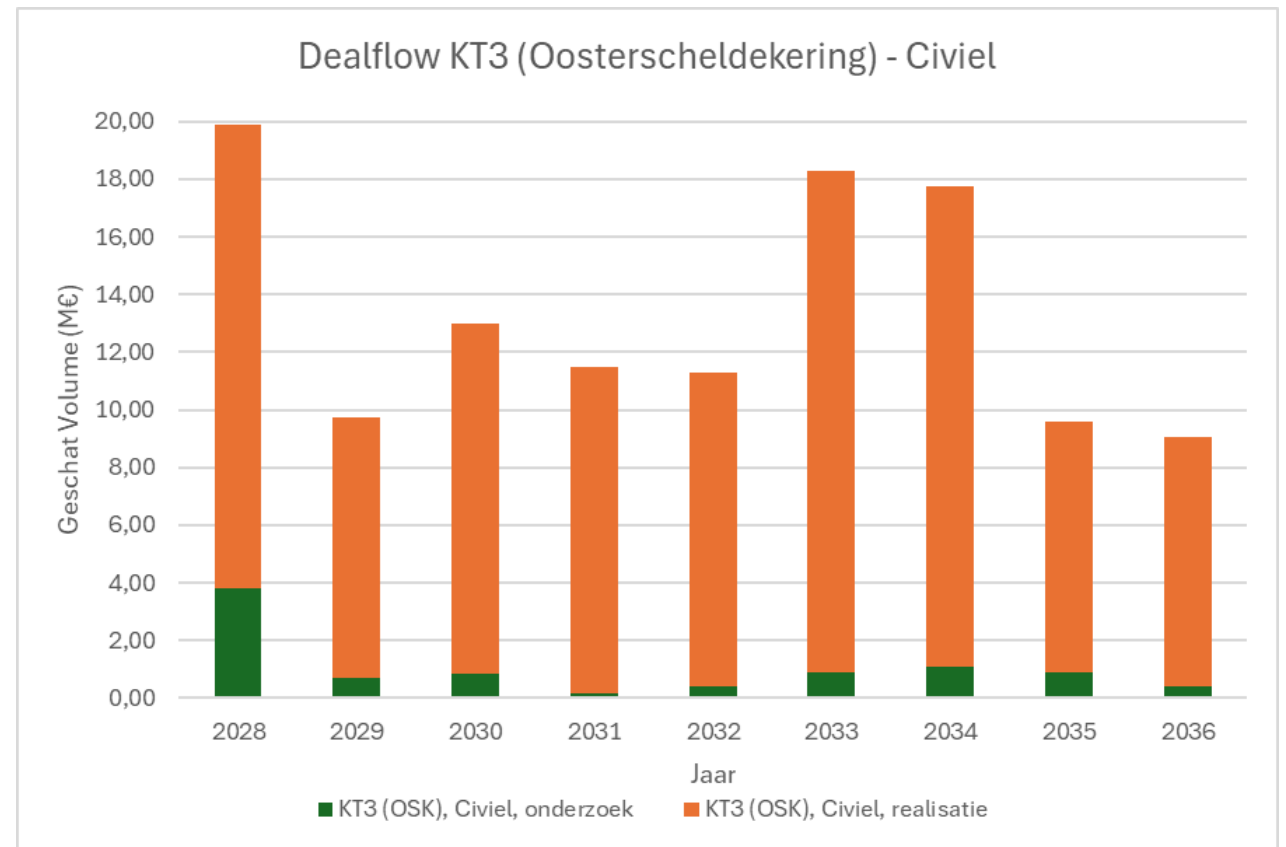




Tactisch inkoopplan – Civiel KT-3

Afwegingen/dilemma's

- KT-3 wel/niet samenvoegen met ROK C/WTB KT-1 en KT-2?
- Flexibiliteit i.v.m. onzekerheid (deel) scope.

