



Schriftelijke Marktconsultatie
Bewegingsgericht Re-integratieprogramma

TenderNed kenmerk: 574441

13 maart 2026

Aanbestedende dienst:

Gemeente Apeldoorn

Marktplaats 1

7311 LG APELDOORN

Inhoud

1.	Inleiding.....	3
2.	Beschrijving schriftelijke marktconsultatie.....	4
2.1	Over Apeldoorn	4
2.2	Schriftelijke marktconsultatie	4
2.3	Huidige situatie.....	4
2.4	Gewenste situatie.....	5
2.4.6	Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Ondernemen.	6
2.4.7	SROI	7
3.	Vragen	8
3.1	Contactpersoon.....	8
4.	Overige bepalingen en voorwaarden	9

1. Inleiding

Voor u ligt de leidraad voor de marktconsultatie Bewegingsgericht Re-integratieprogramma. Deze marktconsultatie wordt via Tenders openbaar kenbaar gemaakt. Geïnteresseerde partijen krijgen de mogelijkheid deel te nemen aan deze marktconsultatie. In dit document vindt u informatie over de achtergrond, doelstellingen, opzet en de administratieve voorwaarden. De vragen vanuit de diverse disciplines zijn opgenomen in bijlage 1.

2. Beschrijving schriftelijke marktconsultatie

2.1 Over Apeldoorn

Met bijna 170.000 inwoners zijn we de elfde gemeente van Nederland. En we groeien door naar 180.000 inwoners. Met zo'n 2.000 collega's dragen we bij aan de strategische doelen van de organisatie: Apeldoorn versterken als gezinsstad, duurzaam en ondernemend Apeldoorn en een toeristisch toplandschap.

Onze ambitie

De samenleving verandert continu. Dat vraagt ook iets voor onze organisatie. We willen wendbaar blijven en daarbij in control zijn. Onze uitvoeringskracht vergroten en ons strategisch vermogen versterken. Dat is een mooie ambitie en vraagt om mensen die deze ambitie willen waarmaken. Samen werken we aan het Apeldoorn van morgen!

In onze organisatie werken we in vier thema's waarbinnen de verschillende afdelingen opereren. De thema's zijn Concern, Ruimte en Economie, Maatschappelijke ontwikkeling en Dienstverlening & Bedrijfsvoering.

Onze cultuur

De vier kernwaarden van de gemeente Apeldoorn zijn: vakmanschap, innovatiekracht, betrouwbaarheid en samenwerking. Ons vakmanschap wil zeggen dat onze kennis en kunde groot is. Onze innovatiekracht helpt ons om te kunnen reageren op de veranderingen om ons heen. Onze betrouwbaarheid blijkt uit het feit dat we zeggen wat we doen en doen wat we zeggen.

En tot slot zijn we stevig geworteld in de Apeldoornse samenleving en gaan we actief samenwerkingen aan met onze inwoners, ons bestuur, bedrijven, andere overheidsinstanties en natuurlijk ook binnen het stadhuis met elkaar. We weten dat we elkaar nodig hebben en dat bundeling van onze kennis, inzicht en visies op de toekomst leidt tot de beste oplossingen voor onze inwoners voor nu en voor later. We zien samenwerking ook niet als iets vrijblijvends. We investeren actief in samenwerkingen vanuit de overtuiging dat we samen meer kunnen bereiken dan alleen, en dat we samen ook verantwoordelijk zijn voor het eindresultaat.

2.2 Schriftelijke marktconsultatie

De Gemeente Apeldoorn vindt het belangrijk de markt te informeren over de uitgangspunten m.b.t. de behoefte aan bewegingsgericht re-integratietraject binnen de participatiewet van de gemeente Apeldoorn.

Daarvoor organiseert de gemeente een schriftelijke marktconsultatie waarin de gemeente Apeldoorn u meeneemt gericht op het toekomstbeeld van de gemeente Apeldoorn voor het Bewegingsgericht Re-integratieprogramma en welke stappen er gezet worden richting een mogelijke aanbesteding om invulling te geven aan de behoefte. De bovengenoemde onderwerpen worden in hoofdlijnen besproken op de volgende pagina's van dit document.

Publicatie

De schriftelijke marktconsultatie is op 13 maart 2026 openbaar beschikbaar gesteld via TenderNed. Het beantwoorden van de vragen in bijlage 1 kan t/m 10 april 2026 De planning is opgenomen in TenderNed.

2.3 Huidige situatie

De gemeente Apeldoorn zet op dit moment een bewegingsgericht re-integratietraject in voor inwoners met medische, psychische of sociale belemmeringen die vallen onder de Participatiewet en een grote afstand tot de arbeidsmarkt hebben. Deze inwoners participeren vaak niet, hebben beperkte dagstructuur en kunnen soms in een sociaal isolement verkeren. Het traject stimuleert inwoners om letterlijk en figuurlijk weer in beweging te komen en vormt een belangrijk onderdeel van het voortraject richting (arbeids)participatie.

Het huidige programma bestaat uit een intensief traject van meer dan 15 weken waarin bewegen, leefstijlcoaching, gedragsontwikkeling en het werken aan toekomstperspectief worden gecombineerd. Deelnemers volgen groepsbijeenkomsten en individuele begeleiding waarin onder andere wordt gewerkt aan:

- het verminderen van gezondheidsbelemmeringen;
- het vergroten van fysieke fitheid en psychische belastbaarheid;
- het versterken van zelfvertrouwen en zelfinzicht;
- het vergroten van sociale participatie en netwerkvorming;
- het opbouwen van werknemersvaardigheden in een veilige oefenomgeving;
- het verkrijgen van inzicht in andere leefgebieden via o.a. het gedachtegoed 'positieve gezondheid'.

De uitvoer van het programma gebeurt in nauwe samenwerking tussen re-integratieprofessionals van de gemeente en gespecialiseerde beweegcoaches met ervaring in het begeleiden van kwetsbare doelgroepen. De vraag naar dit type traject is de afgelopen jaren fors gestegen. Hierdoor wordt de oorspronkelijke raming structureel overschreden en is de behoefte ontstaan om te onderzoeken of er meerdere aanbieders zijn die vergelijkbare gecombineerde interventies (bewegen + leefstijl + participatieontwikkeling) kunnen leveren binnen de Participatiewet.

2.4 Gewenste situatie

De gemeente Apeldoorn wil een toekomstbestendig, kwalitatief en doelmatig bewegingsgericht re-integratieprogramma inzetten voor inwoners binnen de Participatiewet die een grote afstand tot de arbeidsmarkt ervaren. De gemeente wil inwoners ondersteunen bij het vergroten van hun fysieke en mentale belastbaarheid, het versterken van sociale redzaamheid en het zetten van concrete stappen richting werk of andere vormen van participatie.

Met deze marktconsultatie wil de gemeente inzicht krijgen in:

- **Welke marktpartijen** in staat zijn een vergelijkbaar geïntegreerd 15-weekstraject te leveren;
- **Welke methodieken en innovaties** beschikbaar zijn om bewegen, leefstijl en participatieontwikkeling effectief te combineren;
- **Welke voorwaarden** noodzakelijk zijn voor succesvolle uitvoering (o.a. groepsgrootte, begeleiding, inzet beweegcoaches, locaties);
- **Welke kostenstructuren** marktpartijen hanteren;
- **De uitvoerbaarheid en schaalbaarheid** van dergelijke programma's voor verschillende doelgroepen, waaronder statushouders;
- **De mate van concurrentie in de markt** en of er daadwerkelijk meerdere geschikte aanbieders zijn.

Naast bovenstaande uitgangspunten wil de gemeente in de toekomstige opdracht uitgaan van een programmatische basis die aansluit op de huidige behoefte en praktijkervaring. De verwachting is dat per jaar minimaal 4 en maximaal 6 groepen worden gerealiseerd. Elke groep bestaat uit 12 tot 14 deelnemers, wat neerkomt op 48 tot 56 inwoners per jaar (bij 4 groepen) en 72 tot 84 inwoners per jaar (bij 6 groepen). Het traject kent een totale duur van 15 weken, waarbij deelnemers in totaal 24 sessies volgen.