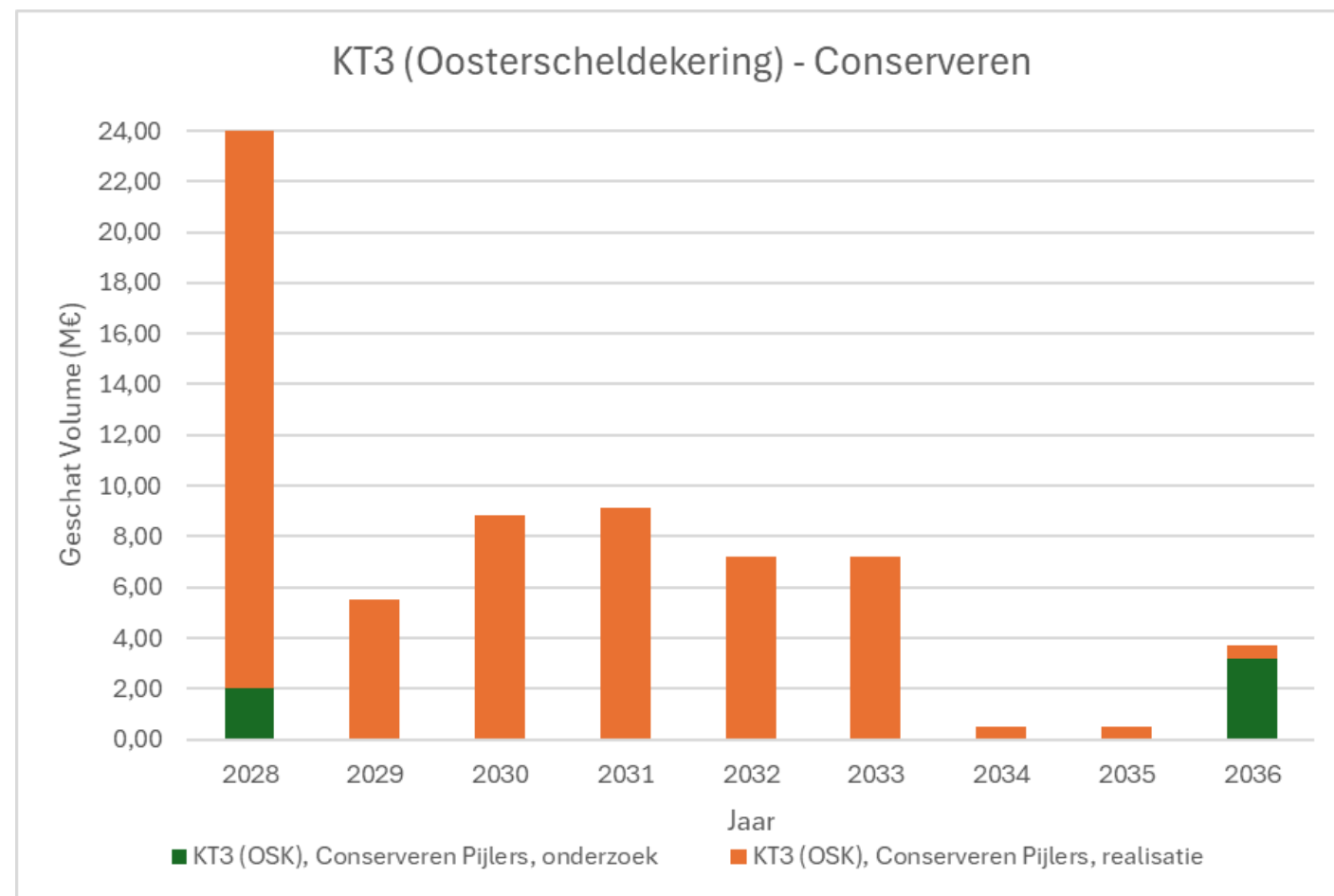




Tactisch inkoopplan – Conservering KT-3

Afwegingen/dilemma's

- Flexibiliteit optionele scope KT-1

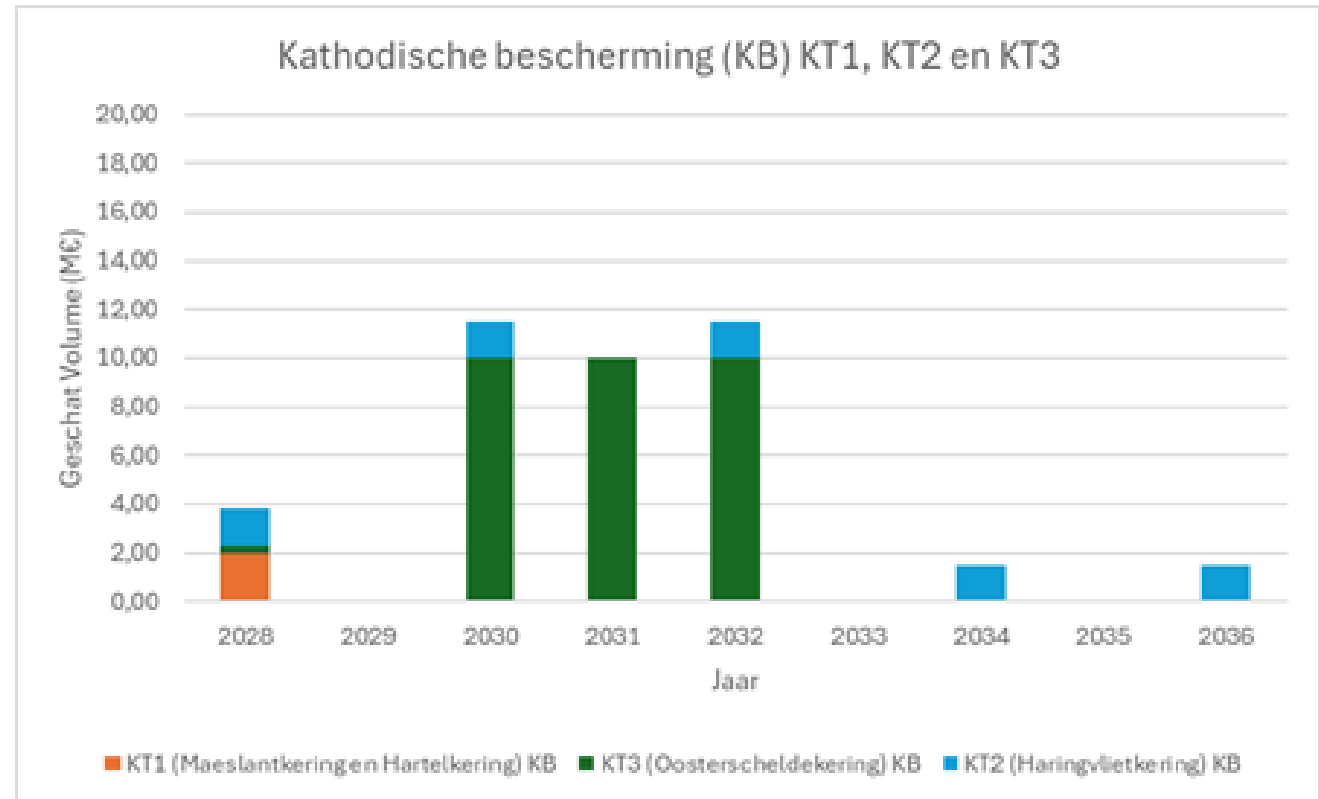




Tactisch inkoopplan – Kathodische bescherming

Afwegingen/dilemma's

- Specialistisch werk;
- Continue langjarige dealflow;
- Onderhoud ook contracteren?;
- Flexibiliteit optionele scope KT-1 en KT-2.





Tactisch inkoopplan – Ingenieursdiensten

Analyse

- Exacte analyse programmering dient nog plaats te vinden;
- Vooralsnog uitgangspunt 1 ROK met 2 percelen:
 - Perceel 1 (Noord): Ingenieursdiensten voor KT1 & KT2 & KT4 & KT-IA
 - Perceel 2 (Zuid): Ingenieursdiensten voor KT3

Dilemma's:

- Specialistische adviesdiensten;
- Planning mede i.r.t. Super Ingenieursdiensten contract (SID);
- Scope.