De programmastructuur bestaat uit een gefaseerde opbouw: 3 weken met één sessie per week, gevolgd door 9 weken met twee sessies per week en afgesloten met 3 weken met één sessie per week. Deze opzet biedt meer rust tijdens de instroomfase en een gecontroleerde afbouw die parallel kan lopen aan vervolgstappen richting werk of participatie. Met deze uitgangspunten wil de gemeente partijen consulteren die dit type traject op vergelijkbare schaal, intensiteit en programmaduur kunnen uitvoeren.

De gemeente streeft naar een trajectvorm die aansluit op de Apeldoornse werkwijze op het gebied van re-integratie en brede ondersteuning, waarin zowel gezondheid, leefstijl als toekomstperspectief centraal staan. De resultaten van de marktconsultatie worden gebruikt voor het bepalen van de inkoopstrategie richting 2027.

2.4.3 Looptijd

De gemeente is mogelijk voornemens een raamovereenkomst af te sluiten, voor de duur van 2 jaar met de mogelijkheid de overeenkomst 2 keer met één (1) jaar te verlengen.

2.4.4 Beoogde globale planning

- Publicatie datum: 13 maart 2026
- Vragen stellen aan de gemeente: uiterlijk 25 maart 2026
- Beantwoording van vragen door gemeente: uiterlijk 3 april 2026
- Antwoorden indienen: uiterlijk 10 april 2026

2.4.5 Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

De gemeente is voornemens om uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen toe te passen in de voorgenomen aanbesteding.

- De inschrijvers die zich inschrijven dienen te voldoen aan de verplichte uitsluitingsgronden, zoals bedoeld in paragraaf 2.3.5.1 van de Aanbestedingswet 2012 en een selectie van facultatieve uitsluitingsgronden.
- Op basis van het vijfde sanctiepakket van de EU is het de gemeente niet toegestaan opdrachten te gunnen aan Russische partijen.
- Geschiktheidseis Financiële en economische draagkracht
- Geschiktheidseisen inzake technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid (waaronder ervaring met vergelijkbare opdrachten o.a. te meten d.m.v. kencompetenties en referenties).

2.4.6 Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Ondernemen.

MVOI is voor de gemeente Apeldoorn de norm voor duurzame inkoop, wat betekent dat we ons committeren aan het inkopen van producten en diensten op een manier die niet alleen gericht is op de beste prijs-kwaliteitverhouding, maar ook op onze maatschappelijke verantwoordelijkheid. Belangrijke thema's binnen MVOI zijn:

1. Milieu (inclusief biodiversiteit)
2. Klimaat
3. Circulair (inclusief bio-based)
4. Ketenvaerantwoordelijkheid (Internationale Sociale Voorwaarden)
5. Diversiteit en inclusie
6. Social return
7. Lokaal

Zodoende wordt een bijdrage geleverd aan de gemeentelijke doelstellingen.

MVOI, ook wel duurzaam inkopen, betekent dat we, naast de prijs van de producten, diensten of werken, aandacht hebben voor een goede balans tussen mens, omgeving en economie (people, planet, profit), waarbij economische, ecologische en sociale aspecten in dynamisch evenwicht zijn. We willen onder andere het gebruik van grondstoffen verminderen, bijdragen aan de transitie naar een circulaire economie en het aantal mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt terugdringen. In het programma van wensen wordt invulling gegeven aan MVOI. U vindt ons MVOI-actieplan op de website van Pianoo: [MVOI actieplan Gemeente Apeldoorn](#)

Wat betreft een eventuele aanbesteding wat betreft MVI-criteria is de onderstaande SROI-eis van toepassing.

2.4.7 SROI

Gemeenten Apeldoorn verwachten van aanbieders dat deze een bijdrage leveren aan Social Return on Investment (SROI). Concreet betekent dit dat aanbieder zich inspannen om mensen in dienst te nemen met een uitkering en om werk- en stageplekken te bieden aan Wsw-ers (Wet sociale werkvoorziening) en leerlingen. Er dient (minimaal) 5% van de opdrachtwaarde besteed te worden aan social return. De inzet van SROI is bij aanvang van de overeenkomst een inspanningsverplichting. In het overleg over de uitvoering van de overeenkomsten, die gemeenten periodiek organiseren wordt besproken wanneer de verplichting in gaat.