Raamovereenkomst Elektrotechniek



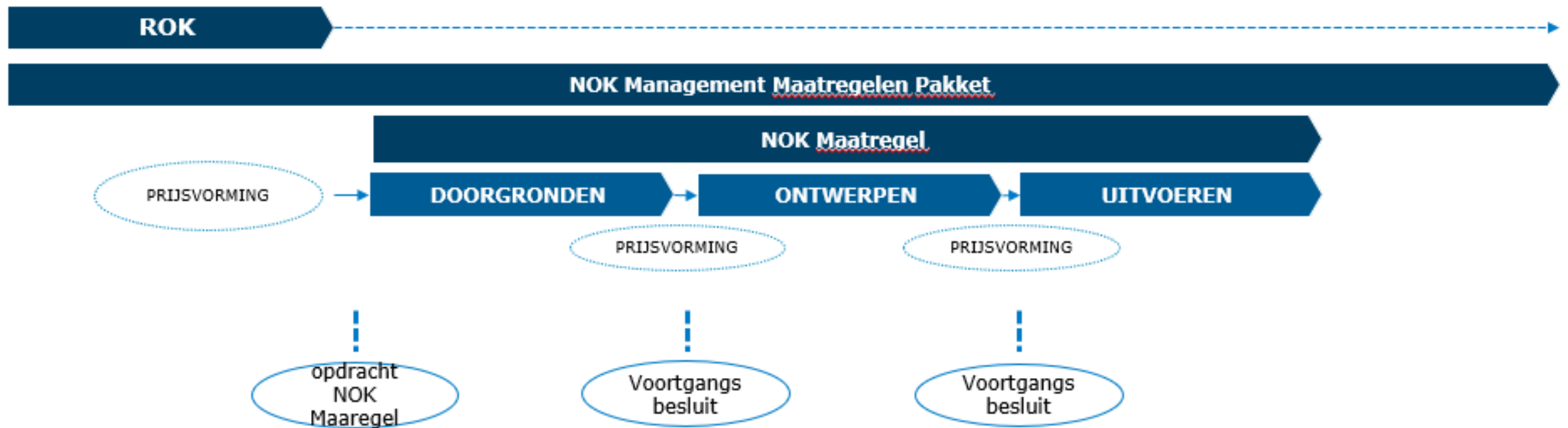
RAAMOVEREENKOMST (ROK)



NOK Management Maatregelen Pakket	NOK Maatregel		NOK Calamiteiten
Algemene bepalingen	Algemene bepalingen - Vergoeding	Voorgeschreven ZHP	N.V.T
Werkzaamheden	Het Werk	Relatie <u>nevenON's</u>	
Vergoeding	Acceptatie	Incentive	
Voorstel tot besparing	Vergunningen	Bijlage 1: VSE	
	Vrijkomende materialen		



ROK-E - ROK/NOK-aanpak





ROK-E

- ROK-E voor KT-1, KT-2 en optioneel KT-3 met één Opdrachtnemer voor de periode 2027 – 2037;
- NOK 1 KT-1 “Kabels en glasvezel Maeslantkering”

NOK's KT-1	NOK's KT-2
NOK 1: Kabels en glasvezel Maeslantkering	NOK 8 Security Hollandsche IJsselkering en Haringvlietsluizen
NOK 2: Laagspanning Maeslantkering	NOK 9 Vervangen accupakketten Haringvlietsluizen
NOK 3: Hoogspanningsverdelers Maeslantkering	NOK 10 Vervangen hoog- en laagspanning Haringvlietsluizen
NOK 4: Gebouwgebonden installaties Maeslantkering	
NOK 5: Verdelers en laagspanningsinstallaties Hartelkering	
NOK 6: Bouwvoeding MK/ Medegebruik laadinfra	
NOK 7: Security Maeslantkering en Hartelkering	



ROK-E

- **NOK 1: Kabels en glasvezel Maeslantkering:**
 - Vervangen van de flexkabels naar de toren van de locomobiel;
 - Vervangen van kabels voor de niveausensoren van de kerende wand;
 - Vervangen van glasvezel ten behoeve van het besturingssysteem van de Maeslantkering.