3. Vragen

Op basis van de bovengenoemde uitgangspunten willen wij als gemeente graag een aantal vragen aan u voorleggen. Wij vinden het belangrijk om de kennis en ervaring uit de markt mee te nemen in deze aanbesteding, zodat we de gestelde doelen waarvoor de aanbesteding is gestart optimaal kunnen realiseren. Voor het beantwoorden van onze vragen verzoeken wij u gebruik te maken van Bijlage 1: 'Bijlage 1 Vragenlijst en antwoordenblad - Bewegingsgericht Re integratieprogramma'. De beantwoording van onze vragen kan ingediend worden t/m 10 april 2026.

Via de berichtenmodule in TenderNed kunt u tot en met 25 maart 2026 vragen aan ons stellen over de marktconsultatie. Kunt u voor het stellen van vragen Bijlage 2 'Vragen aanbieder aan gemeente' gebruiken? Deze vragen worden uiterlijk op 3 april 2026 beantwoord. Uw vragen aan ons als gemeente en onze antwoorden op uw vragen worden niet gepubliceerd.

3.1 Contactpersoon

Alle communicatie naar aanleiding van deze schriftelijke marktconsultatie verloopt via TenderNed.

Indien in voorkomende gevallen de communicatie niet via TenderNed kan plaatsvinden.

Kunt u contact opnemen door te mailen naar onderstaand email adres.

De contactpersoon vanuit de gemeente Apeldoorn is:

Team Inkoop

R. Klock, Inkoopadviseur

Mail: teaminkoop@apeldoorn.nl

4. Overige bepalingen en voorwaarden

Op deze schriftelijke marktconsultatie zijn de volgende bepalingen en voorwaarden van toepassing:

- De schriftelijke marktconsultatie is geen onderdeel van een aanbesteding maar een consultatie/informatieronde. De gemeente is niet gebonden aan de uitkomsten;
- Deze schriftelijke marktconsultatie dient uitdrukkelijk niet om een voorselectie te maken van gegadigden of inschrijvers in het kader van mogelijke vervolgtrajecten;
- Marktpartijen die niet meedoen aan de schriftelijke marktconsultatie zijn daarmee niet uitgesloten van deelname aan mogelijke vervolgprojecten. Evenmin worden marktpartijen die deelnemen aan de schriftelijke marktconsultatie op enige wijze uitgesloten van of bevoorrecht in mogelijke vervolgtrajecten;
- Marktpartijen (inclusief marktpartijen die niet deelnemen) kunnen aan deze schriftelijke marktconsultatie en de informatie die is verstrekt geen (wederzijdse) verplichtingen of rechten jegens de gemeente Apeldoorn ontlenen;
- Eventuele kosten voor de deelname aan deze schriftelijke marktconsultatie worden niet vergoed door de gemeente Apeldoorn;
- Deelnemende marktpartijen stemmen ermee in dat ze geen enkele aanspraak maken op het gebied van auteursrecht op de door hen aangeleverde informatie. De gemeente Apeldoorn beschikt vrijelijk over de informatie en kan het zowel intern als extern gebruiken;
- De voertaal tijdens deze marktconsultatie is Nederlands;
- Claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid of verzoeken om vergoeding in verband hiermee worden niet gehonoreerd;
- De gemeente Apeldoorn behoudt zich het recht voor deze schriftelijke marktconsultatie tijdelijk of definitief te staken;
- De gemeente behoudt zich het recht voor de in dit document opgenomen planning tussentijds te wijzigen en zal bij wijziging de deelnemers op de hoogte stellen;
- Door deelname aan deze schriftelijke marktconsultatie geven marktpartijen te kennen onvoorwaardelijk akkoord te gaan met de voorwaarden zoals vermeld in dit document.