Indicatieve planning overige NOK's KT-1

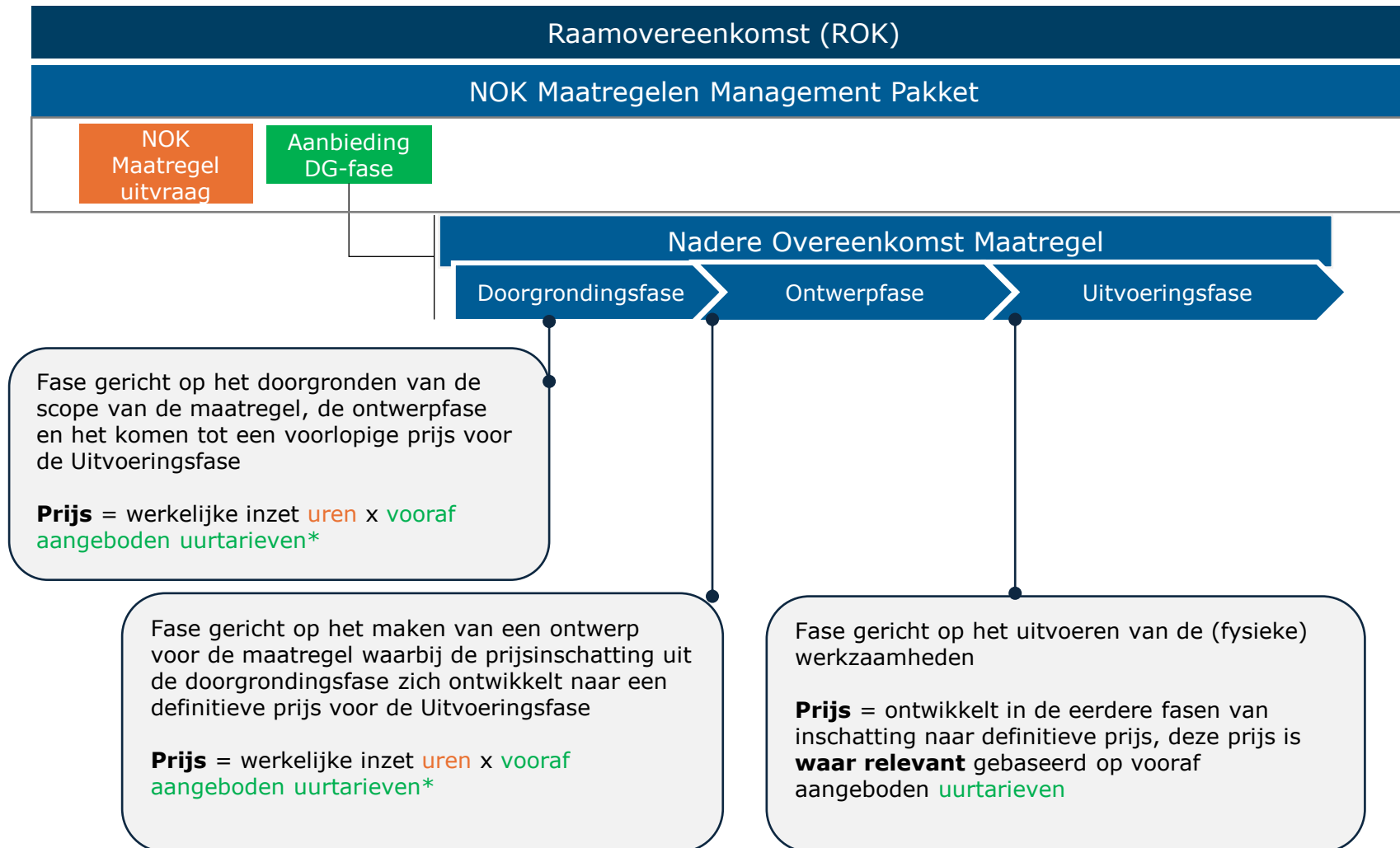
Omschrijving	2027		2028		2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
NOK 1 Kabels MK		Doorg	Ontwerp		Uitvoering							
NOK 2 Laagspanning MK			Doorg	Ontwe	Uitvoering			Uitvoering				
NOK 3 Hoogspanning MK					Doorgro	Ontwerp	Uitvoering					
NOK 4 Gebouwgebonden installaties MK				Doorgrondin	Ontwerp		Uitvoering					
NOK 5 Laagspanning HK					Doorgro	Ontwerp	Uitvoering					
NOK 6 Bouwvoeding MK						Doorgro	Ontwerp	Uitvoering				
NOK 7 Security MK en HK								Doorgro	Ontwerp	Uitvoering		
Legenda:												



Prijsmechanisme



Prijsvorming NOK Maatregel



De hier genoemde 'vooraf aangeboden' uurtarieven en eenheidsprijzen worden door Inschrijvers in concurrentie aangeboden bij Inschrijving en zijn onderdeel van de Inschrijfstaat

Dit noemen we het '**prijzenboek**'



Prijsmechanisme ROK-E

- Nog in ontwikkeling;
- Vooralsnog insteek om NOK 1 “Kabels en glasvezel Maeslantkering” uit te vragen en af te prijzen.

Dilemma's/vraagstukken:

- Prijzenboek opstellen bruikbaar voor toekomstige NOK's;
- “Stabiel” (marktconform) prijzenboek voor 10 jaar;
- Prijsmechanisme onvoorziene zaken en security scope.



Aanbesteding



Aanbesteding ROK-E



Publicatie
TenderNed 1
juli 2026



Concurrentiegericht
dialogoog



Selectie o.b.v.
selectiecriteria



Beoordeling
BPKV/Prijs



1. *Leeropgave*
2. *Risicobeheersing*



Juli 2027
gunning



Vooruitblik



Vooruitblik

- Contractvoorbereidingen aanbesteding ROK-E.
- In mei communicatie met update richting markt.







Afsluiting